

# 2023年厂长值班工作总结(优质8篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 厂长值班工作总结篇一

今年，我们西安财经学院行知学院团工委举办了“服务地铁，回报社会”的支援者活动，我身为校团工委委员同时又是一个地地道道的西安人，生在西安长在西安，对我们这个作为十三朝古都的国际化大都市有着难以分割的情谊，所以我觉得我有责任和义务参加这次的活动，这不仅仅是一次有意义的志愿者活动，同时也是对我自己提供一次很好的社会实践机会。

我有幸的成为了志愿者服务队第八组的组长，这意味着我肩负着比一般队员还要多的责任，我主要负责大家的调配，同时一直流动的在每一个工作岗位，做到第一时间处理问题并且代替那些需要休息的队员。我们组在五月一日劳动节这一天正式到岗，第一次的志愿者服务就要面临节假日的超高人流，大家要为过往乘客提供正确的信息咨询、应急服务等志愿服务，还要积极的与地铁站的服务相配合，详细的介绍地铁搭乘路线和相应所到站点的选择，热情、耐心回答游客的询问，为旅客指路、解疑。除此以外，我们还需要热情地帮助小朋友、帮助带很多行李的乘客、老年人、残疾人还有外国友人买票。这些艰巨的任务摆在大家面前，但是我们的组员没有临阵退缩，而是大胆的走进拥挤的人潮，很快的投入到工作之中，这也是我作为组长需要感谢大家的，如果没有大家的支持和帮助，我们八组就不能完成接下来两个月的任务，在这里也对我们八组的其余队员说声大家辛苦了，

谢谢大家！

我在人员分配上，一般情况主要是在地下两线各安排一名同学，他们的工作主要是疏导乘客上下车，由于我们在钟鼓楼站，人流量可以说是全线最多的，我们的志愿者必须时刻警惕，高度的注意力在乘客的上下车上，尤其是在列车关门的瞬间害怕夹住一些乘客，这些都是十分不安全的，所以对于我们支援者是要求很高的。这些工作还远远不够，我记得在一次服务中，一位母亲还来不及孩子上车列车就开动了，小朋友在地铁站口大声的哭喊，我们的队员杜彪彪看到后，及时过去安慰小朋友，并且第一时间向值班站长汇报，在与孩子的母亲取得联系之后，将小朋友送到了永宁门站，帮助乘客解决了困难。也同时受到了周围乘客的表扬，并且一一询问我们来自哪一所大学，这无疑不是在为我们学校做很好的宣传。

在出站口abcd口各安排一名志愿者进行人员的疏导，由于出站的刷卡机经常把卡卡住，或者是卡满了工作人员没有及时更换，我们的支援者也成为了刷卡机的保姆，大家都学会了简单的维修工作，对有故障的刷卡机及时的维修，这样既帮助地铁站工作人员的工作量，同时可以第一时间的解决问题，使人流可以很快的通过，为疏导起了很大的作用，有的时候我走过他们时都为他们加油打气，在那里多站一会儿帮助他们的工作。

因为票价余额不够让乘客出不来，有时地铁卡会刷不出，有时候乘客将单程票放进去以后自己却没有出来，导致自己一脸茫然的看着进出的人群却不知所措，这时候带着他去补票，帮助他去服务台查找原因或者从绿色通道放他出来，当问题解决时每一个乘客都不会忘记说上一句谢谢。这样大家再苦在累，换来一句谢谢也是心里甜滋滋的。但是有时候也会面对一些乘客的无理要求，他们还要细心耐心的对他们进行劝导，甚至有时候还会受到乘客的埋怨，但是大家都忍下心中的委屈，还是一次次出色的完成任务。

我们这一组的服务时间是每周日的下午三点到八点，大家每次都要在晚上结束后结伴回到白鹿原上，本来就带着一身疲惫，在回学校的旅途中有时候可能还要站一路，大家都是很不容易。但即便志愿者活动很辛苦，大家还是坚持了下来。没有一个人抱怨，没有一个人轻言放弃，大家都微笑着互相鼓励着，因为我们身上穿的是志愿者专门的红马甲，我们不能辜负它！

