

2023年党管武装阶段工作总结(实用10篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

党管武装阶段工作总结篇一

我于20__年12月1日进入公司，经过一年零七个月的岗位见习，在领导和同事们的关照和指导下，以及自身的不懈努力，让我在各方面都取得了很大的进步，在公司我学到的不仅是专业知识，更多的是让我学会了如何做事、如何做人，在此我由衷的感谢公司对我的培养。

刚来到精整电工班，首先进行了88学时的安全教育，使我对安全以及公司各项规章制度有了深刻的认识；然后跟着老师傅进行日常的`运维工作，开始由于对设备的陌生，我只能充当一名看客，最多也只能给老师傅打打手电。在部门领导和老师傅的帮助下，使我在最短的时间内适应了公司的工作环境，也熟悉了精整所管辖设备的工艺流程、如何辨识身边的危险源、如何执行三方联络挂牌。老师傅们多年积累的经验对我来说是非常宝贵的财富，在跟随老师傅工作的半年多里，我的专业技术以及安全意识得到了很大的提高，初步了解了艾默生ev201_变频器、mm440变频器工作原理，西门子plc各模块的特性，可以监控程序处理一些基本故障；尤其在常规电气方面，可以独立分析及解决吊车以及地面常规电气设备出现的日常故障。

20__年11月，我被调到工程技术部，新的工作环境以及设备强大的自动化控制给了我很大的压力，在部门领导以及同事

们帮助下，通过自身调整，我很快适应了新的环境；在设备安装调试未彻底完毕时，我快速了解了所辖设备的工艺流程，11个月的运维经验给了我很大的帮助，使我在处理故障时不会出现毛手毛脚，反而是以清醒的头脑去分析，但是在鲁宝常规电气的维修涉及的较多，在plc以及变频器方面有很大的不足，部门里部分员工对先进自动化控制方面掌握得非常透彻，他们是我学习的榜样，通过一段时间的学习及体会，我发现先进性与易用性并不矛盾，一旦突破了“窥豹一斑”的阶段，深入领会了整体系统的结构，就可以充分领略到可编程控制给我带来的灵活易用的一面，让我受益颇深。对于现场应用最多的siemensplc能够使用lad、fbd语言编程，对各模块的功能有了清晰地了解，了解了plc各硬件模块的工作原理；掌握了热处理线、管加工线辅机相应的plc程序；能够使用内存时钟脉冲；进一步掌握了sfc14、sfc15块收发plc与dp单元的数据、旋转体的速度控制、比例阀的控制。

1. 变频器与plc之间通过profibus-dp通讯相连接，plc通过控制字实现变频器启停；mm440变频器的闭环控制，是应用pid控制，它是根据被控过程的特性确定pid控制器的比例系数、积分时间和微分时间的大小，使控制系统的被控量迅速而准确地接近目标值的一种控制手段。实时地将传感器反馈回来的信号与被控量的目标信号相比较，如果有偏差，则通过pid的控制作用，使偏差为0；高压水除磷系统就是通过plc模拟量模块采集现场总管道压力传感器的压力信号，发送到变频器第3个控制字作为pid反馈信号，通过控制系统的转换、计算，再通过变频器调节电机的工作频率，改变电机的转速，从而改变的输出流量，使泵的输出流量等于除磷时所需要的用水量。在系统不除磷时，打开循环阀，使除磷水回到高位水箱节约除磷用水量。

2. 变频器通过plc程序实现开闭环控制：

pid闭环控制wincc设定值给变频器的控制字第三个字。

_将现场压力传感器检测的实际值给变频器的第四个字作为反馈。

_当水除磷启动后，给变频器第6个控制字一个常数，与第5个控制字的常数进行比较，即控制字mw350大于mw348时为闭环控制，执行上述程序；当mw350小于mw348为开环控制。

1. 安全是工作的重中之重，我一直把它要放在第一位：严格执行三方联络确认挂牌制度，在处理故障时，不要贪图路程远而未停机挂牌；严格遵守公司的各项规章制度，绝不违反；严格执行公司制定的运维呼叫管理制度，从而更好地为甲方服务；身边的存在危险源要时刻铭记在心，例如处理水压机故障时，进入水压平台，由于地面到处是润滑油且坑洞较多，一定要抓好扶手，不要踩踏丝扣油，注意脚下，防止摔伤及跌落。

