

2023年下属的工作总结和计划(模板7篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。我们该怎么拟定计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

下属的工作总结和计划篇一

1. 工作热情高；人品端正德行优良自身修养较高对待客户诚信；对待工作严谨处处为公司考虑，能够虚心接受同事给予的建议并改正；学习进步较快受到大多数客户的好评。

5. 该员工平时积极向上，不仅配合度较好，且平时工作表现也很努力，在工作时能以认真仔细负责的心度去做好自己的工作。

6. 工作认真负责，爱岗敬业，服从整体支配，形象良好；对本职工作兢兢业业，锐意进取，乐于助人，关心同事，与同事相处融洽，擅长合作，起带头作用。

7. 工作认真刻苦，服务态度非常好，使经理在__x的时候没有后顾之忧；工作积极，热情周到，有一定的领导能力，专业技能业务水平优秀，业务水平也在不断提高，关心每一位合鑫人，是我们大家学习的榜样；能胜任本职工作，爱岗敬业乐于助人，与同事相处融洽，服从整体安排，对本职工作兢兢业业，锐意进取，起榜样作用，为我们树立良好形象。

8. 该同事今年工作成绩进步大，工作认真，业务知识扎实，业绩发展迅速，工作态度端正，遵守公司规章制度，能积极完成公司的任务。

9. 对本职工作兢兢业业，锐意进取，起到带头作用。

10. 工作成绩进步大，悟性较强，能很快适应新的岗位，能随时根据工作需要调整工作方法和端正心态，不断反思自己，注重个人成长，能有效改进自己的工作方式，从而在工作中收到良好效果。

12. 良好得个人形象和素养，专业技能或业务程度优秀，为公司业务创造更多机会和效益，受公司客户及合作企业好评，为公司创造出较好得企业效益或社会效益；工作认真负责，踊跃主动，服从整体支配，爱岗敬业，乐于助人，与同事相处融洽，业务知识扎实，业务程度优秀，能带动东区得给为同事踊跃工作，胜任东区大区经理工作；工作出色，业务熟悉，为我们成立起榜样。

13. 工作态度端正，业绩比较突出

14. 专业技能业务水平优秀，为公司创造好的企业效益

下属的工作总结和计划篇二

我是综合办公室职员，入职公司已有一年多，对公司的企业文化和经营理念了解并认同。本人现提出升职申请，主要原因是公司的发展速度日渐增快，组织结构越来越清晰，同时对人才的需求也随之增强，作为公司一员，我义不容辞地毛遂自荐提出升职申请——综合办公室主管。

在集团工作的`这段时间，在领导和同事的指导及关怀下，我从盲目的工作到有目标的工作，从有目标的工作到有计划的工作。行政部门是上下联络和沟通的中间体，既要取信于内，也要取信于外，重要的是人与人之间多沟通，做事有条理。

同时，借此申请将我在今年上半年取得的工作成绩汇报如下：

1、建立电子文档的人事档案汇总，五大员分类管理工作现转至人力资源部；与工程部共同办理部分五大员年检工作，服

务于项目部需求。

- 2、顺利收集建造师注册相关资料报至直管部门审核，完成初始一、二级建造师和临时建造师注册共60人。
- 3、制订集团公司各部门领用办公用品的规定办法，使各部门在使用办公用品时有计划性。
- 4、基本收取集团公司对外的房租，完善员工宿舍环境的整改。
- 5、在后勤维修方面，能做到有报及时修，无报常维护。
- 6、积极配合各部门的会议要求，做好会场的布置，提升集团公司会议水平标准。
- 7、妥善安排接待所需的道具，提升集团公司接待水平的标准。

