

# 2023年家装公司店长工作计划(精选8篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 家装公司店长工作计划篇一

### 1、前期策划、采购工作

距离上次部门活动开展至今，已有1个多月的时间。本次活动的前期策划运筹已久，但因工作时间无法安排而多次延期，因此，此次活动的开展各岗位人员都积极的参与。本次活动，户外活动地点我部门设在岳阳，分为两个大的行程：第一阶段，去龙山爬山烧烤；第二阶段，去岳阳楼洞庭湖观光游玩吃大餐。参与人数27人(含：测试站全体职工，职工家属，中巴车司机以及导游)所包含的人数较多，开展活动的前期策划、经费的预支、烧烤所需食材的购买、其他物品的采购等都需要逐一完成。我部门此次户外活动地点设在湘潭市外一岳阳，且参与人数较多，因此安全工作也显得尤为重要，对此，我部门策划小组将安全工作也列入了策划范围之首，并安排相关工作人员在集合时，给员工讲解关于此次活动须注意的安全事项。

### 2、活动安排

因时间有限行程紧张，故大家早早在宿舍门前集合，7：00准时出发！

第一站：龙山。经过两个小时的车程大家早已饥肠辘辘，大家在龙山附近吃过早餐采买水果及其它所需物品后前往龙山。到达龙山大家从众多烧烤店中挑选了其中一家，预定好桌位

后大家高高兴兴的往龙山峰顶进发，虽然有个迷路的小插曲大家还是风风火火的朝山上走着，一路上大家感慨着，笑闹着，山也高路也险可是大家依然陆陆续续的上到了山顶!从山上下来后大家直奔烧烤店，有人燃起了木碳架起了小铁锅，有人去车上搬食材以及小工具，大家忙活着，玩闹着，香味弥漫在大家的周围温馨而朴实。

第二站：洞庭湖岳阳楼。我们是分两波人前往岳阳楼，一波乘渡船去湖对岸，一波乘车去对岸，大家在车上汇合后开往岳阳楼。岳阳楼洞庭湖风景名不虚传，游客络绎不绝，小吃和小玩意更是琳琅满目，两个小时自由活动很快就结束了，大家缓缓的集合到了一起在导游的带领下我们前往此次活动的终点站一汴河小南方俏巴大酒店，丰盛的晚宴中，大家相谈甚欢!

都是大家关系在逐步融合的契机。活动结束后大家已经可以彼此之间互开玩笑，主动交谈了，所以无法不承认，这次活动真的是大家友谊的润滑剂。

怀着一丝欣喜，带着一点留恋，随着夕阳西下，岳阳之旅也渐渐落下帷幕。此次活动既让大家身心得到放松，又提高了大家的集体荣誉感和团队意识。为营造部门同事间的团结、紧张、严肃的工作氛围起到了促进作用。

## 家装公司店长工作计划篇二

一、领导高度重视坚持“安全第一、预防为主”的方针，按照属地管理原则，负责本辖区、本单位安全生产工作。实行“一把手”负总责的安全生产责任制，对本单位的安全生产工作全面负责，组织贯彻实施安全生产法律、法规。发生事故不得瞒报，按规定定时限时汇报率为100%。

小时内必须形成书面汇报，报告率达 100%; (四)全年不得出现各类火灾事故。

三、建立安全生产管理工作目标管理制度乡政府与各村(社区)签订《安全生产责任书》、《森林防火安全责任书》、《防洪抗旱安全责任书》、《地质灾害安全责任书》，加强各村民委员会、居民委员会对村民、居民用火、用电及使用易燃易爆化学物品的消防安全管理和开展经常性的群众防火工作。

与辖区企业签订安全生产管理责任书 12 份，共计 20 份，建立“谁签字，谁负责”的安全责任体系。

四、深化安全生产专项整治和网络建设全面完成农村安全生产工作监督网络建设工作，完善了监管员队伍和信息员队伍，充分发挥各村(社区)信息员作用，严格执行安全生产管理职责，为监管工作报送信息、提供线索。加强安全隐患的排查和整治，做好防范杜绝安全生产事故发生。