两个月的服务已经结束了，但是大家从原来的陌生变成了熟悉，走在校园里，依旧会开开心心的见面打招呼，然后自豪的告诉身边的同学，那个人是我们地铁志愿者八组的组员，大家都引以为荣。

通过这一次的志愿者活动，让我受益匪浅。志愿者，一个光荣的称号。或许很多人都会说我们做志愿者很傻，傻傻的站在那里，想一个雕像一样，没有自由，没有报酬。但是一旦你真正去做了，才会发现其实做志愿者会给我们带来很大的好处。其中不仅有见识的人多了，与社会的接触多了。更给我带来了一次锻炼自己的机会，使自己的能力及信心有了很大的提高。就像是迈开了走向成功的第一步。而我作为一个组长，我也锻炼了我自己的组织能力，和组员友好相处，处理一些棘手的问题。

## 厂长值班工作总结篇二

在基础管理方面：

一是加强学习，注重提升自身及全体职工的思想整治及业务技术素质。

在今年的学习实践科学发展观活动中，作为一名干部党员，我总是能认真学习理论知识，及时做好笔记，处处起到模范带头作用，推动我厂学习活动的良好开展，按时完成各阶段学习活动。并结合工作，深入实际，理解认识科学发展观的

深刻内涵，创造性地开展工作，因此获得20\_\_年度优秀共产党员的荣誉称号。

在班组学习教育活动中，半年来，传达、贯彻公司、修配厂1、2、3、4号文件及各工种、各岗位职责及各种规章、制度、设备操作规程，全面提升职工整体素质；保持每周的业务学习和政治学习高质量完成，利用上作业车小修项目的机会，整理出各型号作业车的小修内容、技术要求及工艺规范，全部用于职工教育培训，另外对新出版的《接触网作业车管理规则》组织全员逐条学习，使全体职工达到对新的《接触网作业车管理规则》的熟练掌握，并应用到生产，为生产服务。

二是贯彻零九年上级工作安排，积极有效开展节支降耗工作。

1、制定出台了本厂能源管理办法及大功率用电设备空调、洗衣机等的使用办法，从制度上保证了节支降耗工作的有效开展。 2、明确了本厂各项能源指标，日常做好卡控，月底进行汇总分析，保证节支降耗的指标顺利完成。

3、缩减成本，自制制动系统试验台。

我厂原有的701型三通阀试验台，由于年代久远，已不能适应新的制动系统试验要求，而买一台新的设备费用昂贵，我经过仔细的分析，觉得利用我厂现成的资源完全可以自制一套试验系统。说干就干，在征得厂部、公司领导的同意后，我就召集技术人员研究技术要领，制定制作实施方案，在技术条件有限的情况下，我硬是抱着死啃骨头，不达目的誓不罢休的决心，通过查阅技术资料，现场对比分析，以及不耻下问，向专家、厂家请教等，攻克了一个又一个疑难点，经过几次三番的不断修改论证，试验台试制方案终于出台。我们从报废车拆下各主要制动部件，利用角钢焊接固定支架，采购管件，按照图纸进行加工、连接……经过一个多月的紧张而严谨的加工作业，试验台顺利完工。首次操作试验，基本满足使用要求。仅此一项，节约成本十余万元。

在安全管理方面：

1、及时认真学习贯彻上级各种安全文件精神，广泛开展“安全生产月”和“落标明责求发展，节支降耗提效益”“严两纪、反违章、重现场、落标准”回顾警示活动和安全生产隐患排查治理和督促检查工作活动等安全专项活动，加强宣传教育，营造浓厚的安全氛围。

2、学习“3.23”、“7.31”、“6.29”等典型事故案例，开展安全警示教育，举一反三，让安全思想理念深深植根于职工的心目中。以及普及法律法规和消防安全知识，增进安全法制理念，维护治安综治安全。

3、认真落实逐级负责制，抓好安全关键，做好安全预想和安全巡查，第一时间发现隐患，并及时排除，实现了作业、人身、交通、设备、消防等项目的全面安全。

在自控性班组建设中，我勇于探索，积极行动，接到上级通知后，立即按上级文件要求，成立了自控性班组建设领导机构，负责自控性班组建设的全面领导工作。制定出本厂《\_年自控性班组建设活动安排和计划》，对人员分工、建设标准、推进计划作出详细规定，用以规范指导自控性班组建设活动。