以上工作成绩基本是按年度规划进行的，而在完成上述工作时也不断培养了我的独立性和果断性，让我为站在不同的岗位上奠定基础。

不想当将军的兵不是好兵，如果此次申请得到领导认同，提供我一个更高的平台，我会不负众望，发挥自身优势。

如果领导认为我的申请还“年轻”，需要时间的磨练，我也不会泄气，在工作中找不足来提升工作质量和效率。

此致

敬礼！

XXX

20xx年xx月xx日

下属的工作总结和计划篇三

领导平时多勉励你的员工，这样他们会更有动力。下面是本站小编为你整理的领导勉励下属的话，希望你喜欢。

1 、人生是一场无休无歇无情的战斗，凡是要做个够得上称为人的人，都得时时向无形的敌人作战。

2 、在别人藐视的事中获得成功，是一件了不起的事，因为它证明不但战胜了自己，也战胜了别人。

3 、后悔是一种耗费精神的情绪。后悔是比损失更大的损失，比错误更大的错误，所以请不要后悔。

4 、很难说什么是办不到的事情，因为昨天的梦想，可以是今天的希望，并且还可以成为明天的现实。

5 、积水成河；积石成山；任何是都从“一点一滴”做起，养成一种良好的工作与生活习惯有助你成功。

6 、人生就像一条大河，由于急流本身的冲击力，在从前没有水流的地方，冲刷出崭新的意料不到的河道。

7 、这个世界并不是掌握在那些嘲笑者手中，而恰恰掌握在能够经受得住嘲笑与批评忍不断往前走的人手中。

8 、人生就像是坐着公车旅行，我们可以不必在乎车会停在哪儿，要在乎的是经过的景色和看这些景色时的心情。

9 、人生就像一座山，重要的不是它的高低，而在于灵秀；人生就像一场雨，重要的不是它的大小，而在于及时。

10 、只有具备真才实学，既了解自己的力量又善于适当而谨慎地使用自己力量的人，才能在世俗事务中获得成功。

1 、这个世界上任何奇迹的产生都是经过千辛万苦的努力而得的，首先承认自己的平凡，然后用千百倍的努力来弥补平凡。

2 、当你无法从一楼蹦到三楼时，不要忘记走楼梯。要记住伟大的成功往往不是一蹴而就的，必须学会分解你的目标，逐步实施。

3 、人生就像一道漫长的阶梯，任何人也无法逆向而行，只能在急促而繁忙的进程中，偶尔转过头来，回望自己留下的蹒跚脚印。

4 、当心灵趋于平静时，精神便是永恒!把欲望降到最低点，把理性升华到最高点，你会感受到：平安是福，清心是禄，寡欲是寿!

5 、积极思考造成积极人生，消极思考造成消极人生。

6 、执著，勇于拼搏，每天面对工作百做不厌，精益求精。

7 、即使爬到最高的山上，一次也只能脚踏实地地迈一步。

8 、一个有信念者所开发出的力量，大于个只有兴趣者。

9 、行动是治愈恐惧的良药，而犹豫、拖延将不断滋养恐惧。

10 、最有效的资本是我们的信誉，它小时不停为我们工作。

11 、当一个人先从自己的内心开始奋斗，他就是个有价值的人。

12 、事实上，成功仅代表了你工作的%，成功是%失败的结果。

13 、勤奋的含义是今天的热血，而不是明天的决心，后天的保证。

14 、奋斗者在汗水汇集的江河里，将事业之舟驶到了理想的彼岸。

15 □生命对某些人来说美丽的，这些人的一生都为某个目标而奋斗。

16 、人之所以有一张嘴，而有两只耳朵，原因是听的要比说的多一倍。

17 、不要害怕遭遇风险。只有通过冒险，我们才能学会如何变的勇敢。

18 、不要嘲笑铁树。为了开一次花，它付出了比别的树种更长久的努力。

19 、环境永远不会十全十美，消极的人受环境控制，积极的人却控制环境。

20 、如果可恨的挫折使你尝到苦果，朋友，奋起必将让你尝到人生的欢乐。

1 、因为你们相互间的仁爱、平等、和-谐为公司构筑了自由快乐的工作环境！

2 、坚韧是成功的一大要素，只要在门上敲得够久、够大声，终会把人唤醒的。

3 、在未来的日子里，希望您能继续支持和帮助我，也愿我们携手共进，共同进步！

4 、世上并没有用来鼓励工作努力的赏赐，所有的赏赐都只是被用来奖励工作成果的。

5 、放心是船，满意为帆。团结是皮，奋进是馅。衷心地感

谢全体员工的励精图治和全情付出！

6 、因为你们工作勤奋，做人诚信，以及对理想高度的坚守与恒心，为公司创造了今日的辉煌！

7 、吃苦耐劳，敬业奉献，是领导的好助手，同事的好榜样。期望再接再厉，争取更上一层楼。

8 、只有通过你自己的实践经历与认真思考之后，才知道什么东西对你最好、什么事情对你最重要。

9 、有事者，事竟成；破釜沉舟，百二秦关终归楚；苦心人，天不负；卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。

