

2023年生活计划书(大全9篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇一

坚持正确的世界观、人生观，并用以指导自我的学习、工作和生活实践。热爱祖国、热爱党、热爱社会主义，与党组织坚持高度一致。

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项台规制度，严格要求自我，摆正工作位置，时刻坚持“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮忙下，始终勤奋学习，进取进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成工作任务，履行好岗位的职责。

工作中，我能带领本部室人员，做好本职工作。技术维护管理方面，我带领部室人员做到了定期维护摄、录、编及三楼演播室设备。我们是日常检查与定期检查相结合，除平时发现隐患及时排除并做好记录外每次检查都要做详细记录，使设备处于良好的'工作状态。对制作室的管理我部室制度上墙，并认真执行。在卫生方面，除日常卫生清理，我们还进行每周二卫生全面大扫除，每月机器设备及房间卫生的全面大清理。物品管理方面，各种设备是否正常使用或者闲置何处都会登记在册，常按统计单对设备进行检查核对。在非编管理方面，我们实行了上机实名制，及时清理闲置的用户名，为系统清理出存储空间。能对平时发现的设备故障及时排除，

大问题能及时上报，并做好记录。能团结其它部室，完成单位安排的各种大型活动，能不打折扣完成台交办的各项临时任务。全年无人为设备事故。部室人员全年无违法违纪现象。

在技术维护我们我们确保了系统的安全和稳定。我们的节目制作除了要传给播出部进行播出，有时还要传出网外，还有外来素材进入网内，这就存在着素材输入输出的问题。可是我们的修改网络又不能开放，必须保证它的安全，防止电脑病毒的入侵。我们反复研究，把各修改电脑的u盘口封闭，不安装光驱，就是进入bios都设置上密码。外来的素材能够经过我们专门的能播放u盘的dvd采集进去。对于输出素材，我们修改网专配了一台杀毒电脑，平时这台电脑能够对网上邻居的各盘进行检杀，并在此电脑上安装有刻录机，素材输出时，能够用这台机器给刻成光盘。杜绝了电脑病毒入侵的可能。对于制作网内的电脑，我们能定时进行系统维护，常进行垃圾文件的清理和磁盘碎片的整理。确保了修改网内的各设备能正常运行，良好运行。全年负责各种开幕式，会议，活动的直播技术保障工作，每次都能圆满完成任务，做到直播零失误，零故障。

我们也深知我们知识不够，我能带领我部室人员进取学习业务知识，能做到理论与实践相结合。能在学习中积累，在实际运用中不断总结。我们部室人员也参与了虚拟演播室的建设工作，为台节俭了资金。各大型活动时，我们部室全体人员能够做到不怕苦，不怕累，事前多演练，事中认真操作，多做预案，多准备，成功完成各大直播工作。有时为了一个活动能早上5点钟就来到单位，晚上10点钟还在加班。真正做到了以单位为家，以事业为荣。

当然，我们还有做的不够好的地方，我们还要加快学习的步伐，紧跟设备的更新换代。广电系统是个技术含量很高的单位，我们必须好好学习，为把我们的事业做的更好而奉献自我的力量。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇二

1x月份的销售业绩不是很理想，总任务是50万，去年同期完成了39、7万，今年完成了22、8万，完成总任务和去年同期任务的40%多，其中餐饮占33%，流通占42%，商超(主要以bc类店为主)占15%□x月份总任务是50万，去年同期完成40万，今年完成36万，完成总任务的70%，去年同期的90%，其中餐饮占30%，流通占55%，商超占15%□x月份的销售额在x月份的基础上上升了32%，应对如此不理想的销售额，本人也感觉到惭愧。

2引起销售额不理想的因素有以下几点

a大气候大环境影响。

今年经济不景气，居民的消费潜力下降，购买力下滑

b今年有个润4月，因为结婚和做寿一般都不会选在润4月，所以餐饮个性淡。

c低价位的竞品对市场的冲击相当大，比如江西洪门150g鸡蛋干，到岸价98元一件，润成单独生产了150g鸡蛋干到岸价125元一件。

1、全面开发新客户，将销售网络全面铺开，个性是三级市场。

2、维护老客户，关注老客户的销售状况，增加单品，提高销售额。

3、认真做好市场维护，抵制竞品。

旺季即将来临，个性是餐饮产品已经走出低谷，本人将全力

将销售中心持续在餐饮客户上，然后紧抓流通和商超客户，努力完成公司下达的各项任务。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇三