五、着力于安全生产宣传，普及知识根据县政府办和安监办相关文件精神，制定安全生产工作方案。为把握舆论导向，积极开展安全生产知识进企业活动，采取多种形式普及安全生产和法律法规知识。

充分利用乡村广播、电视大力开展安全生产法律、法规宣传活动。同时利用当天开展了面对面安全生产宣传活动，共发放宣传资料 300 余份。通过大力宣传，普及了安全知识，提高了全乡干群的安全责任意识，营造了良好的安全生产氛围，有效防范和杜绝重大安全生产事故的发生。

六、建立了安全生产应急机制逐步建立安全生产的追溯体系和责任追究体系，建立健全安全生产应急机制，着力提高应急救援水平。做到了安全生产应急预案“全覆盖”，在全乡 2 家企业，11 个村，1 个社区，中小学校建立了应急预案和安全生产应急处理机制。

完善应急处理和救援机制，我乡各单位严格执行 24 小时值班

制。完善长效机制，确保突发式事件的信息报送。一旦发生食品安全事故，保证能第一时间向相关部门汇报，并及时采取积极有效的措施妥善处理。

八、做好各项专项安全生产管理工作（一）特种设备预防整治工作，为特种设备安全运行提供安全保障。

（二）创建平安大道和道路安全隐患整治，深入做好创建“平安大道”活动和道路安全隐患整治工作，杜绝重大事故和遏制较大交通事故，减少一般伤亡事故的发生，我镇拟开展一系列平安大道创建工作。

（三）贯彻落实农村安全用电工作，要求其主管单位加强对现有设施的质量和安全的巡查，加强农村安全用电的宣传和督察。

（四）强化综合整治，规范食品安全管理工作。为食品安全应急管理提供了基层基础保障。特别是“5.12”地震发生后，为防止群体性食物中毒等公共卫生突发事件发生，我乡加大农村集宴的管理力度，凡我乡农户家中有红白喜事需办宴席必须先向乡政府和卫生院申报，卫生院工作人员及时到现场消杀，同时检查厨师和工作人员的健康证和上岗证齐全后方能办宴席，否则坚决制止，到目前为止，全乡有6 加农户申办宴席，全部都按以上规定办理。

### 家装公司店长工作计划篇三

今年以来，我司在区安监局与公司领导的正确指导下，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，深入贯彻落实科学发展观，牢固树立安全发展理念，夯实基础，细化责任，强化现场监督监管，深化隐患排查治理，进一步完善职业健康安全管理体系，以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，不断提高企业本质化安全水平。

我们的工作措施是：

## 一、建立考核机制，落实安全责任

我们把安全工作切实摆在各项工作的首位，与各部门签订安全生产目标管理责任书，并缴纳安全风险抵押金，各部门“一把手”是安全生产的第一责任人，安全奖惩等的兑现和发放都与安全责任人考核结果挂钩，实行“一票否决”，凡安全工作不到位的部门和个人，一律不得参加评先，并且扣除其安全风险抵押金。增加了安全运行奖，加大了对安全目标、安全事故、“三违”现象的考核力度；加大了对事故部门主要领导、责任区领导、安全员的考核力度；加大了对违规违章的治理力度。对工作责任心强，发现较大事故隐患，避免事故发生的有功人员，给予一次性奖励50—100元，鼓励职工提出安全隐患提案，凡对强化安全管理，预防事故发生有积极作用的职工给予适当一次性奖励。每月员工提出的安全隐患提案会在公司级月度安全会议上列出。并要求部门及时提出整改方案，进行整改。通知推行人性化安全管理模式，提出了“每位职工都是安全第一责任人”的管理新理念，把安全生产目标责任落实到部门、班组、岗位，将安全承诺签订到每一位在岗职工，形成了一个共同责任网络；做到了领导强化，任务细化，措施硬化，工作深化，促进了各级安全生产责任的落实。