2. 处理故障时头脑要灵活，思路要清晰；在日常运维中，我一直提醒自己，必须要做到这一点，现在感觉有很大的提高。

3. 努力提高专业技能及创新意识是至关重要的，我要抓住工作及业余时间，努力学习专业知识，只有掌握很高的专业技能才可以高效快速的解决设备出现的问题。

4. 沟通能力的提升是必不可少的一个环节，和甲方良好的沟通既有助于日常运维而且还可缩短停机时间：我已较好的处理了与甲方点检的关系，而且我与所在工段生产人员之间的关系相处的十分融洽，有待于更大的提高。

自动化运维是一个充满挑战性的岗位，但更是一个人性化的岗位。看着部门领导对工作的认真，对同事的照顾，对生活的热爱，也深深感染了我。初入职场的我学到了很多，感悟了很多；看到公司的正规化管理，以及迅速的发展，我深深地感到骄傲；刚毕业时的娇气、浮躁的心态在这融洽的氛围中逐渐离我而去，收获的是成熟和稳健。在这一年多的运维工作

中，我对能做好此工作有非常大的信心，当然我还有很多不足的地方，现场处理故障经验不足还有待很大的提高，团队协作能力及工作积极性需要进一步增强，需要严格要求自己不断学习业务技能，把自动化运维工作做好。

党管武装阶段工作总结篇二

一、培优工作

对于余亚妮、张佳妮、张可、兰草丹、王妮等几位优生，本学期，我从培养优生的语文能力入手，训练学生良好的学习习惯，在课本要求的目标上再提高一等级。继续提高学生的阅读能力和写作能力。加大学生的课外阅读量，让优生扩大阅读面，摄取更多课外知识，提高写作水平，定时安排一定难度的练习任务要求他们完成，全面提高语文能力。作业上，除了扎实基础知识外，还经常训练他们做一些有难度的、灵活的题型，让他们在做题的过程中，逐渐掌握学习的方法和技巧，并让他们在改错中积累知识。另外我还让他们几个每天写循环日记和读书笔记，把每天的生活点滴和读书感悟都记录下来，这样就不断提高了他们语言表达能力、思维能力和习作能力。并定期查看、批阅，现在他们已经有了较强的阅读和写作能力，特别是张佳妮、余亚妮的作文能力有了明显提高。本次期中测评中这几位学生都达到了90分以上。

二、帮困工作

对于学困生，我认为他们并不是笨，而是缺少学习的自觉性和自信心，因此本学期我首先就要做好学生的思想工作，让他们明白作为一名毕业班的学生，应该养成自觉学习的习惯。让他们明白学习的重要性，端正学习态度，指导端正写字。对于他们的作业，我是每天必查，首先在作业上不能输给其他学生，并及时给予肯定，使他们感受到老师对他们的关注。他们每天的作业第一时间检查，并及时给与鼓励和表扬。教会他们敢于做题，会做题，安排比较基础的内容让他们掌握；

写作方面至少能写得出，多给他们提供优秀范文，先仿写，后独立完成，保证每个差生有话可说，有文可写。训练差生的口头表达能力，课堂上创造情境，让差生尝试说、敢于说、进而争取善于说，促进点滴进步。这样使他们对学习有了信心。姚泽涛同学刚开始学习懒散，写字潦草，作业不及时完成，基础知识掌握不好，经过一段时间的训练，他的学习习惯有了明显提高，本次期中测评得了83分。秦墨怡同学学习也有了明显提高。上课敢于举手发言，作业也能及时完成吗，对学习也有了信心。王强同学作文不敢下手，我鼓励他多看作文书，多记日记，并及时推荐范文，现在基本上会写，这次期中测评考了76分。姚晨雨同学上课走神、不认真听讲，经过做思想工作，现在树立了自信，学习积极，作业也能按时完成。柴武岩同学语文基础基本是零，原来很多字都不会认识更别说会写了，我对其进行生字抄写、听写及时训练，扩展他的识字量，现在已经有了明显进步。

总之，培优帮困工作是教学工作重要的组成部分，需要我们在实施中不断完善。在一学期的时间里，虽然我在培优补差取得了一定的成绩，但还存在着一些问题，如教育教学方法、手段还有待改进。争取在学期末测评中优秀率达到38%。及格率达到100%。总成绩在中心校名列前茅。