10 、伟人所达到并保持着的高处，并不是一飞就到的，而是他们在同伴们都睡着的时候，一步步艰辛地向上攀爬的。

11 、在这充满温馨的日子里，让花朵和微笑回归您疲惫的心灵，让祝福长久的留在您的心中，我还要说声：谢谢你！

12 、在以前的工作中，你给予我充分的理解和有力支持，对此表示深深的敬意和真诚的感谢，让我们共创美好的明天！

13 、该员工平时工作认真，有高速度、高效率、高质量的工作表现，且在日常生活中能与其他同事团结友爱，互助进取！

14 、该员工平时工作能将自己的能力充分发挥出来，不仅工作认真、做事效率好，而且上班的纪律也很好，值得各位同事学习□

15 、该员工平时积极向上，不仅配合度较好，且平时工作表现也很努力，在工作时能以认真、仔细、负责的心度去做好自己的工作。

16、该同事今年工作成绩进步大，工作认真，业务知识扎实，业绩发展迅速，工作态度端正，遵守公司规章制度，能积极完成公司的任务。

17、工作上勤勤恳恳，任劳任怨，认真负责，业务水平也在学习中不断提高，关心同事，非常值得大家学习，新晋社会如此努力难能可贵。

18、此同事在工作上勤勤恳恳，任劳任怨，认真负责，业务水平也在学习中不断提高，关心同事，非常值得大家学习，新晋社会如此努力难能可贵。

19、帮助下属，其实就是帮助自己，因为员工们的积极性发挥得愈好，工作就会完成得愈出色，也让你自己获得了更多的尊重，树立了开明的形象。

20、她负责集团行政工作以及对外宣传，工作认真负责。海华二十年周年庆典期间，她辛勤付出，圆满完成集团二零壹七年度工作目标之一，获得肯定。

下属的工作总结和计划篇四

尊敬的公司领导：

首先感谢公司为我提供了施展个人能力的平台和空间，并同时向你们长期以来在工作和生活对我孜孜以求的鼎力支持和关心厚爱表示由衷的敬意和感谢！

我自入职以来，在公司良好发展氛围和优秀企业文化的感召下，由一名刚入行的新手逐渐成长为一名合格的财务文员，从简单的事务性工作的处理到逐渐接手和适应复杂工作的应对，离不开各级领导的信任和栽培，也离不开各位同事的积

极支持和热心帮助。我能顺利为公司管理团队所接受并成为其中一员，并且在职业生涯规划 and 成长的过程中体现我自身的价值，既是我最大的心愿，也是与公司携手共同发展的结果。

我以感恩的心态来看待工作和生活，同时我也认为，付出才能获得回报，勤劳才能换来成果。我作为一个基层财务文员，每天都要处理大量复杂枯燥的数字和报表，为了保证工作质量，不因失误给公司造成不必要的损失，我始终以对公司、对自己高度负责的姿态保持了一个财务人员所应具备的谦虚、谨慎、细致的良好工作作风和职业道德准则。。今年以来，在上级领导的安排下，我又接手了部分行政工作，尽管日常工作比较繁忙琐碎，占用了很多的时间，但我仍然经受住了细节的考验，保持了足够的耐心，圆满周到的处理好了各方面的工作，收获了职业生涯的第一笔财富——经验。

我希望我辛勤的付出能得到公司和领导的重视与肯定，我也给自己无数的理由来寻求自我精神上的支持和鼓励，因为我坚信，世界是公平的，付出是有收获的。但是十分遗憾的是，在今年7月的集体调薪名单中并没有出现我的名字，这令我感到十分的困惑和迷茫。我无数次猜想究竟是我做得不够好？不够努力？还是公司认为我不够称职而以这样的方式来给予我否定的评价？公司对此没有任何的解释和说明，我对此也感到十分的不解和难过。尽管我认为自己受到了不公正的对待，但是我还是期望通过积极的工作状态和业绩来获取公司对我的重新评价。