## 厂长值班工作总结篇三

202x年我就任副厂长职务，意识到自己身上责任大了、担子重了，需要认真学习，提高思想觉悟和业务水平，以适应工厂生产发展的需要。为此，我认真学习公司的工作精神，认真学习制砖、烧砖技术，切实提高自己的思想觉悟和业务水平，以便全面做好各项生产工作，促进工厂健康、持续发展。我努力向公司领导和同事们学习，培养自己吃苦耐劳的敬业精神和求真务实的工作作风，坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一项工作，坚持把工作做完做好，力争工作的完美与高效，为工厂创造良好经济效益。

### 1、兢兢业业工作，取得生产销售好成绩。

我增强工作责任心和工作紧迫感，充分履行工作职责，积极协助、配合厂长工作，取得了202x年生产销售好成绩。与此同时，我加强新型品种的研发，取得了较好成绩，为明年的生产销售工作取得更好成绩，打下了坚实的基础。

### 2、加强质量管理，确保产品质量合格。

作为一名副厂长，我深刻懂得“质量是企业的生命”，只有全面抓好产品质量，企业才能健康、持续发展。因此，我特别注重质量，把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，使员工充分认识产品质量的重要性以及对企业的影响。我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对制砖坯、烧成品砖的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。通过这些措施，达到及时发现质量隐患，及时整治质量问题，防止出现质量事故，确保砖坯、成品砖质量合格，提高我们工厂的产品质量信誉，从而促进企业的发展，给员工带来实在的利益。

### 3、加强安全生产工作，确保生产安全。

一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性，形成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。

二是制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工，把安全贯串于生产全过程，加强安

全隐患排查，消除一切安全隐患。

三是加强对员工的技术培训，定期对工艺、设备的操作使用以及近期生产中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产安全。

四是要求每个员工在生产过程中严格遵守安全生产制度，做到遵章操作、规范生产，认真排查安全隐患，做好安全生产工作，把安全时刻铭记于心，做到“不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害”，共同维护安全生产，促进企业发展。

我严格要求自己，以良好的工作态度对待每一个人，做到和气、关心、体贴、温暖，在工作中承担自己的责任，认真对待每一件事，对待每一项工作，务必把每项工作做好，向公司交出一份合格的答卷。我要求自己做到技能精、作风硬、讲诚信、肯奉献，爱岗敬业，全心全意为公司服务。在培育良好工作作风的同时，我加强自己执行力建设，做到在思想上、政治上、行动上与公司保持高度一致，不折不扣地贯彻执行公司的工作精神，加强工作创新，以新观念、新思路、新方法做好各项工作，力争取得更大成绩。同时要求自己踏踏实实做人，干干净净办事，努力取得工作成绩，不辜负公司对我的培养和信任。

202x年，我认真努力工作，完成了全部工作任务，取得了较好的工作成绩，这是公司正确领导的结果，是厂长发挥了主要作用，是各位员工作出了努力，自己还存在一些不足之处，比如工作创新不够，工作还不够细心，工作特色和亮点不多，这些不足问题需要在今后工作切实加以改进和提高。进入新的20xx年，我要继续加强学习，提高自己的业务工作水平，在公司的领导下，认认真真、踏踏实实工作，努力完成各项工作任务，取得良好成绩，为促进公司发展，提高经济效益，作出自己应有的努力与贡献。

## 厂长值班工作总结篇四

1. 该公司是国内城市轨道交通领域首个引入外资的合作经营企业。京港地铁成立于20xx年1月16日，注册资本13.8亿元人民币，由北京市政府和香港铁路有限公司共同组建。现承担4号线、大兴线和即将投入使用的14号线地铁的运营管理、客运服务和发展与铁路相关的商业活动。因业务发展需要，现招聘55名左右的合适人选参加“值班站长”项目，目的是为地铁运营管理培养后续服务管理人才。

2. 由于该职位招聘数量大，所以采取项目形式进行集中招聘。该项目从20xx年4月启动至今，已经圆满完成了4个班次的招聘，上岗总人数达到63人，其中第一班次18名学员已有16人成为值班站长。