党管武装阶段工作总结篇三

（一）学习方面

从近期学习成绩方面来看，语文、数学都略有进步，而历史、政治、英语，这些曾经的优势科目均有所退步，地理、生物依旧毫无起色。

从上课课堂表现方面来看，第一次月考后，随着课业的增多，课程难度的加大，孩子们学得很疲惫，上课走神、讲话、开小差的同学有所增多。尤其近期活动较多，也容易让学生分心，再加上受批评等负面用语较多，自信心严重不足。班级

整体较浮躁。

（二）行为习惯方面

我班学生都已熟悉并能遵守《中学生一日常规》和《日常行为规范》，在老师讲明要求和规定后，绝大部分同学都能努力做到，只是有个别同学自律性不强，集体意识和谦让精神淡薄。但是，部分学生学习习惯仍较差，这直接影响到学习的进度和对知识的掌握程度，让人堪忧。

（三）卫生方面

自从劳动工具改良换代以后，环境区卫生方面是越做越好。现在，已基本上能做到不需要老师下去指导就能按时按质做好环境区卫生，这一点非常值得表扬！但是，课室的清洁卫生要注意方法，做好保洁工作，避免刚扫完拖完又被踩脏现象。讲台、窗台、门脚常是清扫的盲点。

1、针对现状，加强班会课这一主阵地。我班班会课基本由学生主导，让学生讨论发言在本周内值得表扬的人和事，以及做得不好的同学和事件。让同学们积极开展批评和自我批评，从而确保班级的正面风气，群策群力打压歪风邪气。

2、明确班级目标和个人的长远期目标。以每周周测成绩分析为契机，不断激发全班的团队精神，尤其是增强班上一部分懒散、散漫成风的学生的集体荣辱观，制定群体公约，要求班上每一位学生都竭尽自己的能力去学习、并要求班上每一位学生都相互监督，与一切损害班级风气和名誉的行为作斗争，力争上游。希望用良好的班风促进班级良好学习氛围的形成。

有利于进一步形成“比学赶帮超”学习风气和班级荣誉感、凝聚力。

4、充分发挥班干部、小组长、科代表的作用，培养学生自主管理能力，营造良好的学习生活氛围。如数学和生物科实施了学习小组，并有明确的小组分工和协作，这种捆绑教学，更有针对性并加强了竞争力，学生的学习能力和组织能力也得到了锻炼。

5、加强对后进生的教育，促使他们尽力把精神都放在学习上。同时，对成绩较差的同学，务必让其用各种方式方法来夯实基础，提高成绩。

6、密切联系家长，让家长配合我们的工作，及时对学生进行表扬奖励或批评教育。

1、强抓纪律，形成良好的班风，不断提高学风。

2、一味的批评责骂往往事倍功半，成效较低，有时，尝试着从不同角度不同方面和不同层次的多去表扬学生，鼓励学生，努力发现他们的闪光点，帮助他们树立自信，从而激发学生自身的学习潜力，这样就有事半功倍的成效。

3、继续分层辅导。通过培优扶差，进一步缩小后进面，努力提升合格率。

党管武装阶段工作总结篇四

2**年，我镇民兵整组工作在上级军事机关和镇党委、政府的正确领导下，在各部门的大力支持下，以“三个代表”重要思想和**关于国防与军队建设和重要论述为指导，以任务需要为牵引，紧紧围绕实现“两步跃升”的目标，坚持贯彻编为用、建为战的思想，建立起与“战场”和“市场”需要相适应的组织形式，进一步增强民兵队伍快速动员和遂行应急作战任务能力。及时找准突破口，集思广益，迎难而上，与时俱进，全面完成上级交给的各项民兵整组任务。

在全县武装工作会议结束后，我们主动向镇党委、政府汇报工作情况，认真详细地传达定政[20xx]16号文件精神。镇党委召开了专项会议，成立了以书记杨锋平同志为第一组长、镇长徐希月同志为组长的民兵整组工作领导小组，加强对我镇民兵整组工作的领导和督促，镇专武干部具体抓此项工作，分工到人，分片落实。

