

最新公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结(汇总8篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇一

为全面做好党的十八大维稳工作，营造和谐稳定的社会环境，促进我县建筑市场的平稳、有序发展，我局加大力度规范建筑市场秩序，规范劳动用工，构建和谐用工关系。

一、开展拖欠隐患排查，落实工作责任，做好预警防控，化解矛盾纠纷，确保对所有在建工程，全方位、全时段监控，有效地减少了欠薪上访事件的发生。

二、开展农民工工资支付情况排查工作，促进参建各方规范市场行为，真正实现建筑工程管理的程序化、规范化。对我县建筑劳务用工两千余人实行了劳务实名制，同时要求各用工单位及时按月上报工资表及用工人数，建立我局与各企业班组的电话联系体系，确定了各企业班组负责人，保证及时、动态掌握各企业的用工及工资发放情况。

三、建立了农民工工资保证金制度，对建设单位和施工单位足额收取保证金，规范保证金收取、返还、适用各个环节，把农民工工资保证金缴纳证明作为办理建设手续的前置要件，强化了因拖欠工资引发的群体性事件处置能力，充分发挥工资保证金的应急保障作用。

四、严厉打击恶意欠薪讨薪等劳动用工领域犯罪行为。进一步加强与劳动^v^门的司法联动，严厉打击恶意欠薪讨薪行

为。

截至目前，共解决农民工上访事件11起，涉及金额万元；解决恶意讨薪事件1起。

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇二

我的主要工作主要是处理公司各项经济业务的收付，会计凭证的整理，处理公司和银行间的各种业务，自接管两个子公司的出纳工作以来，完成了__新能源__行的一般户开设、__新能源的税务登记证办理，基本户开设，每月跟主管会计进行帐务核对，发现差错及时查找，做到帐实相符。

一、经验与教训

通过这一年工作，学习到了很多书本上学习不到的知识和经验，在学校学习的是单纯，固定的操作，而实际工作中各种要素是变化的，凭证、收据的填制很是生硬，经常搞错，刚开始不使用这种变化，工作中出了很多差错，在有老员工发现指正后迅速改正了错误。

二、下一步的工作计划

在以后的工作中发扬乐于吃苦、甘于奉献的精神，在完成本职工作的同时，完成领导交办的其他工作，尽快熟悉公司的各项业务，努力学习，争取自己能够独立完成，避免给别人增添麻烦，子公司下半年将会发生大量业务，__新能源的开户许可证即将完成办理完成，之后将签署三方协议，和机构新域代码证，做好前期自查自纠工作，对检查中可能出现的问题做好统计，并提交领导审阅。

三、工作措施

努力学习，增强业务知识，提高工作能力，适应建设现代化

管理要求运用__财务软件，掌握了电算化技能，提高了实际动手操作能力，经常与合作银行沟通，熟悉银行间的各种业务流程和最新的市场资金动向，虚心向科室的同志学习，认真探索，总结方法，增强业务知识，掌握业务技能，加强协作。

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇三

在各级领导的指导和关注下，三年来，该单位工作突出，成就卓著。相继夺取了市公路局养护、路政管理等“优胜杯”十几个，连年被评为“全面工作先进单位”、被区委区府记“村村通”建设集体三等功，被评为区“综合治理先进单位”、伊春市“文明示范窗口”、伊春市“全市学习型组织标兵单位”，获取了“富民兴聊”劳动奖状，“省径文明单位”等几十项荣誉称号。

创新是一个行业的灵魂。几年来，坚持科学发展观，相继推出了一系列事业单位企业化管理办法：全面推行目标责任制；对征收、路政执法人员每年进行民主评议、竞争上岗；对中层领导实行每年全面考核和为期一年的聘任制管理；推行了不同形式的浮动工资制、岗位工资制、效益工资制；正式职工自愿带薪留职离岗制度，鼓励职工自由闯市场，干事业；在后勤管理中，采取全局工勤车辆、通讯费用等包干使用办法；大胆发动职工自愿入股融资购置配套成龙的施工机械，把单位利益与职工利益捆在了一起，强化主人翁意识；全面开展“争先创优”劳动竞赛活动；严格激励机制，制定奖惩规定二十几项，工作机制的创新，推动单位迈出了跨越式发展的步伐。

承建了s329线、s706线、s333线及伊春市新外环一级路40余公里；建设xx路高等级县乡路20余公里；承担“村村通”工程300余公里，向上级部门争取无偿配套资金上千万元，提升了辖区路网水平，促进了东昌府区农业结构调整、新农村建设和地方经济的迅速发展。完成了xx镇、xx办事处等十几个

乡镇、办事处的城镇道路等基础设施建设，改观了乡镇面貌，加快了城镇化建设步伐。

负责xxx公里省道公路养护和路政管理，坚持“建设是发展，养护也是发展”的理念，推行社会化养护，规范路政管理，打造了伊春市景观路、人文路、和谐路，其中□xx路xx公里被评为“省文明样板路”，提升了公路为人们出行、推动社会和经济发展的服务能力。