## 二、完善安全管理制度体系，依法规范安全生产管理

分析近期其他兄弟单位事故原因、教训，对现有的安全生产规章制度进行全面梳理、评审、依据新的法律法规，进一步细化了安全生产责任追究制度，重新制订完善了《安全生产责任制》、《安全生产奖惩制度》等文件制度，形成了完整、规范、科学、有效的安全管理规章制度体系，实现了全面依法管理。

## 三、深化全员安全评价，注重安全教育培训

我们不断创新丰富安全评价的方法和内容，建立了全员、全方位、全过程的科学评价机制，把基础管理、作业现场、安全文化建设、教育培训、创新管理、危险源辨识、双确认等作为安全评价的内容，预知预控，提高了安全评价的系统性和有效性，使全体职工的自主参与程度，安全管理水平得到了明显提升。我们注重抓教育培训，加大对各部门负责人、安全管理人员、从业人员、特种作业人员的安全管理知识、安全操作规程、安全操作技能和特种作业操作等方面的培训教育，努力提高各类人员的安全素质。开展了安全管理人员取证、特种操作人员职业技能鉴定、青工文化教育、法律法规普及、安全知识学习、安全技能教育等一系列培训，培训率达98%。还通过组织“每周一题”、规程考试、技能大赛、为广大职工开辟了学知识、长技能的渠道。通过深化全员安全评价和开展多种形式培训，提高了领导者的安全责任意识，专业人员的安全管理水平，作业人员的安全文化素质。

#### 四、推进专业管理力度，狠抓隐患排查治理

从系统安全、本质化安全入手，我们大力加强专业管理，严格监督检查，落实管理责任，重点对我司的电器、机械设备、放射源、空压机、工艺等方面组织专业人员进行检查。尤其是龙门吊、空压机等关键设备做到了班班点检、次次试吊、严格确认。对查出的隐患以“隐患整改通知书”的形式及时通知相关单位进行整改，并跟踪隐患整改落实情况。各队组织班组开展好安全自查工作，对所查隐患及时整改。我司专业人员各负其责，对各部门专业管理进行监督、指导、检查和考核；针对我司生产经营活动实际，我们对照适用的法律法规和规程标准，认真、细致、全面的开展隐患排查治理工作，不走过场，不留盲区、死角、治理不留后患，做到了责任、措施、资金、时限和预案“五落实”。

#### 五、抓好班组日常管理、把握四个关键，开展各种活动

班组是安全生产最基层的单位，我们结合工作实际，从小、

从细、从实抓起，不断提高班组长的安全管理水平和安全操作技能，着力提高每名职工的安全自我保护意识和能力，做好班组安全日常工作管理，抓好了四个关键：一是抓好关键时间二是抓好关键部位(公司内危险源)的安全，把这些关键部位时刻处在监控状态，在控状态。三是抓好关键作业(特种作业、检修作业、改造作业、临时作业及受限空间作业)的安全。四是抓好关键人员的安全。对关键人员重点监护，重点管理，重点培训、重点教育。把好进入入口关和上岗入口关，在提高职工安全技能上下功夫，不胜任岗位要求的坚决不准上岗。并根据各时期安全生产特点和上级要求，扎实开展“安全演讲”、“百日安全”“安全五要素”、安全观摩会、一法三卡”、等形式多样的安全生产活动。注重实效，全员参与，确保了安全活动既扎扎实实，又富有成效。

安全工作既是挑战、又意义深远，在以后的工作中，我们要紧密落实科学发展观，努力实现从人治向法治转变;努力实现从集中开展安全生产专项整治向规范化、制度化、经常化管理转变;努力实现从事后查处向强化基础转变;努力实现从被动防范向管住源头转变;努力实现从以控制事故为主向全面做好职业安全健康工作转变，全覆盖、长周期的实现安全生产，为我司生产经营任务的顺利完成奠定坚实的基础。