我们制订了民兵整组方案，召开了民兵营长会议，把我镇的民兵编组任务分解落实到各村。我们把调查摸底工作作为提高整体工作质量的首要环节来抓，重点摸清核数三个底数：一要摸清核准退伍军人底数；二要核准地方与军事专业对口技术人员预备役登记工作，特别是部队应急作战急需的高科技人才的质量及分布情况；三是摸清军民通用装备的底数。坚持任务牵引，搞好统筹规划。我们改进了编组方式，提高了组织建设质量，一拓宽了编组范围，在巩固农村民兵组织的基础上，进一步将编组领域向国有企业和非公有制企业拓展，向科研和科技密集型企业延伸；二改进了编组方法，着眼编训一致，进一步改进编组方法，不断提高编组质量；三优化了兵员结构；四强化了兵员管控，进一步建立完善军地联管机制，落实请销假、联系走访、定期报告、委托代管、紧急召回等制度。我们还突出了建设重点，着力提升应急动员能力。重点抓了现役部队预编预备役人员核实工作，巩固加强了民兵重点分队建设，进一步优化了应急排人员素质。通过努力，全圆满完成了民兵整组任务。

我们及时召开了民兵营长、居民主任及有关单位负责人参加的会议，对各单位进行了详细的摸底，按上级发的表格进行认真填写，并且在兵役登记方面，深入在中学进行调查、了解落榜生的情况，确定预征对象。由于大家的共同努力，顺利地完成了此项工作。

我们在资料填写、整理、装订上立求规范、统一，按上面的要求亲自填写，一项不少，一项不漏。

按照上级要求，我们认真抓好镇武装部和村民兵营建设，规范了工作制度，争取达到上级要求的标准。

党管武装阶段工作总结篇五

因为疫情来袭，我们的教学模式发生了巨大的变化。从x月xx日线上教学开展以来，我校根据县教体局的布置，结合学校自身的情况，做了大量的尝试和实践，现进行梳理总结，邀请大家一起交流探讨，共同改进提升！

我校的学生，每个学生的学习能力相差很大，即便一个班级里的学生也是千差万别，因此我们要求教师给学生分层布置作业，把学生原有的能力基础作出评价，然后在学生已知已会的基础上，一点一点的设置目标，然后每天一点，完成目标，每个学生的学习任务都不一样，都保证让学生能学会！

学校要求每位教师每周一必须和学生进行视频会议，对上一周的学生学习情况进行总结和汇总，鼓励和督促，我校学生情况比较复杂，很多家长沟通起来也很困难，因此，此项工作做得非常麻烦，但是非常有用，通过开视频会议，学生的学习情况整顿了很多，学生的学习积极性变强，家长的支持配合也越来越好！

我们力争给孩子们最好的教育，为了把最好最先进的教学资源让学生享受到，我们每天从全国各大特殊教育平台选取优质的微课和课程资源分享给学生和家长，让他们享受全国最优秀的师资教学和课程资源。让他们在家的学习能够更好！

无论什么时候的教学都离不开教师的教学理念、教学思路、教学特色。而教研直接推动着教师的教学。所以线上教学伊始，我校就组织开展教师视频研讨会，初次研讨中，教研组确定了“居家生活”主题教学活动，借助家庭这个真实的生活场景，借助疫情期间家长都在家隔离的情况，对居家生活的几个系列进行了具体的研讨并制定出具体的细则和方法。

线上教学内容的研讨确实之后，线上教学方法的研讨随之进行。一起研讨出直播演示、开家长会由家长进行指导、竞选“家政小能手”、视频展播、公众号以及美篇推送等办法提高线上教学效果。

根据学生实际情况，线上教学可能还将持续一段时间。希望我们可以探索出更好的模式和办法，让孩子们在家也可以有效学习、学有所获！

党管武装阶段工作总结篇六

总结是事后对某一时期、某一项目或某些工作进行回顾和分析，从而做出带有规律性的结论，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么你知道总结如何写吗？下面是小编整理的小学课题阶段研究阶段工作总结，仅供参考，希望能够帮助到大家。

在九月份的课题组活动中，我们学习了20xx—20xx学年度“构建小学绿色课堂，促进学生和谐发展”总课题组研究计划，讨论制订了本课题的阶段研究计划。明确了本期的阶段研究目标，本期每次活动的具体安排及每次活动的负责人等。对期末将收集的资料做出了安排。明确本阶段的重点是围绕文言文教学精心打造一节研究课，初步确定运用网页形式规范整理课题资料、展示课题成果，进一步完善课题博客。