1、在创建伊春市全国卫生城及全国环保模范城活动中，按照区委、区府的部署，为市区小街小巷改建道路、铺设下水道、清运垃圾、治理环境，无偿投入资金xxx余万元。

2、与xx镇xx村“结对扶贫”、扶持帮助乔集村建成为社会主义新农村的典范、为“春蕾计划”捐款xx余万元等，在社会上树立了良好形象。

文化是一个行业的精神支柱，更是行业发展的不懈动力。领导班子注重制度文化建设和精神文化建设，用文化的理念统领各项工作。深入开展“创建学习型组织，争做知识型职工”活动，强调全员学习、终身学习，组织各项寓教于乐活动。推行人才激励机制，领导深入群众、深入一线，注重行业典型的培养和行业精神的提炼，营造了领导和职工良性互动局面，建立了干群和谐的劳动关系，增强了单位发展的软实力。

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇四

今年我们清欠办全体组织了三次总经理的两篇讲话《记住昨天艰难的创业路，携手并肩共创美好未来》、《破釜沉舟背水一战》的深入学习，并且认真写了学习心得。通过学习，使我们每一个人经受了一次精神上的洗礼，让我们知道了**创业的艰辛，**发展的艰难历程，通过三次学习，让我

们每个人增强了危机感和责任心，因此我们更应该珍爱现在的工作，更要兢兢业业！

二、清欠回额***万元，清收率达***%

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇五

20xx年是*市农村公路建设任务和养管工作十分繁重的一年，市局加大投入，规范管理，推进全市县道管养机制改革深入开展，积极谋划县道养护工作的落实，专人负责，严格管理。所管养县级公路养护及时，路容整洁，呈现出农村公路养护管理工作的良好发展势头。对省厅已批准的工程项目全部按期保质保量完成。

20xx年全市共完成县道大中修工程*公里，完成小修挖补*千平方米；完成县道绿化里程*公里，植树*株；完成标志*块，标线*公里；全年累计完成养护工程投资*万元，全市县道好路率达到*%，比去年提高了*个百分点。

根据市局有关文件要求，全市县级公路的规划、设计、建设和养护管理等活动按照《中华人民共和国公路法》和《*省县乡公路管理规定》等国家、省、市规定的基本建设程序和有关规定进行。各县（市）、区交通局根据县道发展规划，于前一年4月上报县级公路大中修计划、道班房改造、危桥改造计划，市局对工程项目进行实地调查，结合实际编制小拖费使用和县级公路养护资金使用计划，科学安排全年县级公路养护工作。全年养护过程中发生的水毁、危桥等临时性病害由县级养护单位及时上报，并及时组织抢修，保障道路安全畅通。20xx年市局公路管理处对全市县道实际列养里程情况进行了调查核实，根据农村公路现状、路网布局及车辆流向等因素，按照公路建设和当地经济发展需要相结合的原则，科学制定年度县道养护资金使用计划初稿，报市局综合规划处

审定后下发。年度实际列养县道养护里程*公里，占规划里程*公里的*%。全市具有列养价值的县级公路无一弃养，做到了加强管理，专业养护，保障畅通。

1、县道养护工程实行分级管理，***负责县级公路的大中修工程管理，审核设计文件、施工管理，根据工程进度拨付养护资金补助，并对通过质量鉴定的养护工程组织竣工验收工作。县级地方道路管理部门在市局指导下，负责县级公路的小修工程与日常养护管理。大中修工程列入年度养护计划后，完成设计文件编制报市局批准。通过招投标择优选择施工队伍。具备开工条件的大中修工程项目，均应由施工单位填写开工报告，连同施工组织计划在开工前*日上报市局公路处审核批准后方可开工。施工单位必须建立健全质量保证体系，工程实行“政府监督、社会监理、企业自检”的质量保证制度。工程竣工后施工单位要编写好竣工文件，报市局公路处审核。

2、加强对农村公路桥梁的养护管理。县道桥梁由县交通局组织专业人员进行养护和管理。建立健全地方道路桥梁档案，对地方道路桥梁档案实行动态管理。各县（市）、区交通局明确一名地方道路桥梁工程师，由责任心强，懂专业的助理工程师以上人员担任。县局地方道路管理部门负责对县道桥梁的经常检查，对一、二类公路桥梁每季度进行一次检查，三类公路桥梁每月进行一次检查，四类公路桥梁每周进行一次检查，整理、分析检查结果，按时填写《桥梁检查记录表》。加强地方道路桥梁预防性养护，对于小修保养范围内的病害要及时维修。对通过鉴定确定为三、四类的桥梁安排维修前，必须设立标志，及时向当地政府递交书面报告，并采用报表附软盘形式报市局公路处备案（配病害照片），市局***处据现场调度情况做出应急处理方案后，每月汇总上报省厅公路局。

3、公路小修保养工程是公路养护的基础工作。为了加强县级公路小修保养工程管理，市局根据当年下发的县级公路养护

资金使用计划所确定的工程量对小修挖补工作进行计量支付。

4、加强县道日常养护内业资料管理工作。完善内业资料整理，建立健全县级道路技术档案，结合日常巡查、养护完成情况，及时更新、录入。各县局县道管理部门应设专（兼）职统计人员，人员相对固定。统计人员按规定内容准确、及时地报送建设、养护等报表。每月报送建设报表，包括《县线公路养护质量表》、《县线公路养护月报》、《公路桥梁养护技术状况月报》，填写《桥梁经常检查记录表》。

5、规范管理县道养护道班、中心建设。按照有关规定要求，加强自身建设，各项制度健全，图表齐全，机械、材料摆放整齐，室内外卫生整洁，庭院绿化美化，对县道养护道班的危旧房屋及时修复。