新的一年，新的期望，新的开始。我也再次鼓起勇气，振作精神，期望自己在工作上能有新的思维，新的突破，新的局面。。我虽然人卑言微，但是我对公司的忠诚精神和敬业态度丝毫不亚于其他的同事，我也希望我的`价值能够通过工资待遇的形式客观公正的体现出来，所以我期望公司领导对我调整工资的请求予以酌情考虑。

我主张自己的权利，我也尊重公司的决策。因为我始终觉得平等的沟通是解决问题最有效的方式，所以即便是未能达到我所预期的结果，我也不会因此自暴自弃，放松对自己的要求，或者是籍此向公司提出其他非分的请求。我愿意承担我所应承担的责任和义务，我也期望公司能认真的倾听和对待一个年轻人的心声。

因为年轻，很多东西都言不由衷，词不达意，表达起来也就给人感觉十分唐突，如有冒犯之处，实属无心之举，恳请领导予以原谅。

再次向各位领导表达最诚挚的敬意和感谢。

申请人:XX-X

申请时间:XX年XX月XX日

XX您好:

我现在的岗位是XX岗我的岗位工资是XXXX元，按照公司的财务制度要求□XX岗的工作范围是XX□本着加强业务水平和为领导分担工作的理念，我从2017年3月份就已经在做会计凭证、记账、国税和地税的纳税申报等工作，实际情况是我已经在做会计岗位的工作了。提出加薪要求，并不是“邀功”，我所付出的谈不上“功”，所以请不要误会我的本意，我只是实话实说。

如果公司领导认为我现在工作内容及质量还未能达到加薪要求，我诚恳希望您能提出宝贵意见或建议，让我今后有一个努力方向和目标，在提升自己能力同时将工作做更好，向更高目标迈进。

也请您放心，如果公司不予考虑，我仍然会像以前一样，用积极、认真负责态度去做好每一件事，不会因此怠慢工作，

薪水虽然很重要但这不是我惟一的追求。

此致

敬礼

申请人□xxx

xxxx年xx月xx日

范文二

尊敬的领导：

您好！

《下属提出加薪申请》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

我相信付出就会有收获，同时我个人经济负担比较重，因此我提出申请，希望公司能够考虑把目前月工资xxxx向上提升到xxxx□主要目的是让自己能够安心的工作，更好的为公司效力。

如果公司认为我的工作内容和质量没有达到本次申请的标准，还诚恳的希望领导能够给出宝贵的意见建议，让我在以后的工作当中有更确切努力的工作方向以及目标，在提升个人能力的同时把工作做的更好，向更高的目标迈进。如果公司不予考虑本次申请，我依然会用认真、负责的态度做好我的工作。

期待领导批复！

此致

敬礼

申请人□xxx

xxxx年xx月xx日

范文三

尊敬的领导：

你好！

随着我公司的不断发展壮大，我个人的能力也在不断的提升和进步。来到xx已经有2年多了，这段共同成长的岁月里，我对公司的同事们产生了深厚的感情，我喜欢公司的企业文化，喜欢公司的工作氛围，喜欢公司的每一个伙伴们。我给予了他们的同时，他们也给予了我更多。我感谢公司领导对我的栽培和帮助，我非常的信任你们。基于对公司的热爱和对领导的信任，鉴于现在的工作职责范围和工作强度，我希望您能对我的薪资予以调整。

我是农民家的孩子，家境很一般，而今父母年迈，尚要辛勤劳作，每每想到烈日当空而父母田间苦苦耕作，恨不能飞身挡日遮阴父母，我已成人应该承担养家糊口之重担，但目前收入低薄。虽然xx(城市)的消费水平不是很高，我依然省吃俭用，但每月仅能自给。可怜我一片孝心，只能如大江之水向东流，心中仅能哀伤。

人追求的目标越高，他的才力就发展的越快，才能为企业创造更大的价值。如果对员工的工作没有一个明确的激励手段和考核标准，员工的素质高低、做多做少、做好做坏都只是拿基本工资，那对他们来说，为工作付出的满腔热情、牺牲的休息时间和身体健康来说是不公平的。也许您现在还不能同意我这个申请，但我会一如既往的努力工作，做好每一件