在十月份，我们重点开展了小学阶段的文言文教学研究。围绕《伯牙绝弦》一课展开研讨，并由刘俊老师执教为巴南区小学课堂教学研讨活动提供了研讨课现场。刘老师的教学，以情为脉，多元化的读，带领学生逐层推进，品位体会，熟读成诵。充分激发了学生的情感，发挥了学生的想象，效果非常好。得到了与会专家和老师们的一致好评。

十一月，我们组织教师们展开研讨，针对文言文、略读课文和习作教学进行教学模式的提炼。并收集了每位参研教师的

个人简介、获奖情况、经典案例、论文等资料。初步建立起课题网页。本课题组教师刘俊、刘伯荣、龚利、罗天琼参加了鱼洞四小“精彩二十分微格教学赛课暨绿色课堂研讨”活动。教师们以新颖的设计、扎实的基本功、充满情趣的课堂，赢得听课评委、教师的好评，分别取得了一、二等奖的佳绩。

十二月，我们进行了半期总结，完善了课题网页和课题博客。在学校的半期交流评比中，我组获得了高分，被评为一等奖。

最后一个月，我们总结了本期的研究情况，收集整理了本期研究的相关资料，进一步完善课题网页和课题博客，并思考如何展开下一阶段的研究工作。

党管武装阶段工作总结篇七

1. 负责午餐和晚餐的发放
2. 负责代理商行李的摆放及管理
3. 负责15晚上引导代理商去十里河宾馆的入住
4. 负责代理上会议前期准备和现场的执行工作
5. 负责签约仪式的秩序维护
6. 负责代理商会议期间办公室电脑的管理
7. 负责代理商会议前期公司的卫生清理和部分物品的采购（墙壁污渍的清理和粉刷）
8. 负责代理商会议休息期间办公室的巡视（积极的听取代理商的意见，重视与代理商的沟通，把代理商的相关信息及时的向上级反馈，给予代理商及时的帮助）

9. 配合完成领导以及同事交给的临时性任务

以上就是我代理商会议期间的工作。通过在这四天的工作中，我以一个专业服务人员来严格要求自己。但是在这几天的工作中也反应了自己本身存在的不少缺点和不足，这都还需今后努力改正。我相信通过这次会议的历练，自己会变得更加成熟和稳重，这次历练也给了我很大的信心。我更有理由相信我将在中国统一教育各位领导的决策和带领下，继续努力、扎实工作、奋发进去，紧跟公司的步伐，与各位同事团结一心，和谐合作，我也将获得更大的受益。

教育需要无私奉献，那就让我在不断的奉献中反思和展望，以一个更好的姿态投入到下一个一个工作目标中，在不断的学习中逐渐完善自己我，成就自己我。

党管武装阶段工作总结篇八

很喜欢南怀瑾先生感悟人生中这样的一段话，截取一句：“大度看世界。技在手，能在心，思在脑，从容过生活。”这段时间心很累，身体更是疲倦不堪，许多的沉闷郁积在一起，压力早已摧毁那些自以为是的坚忍，许多时候用这位国学大师的话调解自己，却终也是苦笑，事事纷杂，浮躁的内心，“从容和大度”怎是简单的四个字了得？国学大师临终了，一生所追求的也不过是这样一个境界，我辈轻浮小儿，所参所悟的，更是遥不可及。淡淡的面对生活，改变能改变的，做自己能做的，尽心尽力，无愧于心，也许这就是我对自己工作原则的一个准则和诠释。

简单回顾这段时间的工作。开学五周以来，忙的最多的是一年级的级部工作，学生们经过五周精心训练和培养，无论从课堂、上操、午休、午餐、放学还是从卫生检查、学习习惯等，孩子们的各项常规已经慢慢走上正轨，这与一年级的四个班主任以及所有教师的辛勤付出密不可分。辛苦以及滴滴汗水，可能没有什么大的业绩可以证明和宣扬，可就是每天

的细细琐碎，每天的点点滴滴，汇成了孩子们的成长的声音和家长们满意的笑脸。

1. 学生的安全是我们的头等大事。

任和一年级的老师们的管理提出了挑战，而首要问题就是安全问题。除了住宿生安全，以及中午放学和下午放学我们的认真排班接送外，午餐和午休是我们每天的大事。老师们说每天像打仗一样毫不为过。午餐后安排学生散步，午休经过一系列的调整，由五年级的学生和管理的领导一起，现在也比较规范，午休值班开始几周有家长反映学生睡不好，我们也想了许多招儿，如听音乐，讲故事，听童话等，现在学生们的午休和午餐质量比较好，但我们每天也如履薄冰，时刻把学生安全放到心上。

