

2023年船舶管系工作总结(通用5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

船舶管系工作总结篇一

行政管理指一切社会组织、团体对有关事务的治理、管理和行政管理学执行的社会活动，大学实习生之所以会选择这个工作职位，与其对人的锻炼性是成正比的。

__年__月__日，作为一名实习生我进入了欧拓公司，担任行政助理一职。回顾自己在欧拓两个多月日出日落的时光，心中有很多体会。通过实习让我增长了见识，积累了经验，在观念上更加明确了自己的定位，更重要的是通过实践提高了解决实际问题的能力。在实习过程中我遵守纪律，服从安排，积极完成经理交办的工作，学到了许多课本上学不到的知识，从而更高更远的看待问题。

作为助理，我主要负责的职务是公文的写作、复印、接受、传达、对一些相关客诉的安排处理及经理指示的传达，因此我接触了一些办公用品，如传真机、打印机等掌握了这些机器的基本操作，了解了公司办公的基本情况，同时也学到了更多有用的东西。同时，我还要协助行政经理做好公司人事的工作，做好招聘，新员工入职及物品发放工作和各项安排，分类整理公司人员请假，辞职，工作方面的资料，便于人员的合理安排及月末的考勤工作。

此外，办公用品的采购，工作餐的订购，快递邮件的收发，

劳保用品的管理都在我的职责范围内。主管说过，在人力行政部，我们的客户就是员工，只有是员工满意，才是对工作是否做好的标准。助理的工作性质杂乱、繁多，工作强度很大，有时候我会整个上、下午都在面对着电脑打着似乎永远打不完的文件直到累得腰酸痛。有时候会奔波各处，安排面试，入职及简单的培训，偶尔还会要去劳保局等相关单位办理一些公司的手续，星期天还会额外加班整理公司的各种文件，由于我的任务比较琐碎繁杂，所以做事情要分主次、有条理。说着容易，做着难，每天要发传真、收信件、复印等，手头有许多事情需要完成。当然这时候就要将重要的事情放在首位，把所有事情的主次顺序排好，这样就不会乱。

开始实习时，刚进入陌生的环境，难免会有些紧张，不知道该怎么办，是同事们友善的微笑缓解了我的尴尬。大家都很有礼貌，不管大事小事都要说声谢谢，对于我这个很少跟生人打交道的学生来说，是给我上了一堂礼仪课。主管更是愿意教我，把一些事情交给我自己去处理，锻炼我的能力，每次我有问题都会耐心解答，循循善诱。在工作的间隙，我也会更多的关注其他同事的工作方法，思维方式，让自己里理念能和同事们靠近，就能提高我的工作效率。

在这2个月的实践学习中，我学到了很多知识，这以后在我的工作中都会起到很大的指导作用的。助理工作要求有很强的文字表达能力和逻辑思维能力。为了提高自己的写作能力，我从研究已成的材料入手，细心揣摩，边写边改，并请周围经验丰富的同事和领导提出意见和建议，然后再进行深入加工，经过反复推敲，最后定稿。对工作中存在的问题，我积极动脑，想办法为领导献计献策充分发挥了助手和参谋作用。对于要印发的文件，我每次都进行认真的核稿和校对，至少三遍以上，并请其他同事帮助把关，减少了出错的几率，保证了文件准确及时发放。实习期间复印、传真、公文、电脑处理等琐碎工作我都基本熟练。在各种文件中，大部分有不同程度的保密性，而且各级助理人员经常接近领导，看一些重要文件，参加一些重要会议，所以在公共场合活动时要注

意内外有别，把握分寸，对什么应该说什么不应该说要心中有数，知道助理的职责是协助上司做好工作的重要前提。在公司里，我始终要保持精神饱满，以充沛的精力和自信去迎接各种挑战。犹豫不决的工作作风是应该坚决反对的，即使是常规的机械的事务性工作，也应该一丝不苟，兢兢业业地做好。在助理这个职位上技术性的劳动并不多，大多是些琐碎重复的工作，看似容易，其实难，需要认认真真地对待才行。