一、做好班内卫生消毒工作，护理好班中幼儿。

随着冬春的季节交替，也是幼儿传染病高发季节。作为保育员要严格遵守保健医制定的卫生消毒制度，对幼儿接触的物品及时消毒。天气转暖，增加通风次数及时间，加强户外阳光消毒。加大对工作的责任心，特别是如有幼儿带药，要认真检查带药记录，在喂药前要反复看清说明再喂。

二、巩固幼儿的一日生活常规，做好新生的常规培养。

通过上学年的培养，班中大部分幼儿的一日生活常规较好，个别年龄较小，能力较弱的需要教师提醒，在今后的工作中，要不断巩固幼儿的生活常规，使幼儿养成良好的习惯。本学年班中新添十名幼儿，由于幼儿还没适应学前班的集体生活，作为保育员要在减少新幼儿入园焦虑情绪的同时，耐心细致的培养新幼儿的一日生活常规，使他们尽快地融入学前班的集体生活。

三、加强户外活动护理，确保幼儿安全。

随着天气的转暖，户外活动时间相对延长，幼儿的衣服也逐渐减少，所以在户外活动过程中，一要细心的护理好幼儿，做到出汗及时擦；二要杜绝意外事故发生，在户外活动前认真仔细检查场地，幼儿的衣着，杜绝一切安全隐患。

四、配合班中教师搞好各项活动。

小班幼儿自我服务能力弱，在平时工作中，我除了完成好卫

生工作外，在教育工作中，尽可能的参与，让教育活动更加深入，把教育活动延伸到保育环节中，全面贯彻落实保育结合，统一的教育原则。本学年园内准备开展“我的好妈妈”、“劳动最光荣”、“我爱我的学前班”等主题活动。在班内教师准备活动过程中，我一定要尽力地看护好班中幼儿，使教师能够放心的全力以赴地开展好各项活动。

五、以高度的责任心迎接复验。

本学年园内将迎来老师同时肩负着教学和保育工作的重任。尽管如此，我们克服种种困难，力求把保育工作做好，做足。

时间在幼儿的成长中过去了，无论是在教育还是保育，都是我们学习和工作的目标。我们将继续发扬优点，克服缺点，使自己成为德育、教育、保育都合格的教师。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇四

一年多来，我认真学习方略和公司工作会精神省公司关于节能减排的规定等文件资料董事长和总经理在公司抗险救灾抢修复电总结表彰大会上的讲话。进深刻体会了“众志成城、顽强拼搏、不胜不休”的抗灾精神，理解了“办法总比困难多、不屈不挠、艰苦奋斗”的精神，这将是以后工作的强大动力和克服困难的有力武器。

除此之外，我还利用网络、电视、报纸等媒体来了解和学习政治时事，关注社会政治生活，对政治学习的自觉性和积极性都有了很大的提高。

在业务知识方面，我参加了网公司组织的营销工作创新培训和公司组织的营销相关技能培训。除了参加公司组织的各种培训，我也虚心向同方公司和各供电局专业技术人员请教营销信息化、自动化相关知识，并结合工作需要，自主学习信

息化、自动化的专业知识。此外，利用周末时间，攻读x大学信息与自动化学院控制理论与控制工程专业工程硕士，在这一年多的时间里，已基本完成了工程硕士阶段的课程学习，使自己的理论知识得到了很大的提高。学习过程中注意总结收获，并在《x电业》发表文章。

(一) 营销监控中心建设

营销监控中心是通过对客户服务系统、95598系统、负控管理系统、需求侧管理系统、调度mis、营销现场监控设备等资源的整合，建立了新的营销工作流程监控管理体系，真正实现端到端的管理，全面提高营销服务水平和层次。从年初建设开始，我参与了《云南电网公司营销服务中心系统建设方案》编写完善，建设过程中全程参与协调相关参建单位工作，并承担了监控中心的软硬件设备的日常管理和维护。系统投入试运行后，通过征求各部门意见，编写《营销服务中心系统需完善的内容》，年底组织监控中心验收，参与x司监控中心后期建设思路、x营销监控中心运行管理制度、x公司营销监控中心岗位职责》等的编写完善。至今营销监控中心已累计完成功能开发累计73项，其中业务功能63项，数据填报功能10项。在业务功能中，发供电模块23项、需求侧管理15项、营销经营13项、优质服务10项、其它2项。