2. 对学生的常规管理紧抓不懈。

早读、课堂、间操、大课间活动、中午练字、下午放学，教室卫生，我们和班主任们一起，把孩子们学校生活的每一件事都当作教育的契机，结合九月常规教育月，把学生的坐、立、行、说话等规范起来，把评价和习惯养成结合在一起，这五周的目标就是习惯和常规的养成目标。课堂坐姿、听讲、发言、作业、吃饭、午休、值日等等都有规范和要求并纳入评价。目前，一年级的学生普遍走上正轨，在教师节庆祝活动和刚刚结束的趣味运动会中，刚刚开学五周的一年级的学生表现不错，我们的一年级运动员方队也在积极准备了几周之后做了一次较好的展示。

3. 重视、认真对待每一次与家长交流的机会。

我们知道面对家长我们代表的不仅仅是我们自己，还代表我们建桥小学的所有教师以及我们建桥的教育理念，如何展示我们学校风貌，让刚刚经过千挑万选才把孩子送到我们学校并报以极大期望的家长们放心和满意，是我们一年级每一位

教师都在琢磨的事情。从开学之前的幼小衔接，到8月26日第一次家长会，以及教师节庆祝活动、运动会的家长代表以及9月28日周五的第二次家长会、每次放学的面对甚至是飞信的编辑等等，我们非常重视和认真对待每一次和家长交流和面对的机会。

党管武装阶段工作总结篇九

我负责的辖区目前共有十二家企业，分别是华伦建陶、华伟建陶、连顺建陶、长虹铸业、宝田工贸、盛阳集团、博林建材、豪门铝业、华盈煤业、赵怀阳、恒昌碳素以及三德特钢，其中，赵怀阳、连顺建陶、华伦建陶这三家企业由我直接监管。

二、工作环境的感受

对于岗位的工作环境，自己还是满意的，虽然生活条件较为艰苦，没有宽敞明亮的办公场所，没有一排排整齐的办公用品，但是宽松的工作氛围让自己感到舒畅，这也是自己最想要得到的，能够发挥出自己的能力。刚来的第一天，热情的小吴和赵经理帮我引见了企业及银行的一些相关负责人，他们让我有一种亲切感，都给了我一些鼓励，希望以后能从他们的身上得到一些指点，对工作的，对人生的。这个区域企业较多、位置也比较分散，幸好我自备的摩托车为自己的工作带来了很大的便利，唯一感觉不舒服的就是这个地区空气污染比较严重，每次骑摩托车出去工作的时候都会被呛的很难受，一圈下来身上、脸上也会攒下厚厚的一层灰尘。

三、工作岗位的认识

位是罗庄南片区的区域经理，我深知自己这个岗位的重要性，在做好自己直接监管的几个企业工作的同时还要承担着上传下达、管理职能、控制区域内企业风险以及配合公司相关部门做好各项工作等任务。岗位最需要的是耐心和细心和责任

心，能够在繁琐的工作中调整自己，凡事都要本着认真负责的态度去做。

四、对工作的观察

通过十余天的岗位工作，根据自己的观察，看似简单的日常监管工作，但是自己的一举一动，每一项微小的工作内容都关系到公司风险的控制以及企业和银行对公司的形象，作为一名区域经理，必须要严格要求自己优秀的完成各项工作为监管员树立良好的榜样，在完善自身素质的同时培养知道监管员的责任心、工作业务知识以及同企业和银行相关人员的沟通能力，根据不同的情况，通过强硬的制度及人性化的管理等各种方式来强化监管员的工作积极性，这样才能优秀的完成区域经理的本职工作，进而推动公司的良性发展。

五、自己的工作定位

既然踏入了区域经理这个岗位，就应该把自己的本职工作做好，尽快的了解区域内企业及监管员的情况并开展工作，熟悉解决管理工作中出现问题的处理方法，提高工作效率，在工作中端正自己的工作态度，保持热情。利用服务在第一线的机会，培养自己细心、耐心的心理素质，促进处理各项复杂、繁琐工作能力的提高。