3. 经过严格的面试和培训考核，所有被录用人员即进入快速晋升通道中，能力突出者晋级速度会优于普通晋升通道的员工。培训和考核后表现正常人员只需8.5个月左右的时间便可晋升为值班站长。该岗位工作稳定，职业具有明确清晰的发展前景。

### 1. 职务

运营主管：

协助站长负责管理本车站的有效列车运作及客运服务工作，确保站务人员能按要求提供安全、可靠及高效率的车站服务，以实现运营服务目标。推动力及监察：值班站长需领导团队执行下列任务：- 随时保持与控制中心行车调度员、电力系统调度员、环境系统调度员和站务人员的联络畅通，掌握有关行车和相关设备的情况。- 当信号系统控制权从控制中心下放至车站，负责操作现场控制盘。

- 当车站的设施、设备发生故障或出现突发情况时，应采取

有效措施保证车站的正常使用，并将故障情况通知有关单位。

- 按控制中心的安排监督设备、设施的检修、维修工作。
- 负责向所有站务员传达站务服务的要求标准及重要性，让站务人员执行站务工作以配合正常、降级和紧急的情况，达到车站提供的乘客服务是安全及高效率。

协助制定站务人员的值班表，确保站务工作的公平、公正地执行，减少内部冲突，以营造及维持站务室内的团队伙伴合作精神。

定期执行本班站务人员重温培训及资格的考核，以提高站务人员的服务水平及应急处理能力，使站务人员时刻保持高的服务水平和能力。

参与员工的绩效考核，按设定的考核指标客观评价员工的实际工作表现，在员工不达绩效要求时，给予提升和指导。

2. 培养计划：力争在8.5个月的时间里，通过理论、实操学习站务员、督导员、值站岗位的专业知识，积累行业经验，最终达到合格的运营主管（值班站长）水平。

第一阶段（3个月）：学习轨道交通行业知识、站务员理论知识、督导员理论知识、站务员实操技能。——签订培训协议。（培训期间有补贴）

第二阶段（5.5个月）：站务员、督导员岗位轮岗学习，值班站长理论及轮岗学习。——考核合格，成为值班站长。

3. 职务要求：

等相关专业；

队；

? 身体健康，无做过一些大手术，无色盲，无残疾；

? 工作为倒班制，考虑好居住的地方是否适宜倒班。

## 薪酬待遇

公司提供有良好的薪酬福利和稳定无风险的工作机会（政府投资的公共事业项目）。薪酬包括：基本薪资 + 符合国家标准的一年假与社保福利 + 各种补贴 + 年终奖。

## 厂长值班工作总结篇五

上半年，炼钢完成产量吨，比去年同期提高吨，比计划指标低吨，钢坯合格率%，比去年同期提高%，比计划提高%；完成成本元，比计划节省元；白灰完成产量吨，比计划提高吨，合格率完成%，比计划提高%，完成白灰成本元，比计划节省元。上半年生产基本平稳，受客观因素影响，钢坯产量稍低于计划指标，质量控制良好，其中2、3月份合格率达到100%；成本控制基本正常，个别月份稍有起伏。

1~6月份，白灰车间出现轻伤一起，炼钢系统连续八个月没有出现工伤事故，全厂杜绝了重伤以上事故，轻伤事故率低于3%，未发生环保事故。

今年以来，我们坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，始终把安全工作放在各项工作的首位，积极开展“安全生产专项整治”和“六个一”活动，层层落实责任，全方位开展隐患排查与整改，安全基础管理得到逐步完善，各工段、班组坚持进行经常性安全教育，使员工的安全意识和安全技能有了新的提高，同时，加大了违章违纪和安全事故的考核力度，狠抓制度的贯彻落实，对防止和减少安全事故起到了积极作用。

在抓好安全工作的同时，我们积极落实公司指令，全力做好

环保工作，加强了除尘系统的运行管理，狠抓关键岗位的严细操作，控制厂区二次扬尘，厂区卫生状况保持良好，作业岗位保持整齐有序，保证了环保指标的完成。

节能降耗工作关系到企业的生存与发展，为此，我们一直保持着清醒的头脑，在生产组织和日常管理中，我们没有盲目追求产量，始终将节能降耗作为一项重点工作，常抓不懈。为了限度的降低消耗、节约成本，我们加强了设备的维护保养，开展修旧利废，减少备件消耗；加强严细操作，减少生产损耗，我们从点滴入手，节约一度电，节约一滴油，节约一根焊条，全力做好节能降耗工作，努力实现降本增效目标。