## 家装公司店长工作计划篇四

### 一、工作计划细，部门协作强

在从事车间生产一线的管理工作中，我在公司董事会领导和部门经理的支持下，在工作开展前，仔细研究工作各环节，制定了各项工作的计划目标、工作步骤，确保在工作中，能做到忙而不乱，紧张而又有秩序。与各班组带班长之间能很好地沟通协调，集合中层管理人员的力量，更好地协调管理生产，抓住环节，明确员工的工作职责，从而提高工作效率。车间生产全年完成四件套产品数量达套，配五件套套，毯子与窗帘条。这些业绩的取得，与公司高层的正确指引是分不

开的，与公司各部门的管理人员的通力合作也是分不开的。

## 二、管理人性化，团队创和谐

在生产管理中，我们接触到的更多的是来自各方的员工，由于文化背景、社会阅历等因素影响，员工素质高低不一，工作生活中，摩擦在所难免，这给我们管理带来必须的难度，我深知，要切实搞好工作，务必坚持一手抓生产，一手抓思想。在平时的工作中，我十分关注员工的思想，与普通员工打成一片，不卑不亢，直面员工们的工作、生活动态，与各班组的负责人常交流沟通状况，及时关心员工的疾苦与困惑，给员工实实在在的帮忙和指点，帮忙员工树立正确的人生观，明示为人处世的道理，只有付出，才有回报，调整心态，提升员工的工作热诚。在工作中，我注意自我表率，要求员工做到的，我和其他管理人员一样，首先从自我做起，从不擅自迟到或早退，或在工作场所做与工作不相关的事。诚恳对待每一位同事，不偏心眼，公正无私，以理服人，让员工们明白：公司与员工的利益是一致的！我在工作中注重讲信誉，对领导、对员工答应的事情我坚定去做，不能做的不轻易许诺，理解的事情不论多难都要想法完成。因此，尽管我们生产管理严格，但奖惩公正合理，员工们在心理上是折服的。

一年来，我们在公司领导的英明指导下，启用了多项奖励措施，参与并丰富职工业余生活，建立了同事之间的友爱关系，使职工渐渐感到公司这个大家庭的温暖，和谐融洽的团队氛围已在逐步构成。我们的目标是：领导对员工有关心，员工之间有爱心，团队合作有决心，大家对收入有信心！

## 三、学习无止境，提升我做起

回顾过去，我们尽管取得了不少成绩，但也看到一些存在的问题。员工的素质有高低，时有打骂现象出现，我们在管理中，要使员工的思想教育常规化，尽量防患于未然；生产中，产品质量时有不稳定状况出现，亟需完善每道工艺流程的规



范培训、督查监理等机制;生产工艺上,要不断学习新事物,动脑筋采取更科学的方法,改善生产流程,节约开支;在如何稳定员工队伍这方面,要用心配合领导,提出合理化的策略,力求进一步提升公司的凝聚力。学习无止境,提升我做起,我相信,只有认识分析存在的问题,才能更好的解决问题。在新的一年里,我愿在公司领导的指导下,严格要求自己,持续一颗用心的心态,与公司上下齐心协力,为公司壮大发展作贡献。

## 家装公司店长工作计划篇五

### 一、爱岗敬业、坚持原则,树立良好的职业道德

在工作中,自己按照发展要有新思路,改革要有新突破,开放要有新局面,各项工作要有新举措的要求,在工作中要能够坚持原则、秉公办事、顾全大局,以新会计法为依据,遵纪守法,遵守财经纪律。认真履行会计岗位职责,一丝不苟,忠于职守,尽职尽责的工作,工作上踏实肯干,服从组织安排,努力钻研业务,提高业务技能,尽管平时工作繁忙,不管怎样都能保质、保量按时完成岗位任务,主动利用会计的优势和特长,给领导当好参谋,合理合法处理好一切财会业务,对办公室所有需要报销的单据进行认真审核,为领导审批把好第一关,对不合理的票据一律不予报销,发现问题及时向领导汇报,认真做好会计基础工作,认真审核原始凭证,会计凭证手续齐全、装订整洁符合要求,科目设置准确、帐目清楚,会计报表准确、及时、完整,定期向领导汇报财会业务执行情况,并能协调好会计中心与各单位之间的关系,除按时完成本职工作之外还能完成一些临时性工作任务。