6、做好地方道路的绿化工作。各县级交通主管部门要多方谋划，广泛调动各方面积极因素，配合政府将地方道路绿化工作纳入县、乡政府的绿化计划。贯彻国家的《森林法》规定，执行“谁种、谁管、谁收”的原则。路树更新时，必须经县公路部门核准，任何人不得随意砍伐。

7、县级公路养护管理建立养护质量考评制度，市局将对各单位养护质量实行定期和不定期的检查考核，年终评选优秀养护单位（路段）、十佳道班、十佳养路人。

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇六

xx年我们检测公司经历了实验仪器标定、计量认证复检、资质证书换证等工作。当经理这些工作时偶尔会感到疲惫和辛苦，但我从中也学到了很多以前不知道的比太明白的计量认证资质认证等方面的相关知识，是自己在这方面得到了及时的充电，更使自己感到了对这些知识的欠缺，促使自己加快学习的步伐，让自己在这之前进的队伍中不掉队、不落伍。

xx年公司领导安排我和同事一起去郑州培参加培训，虽然培训只有短短的几天时间，但是自己还是感到受益匪浅，也体会到以前工作方面的粗心大意。其实监测工作并不难，贵在细心、细致、坚持、用心去做，敢于尝试，就能从那些实验方法中悟出它的原理，吃透其中的方法步骤。授课老师抓重点讲要点一字一句的讲解学员不明白的地方，等我们懂了以后才感到试验就像一层窗户纸，等你捣透以后才知道原来是如此的薄，试验检测工作也没有想象的那么复杂，那么深奥。

以前刚接触试验检测工作时，感到乏味无聊，并且以为天天是跟沙子，水泥，石子，钢筋打交道，有什么好干的呢？但是随着一点一滴的深入了解掌握熟悉以后，我就有了兴趣，有了激情。而且对试验检测工作的深入我也愈来愈感到自己对实验知识的欠缺，迫使自己对新知识，新方法的学习，熟悉。我也从这些小事中体会到了一个道理，任何事情只要肯干，肯学，能静下心来钻研就能从一些乏味的工作中炸到快乐。工作不能单单认为是一种体力劳动，更要学会下感受工作，只有从心底上爱上这份工作，接受了这份工作，才能把这份事业干好，才能干一行爱一行，才能把人生的价值体现出来，发挥到极致。

- 1、了解新实验方法，抽时间加油学习，了解，并对更新的试验规程及规范做对比，做测试从中体会其原理和改编过程。
- 2、检测室的日常工作，保持仪器运转正常，室内卫生整洁干净，委托试验按时保质完成。
- 3、悉但不长做的试验加以练习，消除个人浮躁心理，不能让自己会了新的实验忘了老的试验。

希望个人在新的一年里完成计划，不留遗憾，吸取教训，要用攀高峰！也祝愿公司在新的一年里有更大更好的收获和效益！

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇七

正文

一、完善规章制度，强化经济核算

随着公路部门机制改革事企的分开，为了使我站在机制改革后的财审工作有一个新的气色，确保各项经费使用合理合法，我们首先从完善制度、考核细则入手，完善了《财审管理制度》《岗位职责》《目标考核奖惩细则》，财审人员在日常工作中，遵章守纪、履行职责，清正廉洁，爱岗敬业，能按时完成各自所分工的工作任务。如：计算机操作按岗位各自设置了密码，当日发生的经济业务在下班前就制作好会计凭证。现金、银行做到日清月结，现金日余额均能控制在规定范围。总账及明细账能及时打印，月季报表均能准确无误的按时上岗。在做好各项工作的同时，还能积极的参与站各种经济分析，当好领导的经济参谋提合理建议，协助分管领导做好站财务收支及三产创收的检查与监督工作。

在经济核算工作中，能积极的帮助站领导出谋划策，充分发挥财审职能，加强对行政、路政、征收、工程等经济核算与监督，主要做到了：1、根据上级有关文件精神对内退人员工资、机关行政及部门经费支出进行测算；2、实行经费支出严格审核审批制度；3、加强对各部门的费用管理和控制，建立以财审股为中心的经济核算体系；4、注重三产台帐、协议等资料的管理。同时还结合市处2-3季度财务互审会上刘处长就如何强化财务管理，减少非生产性开支的讲话精神，一是将会议精神向站领导作了汇报，二是针对我站资金短缺以及兄弟站的具体做法，就如何减少非生产开支向站领导作了书面报告，得到站领导的认可，取消了工作范围内的相关补助，此做法既缓解资金短缺，同时又对减少非生产开支起到了一定的作用。

二、注重业务学习，提高财审人员业务水平

三、注重往来款核实清收，加强建设资金的管理

核查，规范改制过程中的资产剥离，成本置换。进一步加强工程建设资金的管理与监督工作。

务态度。总之，我站狠抓了法律、法规的学习和宣传等基础工作，使全体执法人员深刻理解。在执法过程中，严格依法办案，严格执行着装规定，持证上岗，文明执法，取得了很好的社会效益。我们在学法执法过程中，虽然做了不少工作，取得了一定的成绩，但工作上没有最好，只有更好。今后，我们将根据上级的部署和要求，进一步做好学习、宣传、贯彻、落实工作，加大执法力度，使公路管理工作法制化，以此带动我站的各项工作更上一层楼。