1. 公司培训制度不完善，新员工的培训不到位，导致员工对公司的文化等不能够深刻理解。建议完善员工培训制度，加强自身的素质而不是一味的关注缺勤。

2. 采购制度不合理，后勤管理混乱，一些规定性制度没有很好的完成。导致劳保办公用品购买程序重复，资源的浪费。建议完善采购制度，明确购买管理体系，提高资源利用效率，节省公司开销，更好的服务员工。

3. 车间环境不理想，福利较少。建议增加员工福利，改善车间环境，以更好的留住老员工，招聘更多的新员工，以发展壮大公司。

4. 物业保安制度不完善。由于公司为租用的厂房，没有正规的物业和保卫，导致人员进出混乱，虽然近期来有所好转，但是仍旧不尽如人意，财产安全得不到保障。

实习是我步入社会的第一课，它教会了我怎样待人接物，如何处理各种事情。虽然在短短的两个半月里看到的只能是工作的一个侧面，学习的只能是一些初步的方法，但这些对于我是非常重要的。

船舶管系工作总结篇二

（一）加强组织领导，提高对渔业安全生产重要性的认识

南宁市登记在册的渔船共有x艘，为了保障渔业船舶生产安全，加强对渔业船舶安全生产监管，我局成立了渔业船舶“安全生产年”活动工作领导小组，负责对南宁市所辖县区渔业船舶安全生产工作进行督查指导。并于今年的x月由x局长带队到x市所辖的xx等x个县区分别进行了检查。使各县区主管部门充分认识开展渔船安全生产大检查的重要性和必要性，提高安全防范意识，切实保障广大渔民群众的生命财产安全。

（二）强化措施，落实责任，讲求实效

针对我市渔业船舶安全生产管理工作的实际，实行统一管理，分级负责的原则，要求各县区主管部门以船为核心，以渔船安全生产为工作对象，完善渔业安全生产规章制度，建立了每月、每季检查和节日、假日、圩日重点检查制度，来到渔业企业、下到渔船。对渔船各项安全事项进行实地督促检查。做好每一家有船渔业企业、每一艘受检渔船的安全生产督查、检查登记，慎防检查工作遗漏。重点抓好渔船水上作业安全监管，尤其注重对渔船安全设施配备情况、渔船非法载客运输和非法电鱼现象进行检查。对督查中发现的危及渔船安全生产的问题和隐患及时提出整改要求，督促渔业企业或渔业船主进行整改，对一时难以完成整改的，明确整改期限，直至彻底消除隐患，确保跟踪到位。并落实责任单位抓好渔业船舶各项安全防范措施的监督管理，落实了责任片区，做到任务到岗、责任到人，确保了安全工作万无一失。

（三）加大安全宣传和教育力度，营造良好的安全生产氛围

为提高渔民安全生产意识，我局要求各县区水产畜牧兽医局充分利用舆论宣传工具，加大渔业船舶安全生产的法律法规宣传，并深入到一线渔船，通过座谈、发放宣传资料和张贴

宣传标语等形式对广大农民群众、渔船主、渔民进行安全宣传和教育；要求他们遵纪守法，不违章作业，让广大农民群众自觉不搭乘禁止载客的渔业船舶，在全社会形成一种“治理隐患，防范事故”的良好氛围。在开展渔业安全生产大检查和渔业安全生产年活动中，全市共发放各类宣传资料x0余份、张贴标语x多条、悬挂横幅x条、出动宣传车x多台次、执法人员x多人、召开渔民座谈会x次。年初以来，结合国家对渔业用油补贴的政策，我局派出熟悉渔业安全生产相关法律法规的工作人员到各县区对广大的渔民进行培训，收到了显著成效，使安全生产意识深入人心。