生产方面：由于设备老化，给生产带来很大困难，设备保障和班组的生产组织需要进一步加强。

安全方面：今年上半年虽然取得了一些进步，但我们面临的安全形势依然严峻，白灰车间出的一起轻伤，说明我们的安全管理还存在不少漏洞，部分员工还存在麻痹松懈思想，思想上的懈怠，极易诱发安全事故，这就要求我们必须采取更加有力的措施，千方百计保证安全生产。

环保和节能降耗方面：立足现有条件，我们在上半年虽然已尽了很大努力，但距离国家和企业的要求还有很大差距，面对越来越严峻的钢铁形势和政策压力，我们的任务还相当艰巨，要求我们必须付出更大努力，上下一心，度过难关。

抓好安全生产，严防工伤事故

全面落实上级精神，坚持“安全第一、以人为本”的管理理念，强化安全管理，特别是七月份又将面临暑期生产的考验，我们将全力以赴克服高温多雨给生产组织和安全管理造成的困难，加大隐患排查和整改力度，全力做好防暑降温工作，坚决消除麻痹松懈思想，不断提高员工的安全意识和安全技能，防止出现任何工伤事故。

稳定员工思想，提高工作效率思想是工作的基础，无论形势如何变化，我们炼钢厂全体员工都要坚定信念，稳定思想，努力提高工作效率，在各自的工作岗位上尽心尽力，尽职尽责。

加强生产组织，抓好节能降耗

针对上半年生产存在的问题，我们将采取更加有力的措施，减少人为因素和设备因素对生产造成的影响，同时，严格控制生产成本，把节能降耗作为重点工作抓紧抓好，努力实现降本增效目标。

加强环境保护，严防环境事故继续做好除尘系统的设备管理和运行管理，搞好岗位和厂区卫生，防止二次扬尘，狠抓炼钢等岗位的严细操作，防止冒黄烟，坚决杜绝环境事故。

回顾过去这半年的工作，有成绩也有不足，在下半年的工作中，我将和全厂同志一道，认真吸取上半年的经验教训，发扬成绩，克服不足，努力做好各方面的工作，为企业的生存与发展恪尽职守，不断开创我厂工作的新局面。

## 厂长值班工作总结篇六

### 一、生产情况

上半年，炼钢完成产量356210.56吨，比去年同期提高80391.77吨，比计划指标低2749.44吨，钢坯合格率99.98%，比去年同期提高0.03%，比计划提高0.48%；完成成本2729.05元，比计划节省4.19元；白灰完成产量52491.69吨，比计划提高5561.69吨，合格率完成98.35%，比计划提高3.35%，完成白灰成本272.68元，比计划节省2.04元。上半年生产基本平稳，受客观因素影响，钢坯产量稍低于计划指标，质量控制良好，其中2、3月份合格率达到100%；成本控制基本正常，个别月份稍有起伏。

## 二、安全环保

1~6月份，白灰车间出现轻伤一起，炼钢系统连续八个月没有出现工伤事故，全厂杜绝了重伤以上事故，轻伤事故率低于3%，未发生环保事故。

今年以来，我们坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，始终把安全工作放在各项工作的首位，积极开展“安全生产专项整治”和“六个一”活动，层层落实责任，全方位开展隐患排查与整改，安全基础管理得到逐步完善，各工段、班组坚持进行经常性安全教育，使员工的安全意识和安全技能有了新的提高，同时，加大了违章违纪和安全事故的考核力度，狠抓制度的贯彻落实，对防止和减少安全事故起到了积极作用。

在抓好安全工作的同时，我们积极落实公司指令，全力做好环保工作，加强了除尘系统的运行管理，狠抓关键岗位的严细操作，控制厂区二次扬尘，厂区卫生状况保持良好，作业岗位保持整齐有序，保证了环保指标的完成。