(二) 县级公司“一体化”工作

作为今年营销“三大工程”的全省营销信息“一体化”建设，我参与了《一体化客服系统推广实施方案及业务、x电网公司县级供电企业营销信息“一体化”业务流程规范(试行)、x公司县级供电企业营销信息“一体化”电费核算细则(试行)》编写完善。针对“一体化”实施过程中暴露出来的网络问题，参与《云南电网营销一体化网络系统建设项目书》编写完善，并参与组织实施。与现场技术人员一道参与“一体化”客服系统交流会，收集整理各单位对系统的意见和使用

过程中的问题，编写完成《一体化客服系统常见问题解答》。目前“一体化”已完成66个县公司689个供电所抄、核、收三大核心模块的实施。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇五

20__年度是技术开发部快速、稳步、持续发展的一年。在_总的带领及公司各位领导、各位同事的大力支持下、技术开发部成员的通力协作下，以新产品开发作为技术部的工作重心，同时为其他部门带给技术支持、质量改善，并加强技术部门的内部管理，在这些工作中既取得了成绩，也看到了不足，现就20__年技术工作向公司领导和各位同事作以下汇报。

一、新产品开发

东泰公司技术开发部在20__年共进行新产品开发_项，其中_%实现了批量生产，_%客户考证中，_%待考证，_%在研制开发。这些新项目中，国际客户占_%，国内客户占_%。

国际客户包括__电气等，项目主要包括锥环、支撑环、槽绝缘、出线板、匝间绝缘、加工件用层压板、缠绕管等转子和定子部件。国内客户主要是哈电和上汽，项目包括门型绝缘、核电槽绝缘等。

新产品的开发不是几个人单打独斗就能完成的，而是由公司内部的各个部门有计划地组织、协调、分工和合作来完成的。例如锥环和支撑环的开发，需要缠绕车间协助我们缠绕试样、试验缠绕材料和工艺；新型层压板和单层匝间绝缘的开发，需要二车间协助我们反复上胶、压制；绝缘盒的制造、加工，需要压制、手糊和加工车间多次协助。对于这些新产品的开发，一是创新，二是国外客户，所以从制造、加工、试样制作到测试，要求比较严格，技术难度比较高，时间比较紧迫，所以我们也个性严谨，测试结果有任何不理想的地方，工作就

需要重新做，这样经常打乱车间的生产计划，但各车间一向给予很大的支持和谅解，在此，深表感谢!但是，我们还期望得到你们更大的支持!

企业透过新产品研发，往往能够获得更大的市场份额，赚取更高的利润，拥有更高的客户满意度。在全球经济一体化迅猛发展和市场竞争日趋激烈的这天，企业间的竞争已经由传统的、规模经济时代的“大鱼吃小鱼”转变为现代的、信息技术时代的“快鱼吃慢鱼”，快速推出新产品的潜力已经成为直接关系到企业生存和发展的关键。所以，创新和新产品开发对每个企业都是必然的。期望各位同事对新产品研发这个过程不只局限于给予配合，更就应抓住这些机会提升自己、挑战自己。

二、技术支持、质量改善、可靠性提升

技术开发部在做好新产品的研发工作的同时，坚持做好生产部生产、质保部检验、销售服务的技术支持工作，不断改善车间制造工艺，完善和丰富技术支持的资料和资料，编制修订原材料采购验收规范、测试规程、管理规定、工艺文件等_份，翻译转化alstom英文版材料、测试规程_份，以及岗位员工的技术培训和交底都做了必须的工作。

对原材料进行进厂检验、半成品和成品测试、新产品研制测试，共出具_份报告，并对测试结果反应出来的问题进行反馈、处理、改善。

协助生产、质保部分析解决产品在生产过程中出现的问题，如_百万锥环励端加工时开裂[]alstom内支撑环加工后产生裂纹等等。

三、存在的一些不足

1、在产品的设计和开发过程中，多为应急开发，造成不能按

照流程执行。《产品设计开发程序》执行不严谨，没有严格按照体系要求条款来规范工作，包括立项、评审、预算经费等。

2、与其他部门的联系虽在加强，但还欠缺沟通。比如刷漆事宜，技术部没有主导好刷漆这道工序，于是机加工工艺文件上也没有明确刷什么漆，导致这道工序处于无人管控、混乱的状态。上层没有做到位，基层如何做好?这只是个点的问题，类似于这种状况的问题还很多。20__年技术部要加强与各部门的沟通协作，保证工作能够做连串、到位。