（四）突出重点，强化监管

针对我市渔业船舶安全隐患突出的问题，我局加大安全整治工作督查力度，由局主要领导、分管领导多次带队到各县区进行督查，纠正违章作业，查处安全隐患，协调指导生产安全，收到了明显成效。一年来，南宁市各级渔业主管部门共检查渔船x艘，检查率达100%。对本辖区的渔船进行全面检查和整治，共纠正缺失适航条件渔船x艘、船员未经培训上岗x人、渔船缺少消防救生设备x艘，发出整改通知x份；与渔民签订《渔船安全生产责任状》x份，达到100%。检查水面养殖户x多家，检查出网箱养殖生产安全隐患x多处。通过这次的渔业“安全生产年”活动，规范了我市渔业生产经营秩序，渔民安全生产意识进一步增强，促进了我市渔业生产健康稳定发展。

- 1、由于我市的渔船检验机构刚成立不久，致使对渔船管理起来还有一定的困难，往往是花费了大量的人力物力，收效却不明显，不能对辖区内的渔船形成系统、有效的管理。
- 2、有少部分渔船作业人员未经培训无证上岗，安全意识不强，在发生事故的时候极有可能手足无措，无法施行有效自救。

3、部分船主船员对灭火器日常使用维护方法不掌握，不熟悉，消防器材摆在船上形同虚设，甚至有个别渔民认为“作业渔船的面积比较小、使用灭火器来灭火还不如直接在江河取水灭火来的快”嫌麻烦，存在较大的安全隐患。

4、我市河流众多、线路长，渔船数量多、分布广，渔业安全生产工作难度大，费用高，市县区财政在这方面的投入极少，建议上级部门能有一定的工作经费。

（一）认真贯彻落实上级有关渔业安全管理工作要求，全面实施《渔港和渔业船舶管理条例》，继续加强安全生产法规的宣传培训，组织举办渔业船舶安全生产知识和安全操作技能培训，切实提高渔民安全生产意识和抗灾救灾能力。对在渔业“安全生产年”活动中发现的隐患和问题，采取各种方法，对所有安全隐患进行分类管理。同时，根据整改的难易程度、整改期限、落实整改责任，确定整改计划，确保整改到位。对一般安全隐患，要采取措施，立即落实；对重大事故隐患，要建立市县区、乡镇（街道）和村（社区）分级挂牌督办制度，跟踪落实，督促有关单位提出防范措施，落实整改资金，明确整改期限和责任人，并制订应急预案，在规定时间内完成治理。

（二）在开展“渔业安全生产大检查和渔业安全生产年”活动的同时，结合南宁市的安全生产工作实际，制订切实可行的实施方案与步骤。严格按照检查要求层层落实隐患排查责任，把排查整治安全隐患作为关口前移、加强安全生产工作的治本措施，建立安全隐患公告制度，进一步推进以“三查”（企业全面自查、部门专业检查、政府综合督查）为主的隐患排查活动，加大隐患整治力度。尤其是前阶段隐患排查治理工作相对滞后的地方和单位，要强化督查，加快进度，抓紧排查，真正把工作做实、做细，不走过场、不留死角。

（三）争取与市县区编制办公室协调，尽快解决我市县区渔船检验机构的空缺，以便加强我市渔业船舶安全生产工作。

（四）充分利用广播、电视、报纸、互联网等媒体，刊登安全常识、安全宣传专题文章、组织观看事故案例、张贴悬挂宣传标语、发放安全生产手册等形式，加大对安全生产百日督查专项行动的宣传力度，教育引导各生产经营单位和广大渔业船主增强做好安全生产工作的主动性和自觉性。特别是对在隐患排查治理和安全生产工作中各项措施落实得好、治理成效大的，要予以表彰奖励；对因工作措施不落实、排查不到位而发生事故的单位，要进行通报批评，确保隐患排查治理责任全面落实。

（五）总结经验，建章立制，建立健全隐患治理长效机制。通过自治区水产畜牧兽医局渔政执法督促处督查，进一步强化隐患排查治理，不断完善安全生产管理制度，进一步强化应急管理和应急处置预案，实现隐患排查治理、事故防范工作规范化、制度化。认真落实各项措施，做到的精细化管理；按照隐患排查治理和安全生产大检查以及渔业安全生产年的具体安排，把思想和行动统一起来，将渔业安全生产工作引向深入。