2020年县公路管理站财务审计工作总结

产开支起到了一定的作用。二、注重业务学习，提高财审人员业务水平为了顺应改革，使改革后的财审管理工作逐步走上规范化、制度化轨道，财审人员要加强学习，更新观念，不断提高业务水平。根据市处、站领导的具体要求以及年初工作计划，我们始终把财审人员的业务学习放在首位，使每个财审人员熟悉业务，正确使用会计科目，主要学习了《会计法、审计法》《公路事业单位核算办法、新中大财务软件》，新核算办法的颁布，显现了公路部门会计核算中的地位，新中大是一套mis型财务软件，既能满足公路部门财审人员的正常核算工作，又能用于正常的财审管理工作。财审人员不仅认真的学习，而且还针对工作中的实际进行探讨，遇到难题一是查找书本，二是请教行家，直至弄通弄懂为止。从而有效地提高了财审人员的业务水平。

12名行风监督员，并定期邀请行风监督员召开座谈会，每年不定期向服务对象发放意见征询卡，广泛听取社会各界和群众的意见，并结合实际改进工作方法、方式和服务态度。总之，我站狠抓了法律、法规的学习和宣传等基础工作，使全

体执法人员深刻理解。在执法过程中，严格依法办案，严格执行着装规定，持证上岗，文明执法，取得了很好的社会效益。我们在学法执法过程中，虽然做了不少工作，取得了一定的成绩，但工作上没有最好，只有更好。今后，我们将根据上级的部署和要求，进一步做好学习、宣传、贯彻、落实工作，加大执法力度，使公路管理工作法制化，以此带动我站的各项工作更上一层楼。

第：公路财务工作汇报

一、工程建设

识，增强责任心，保证了各项公路工程建设保质保量按期完成。

2、认真做好项目储备工作。多次会同xx市交通局、公路局领导到省市有关部门争取项目立项，增强公路发展后劲。一是配合市局完成常付路工可批复和设计招投标工作。二是配合市局正在进行xx路xx至xx段改建工程工可编制及项目审批的争取工作。三是争取xx路xx段和xx路路面大修工程。

二、公路养护

我市列养路段132公里，大部分路段长期超期服役，加之我市地处晋煤外运重要通道，大吨位、超载车辆多，对路基、路面损毁严重，形成路况差，养护难度大。针对现状，我们始终把公路养护作为公路工作的重中之重来抓，严格按照《xx省公路养护管理办法》统筹安排，广泛开展养护质量年活动，不断深化养护体制改革，狠抓道班建设，重抓路面养护，突出公路绿化、美化，营造了畅、洁、绿、美的通行环境，公路好路率达9xxxx%

示范路段。在常付路建50xxxx文明样板示范路段，在温邵路柏香段建公路绿化示范路段。同时制定标准，定期考核。各

道班选派人员参观学习后，建相应示范路段，逐步全线推广，达到了以点带面、辐射全线、提高养护质量的目的。

2、以路为本、以班为家，成立道班工作组进驻道班，加强道班建设。为加强道班建设，我局从机关抽调政治素质高、业务能力强、实际工作经验丰富的中层干部成立道班工作组进驻道班，帮助其进行标准化道班建设。投资1xxxx元完成和庄道班围墙及交调房建设。为道班配备床4xxxx张，修补围墙、油漆门窗、改造线路，道班生活环境得到明显改善，工作汇报《公路财务工作汇报》。道班工作组与道工同吃、同注同劳动，了解情况，解决实际困难。由于他们深入生产第一线，掌握第一手资料，结合实际制定了切实可行的整改方案，经过两个月的工作，目前，道工思想稳定，道班环境明显改观，广大道工养好路的责任心进一步增强。

三、规费征收

高速分流车辆等情况下，治理绕行车辆，加大征费力度，截止11月底，完成通行费征收267元，占局下达年度目标230xxxx元的11xxxx□其中，元，柏香收费站完成82xxxx元。养路费征收被省交通厅评为交通规费征稽工作先进集体。收费处被省交通厅评为优秀收费站，沁济(东)收费站被授予文明单位□xx市青年文明号荣誉称号，常平收费站被团省委授予省级青年文明号荣誉称号。

1、广泛宣传征收政策，争取各级政府支持，车户配合。充分利用电视、报刊等新闻媒体，加大对两费征收政策的宣传力度，组织宣传车、散发宣传传单，并在收费站点、车辆集散地书写标语、张贴通告、悬挂横幅，大力宣传省政府《通告》精神和养路费征收政策，为两费征收工作营造良好环境；常平收费站实行计重收费后，车户不理解，抵触情绪较大。针对这种情况，收费处组织人员深入常平、山王庄、西万等乡镇及各运输单位，上门宣传收费政策，取得了车户的理解与支持。

违规违纪事件发生。三是变被动管理为主动服务，推出微笑服务、承诺服务、温馨服务、首问制等服务项目，以服务促征收。四是在收费站设置服务台，为车户准备开水、毛巾及修车工具，受到过往车户好评。养路费征收人员，对小客车、农用车开展送票上门服务，使其纳入规范化管理。城乡小客车纳入管理150台，征费2xxxx元；农用车纳入管理265台，元。五是加强站容站貌建设，以一流的站容站貌树一流的征收形象。六是组织全体收费人员进行军训，规范工作行为，提升服务水平。