3、研发新产品的同时，严把老产品的品质关，稳定现有产品的市场，不要一味追求新产品而失去了老产品的市场优势。

四、20__年工作计划

1、进行市场调研，定位产品的发展方向。加强与客户的合作与沟通，进一步加强对客户产品的了解，开发使用性可靠、性价比高的产品，加速公司发展。

2、根据公司的战略和目标，尽快实现alstom转、定子打包和打入国际市场。

3、缠绕树脂体系的更改，降低原材料成本，提高材料性能。

4、整顿老工艺，尤其是被忽略的岗位，比如手糊、刷漆等等。

5、完善新产品开发项目管理工作，规范《产品设计开发程序》的执行。

20__年公司又有了更伟大的目标，为了适应公司的高速发展，我们在座的每一位同事需要不断的挑战自己，以更高的标准来要求自己，在新的一年里，技术部必须不辜负公司领导及同事们对我们的厚爱，必须做好自己的本职工作，也期望能

够得到大家一如既往的支持，为东泰公司的发展壮大尽职尽责，与全体员工一道为公司的未来、为我们的未来而努力奋斗！

一、工艺技术管理

1、梳理完善了工艺管理制度及工艺指标考核办法。

2、完成各岗位操作规程的重新修订的初稿为保障装置安全经济运行打下了良好的基础。

4、生产指标的检查，每天安排专人对生产工艺指标进行检查，对不符合要求的指标进行统计，提出不合格项，月底将检查结果进行分析总结，并督促各班组加强控制各项工艺指标。截止11月底累计抽查工艺指标共计7978项。查出不合格项158项，指标合格率为98%。

5、每月进行一次技术分析，对生产中存在的好的方面和问题进行归纳，指导下一个月的生产。对生产装置运行情况及时分析，及时调整工艺指标，截止到11月底共调整工艺指标31次，新增工艺指标14项。

6、积极配合公司iso9001□20__□质量管理体系要求□□iso14001□20__□环境管理体系要求及使用指南□□iso18001□1999□职业健康安全管理体系规范》三大体系认证工作。

7、加强班组建设，强化基础管理，确保安全生产。技术部一直将班组各项管理工作标准化、制度化、日常化作为一项重要工作来抓。每周五班组活动检查工艺指标，对不合格项进行考核，并督促操作人员精心控制，日常安全活动记录、班组培训等标准化。

二、能源计量管理

在能源管理方面，梳理了《节能管理实施细则》、《能源计量管理办法》、《节约用电管理制度》、《能源管理办法》、《能源计量及计量器具配备管理制度》、《能源定额管理考核实施办法》等制度。

较好完成了20__年国家节能技术改造财政奖励项目《甲醇弛放气余压利用项目资金申请报告》的编制工作和《省级“两型”试点企业申报材料》的编制工作。为企业合理利用政策创建良好发展环境，提升企业的竞争力发挥了重要作用。

三、技术创新技改管理

技术部克服部门人员少，技改任务重的困难，多次组织技改项目的讨论会议，详细讨论安排了技改工作，广泛听取大家对技改项目提出的整改建议，并制定了各项技改项目的实施方案。对各项技改所用设备材料逐一核实，做到心中有数，共组织实施技改项目8项，较好地完成了技改任务。

- 1、完成综合加热炉炉膛负压改造项目，通过扩大引风道很好的解决了综合加热炉炉膛负压不足的问题，提高了综合加热炉的使用寿命，确保设备的安全运行。
- 2、完成了提升转化后系统设备压力等级项目，通过更换常温氧化锌槽、气液分离器，提高了设备压力等级。满足了系统需要的压力。
- 3、完成了联合压缩机汽轮机增加抽气器项目。
- 4、完成了循环水补水软化项目，为解决夏季制约安全稳定生产的循环水系统结垢、停车清洗问题。
- 5、完成了循环水增加凉水塔项目。项目6月初进入试车调试阶段，项目的完成为甲醇装置安全渡过夏季将发挥重要作用。