船舶管系工作总结篇三

时光荏苒，2011年很快就要过去了，回首过去一年来在船坞车间的工作，内心不禁感慨万千，在公司的指引下，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上取得了很大的进步。在从事200吨龙门起重机操作的工作期间，我一直兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和高度责任心认真细致的进行工作，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，认真完成领导交办的各项工作任务，在平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作，现就一年来的工作情况和体会做如下汇报。

这一年，200吨龙门起重机的主要任务就是配合马士基s-class系列集装箱船的改装。此船改装的核心工程就是生活楼的改装，此生活楼重量高达百吨以上，只能使用200吨龙门起重机

吊装，所以200吨龙门起重机的任务就格外重要，作为此起重机的操作人员我感觉责任重大，务必要集中精神，仔细操作设备，以安全稳定为基础，圆满完成任务为目标。

“卡斯滕?马士基”轮是系列改装船的第一艘。在该轮进厂前2个月项目组就指定了详细的三级工作计划，所有工程均围绕该计划进行，并根据公司领导的指示，将改装的整个过程、各个细节、各项工艺都仔细研究，一一落实，设计、采购、生产、服务等均顺利推进。6月1日船舶进厂后，在公司及分厂领导的关心指导下，各项工程按计划有条不紊的进行，6月10日船舶进坞使用200吨龙门起重机进行生活楼吊装工程思想汇报专题，此时到了船舶改装最重要的一步，为此公司及分厂领导多次亲临现场指导吊装。期间由于船东提供的旧生活楼重心有误，造成吊装延误，分厂经过多方论证，重新确定了重心，最终我们200吨龙门起重机顺利完成旧生活楼的吊装。为了挽回损失的时间，在公司领导的指挥下200吨班组全力以赴，按时顺利的完成了新生活区分段吊装、烟囱围壁吊装、支撑壁吊装、旧生活楼回装和烟囱回装等9项吊装工程，并于6月20日顺利完成吊装出坞。至此，我们200吨龙门起重机第一次改装任务圆满完成。此次任务的圆满完成为该系列后续生活楼改装的顺利吊装积累了经验，奠定了基础。时至今日已完成（6）个马士基集装箱船的改装，在工作过程中让我得到了锻炼，在不断的学习中得到了进步。

（一）、努力工作，摆正自己位置，做好自己的本职工作

我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记公司领导的教导，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。严格按照各项规章制度，坚守工作岗位，不迟到，不早退，不误事，不无故缺勤，服务调度，听从指挥，自觉维护公司和个人形象。在具体工作中，我要集中精力、聚精会神的.操作仪器，严格按照正规操作流程来使用设备，把安全第一。在（作业前.作业中.作业后）

（二）、强化理论和业务学习，不断提高自身综合素质

我重视加强理论和业务知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。认真学习起重机械理论，电工知识，最大限度的了解自己操作的设备结构，增强自己实践，使自己能够在发生突发事件的时候能够迅速处理，从而保证设备的安全和工程的进展。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在实践工作中的不足进行有针对性的学习，不断提高自己的工作能力。结合自己工作实际特点，利用闲余时间学习plc知识，选择性地开展学习，通过学习，进一步增强对知识的实际运用能力。

随着社会的进步，可以预料我们以后的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高自身素质和各种工作技能，积极主动地完成公司及车间安排的各项工作任务，多与大家沟通，形成共识，追求规范化和效益化。努力学习业务知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的工作技能和业务知识更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

作为公司的一名普通职工，我感觉非常幸运和自豪。公司自从7月份推行每日一学以来，因其实用、简单，为我们所欢迎，收到了良好效果。在每天的工前会讲评完主要工作后，专门拿出5-10分钟的时间，由班组长带领我们学习一项规章制度、一个操作规程或者一个事故案例等。通过这种形式的学习，使我们更加熟知企业规章制度，更加熟练地掌握生产过程中的操作规程，促进班组建设安全健康发展，我能在这种企业文化氛围强烈的熏陶下工作而感觉幸运；公司为了解决职工住房问题而特意建设了新的住宅小区，随着海底隧道的开通，公司在环境美化、整治等方面加大力度，先后投入专项资金，在厂区主干道路、隧道接线等主要区域栽花植树，打造花园式的企业，种种项目显示出了公司的强大实力，让每个职工的脸上都洋溢着发自内心的笑容。