事。

如果公司领导认为我现在的工作内容及质量还未能达到加薪的要求，我诚恳的希望您能提出诚肯的意见或建议，让我今后有一个努力的方向和目标，在提升自己能力的同时将工作做的更好，向更高的目标迈进。

在这里我不用说自己工作做的怎么样、工作态度怎么样，虽然您不是我的直接领导，但这些您也应该非常清楚的了解，您甚至可以从其他员工们那里得到对我的评价。提出对薪金的调整，并不是“居功自傲”，我所付出的谈不上“功”，所以请不要误会我的本意，我只是实话实说。我相信，只要付出，就会有收获！

期待您的答复。

此致

敬礼

申请人□xxx 也请您放心，如果公司不予考虑，我仍然会像以前一样，用积极的、认真负责的态度去做好每一件事，不会因此怠慢工作，这是我的知识和修养要求我应该做到的。

申请日期□xxxx年x月x日 范文四

尊敬的领导：

你好！

随着我公司的不断发展，我个人的能力也在不断的提升和进步。这段共同成长的岁月里，同事们给予了我很多。我感谢公司领导对我的栽培和帮助。

我是10年3月进入公司的，现今已在公司工作3年了，首先感谢公司领导对我的关心和重视，为我提供了这么好的工作环境。使我迅速的融入到工作中去，跟同事们打成一片，自加入xx-xx公司以来，始终以快乐饱满的情绪投入到工作学习中，一直认认真真、力求把工作做得尽善尽美，对公司的发展做出了自己应尽的责任，因为您是我的直接领导，这些您应该是了解的，您甚至可以从同事们那里得到对我的评价。

我相信，只要付出，就会有收获，因此我向您提出加薪请求，希望领导对我的申请能够加以重视。

如果公司领导认为我目前的工作内容及质量还未能达到加薪的要求，我诚恳的希望您能提出宝贵意见或建议，让我今后有一个努力的方向和目标，在提升自己能力的同时将工作做的更好，向更高的目标迈进。

也请您放心，如果公司不予考虑，我仍然会像以前一样，用积极的、认真负责的态度去做好每一件事，不会因此怠慢工作，这不是我惟一的追求。

此致

敬礼

申请人□xxx

2017年 02月10日

下属的工作总结和计划篇五

总之呢，想干好工作还真的不是很容易，这里面的玄机很多，要灵活运用。以上五点也只是我的一点小小的工作体会，希望能给大家带来一点帮助！

要管理自己的员工，首先让员工成为自己的知己；同时要让员工时时感觉你在赏悦他的能力。这是中国式管理，这是中国文化,,,,，当然同时要摒弃“封建的江湖义气”，要排除“封建愚忠”思想,,,,，将“义忠”用到团结团队、为大众所认同的利益获取方式上；为企业、职工与社会的公共良序所接受。

下属的工作总结和计划篇六

3. 对本职工作兢兢业业，锐意进取，起到带头作用成长员工

6.x踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性建设性地独立开展工作的思维；具有必须的开拓和创新精神，理解新事物较快，涉猎面较宽，在工程计算领域不断地探索，有自己的思路和设想。能够做到服从指挥，认真敬业，工作责任心强，工作效率高，执行公司指令坚决。在时间紧迫的状况下，加时加班保质保量完成工作任务。

7. 良好的个人形象和素养，专业技能或业务水平优秀，为公司业务创造更多机会和效益，受公司客户及合作企业好评，为公司创造出较好的企业效益或社会效益；工作认真负责，用心主动，服从整体安排，爱岗敬业，乐于助人，与同事相处融洽，业务知识扎实，业务水平优秀，能带动东区的给为同事用心工作，胜任东区大区经理工作；工作出色，业务熟悉，为我们成立起榜样。

8. 某同志/同学，在我单位实习期间，工作认真负责用心主动，能够很好的完成领导交给的各项任务。人际关系方面能够很好的团结同事，受到了单位同事的一致好评。希望在今后努力学习，早日成为国家的栋梁之才。