3、采取有效措施，确保应征不漏。收费处通过开展春季堵漏促收、一优三促、千车万人评收费等活动，挖掘征收潜力，打击逃费车辆，优化征收环境。积极与政法部门结合，严厉打击二道贩和破坏正常收费秩序的不法分子。积极与山王庄镇、常平乡协商，在交界处设置交通限制墩工作，封堵绕行路口。养路费征收工作，按照公路局征收工作会议精神，积极开展百日追缴活动，对偷、漏、逃、抗公路养路费的行为进行严厉打击，优化征费环境。催、追缴漏费车辆920台，元，元，漏征率控制在xxxx以下。

四、路政管理

1、广泛宣传路政法规，推行管养结合，实现路政管理机制转变。

一是加大路政管理政策宣传力度，营造良好的舆论氛围，出动宣传车326台次，份，组织有线广播宣传31天次，书写标语108条，与公路沿线村庄签订《护路公约》22份。二是我局积极探索路政管理新方法，走路政管理与公路养护相结合之路。成立路政中队，路政人员吃住在道班，由道班考勤，路政人员参与养护工作，养护工人参与路政管理，形成人人都是路政员、人人都是养护工，管养结合的路政管理机制。促进了路政管理人员与养护工人的责任心共同增强，管理效果明显提高。易抛洒车辆得到有效遏制，大大减轻了养护工的

劳动强度，新的违章建筑能够被及时发现和制止。截止11月底，清理障碍物602处，制止在公路上摆摊设点1231处，清理非公路标志牌423处，公路晒粮23xxxx[]查处路政案件xxxx[]元，索赔率、查处率均达100。三是本着疏堵并用以疏为主的方法主动与柏香镇政府协调，集中整治，取缔了柏香集贸市场常四是坚持每周二、四晚上对全体路政人员进行政治业务培训，坚持定期军训，不断提高路政人员的政治业务素质和整体形象。同时，在路政人员中开展先进路政大队创建活动和十佳路政员评比活动，调动广大路政人员的工作积极性，保证了公路安全畅通。

台次，卸煤炭10.0xxxx吨，元。一是对监控室的工作进行全面监督，发现问题，及时纠正；二是通过考试对超限人员实行优胜劣汰，定员、定岗，选拔素质高，能力强的人员，充实到监控室。三是坚持每月25日例会制度，及时解决工作中存在的问题，杜绝违规违纪事件发生。四是围绕严、紧两字，强化超限运输治理。严就是坚持原则，严格执行政策。紧就是克服麻痹思想，通过思想教育，使监控人员充分认识到超限运输治理的必要性与紧迫性，增强责任感。五是在各超限站开展助人为乐活动，共帮助过往司乘人员及当地群众6xxxx人次，树立了良好的公路形象。六是加强廉政建设，杜绝吃、拿、卡、要现象发生。

五、机关管理

牢固树立为基层、为一线服务的思想，提高机关服务质量，打造效能机关新形象。

1、加大对工作的督促检查力度，狠抓工作的落实。一是组建监察室，从各科室抽调人员，经过培训、考试后，分效能革命督查组、主要工作督查组、财务工作督查组三个小组，深入一线，了解实情，防止工作棚架，保证了全局各项工作的落实，制定百分制考核标准，对各科室工作进行考核。通过考核，建立长效机制，彻底改变了过去那种只布置、不检查，

重布置、轻落实的工作作风。二是通过开展效能革命、四查四看活动，建立周工作台帐，认真查摆问题，制定整改措施；同时开展工作比比看活动，定期通报整改进度，集体点评，促进了各项工作的落实。三是为扎实开展好路杯竞赛活动，我局提出加强四项工作(道班建设、路容路貌、设备管理、业绩考核)，确保保杯夺冠的工作思路。先后两次组织班子成员、各科室负责人，对全局各项工作严格按好路杯检查考核标准进行模拟检查。针对检查出的问题，制定整改措施，限期整改，促进了好路杯竞赛活动在我局深入扎实开展。

2、强化管理，节能降耗。车辆管理，打破科室界限，成立小车班，进行统一调配。既提高了工作效率，又降低了燃油、维修费用。9月份，半个月车辆用油460xxxx□10月份，小车班成立后，半个月用油217xxxx□降幅达5xxxx□同时修订完善了各项内部管理制度，加强职工食堂、电话使用、会议招待、水电等项管理，有效降低了各项费用开支。

默认推荐更多精彩文章：

公路工作年度总结（县公路管理站）

高速公路的财务管理工作调研报告

2020年公路收费站工作总结

公路清欠工作总结报告 清欠工作工作总结篇八

xxx高速公路是我省公路网主骨架“两横三纵三条路”中的重要组成部分，也是我省高速公路“3410网”的重要组成路段，它们的建设对柴达木经济循环试验区的发展产生积极推动作用，而且能够优化和提升xxx与西部地区的路网和公路运输能力，进一步带动沿线区域特别是民族地区经济社会的发展。

xxx高速公路起于德令哈，经克鲁柯湖、怀头塔拉乡、羊肠子

沟、绿黄路岔口，至终点小柴旦湖立交，全长179.76公里。该项目自20xx年9月份开工建设以来，在省交通厅的正确领导和地方政府的大力配合下，在各参建单位的不懈努力下，工程于20xx年9月实现全线贯通。另绿草山至大柴旦段公路全长48.454公里，工程于20xx年10月开工建设，于20xx年9月实现全线贯通。根据施工单位提交的申请交工验收报告和监理工程师签署的意见，经省交通建设工程质量监督站的现场检测，现已达到交工验收条件，我局组织设计、施工、监理、质监、接养等单位对xxxx项目进行交工验收。

xxx发展和改革委员会于20xx年7月1日以青发改交通[20xx]587号文批准立项，工可批复投资12.22亿元，后xxx交通厅以青交公[20xx]381号文进行了施工图设计批复，批复概算为12.3458万元，建设期限为三年。