船舶管系工作总结篇四

第一阶段：从第一批接船船员抵厂到试航前，大概7至10天；

第二阶段是试航期间，前后一个星期左右；

第三阶段：试航结束到出厂前，大概7至10天；

第四阶段：船舶出厂后的一年保修期。

下面将按此顺序对各阶段的主要工作及注意事项进行详细介绍。

第一阶段：

从第一批接船船员抵厂到试航前

一般情况下，公司会在新船出厂前一个月安排所有的高级船员和水手长到船厂参加接船工作。船员抵厂后，应在公司驻厂监造组的领导下有计划地对各自主管的船舶设备、设施等进行熟悉。这一阶段时间紧、任务重，各主管人员应制订一个工作计划表，务必在试航前把自己所主管的设备都熟悉起来。

首先，尽快找齐自己所需的各种图纸、说明书及其他资料。一般情况下，纸版资料要到交船的时候才会交给船上，但是各种电子版的资料和一些主要设备的说明书等在公司驻厂监造组那里都可以找到，可以拷贝过来放到自己的电脑上看，因此有条件的话建议自带一台手提电脑以方便工作。

摸管路是熟悉设备和系统过程中一个很重要的环节。摸管路之前最好把该系统的管路图先看熟并理解透彻，包括每个阀的类型、功能、作用以及安装的方向等都要能跟图纸对得上。在摸管路的过程中，可能会发现截止止回阀安装方向反了，

图纸上要求用截止止回阀实际安装的却是截止阀，或者有的阀两端的塑料堵头都没有拿掉就装到管路上去了等种种情况，所以一定要特别认真仔细。在熟悉设备的过程中，最好随身带一个记事本，把发现的问题或需整改的缺陷及整改措施及时记录下来，每隔两三天交到轮机长处汇总后上交 给监造组审核，由监造组跟船厂项目组沟通协商后确定需整改的项目。

此外值得注意的是，在上船熟悉的过程中一定要跟船厂人员关系融洽，多注意跟 他们说话的方式和语气，就算心里很着急也要控制好自己的情绪。如果你对现场施工工人的工作方式不满意或认为其技术达不到要求，不要跟他们争吵，可以直接找 他们的主管告知你的意图，再由主管去进行沟通。在缺陷整改过程中，对船厂的整改进度要心里有数，如果某些整改项目迟迟没有落实，一定要找时机不厌其烦地对其进行“善意的提醒”。我们的目标是：尽可能在出厂前把每项整改项目都做完，做好。如果船厂一直拖着不改的话，一定要及时地向监造组说明情况，由监造组与船厂交涉。总之，需要整改的项目，我们一定要据理力争，以理服人，但同时也要注意说话的方式和技巧。船舶出厂前，其所有权仍属于船厂，因此船上的设备我们是不能随便动的，如果想动，一定要征得厂方主管的同意。在上船熟悉的过程中会陆续有一些项目要进行报验，建议各位接船人员如果有空的话可以跟去看一看，这也是一个很好的学习机会。

最后，这个阶段还有一项很重要的工作，那就是开物料申请单。因为是一条新船，船存物料为零，所以物料无论大小，只要是船上必备的，我们都要申请。申请的原则是：数量上，绝大部分物料够本船一年使用；实用的，能提高工作效率的要申请，例如等离子切割机和气刨机；一些比较贵重的，以后想申请又很难申请得到的 工具要申请；一些比较重要而又易损的阀件也要申请，比如生活污水出海的防浪阀。开物料申请单是一项繁琐的工作，写申请单的时候几个轮机员要凑在一块讨论一 下，看看还有哪些东西漏了或者哪些东西在数量上不适宜等等。物料申请单开好后要及时发给公司物料主