6、完成新增小合成塔项目的技术论证工作和施工图纸的会审定稿工作，值得一提的是，技术部做了大量配管图的修改工作，根据现场情况给水、蒸汽管线进行了重新布置，新设计增加了dn200的氮气管线，为小合成系统早日投运发挥的重大作用。年可增加甲醇产量6000吨以上，提高装置产能，达到节能减排的目的。

可串可并管线。

8、完成了1#锅炉煤改气的技术论证和前期准备及实施工作，8月18日点火试运一次成功，为稳定甲醇装置的安全稳定运行发挥了重要作用。

四、检修和大修的技术管理

从去年年底开始，技术部依照计划对所有后续需要留口甩头的部位组织生产部、生产车间、土建组、施工单位五方制定详细周密施工方案和措施，对每一个碰口进行现场标识，明确责任人，需要挖沟、挖坑的部位在4月28号已全部挖完并组织相关单位现场验收合格。此次大修需要清洗清洗换热设备设备43台套，为确保保质保量按时完成，技术部精心组织，与车间、清洗单位研究制定施工方案、工作流程及安全技术措施，清洗过程中全程监督，清洗结束立即组织相关部门联合验收，保证了设备即时回装为大修赢得了时间。大修期间盯在现场，随时处理现场出现的问题，在清洗空分空压缩机级间冷却器的过程中电气检修停电，为了保证第二天空分达到开车条件，技术部打破常规，提出采用消防车拉水的紧急措施，保证了清洗的进行，为下一步的安全生产奠定了良好的基础。安排施工单位完成了检修后的防腐保温修补工作，共计完成约万元的工程量。

五、工作中存在的不足和教训

1、工艺指标的制定考核仍然存在漏洞，具体体现在综合加热

炉辐射段温度测点和焦炉气加热炉对流段温度测点没有作为重要工艺指标纳入工艺指标考核体系也是炉管烧坏的一个因素。

2、技术分析深度不够，重视局部缺少全面系统分析，主要体现在6月29日综合加热炉南侧炉管烧坏，原因分析时偏偏忽略了出口管线的u型弯会出现水封的现象；3月7日焦炉气加热炉辐射段爆管后仅考虑辐射段更换管材忽略了对流段炉管也存在安全隐患。11.28焦炉气加热炉对流段爆管事故再次警示我们：消除当前的隐患的同时一定要系统评估、分析、研判潜在的隐患。

3、对循环水旁滤器设备的性能认识不足，简单地认为更换滤料就能提高截污能力，而实践证明因旁滤器本身的设计缺陷，更换滤料的效果并不明显。

4、对预处理系统运行没有引起足够重视，对产生的后果认识不足，没有真正充分发挥其脱焦油脱萘、粗脱硫的作用，造成后续处理难度增大，焦炉气压缩机检修、倒机频繁，成本增加，焦油进入加热炉炉管造成炭聚集，引起炉管过热，存在重大安全隐患。

5、能源管理重统计，轻分析，没有对系统各个环节能耗进行能耗分析进而对整个装置能源平衡进行系统分析，从而找出节能降耗的具体办法。

在明年的工作中，克服我们工作中的短板和缺点，做好各项日常工作；完成好各级领导交办的各项任务；依靠科技手段解决生产过程中影响安全、稳定、经济运行的因素，为公司确定的各项目标任务保驾护航。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇

六

20_年我部室能紧紧围绕学习贯彻局制定的上台阶小变样的年初全年目标，做好本部室的工作。

在政治学习方面我们加强学习“__大”、__届三中全会的精神，认真参加局组织的各项政治与业务学习，积极参加浙江传媒学院教授的上门授课培训。部室人员做到了集中学习与自学相结合。

我部室人员在设备维护方面做到了定期维护摄、录、编及三楼演播室设备，维护有记录，使设备处于良好的工作状态。对制作室的管理我部室制度上墙，并认真执行，除日常卫生清理，我们还进行每周二卫生全面大扫除。物品管理方面，我们有制作设备的统计单，常按统计单对设备进行检查，并加强值班人员的责任意识。在非编管理方面，我们实行了上机实名制，及时清理不用的用户名，为系统清理出存储空间。技术资料有专人管理，保存有专柜。