项目全线按高速公路标准建设，设计行车速度80公里/小时，桥梁设计荷载采用公路i级，xx公路路基宽度12m□xx公路路基宽度8.5米。路面满铺，路面结构层为17cm水泥稳定砂砾下基层+18cm水泥稳定碎石上基层+5cmac-20沥青混凝土下面层+4cmac-16沥青混凝土上面层□xx主要工程数量如下：土石方431.2348万m³□排水防护工程188688m³□路面工程179.76km□涵洞5537.35m/351道、波纹管涵530.5m/20道、小桥450.26m/26座、中桥320.41m/5座、互通立交桥633.5m/3座。xx主要工程数量如下：土石方218.7205万m³□排水防护工程4948.51m³□路面工程48.454km□涵洞1480.17m/110道、小桥113.16m/6座、大头羊互通匝道桥146.16m/1座、大桥166.16m/1座。

在工程项目建设管理中，我局严格按照国家基本建设程序，认真贯彻执行项目法人负责制、工程招投标制、工程监理制、合同管理制“四项制度”。为加强xxx高速公路改建工程的建设管理工作，省公路建设管理局依据青公建综字[20xx]222号

《关于成立g315线德令哈至小柴旦湖公路二期工程建设项目管理办公室的通知》成立项目法人管理办公室。并采用“矩阵式”管理模式，成立xx公路项目办，项目办共有12人组成，下设主任、技术负责人、质量安全负责人等岗位，并分设工程管理组、计划财务组、综合组三个职能小组。在项目管理工作，我们紧紧围绕以工程质量为中心，注重安全文明施工，注重环境保护，加强成本控制，加强廉政建设，努力提高公路建设管理水平、工程建设质量、资金使用效率，争创优良工程。

(一)项目招标和前期准备工作

xxx高速公路，通过设计招标由xxx公路科研勘察设计院完成该段的初步设计；并结合工程特点及规模，建设单位xxx公路建设管理局以青公建技字[20xx]86号《关于对xxx高速公路施工及施工监理招标的委托函》委托xx路达交通建设招标有限公司进行邀请招标，邀请有实力、有诚信并在xx有多年施工经验的施工及监理单位进行招投标。本着“公开、公正、公平、诚信”的原则，按招标程序择优选择了xxx正平路桥工程集团有限公司等3家单位承担xx施工任务□xxx第三路桥公司承担xx施工任务，由山西晋达交通建设工程监理有限公司承担监理任务。

本项目严格履行了基本建设管理程序□xxx公路建设管理局以青公建工程字[20xx]396号《关于xxx公路工程质量监督申请的报告》及时向xxx交通建设工程质量监督站申请了质量监督，质监站及时批复了监督申请并派驻监督人员。同时xxx环保局及时批复了项目的环境影响报告书。根据批复精神，我局及时与海西州人民政府共同完成了征地拆迁任务，并及时办理了《施工许可证》，合法有据的开始进行项目建设。同时我局深入开展交通部提出的“五化”建设活动，坚持公路建设管理工作要以“五化”——“发展理念人本化、项目管理专业化、工程施工标准化、管理手段信息化、日常管理精细化”

为重要抓手，加快推进现代工程管理，不断转变公路发展方式，全面提高公路建设管理水平。

(二) 合同管理

在项目管理中，我们始终坚持以合同管理为本，遵守合同约定，在签订工程合同的同时签订了安全生产合同、廉政合同，强化合同管理。一是重视合同谈判环节，进场前召开合同谈判会议对合同履行、环境保护、安全生产、资金管理、农民工工资兑付等工作进行了协商，并签订了合同谈判补充协议书，认真落实技术交底工作。二是在进场之初和20xx年复工时，就依据合同条款约定对施工、监理单位的人员、机械履约情况进行了两次检查，并对相关违约情况进行了处罚和通报，责成各施工、监理单位限期整改，项目办进行了复查，并将整改结果与厅质量监督站进行了沟通。通过检查，使各单位履约意识增强，能按合同条款规范自己的行为，为工程正常开展打下了坚实基础。

(三) 质量管理

项目办一直以坚持抓好精细管理为原则，以建立的质量保证体系，实行自检、抽检、工序交验制度，运用四个手段：旁站、巡查、检查、检测，抓四个重点：料场、拌和厂、试验室、施工现场。并认真配合各项检查工作。xx公路今年开始共接受了省政府、省厅检查组、厅质量监督站和局检查组检查21次，其中对违规行为收取违约金共计25万元，对存在的个别路基压实不到位、浆砌片石料不规格、混凝土外观粗糙、预制场、拌合场设置不规范等问题，跟踪进行了整改落实。

1、质量控制中首先是严把原材料质量关，加强对进场原材料的质量检测与监督检查，严格执行我局《材料准入制度》，加强材料检测力度，加大检测频率，确保合格材料进场，进场材料必须要有产品合格证，同时委托具备资质的试验检测单位对外购材料和自采材料特别是路面矿料按批量进行试验