管，从物料主管审批后发到各家供应商报价，到确定最终的供应商，再到供应商采购、装车、供船，前后需要十几天时间，往往要到船舶出厂前的一两天物料才能备齐供船，所以物料申请单要尽早开，好让供应商有充足的时间备货。

第二阶段：试航期间

试航对机舱而言，主要是对舵机、主机以及为主机服务的各种辅助设备的一种检验。在这期间，大部分设备的服务工程师都会在船，各轮机员如果有什么疑问可以趁此机会向他们请教，同时还可以向他们要一些有用的资料。但是，这些服务工程师的业务水平也是参差不齐的，因此不能他们说什么都信，关键还是要以说明书为依据。主机工况测试是机舱试航的重头戏，建议大管轮最好将主机不同转速下的工况参数详细记录下来留船保存，这是很重要的第一手资料，对船舶以后的主机运行管理和故障诊断都是很有参考价值的。试航中，各轮机员一定要抓紧时间熟悉设备，要做到就算试航结束后就交船，我们也能把船顺利地开走。

此外，在试航过程中，对新出现的问题，如漏水、漏油、漏气、漏汽、震动等等，一定要记录下来，有条件的话还应督促船厂尽早整改。试航结束后，各轮机员应及时地将新发现的问题交轮机长汇总后上报监造组，以便监造组与船厂项目组磋商确定最终的整改方案。这里需要提醒注意的是，大管轮应该把机舱从上到下，包括管路、设备、墙壁、地板、舱底、管弄等等需要清洁、油漆的地方，以及清洁、油漆的标准尽可能详细地列出来，争取在船厂完成。这样做的另一个好处是，如果船厂答应做，而实际又达不到要求的话，船员也能有据可依地督促他们加以改进。清洁、油漆看似小事，但要船员自己干的话往往要花费大量的精力和时间，同时油漆的耗费于公司而言也是一笔本来不必要的开支。

第三阶段：试航结束到出厂前

如果需要整改的项目多的话，这一段时间将非常紧。而且，试航回来后，船厂往往会把人手抽调到其它船去，留下来的工人工作积极性也会有所下降，所以整改的进度往往会放慢。这个时候，各轮机员更加要盯紧各自的整改项目，有任何问题及时向监造组报告。

第四阶段：船舶出厂后的一年保修期

在这个阶段，日常务必注意监控每个设备的运转状态（对每个设备都尽可能的多使用），对于状态不良者在保修期内及时向公司相关主管及船厂售后负责人员反馈，索赔相关故障设备备品及开具相关设备故障的保修单。

船舶管系工作总结篇五

河南巨烽生物能源开发有限公司是一个集科研、生产、销售、服务于一体的综合性企业，以研发生产再生能源设备为主导，生产数控锅炉，生物质炊事采暖炉，生物质炊事炉和生物质能冷暖水空调为辅，主导产品有桔杆压块机，生物质炉（具）及冷暖水空调5大系列40余种型号高效能源综合利用设备。

一年来，公司立足现有基础设施，依靠专家技术人才和高新技术，以研发生产工艺现代化和设备自动化、大型化为手段，促进了设备生产工艺结构的优化进程，促进了生产生物质能源压块和使用生物质能源压块炉具产业链的合理与优化，提高了劳动生产率，研发生产了科技含量高，操作方便，节能环保的生物质炉（具）新产品，进一步了搞高了企业的整体素质和社会效益及经济效益。

一、节能减排创新工作的总体情况

公司根据国家*等部门《千家企业节能行动实施方案》和《可再生能源中长期发展规划》的要求，结合企业自身的发展需要，编制了《河南巨烽生物能源开发有限公司节能减排科技

创新规划》，明确了指导思想和基本原则，确定了规划目标，建立完善了管理制度，制定了具体措施与要求。

1、为了加强推行实施《规划》的组织领导，公司成立了领导小组和推进办公室。公司董事长高海华同志亲自任组长，公司技术部长苏树森、生产部长彭宗党、工程师黄贵育为成员。领导小组具体负责《规划》的推行与实施，对研发生产过程中出现的重大问题进行研究决策，定期听取推进办公室的工作汇报。推进办公室具体负责推进的日常管理工作。从而保证了各项工作正常开展与运行。