### 二、加强政治业务学习,努力提高自身素质

我深知作为财务工作人员,肩负的任务繁重,责任重大。为了不辜负领导的重托和大家的信任,更好的履行好职责,就必须不断的学习。因此我始终把学习放在重要位置。本人认

真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“七一”讲话和“”的重要思想，自己无论是在政治思想上，还是业务水平方面，都有了较大提高。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社；处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓。

### 三、重视日常财务收支管理

收支管理是一个单位财务管理工作的重中之重，加强收支管理，既是缓解资金供需矛盾，发展事业的需要，也是贯彻执行勤俭办一切事业方针的体现。为了加强这一管理，我们建立健全了各项财务制度，这样财务日常工作就可以做到有法可依，有章可循，实现管理的规范化、制度化。对一切开支严格按财务制度办理，对一些创收积极进行催收，使得政府办能够集中财力办事业。通过财务科认真落实执行，收效非常明显，在经费相当吃紧的形势下，既保证了政府办一系列正常业务活动和财务收支健康顺利地开展，又使各项收支的安排使用符合事业发展规划和财政政策的要求，极大地提高了资金的使用效益，达到了增收节支的目的。

### 四、合理安排收支预算，严格预算管理

单位预算是机关完成各项工作任务，实现计划的重要保证，也是单位财务工作的基本依据。因此，认真做好政府办的收支预算具有十分重要的意义。为搞好这项工作，根据政府办的发展实际，既要总结分析上年度预算执行情况，找出影响本期预算的各种因素，又要客观分析本年度国家有关政策对预算的影响，还要广泛征求各部门意见，并多次向领导汇报，在现有条件下，在国家政策允许范围内，挖掘潜力，多渠道积极筹措资金，本着“以收定支，量入为出，保证重点，兼顾一般”的原则，使预算更加切合实际，利于操作，发挥其在财务管理中的积极作用。充分发挥了资金的使用效益，确保了政府办各项工作的顺利完成。

## 五、认真做好年终决算工作

年终决算是一项比较复杂和繁重的工作任务，主要是进行结清旧账，年终转账和记入新账，编制会计报表等。财务报表是反映单位财务状况和收支情况的书面文件，是财政部门和单位领导了解情况，掌握政策，指导本单位预算执行工作的重要资料，也是编制下年度政府办财务收支计划的基础。所以我们非常重视这项工作，放弃周末和元旦假期的休息时间，加班加点，认真细致地搞好年终决算和编制各种会计报表。同时针对报表又撰写出了详尽的财务分析报告，对一年来的收支活动进行分析和研究，做出正确的评价，通过分析，总结出管理中的经验，揭示出存在的问题，以便改进财务管理工作，提高管理水平，也为领导的决策提供了依据。

## 六、修订完善各项财务管理制度

针对财务管理出现的新情况、新问题，也为了使我们政府办的财务管理工作更加规范化、制度化、科学化。如：为了加强对财务工作的安全防范管理，我们制定完善了《安全管理制度》，增强了安全防范意识，做到了防火、防盗，确保了财务安全。通过对财务制度的修订完善，无疑将对政府办的财务管理工作上水平、上台阶起到强有力的保障作用。

## 七、科学调度，厉行节约

本着厉行节约，保证工作需要地原则，坚持做到多请示、多汇报、不该购的不购，不该报的不报，充分利用办公室现有资源，科学调度，合理调剂，能用则用，能修则修，以最小的支出，取得最佳的效果。

总之，在x年的工作中，自己在本科室人员的共同努力下，我们财务科做了大量卓有成效的工作，这与政府办的正确领导和同志们的艰苦奋斗是分不开的，在新的一年里，我们将更加努力工作，发扬成绩，改正不足，以勤奋务实、开拓进取