检测，，合格率100%。并严格按《形象管理手册》规范料场、预制场、拌合场的场地建设，场地必须设置隔离护栏，按区域规划，堆料场及加工区必须硬化，矿料分级堆放，钢筋、水泥等材料必须设置储存棚，避免材料二次污染，保证施工质量。

2、规范施工：全线做到了每公里都有标牌、标语、标旗，每个路基作业面都要工作区域标识牌(压实区、待检区)，每处桥涵都有工程标识牌，每处平交道口都设置减速带、警示牌并配备交通安全员，每个工程技术人员都必须配备施工、安全等四个指南及上岗证。

3、严抓路基压实：根据施工现场实际填土数量的核算及施工进度要求,加大路基施工机械的投入,要求每个土方作业面必须具备4台20t以上的压路机，3台20t以上的洒水车及相配套的机械设备，以确保路基施工质量，保证路基压实度。土方施工时按试验段参数，严格控制进行分层填筑，并在施工时根据要求的填土厚度、松铺系数，计算出单位面积的用土量，用灰线标出方格网进行堆料，每排土堆分布相互错开，以便整平，并严格按设计规范要求进行土工布和土工隔栅的施工，监理加强现场监督，保证摊铺数量及搭接宽度。

4、重视路基拓宽路段施工：规范老路拓宽路段施工工艺，拓宽原有路堤时，应在原有路基坡面开挖台阶，台阶宽度不应小于1.0m;当加宽拼接宽度小于0.75m时，采取超宽填筑、翻挖原有路基，确保拓宽路基与原有路基之间保持良好的衔接，减小拓宽路基与原有路基之间的差异沉降，防止产生纵向裂缝。

5、重点抓好桥涵构造物工程：

(1)桥涵基坑开挖的砂砾料必须及时清理干净，严禁坡顶堆积，开挖的基坑几何尺寸严格按照规范施工，为了确保安全，基坑必须开挖成斜坡，避免造成安全事故，并尽早做好规范台

背回填准备工作，回填必须按规范要求每15cm一层，并洒水碾压。

(2) 严把混凝土工程质量关，全线开展桥涵工程混凝土质量通病治理活动，规范施工工艺、模板及原材料的控制，桥涵混凝土施工必须采用至少2台吊车浇筑，严禁采用溜槽，确保混凝土施工质量，确保桥涵工程达到外光内实，防止混凝土产生离析形成蜂窝麻面、跑模现象。

(3) 强混凝土养生工作，要求全线统一采用两层养生，第一层采用透水土工布养生，第二层采用塑料薄膜覆盖养生；要求各施工单位配备3台以上桥涵构造物专用养生洒水车，并采用pvc管养生工艺，根据需求随时补水，养生时间必须达到28天，确保养生到位，保证混凝土质量。

(4) 对不合格混凝土工程全部进行了返工处理，并召开现场质量观摩会，进行经验交流，取长补短，共同推进工程质量。

6、路面工程施工的重点就在于试验工作，质监站于6月两次对各标段试验室进行了检查指导，规范了试验室和试验工作。项目办重点针对路面施工的配合比试验工作进行了现场督查，与施工、监理、江苏交科院一起进行研讨，确定最佳施工配合比，同时加大拌合场和施工现场的抽检频率，保证施工质量。对基层掺配的碎石从采备到运输到拌合现场，项目办和总监办一直对数量规格进行现场核实，确保合格材料进行掺配和保证掺配数量。

在内业资料管理方面，严格规范内业资料的填写，对资料作假现象进行严肃处理，使内业资料真正做到真实、完整、准确，能指导施工。同时积极认真开展“比质量、比进度、比管理、比环保、创无血迹工程”为内容的“四比一创”施工劳动竞赛活动，红旗奖励1万元、黄旗处罚1万元，共评红旗11面，黄旗5面，提高各参建单位的质量安全意识，形成全员重质量、重安全的施工氛围。

(四) 安全管理

为切实抓好安全生产工作，项目办专门成立安全生产监管工作领导小组，各施工单位成立安全生产工作领导小组并设立专职安全员，通过完善安全监管制度，层层签订安全责任书，形成安全管理网络体系。不断强化安全生产宣传教育培训工作，提高各参建人员的安全生产意识。同时深入开展了“安全生产年”、“平安工地”、“安全生产月”、“安全生产百日督查专项活动”、“三个突出、三个加强”专项活动、“安康杯”、“四比一创”竞赛活动和事故隐患排查专项治理活动。在项目建设中坚持预防为主的原则，突出重点，辨识查找各类重大事故隐患及安全生产管理中的薄弱环节，强化层层监督和工作检查，省厅安全处、质量监督站、海西州安监局和我局对xx公路的安全生产工作进行了11次专项检查，针对检查中存在的安全技术交底落实不到位、防漏电措施不规范等问题，认真研究部署了安全专项整治工作，整改内容包括自查情况、隐患治理情况，特殊设备运行使用状态、特殊工种作业证、安全设施状态、危险源控制、防洪防汛设施、岗位操作及安全规程执行、劳保配备及穿戴情况等多个方面，真正完善安全生产管理工作，特别针对桥梁工程制定了安全生产预案，组织事故应急演练，并针对施工路段及桥涵便道设置安全警示标志，专门配备了专职交通安全员，负责协调管理施工车辆交通运输和便道运输安全工作，施工车辆交通运输井然有序，确保无交通事故发生，积极消除各类安全隐患，确保无安全事故发生。并结合海西地区6-8月降雨量大的特点，项目办组织成立了防汛工作领导小组，建立健全防汛的应急预案和快速反应机制，并进行了演练，制定汛期值班制度和信息报告制度，加大汛前巡回检查力度，对存在水毁隐患的施工路段认真做好排险加固工作，切实加强了防汛工作。并于今年6月“安全生产月”时，按照省厅工作安排，联合海西州交通、质监、安监和消防部门，专门针对路面施工安全，在xx高速公路全线开展了“沥青拌合楼有机热载体专项安全监察”检查活动，保证拌合楼安全运行，确保工程质量和进度。