12. 该生谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将大学所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，认真听取老同志的指导，对于别人提出的工作推荐，能够虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察切身体验独立思考综合分析，灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实际困难。

13. 实习期间，态度端正，学习踏实，工作认真，注重理论和实践相结合，将大学所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，在我部“重庆热线”实习时能创造性建设性地并能独立开展工作；能吃苦耐劳，工作职责心强，注重团队合作，善于取长补短，虚心好学，具有必须的开拓和创新精神，理解新事物较快，涉猎面较宽，在计算机通讯领域不断地探索，有自己的思路和设想。

14. x待人诚恳，作风朴实。该学生严格遵守我单位的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与单位同事和睦相处，交流融洽，善于取长补短，虚心好学，注重团队合作。

16. 该生在本服务处实习的. 这一段时间，能够严格要求自己，工作勤恳，负责，职责心强，知识面广，基础知识扎实，在专业技术上遇到的问题能及时解决。生活积极向上，举止礼貌。与同事之间相处融洽，善于与领导沟通，主动用心地做好每一件事情，总体评价为优，希望x在今后的工作中继续发扬。

17. 该生工作用心主动，学习认真，尊敬师长，待人诚恳，一年来技术理论水平及操作都有很大提高，希望今后加强学习尽快成才。

18. x综合素质较好，业务潜力较强，政治表现良好，法纪观念充实，服从安排听指挥，与同事友好相处，短短实习工作期间，能够做到爱岗敬业，认真负责，相信会在今后的工作中取得出色的成绩。希望x继续用心参加各种社会活动，不断

总结提高，为毕业后投身祖国建设打下坚实基础。

19. 该生用心主动，态度端正。实习期间，她主动要求到各部门了解学习，努力从多方面开拓自己的眼界。她先后去了财务管理科招标办公室计划财务部人力资源部办公室法律事务部设备管理科法制办公室等主要业务部门。透过学习书面材料和与各部室人员的交流，她比较全面地了解了本单位科室的主要职能和重点工作，还协助完成了一些她力所能及的行政事务工作。这种用心主动的工作态度获得了各科室人员的一致好评。

20. x大学应用化学系x博士于年在我x公司实习。在来我公司前x博士已充分了解本公司项目课题的基础上，并在x大学进行了前期实验工作。在来我公司后，态度端正，工作努力，勤勤恳恳，完成了从实验室研究到工厂生产的项目任务，对本公司的发展做出了莫大的贡献。现实习已结束，特此证明。

下属的工作总结和计划篇七

您好!首先感谢您百忙之中抽出时间来阅读我学生xx的推荐信!这对一个即将迈出校门的学子而言，将是一份莫大的鼓励。

xx同学作为一名服装学院的学生，深知性命相托的重要，从踏入学校门槛的那天起，在良师的精心指导下，自己奋力拼搏，自强不息，逐渐成为了一个能适应社会要求的大学生，并为做一个知识型的社会主义建设者打下坚实的基础。

学习方面，自他进学校的第一天起，他就没有忘记自己的目的——学好知识，学会做人。在大学期间，虽然他在有些方面得到了肯定，但他真正实现自我价值还需要更加努力，读到老学到老，也就成了该生最基本的思想。

思想方面，他经过班级的初选，到系审核，再到院的批准，成了学校入党积极分子党培训中的一员，并经过学习与考核，

成绩合格成为了入党积极分子。他就由一个对我们党了解一点，到了解了我们党的人。

工作方面，在寒暑假期中，该同学知道了事业的伟大和一个人的付出与成就。在大学生社会实践活动中他得到了找工作比较难的启发，启发他要克服困难勇于直前。

生活方面，自从来到大学，他的生活充满了爱，充满了情。同学之间的情犹如亲情但更胜亲情，朋友之间的情犹如手足之情，就这样他爱上了大学里的每个人，每件事物。同时独立自主的生活在他的美好的大学三年中也就这样成熟了起来，他也就体会到了大学独立自主的生活是他们进入社会的生活的根本。

相信您的信任和该生的能力将为未来带来共同的机遇和成功。本人愿意推荐xx同学到贵单位工作，同时，我也相信他能胜任以后的工作岗位，建议贵单位给予任用的机会！

推荐人□xxx

xxxx年xx月xx日