## 三、节能降耗

节能降耗工作关系到企业的生存与发展，为此，我们一直保持着清醒的头脑，在生产组织和日常管理中，我们没有盲目追求产量，始终将节能降耗作为一项重点工作，常抓不懈。为了限度的降低消耗、节约成本，我们加强了设备的维护保养，开展修旧利废，减少备件消耗；加强严细操作，减少生产损耗，我们从点滴入手，节约一度电，节约一滴油，节约一根焊条，全力做好节能降耗工作，努力实现降本增效目标。

## 四、问题与不足

生产方面：由于设备老化，给生产带来很大困难，设备保障和班组的生产组织需要进一步加强。

安全方面：今年上半年虽然取得了一些进步，但我们面临的安全形势依然严峻，白灰车间出的一起轻伤，说明我们的安全管理还存在不少漏洞，部分员工还存在麻痹松懈思想，思想上的懈怠，极易诱发安全事故，这就要求我们必须采取更加有力的措施，千方百计保证安全生产。

环保和节能降耗方面：立足现有条件，我们在上半年虽然已尽了很大努力，但距离国家和企业的要求还有很大差距，面对越来越严峻的钢铁形势和政策压力，我们的任务还相当艰巨，要求我们必须付出更大努力，上下一心，度过难关。

## 五、下半年工作

### 1. 抓好安全生产，严防工伤事故

全面落实上级精神，坚持“安全第一、以人为本”的管理理念，强化安全管理，特别是七月份又将面临暑期生产的考验，我们将全力以赴克服高温多雨给生产组织和安全管理造成的困难，加大隐患排查和整改力度，全力做好防暑降温工作，坚决消除麻痹松懈思想，不断提高员工的安全意识和安全技能，防止出现任何工伤事故。

### 2. 稳定员工思想，提高工作效率

思想是工作的基础，无论形势如何变化，我们炼钢厂全体员工都要坚定信念，稳定思想，努力提高工作效率，在各自的工作岗位上尽心尽力，尽职尽责。

### 3. 加强生产组织，抓好节能降耗

针对上半年生产存在的问题，我们将采取更加有力的措施，减少人为因素和设备因素对生产造成的影响，同时，严格控制生产成本，把节能降耗作为重点工作抓紧抓好，努力实现降本增效目标。

#### 4. 加强环境保护，严防环境事故

继续做好除尘系统的设备管理和运行管理，搞好岗位和厂区卫生，防止二次扬尘，狠抓炼钢等岗位的严细操作，防止冒黄烟，坚决杜绝环境事故。

回顾过去这半年的工作，有成绩也有不足，在下半年的工作中，我将和全厂同志一道，认真吸取上半年的经验教训，发扬成绩，克服不足，努力做好各方面的工作，为企业的生存与发展恪尽职守，不断开创我厂工作的新局面。

### 厂长值班工作总结篇七

转眼之间09年又过去了，想想在这一年里公司发生了重大的变化，各个公司的成立，人员的变动，不能不让我们在今后的工作中要更加的努力，回首过往，公司陪伴我走过了人生很重要的一个阶段，这让我懂得了很多。尤其是领导对我的支持与关爱，同事们对我的帮助。在此我向公司的领导以及全体同事们表示衷心的感谢。

#### 1、管理方面

一是尽力创造和睦而不失原则的良好氛围，还有公司为我们提供宽松的工作环境；二是发挥班组成员积极性。做到凡事有人管、凡事有人做，人人责任明确、各负其责，充分发挥每一员工的积极性和创造性，并严格执行运行各项规章制度，做到制度面前人人平等。加强班组成员的自主管理意识，在一定限度内最大程度地发挥自身能量，这样班组管理基础扎实了，各方面工作就有了保障。

自己既要懂知识会业务，又要善管理。搞好班组整体工作，靠的是全体员工的共同努力，又要充分发挥班组每一个员工的积极性，自己身为一班之长，我始终明确一点，只有以身作则、身先士卒，班组成员才能信得过、听得进、齐努力。

自己抱定一个宗旨，要求别人做的事，自己先做；要求别人去完成任务，自己首先完成，在班组摆正自己的形象，以自己的实际行动去影响班组成员，并去带动他们。

我在网上看到这样一句话，感觉挺好就摘抄了下来，是这样说的：积极的人象太阳，照到哪里哪里亮；消极的人象月亮，初一十五不一样。如果我们每个人都象太阳的话，那我们就会照亮富锦照亮中宇。