(五) 进度管理

工程进度控制管理是工程项目建设中与质量并列的重要部分。结合项目特点，认真组织进行现场核查和技术交底工作，根据实际情况编制了合理可行的施工组织计划，并定期跟踪、检查工程实际进度状况，找出偏差，分析原因及时进行调整，使工程进度在计划执行中不断循环往复，在保证工程质量的前提下达到预期的工期目标，20xx年9月全线贯通并实现通车。

在抓好xx公路建设项目的工程质量、安全、进度管理的同时，也高度重视环境保护、资金使用、农民工工资兑付及廉政建设等其他管理工作。

——环保工作□xx海西地区生态比较脆弱，现xx公路路基工程已基本结束，路基单位施工后期做好料场、便道的环保恢复工作，做到工完料清。严格按省建管局《形象管理手册》要求，设置环保宣传标志、告示牌，随时提醒参建人员的环保意识，并设置规范的生产生活垃圾埋置场地，处理好生产生活垃圾。

——资金管理：为了加大项目建设资金的控制和管理力度，严格按照建管局《工程价款审批程序》和《工程价款财务支付程序》的规定办理工程价款结算，将工程价款结算资金直接拨付到施工项目部，专户专储，专款专用，同时重点加强对施工单位工程款使用情况的监督检查，使承包人的建设资金始终处于受控状态，有效避免了施工单位挤占、挪用工程款的现象。

——农民工工资清欠：为切实维护农民工合法权益，做好农民工工资清欠工作□xxxx项目及时成立了民工工会，工会入会率达到100%，同时各参建单位设立项目专户、专款专用，制定防止拖欠农民工工资巡查制度，下发维权卡，建立了农民工管理台帐，避免出现农民工工资的拖欠现象。

——廉政建设工作：我们做到逢会必讲，警钟长鸣□xx公路结合

“廉政宣传月”工作部署，通过开展“廉政建设知识竞赛”，公布廉政绿色通道举报电话，设置了廉政举报箱，聘请了行风监督员等活动，协助并参加了西部廉政相关会议，强化教育，构筑思想防线，无任何不廉洁现象。

——精神文明创建活动：始终把行业精神文明建设作为项目办的重要职责，列入重要议事日程，在修建公路的同时不忘精神文明创建，项目办坚持理论学习与实际工作相结合，自觉加强理论学习，不断提高自己的政治素质和理论水平，深入开展“学先进、树新风、创一流”活动和“三服务一推进”主题实践活动，并积极开展省厅“一连一”共建活动，做好民族团结进步创建活动。在修建公路的同时不忘精神文明创建，做好民族团结进步工作，为地方政府做些力所能及的事情，为德令哈市整修环城西路，为德令哈周边村镇修建便民简易互通等。

——变更设计：严格按照变更设计管理办法、程序、权限进行申报、批准、实施，对未批准不符合变更程序和条件的工程变更，将不予实施，对已实施的变更工程，会同监理、施工、设计等部门进行中间现场检查 and 工程核实，并随工程进度及时进行计量支付。通过变更设计的严格管理，加强了内部的监督和审核制度，做到了层层把关，杜绝了工程变更中随意性和不合格的工程变更费用的支出。截止目前全线工程变更增减做工程及时按变更程序进行审批，并及时支付了变更工程款。

1、部分路段路基边坡存在亏坡、边坡松软及坡面不平顺现象。在路面施工结束后已进行了彻底整修，达到了规范要求。

2、部分涵洞及通道进出水口存在淤塞现象，排水不畅。在后期的建设中就该问题逐个排查，进行了清理，保证了排水通

畅。

3、根据厅长20xx年4月调研xx高速公路的意见，针对西部高速公路的远景规划，从安全、运行和管理方面考虑，完善柯鲁克湖旅游点、外星人遗址旅游点及沿线村庄平交道口与xx高速公路主线的衔接，增设4座简易互通，由于前期设计批复工作滞后，直至20xx年9月底才开始施工，目前正在施工建设中，计划20xx年6月完工。

4、原一期项目分离式立交中桥k111+417.9为弯桥，设置了超高，而xx二期工程纵坡设计时未考虑超高，因而造成桥下中心处净高满足5.0米，而边梁最低点处净高为4.44米，不能满足高速公路建筑界限要求。为保证公路行车安全，避免再次出现超限车辆损坏现有桥梁，我局除了在现场设置了限高警示标牌外，已督促设计单位拿出处理方案，对该处二期工程设计纵坡进行了调整。

总之，作为该项目的建设单位，衷心希望各级领导、地方政府、各参建单位继续给予工程建设大力支持。我们将一如继往，按照省委、省政府和省交通厅的统一部署，与时俱进，优质高效的完成今后的公路建设任务。