参加了县里的几大重要活动，在首届《____大赛》中作了全方位的技术保障，在其它各项活动中工作也很积极主动。多次为调频讲解提供技术保障，并出色完成任务。

我部室人员都能够遵纪守法，按规程办事，全年无人为安全事故。能够完成局交办的其它各项临时任务。

在新的一年里，我们还要再接再厉，围绕局的目标任务努力工作。

月度工作总结要写哪些方面 技术部工作总结收获篇七

一、工作方面

1、工作序语

首先我怀着一颗感恩的心，感谢公司给了我一个锻炼自己的平台，感谢领导和验收部门所有的同事，正因为有您们无私的帮助和包容，让我顺利地走到了今天。

2、工作感悟

能成为验收中心的一员，是我的荣幸同时又深感责任重大，我们承担着对公司资产的管理、验收、监管等重大使命，我们一时的疏忽、大意，松懈、满足，无疑都是对公司造成重大经济损失、形象损失之根本所在。在复杂的人际交往面前，我始终用这句话作为座右铭来警示自己：“私下里我可以脱掉衣服，但上班我一定穿上铠甲”。

3、工作总结

在过去近一年的工作中，通过完整的工作流程和广泛的人际交往使自己得到了丰富的锻炼，让自己上升了一个新的高度，值得肯定。但又存在很多方面的不足，主要有以下几点：1、在实际验收过程中不能快速清晰地指认出我们的光缆；2、对整个工程没有一个明朗的把控；3、对工作涉及到的相关知识掌握的太少；4、对公司其它部门的专业知识掌握的太少；5、对审核资料、填写验收报告这方面还不够仔细、细心；6、对每月份发的资料的一个工作安排不合理，未做到日清日毕。7、经常犯同类型的错误。针对以上问题，在下一年的工作中，我做出了以下要求：1、坚持原则。加强专业知识的学习积累，切实做好本职工作；2、发扬“认真”精神。并贯穿于整个工作当中。3、全面提升自己综合能力，让自己得到进一步的发展。

4、工作计划

在新的一年里，我主要从下以几方面来更好的完成本职工

作;a[]服从领导安排，按时、按质的完成领导下发的各种工作任务;b[]努力学习各种专业知识，提升自己的工作水平;c[]坚持工作原则，深化自己的人格尊严;d[]端正态度，敢于挑战压力;d[]坚持从实际出发再到实际中去。

5、工作建议

加强部门凝聚力建设

我觉得验收中心的功过是非，都不是哪一个人所能承担和取得的。每个月我们都有自己独立任务，当面对困难和问题时我们要团结起来，拧成一股绳，集智攻关。所以我建议定期组织培训，培养团队处理和解决问题的能力，增强部门荣誉感，加强团队建设。

组织切合实际的培训

从目前工作中遇到的问题分析，还是存在很多实际验收和流程方面的问题。比如验收流程上系统、进一步规范竣工报告和施工工艺、对入楼路由虚报、设计草图与竣工路由图偏差较大等平时忽略及需变更的流程等问题。必须经过详细的，反复的研究、讨论过后。得出一个好的解决方案。

制定科学合理的验收制度、方案

这包括两个方面：一是内部验收人员的合理安排。目的是提高工作效率和防止某一个人长期验收某一个施工队的工程，不让施工队抱有侥幸心理。二是对施工队及驻地网工程师的每个项目进行打分考核，优胜劣汰、奖惩分明。

完善本部门监理制度，扩大监管范围、层次、力度

现在我们的监理工作很多是在事中或事后进行，具体表现在随工和验收。随着公司用户的增多，覆盖范围的扩大，我们

的资源密度大大增加了，新开通用户的路由的长度大大缩减，这无疑会大大减少了我们公司的施工成本，是一件好事。然而有些施工队为扩大利润空间，随意破路，改变设计路由，多领光缆虚报入楼长度等。

二、个人方面

在过去一年里，我很庆幸自己拥有了这样的工作机会和工作经验，有这么一个快速让自己成长的平台。的确，在这样的环境中，我学会了很多很多，所接触的，所阅历的，都是不能用金钱来衡量的宝贵财富，它写进了我的历史永远的存在了我的脑海里。在总结沉思以前不足的同时，将来的路还很漫长，遥远，还有更多未知的艰难和挑战等待着我。但我相信一个有自信、有想法、能独立生活和处理某一件事的人，同时拥有一颗认真、敢于承担责任、不断进取的心，是没有什么可以做不到的。