2、制定了管理措施，进一步加强了生产与销售的管理，巩固了公司已取得的高新技术成果，有效的促使企业在新能源开发利用行业中长久持续生存与发展。各部室严格按照管理规定和工作职责定期组织企业职工的安全生产教育与培训，定期对专业技术人员进行培训，有效地提高了员工的安全意识与技术水*。

3、建立了推进工作机制，明确了职责和工作程序，建立了例会制度，实施了动态管理，制定了目标考核办法。通过“明确目标，落实责任，强化管理，奖罚分明”责任制度推行与实施，促进了《规划》的有效实施，确保了《规划》目标的实现。

二、节能减排的资金投入及科研投入20xx年公司节能减排的投入是：1010万元。

20xx年科研经费的投入是：科研经费占销售收入的比例为10%
金额： $1780 \times 10\% = 178$ 万元。

三、开展新技术、新工艺及新设备研制的`科研攻关情况

1、试制研发了秸秆压块机模块及高耐磨压轮的材质锻造，热处理渗碳，高频处理；模组模盘开机后温度升高的曲线变化

对秸秆成型过程影响的实验。

2、着重设计了生物质在炉膛第一次燃烧辐射热利用和二次富氧燃烧对流热的利用；设计了多回程燃烧热利用技术，提高生物质利用率，确保热转换率80%以上，完成了常压锅炉设计工作压力，试验水压，试验时间30min□

3、根据生物质燃料的燃烧属性开发出了更节能环保的新式生物质炊事采暖炉；做了锅炉的试验，水压不低于，火力强度不低于2kw□采暖额定的热量不低于12kw□在二次富氧燃烧室的设计创新上取得了突破，提高了生物质利用率，确保了无烟排放。

4、生物质炊事炉的技术研发有了新的提高，根据生物质燃烧属性设计的炊事炉确保火力强度2kw以上，且确保烟囱余热无烟化排放，同时在本炉的基础上，设计出了燃烧生物质压块的炊事炉，生物质颗粒炊事炉，大炉门多种生物质炊事炉。

5、冷暖水空调技术研发工作有了新进展，提高了冷暖水空调的实用性，确保了空调在制冷和制热功率，扩大风道，减少空气阻力，节省能源。在热交换表冷器上进行了创新，成功。实现了热交换效提高30%；改进风叶结构设计，减小风叶电机功率（由120w降至100w□□增加风量流速的同时，降低了能耗和噪音，实现控制在30分贝以下。

四、实现的节能降耗指标和减少污染排放指标

20xx年综合利用秸秆压块6wt□20xx年达到9wt□提高50%□20xx年减排so₂255t□20xx年达到382t□提高50%□20xx年减排□20xx年提高，提高50%□20xx年减排nox222t□20xx年达到333t□提高50%。

公司是濮阳市新农村绿色能源开发推广应用计划的协作和承

办单位，经过一年的试点应用，该项计划经推广，直接惠及近30万农户，年节省标准煤30万吨，使农民增加亿元。公司还建立了自己的培训体系，以高新技能职业学校为依托，开设新农机、新能源等专业，为企业培养和造就了一支高素质的职工队伍，从而保证了该公司各类产品的性能和各类服务的高质量。

通过该项目的推广，不但使人们感受到低碳经济和生活质量的提高，还有效地增强全民的民族意识，陶冶勤劳、节俭、讲卫生、为他人团体性民族素质。通过自己的劳动使生活条件和生存条件及环境更加美好。

六、存在的问题及建议

1、再生能源设备、再生能源秸秆压块燃料市场潜力巨大，企业长期发展战略不够健全，《企业发展远景战略规划》等相关制度仍需完善，节能减排的观念与意识仍需进一步提高。

2、部分生产设备相对落后，生产工艺及流程有待改进和提高。建议：各级*及有关部门在政策上多给支持与协助，特别是高端技术人才的引进与推荐方面要多给帮助。