六、自己在工作中的不足

在这十二天的工作中工作，也发现了自身的一些问题：工作执行力上还有待加强，有时候自己给自己定的工作计划，执行的时候个别问题会向后拖拉一些，没有百分百的做到日事日毕、日事日清；有时工作中偶尔会马虎大意，犯一些小错误，比如有次赵经理来区域开展工作，我把手机防到不易听到来电的地方，导致漏接了好几个工作电话。在以后的工作中自己将针对这些问题不断改进，多与同事交流，多向同事请教，细化自身工作，避免马虎大意，杜绝类似问题的发生。

七、接下来的工作打算

经过十余天的工作实践，自己慢慢的熟悉和适应了独立开展区域经理的各项岗位工作，在以后的工作中，我会明确好自己的定位，努力提升自身素质，改善存在的不足，充分发挥自身能力，心无杂念全身心的投入到区域经理岗位工作中去，摸索出一套适合监管员工作性质的管理方法，争取在最短的时间内使自己成长为优秀的区域经理，早日让自己负责的区域成为公司的典范。

党管武装阶段工作总结篇十

编写测试用例

测试×系统管理后台

测试×后台管理

测试部署包

提交测试缺陷

由于是首次接触×系统，所以在工作前期，对整个系统的理解不深及相关知识的匮乏，使得工作进程并不高效。通过与项目组其他老师的沟通，以及对一些相关材料进行学习，慢慢熟悉了工作中的各项内容。

工作中遇到的一些具体问题有：

- 1、对所测系统的整体构架不熟悉。在不熟悉项目整体构架的情况下盲目写用例进行测试，会导致测试不全面、漏测的情况。
- 2、对所测项目相关领域知识的匮乏。当对所测项目所涉及到的

的相关知识相对匮乏时，直接进行测试是不理智的，因为并不了解所测为何物，那又从何谈起怎样测呢。虽然道理很明白，但是有时由于所涉领域较广，或与自己知识体系较远，惰性总能助我们找到各种理由去忽略这些方面的深入学习。

3、对实际真实环境模拟不够。在编写用例及测试过程中，常常仅考虑到正常情况或理想状况下对项目的测试，而忽略了项目在真实使用环境下可能遇到的一些情况。忽视真实环境而测出的系统是很危险的，因为很有可能在发布之后无法正常使用。

在本阶段工作中，我学习并总结了一些解决以上问题的方法：

1、在以后的工作中，拿到某一项目后，最先做的’也是最重要的工作就是研究其需求文档，把要测系统的整体框架弄明白，不明白的地方要及时询问相关设计或开发人员，可以通过画项目整体的构架图或使用系统的流程图来便于自己理解整个项目。一定要做到心中有数。

2、在学习需求文档的时候，就要把其中不明白的相关名词、参数等提出，通过网络或询问开发或设计人员来学习相关领域的知识。不要怕量大，无从下手，把不明白的一一列出，一一击破。

3、在测试时一定要全局考虑，在测试设计之初就要想好将来在真实环境中可能会遇到的种种情况。在测试时，要几近真实的去模拟测试场景，要把能想到的正常与不正常情况都考虑进去。

通过本阶段的工作，总结出自己的一些不足和需要改进的地方：

1、相关知识的匮乏。如上所说，需要整理自己所需掌握的知识点，从而一一击破。

2、惰性。惰性常常会影响到自己的工作效率及工作进程，还会常常影响到自己的心情。最好的方法就是做计划。计划要有长期的和短期的，可根据实际情况定不同的计划。最好每天都要有一小计划，计划今天必须要完成的事。最重要的是要保质保量的完成自己定下的计划，可通过每天的日报来跟踪自己的计划完成情况。

3、过于依赖老师。在遇到不懂或异常问题时，总是不过大脑的直接问老师或相关开发人员，从而失去了自己思考与找到答案的机会。这样不仅会妨碍到别人的正常工作，也会使自己少学到不少东西。在遇到问题时，可通过分析产生问题的前因后果，或考虑之前是否遇到过相似问题等来找到问题的关键所在。亦可通过网络查找问题的解决方法等等。当找到的方法都尝试过但仍无法解决时，再去询问相关老师，此时可向他们说出你已试过的方法及出现的问题，从而便于老师更好更快的找到问题所在并解决之。

以上是我对自己在本项目测试工作中的总结。有许多不足及需要改进之处还请各位老师进行指导。