的工作态度，为我们政府办的建设和发展贡献自己的力量。

## 家装公司店长工作计划篇六

回顾即将过去的一年，设备管理组全面贯彻公司\_\_\_\_年sqcdpd的管理方针，以“降本增效、节能减耗、提高设备工具完好率”为指导，认真落实工作部署中提出的设备管理的各项工作，努力实现“最大限度的满足生产需要，培养一只高效专业团队”的年度目标。纵观设备管理组20\_\_\_\_年全年的工作，在各级领导的支持和其他部门的协作下是较好地完成了公司交给的任务。今年新设备、设施及工具的增加，设备管理组工作的重新分配，专项工作中又有多项涉及面较大，实际工作中遇到了许多困难和问题，但设备管理组全体成员通过认真的总结，仔细的分析，从已经出现的问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满并超额完成了全年的工作。

### 一、认真学习维修校验及相关专业知识，认真实践，提高能力

由于我公司设备、工具种类繁多，相当一部分设备、工具都是目前科技前沿的产品，作为维修校验人员要对所属的各种设备、工具的原理、性能熟悉了解，才能更好的管好、用好、修好设备和工具，保证生产顺利进行，设备管理组从学习最基本的机械设、电气、液压等基础知识、原理入手，先后完成了电工作业培训、钳工基础培训、液压检测培训、tes校验流程、安全管理培训等一系列相关培训，每天坚持至少1个小时左右的学习，在业余时间认真的向老师傅探讨经验，掌握汇总他们在生产中的经验教训，认真的查阅各种使用说明书，让尽可能多地了解一些设备、工具的性能、保养规程和操作规程等方面的知识，边学习边将学到的知识运用到工作的实践过程中，编制了常见故障排除方法，提高了整体的工作素养。

## 二、 组织操作人员学习知识，提高设备工具操作维护技能

设备工具能否正常、高效的运行，是能否顺利完成生产任务的关键因素。操作人员操作技能高、低是设备能否正常、高效运行的关键。为了保证生产的顺利进行，保证按照时间节点完成交付任务，让现场操作人员更好地了解设备工具，对生产设备工具进行切实有效的维护保养，所以只有提高操作者的设备维护保养、操作技能，是使设备更有效工作。我们按照部门、现场的要求，制定了所有故障率高设备工具的日常保养流程。

## 三、 坚持进行设备巡检

加强现场设备巡检，及时消除设备工具隐患，确保设备工具良好运行。设备管理组每周五对现场设备、工具实行定期巡检，对设备、工具的使用情况进行检查、分析，加强检查和通报的力度，通过一系列奖惩措施的实施，有效地降低了因使用不当和日常维护保养不及时造成的设备工具的损坏。

## 四、 设备工具的维修与校验及转运板制作计划

\_\_\_\_年度设备管理组严格按照时间节点完成《设备校验、检验计划》、《工具校验计划》、《年镗窝钻校验计划》、《工装车检修计划》、《压力表校验计划》等工作计划，完成了49套堵盖的装配，满足现场的生产所需，为公司机翼的交付保驾护航。

## 五、 节约成本提高设备工具完好率项目

根据我公司20\_\_\_\_—07号文的规定，设备管理组组织并参与了“提高风动工具完好率降低备件采购成本”、“提供工艺设备完好率降低工艺设备维修成本”及“钻头刃磨”的专项计划，设备管理组整理了报废的备件，针对有可利用价值废旧备件建立废旧备件台账，在维修前分析利用废旧备件的可行

性。统计易于制作的非关键备件，列出可自制备件的清单，自制设备工具上易于制作的非关键备件，保证使用自制备件或可重新利用的备件后，不会影响设备工具的使用寿命和性能。在维修中，若该部分备件损坏，优先使用该类备件；在维修的同时加强设备工具的日常保养，重点设备工具每架次进行一次保养，减少了设备工具非常规损坏了磨损，为公司节省维修费用。

在钻头刃磨计划中，设备管理组配合工艺人员对设备进行改进、调试，克服磨钻头需重复对刀的重重困难，在没有标准的对刀方法及只能靠手感靠经验的情况下，积极研究、学习，在共同努力下大大的加快了钻头的刃磨速度以及刃磨质量，项目开始时1/8钻头每月刃磨50根，如今在人员充沛的情况下，每月刃磨钻头数量可达600余根。

## 六、 专利项目申报计划

设备管理组积极响应我公司20\_\_\_\_—07号文的规定，提出了“一种翼面角度数据自动采集仪”及“一种防误插电气接头拔出的工具”专利项目的专项计划，本年度已经完成“一种翼面角度数据自动采集仪”项目申请的提交以及实物的制作，经102所校验符合检测要求，已经用于现场使用，仅此项目为公司节省人民币14463元整。“一种防误插电气接头拔出的工具”项目已经完成专利图纸，目前还在审批。

## 七、 关于公司内控体系建设推进工作

在公司内控体系建设推进工作中，设备管理组认真履行职责，先后完成了《固定资产管理规定》及《在建工程管理规定》的文件评审下发，按时并保质保量的完成了内控合规诊断表的编制、流程框架的编写、流程图的编制，流程风险点的填写。

## 八、 设备、工具、设施的验收

本年度完成了电瓶重型叉车、电葫芦起重机、监控弱电系统、管道检漏维修工程、机库大门、新物流库房设备设施等验收工作，完成了公司所有新刀具以及备品备件的验收，设备管理组严格依据相关的法规、标准、技术协议及合同要求等进行验收，以公司利益为重，在验收标准与到货实物存在差异时，设备管理组能积极主动的与供应商联系，要求供应商维修、整改、退换或者索赔等，最大程度争取公司利益。

## 九、 团队建设

设备管理组按照部门要求，严格依照公司绩效考核办法约束每一位员工，做到公平公正，每一位员工能积极乐观的融入公司，善于与团队员工沟通，团队凝聚力好，在团队能和同事融洽相处，乐于帮助同事，对不良的现象能够主动抵制或不参与，能积极促进团队正能量的提升，在本部门临时任务繁重时能积极协助完成非本岗位工作，无越级反映问题现象。齐心协力完成公司安排的每一项任务。

## 十、 不足之处

设备管理组应该继续加强管理理论知识学习，以提高自己理论素养、修养和设备管理能力，以便于能更好的开展工作，为公司发展尽心尽责；工作中应做到忙而不乱，紧抓影响现场生产和机翼交付的设备工具问题，提前做好各项准备工作；在外部维修、校验工作中存在流程效率低，下一步应与公司领导协商怎么提高维修效率。

## 十一、 \_\_\_\_年的主要工作

- 1。 继续将安全管理放在第一位，树立安全生产永远是我们的薄弱环节的思想，牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识。

- 2。 加紧筹备\_\_\_\_年预防性维修工作，综合公司目前设备工

具的使用现状，把被动维护变为主动预防，做好预防性维修，避免突发设备工具的事故，从源头入手，进一步提高设备工具的完好率。

3. 加强专业知识的培训，重要操作实现可控化管理和作业程序化，任何重大工作都要有预案。

4. 做好关键设备工具的特护及故障分析，进一步优化操作，确保设备工具平稳持续运行。

5. 树立成本观念，提高节能意识，规范班组经济分析及作业控制，继续加强设备管理组费用明细的控制，合理安排各种费用，将有限资金用在刀刃上。

6. 积极采用新材料、新技术、新方法等对现有制约生产发展的技术难题进行攻关和改造，提高设备工具的生产效率，降低设备工具的能耗和维修成本，保证设备工具持续运行和平稳安全生产。

7. 重视维修校验技术人员和班组操作骨干的培训，创造机会到周边单位学习先进的管理经验及新技术的应用情况。

总之，只有心系公司，处处为工作着想，才能进一步抓好设备工具管理工作，提升作业水平，进一步调动设备管理组的主动性、积极性，提升执行力度，落实尽职的班组文化。随着公司的快速发展，对设备管理组的要求也将更高。在今后的工作中我要积极学习各类知识，努力提高设备管理组全员素质，做到高标准，严要求，提高业务技能，管好、用好、维护保养好设备工具，把设备工具的故障和隐患消除在萌芽之中，保证生产正常顺利进行，为公司更好、更快的发展作出自己的贡献。