1、09年对风机全面检查10次，配合箱变厂家处理了存在问题的箱变，配合华锐厂家对三期风机的投入调试工作及二期风机的维护，对一期27台风机进行了二次维护工作，二、三期风机进行了二次维护工作，配合花马变对所内原有的两条出线进行了改线工作，并利用这段改线停电时间对一二三期的线路进行了一次全面的检修，配合佳局配电对二期电缆接头进行了改造，完善了所内场区存在的缺陷。风机故障处理方面，我们严格要求自己，克服种种因自然环境给我带来的困难，保证风机正常运行，保证风机的可利用率。

1、公司的不断的扩大也加快了人员的进出，这样也在培训上给我们带来很大压力，但我们会克服困难，加大培训力度。

2、新学员已陆续的转正，由于大家的专业不同，在学习工作中要发挥他们的长处，取长补短，充分发挥大家的优点来提升富锦风电的整体实力。学员我们按计划进行有序培训，我们生产运行制定的每周四次学习，利用晚上一小时的学习时间，来对一天发生的故障进行讨论与学习。没有故障的时候让大家发挥个人的长处，讲一些个人的专业知识来拓展大家知识面，从整体上来提升运行员的素质。

1、进一步加强理论和业务学习，提高自身素质。坚持理论联系实际，实事求是，解放思想。加强自身思想改造，与时俱进，开拓创新，使自己的一言一行都体现出中宇员工的形象。

2、进一步解放思想，适应工作需求。我是一名风电生产运行人员，负责风电场一值值班工作，在今后的工作中，要用新的思维去发现、解决工作中遇到的各种问题，因此，在今后的工作中，将以风电精神、英华精神为榜样做好本职工作。

3、加强自身建设，严格要求，自我加压。始终保持积极向上、昂扬奋进的精神状态，自重自省、自警自励，在工作中自觉地服从、服务于大局，自觉地把自己的工作同公司联系起来，坚持高标准、严要求，努力做好本职工作，圆满完成公司交给的任务。

回想这一年来的工作，略有所获，而这所获离不开领导的关怀和指导，更离不开全班同事同甘共苦的结果。我深信，一个人的能力是有限的，如果要把集体的力量凝聚到一起却是无穷大。

1、做好一二三期的风机维护工作。

2、做好二期风机出质保期前的一切准备工作。

3、加强库房管理，保证工具及备品备件齐备。

4、做好春秋检工作确保20xx年设备安全运行。

5、严格执行安全技术措施及各项制度，杜绝各类事故的发生，确保实现安全生产运行。

6、继续提高自身文化素质及管理业务水平。

7、加强对运行人员及代培人员的学习及培训工作，10年新学员也会陆续的来到富锦风电场，在领导的带领下，我会全力以赴做好培训工作，确保从富锦风电场走出去的员工都是个拿得起放得下地，让我们所有的员工都能以优秀的成绩充实到中宇公司的各个风电场。

展望未来，我对公司的跨越式发展充满信心，公司就如一辆豪华大巴，正在高速前进着，向更广阔的疆土挺进，车上有公司为我们搭建的宽广舞台，有领导的正确指挥，我坚信，我上了这趟车，无论走到哪里，我会永不下车。

最后祝各位领导及同事：“工作顺利，身体健康”。

## 厂长值班工作总结篇八

20xx年我在实验选厂担任副厂长一职，按照选厂领导分工主要负责磨浮车间、破碎车间的安全生产工作。一年来，由于上级领导的正确指导和广大职工的大力支持，再加上自己的不断努力，在生产工艺流程上取得了一定的成绩。

熟悉掌握了车间设备性能，不断提高了选矿技术水平，定期对选矿技术指标进行了分析，在选矿工艺流程中，与厂长不断探讨并研订了药剂使用量和磨矿粒度的制订方案。对破碎车间1#输送带、颚式破碎机给料漏斗溜槽的进行改造，避免了颚式破碎机在工作时出现矿石卡死现象的在发生，圆盘进料溜槽进行角度改造及加厚，增加了其给料流畅性和耐磨性；将圆磨进料输送带由固定改为移动式，有利于圆磨检修。

对磨浮车间圆盘给料机的给料方式和下部溜槽实行改进，从而保证给矿量的稳定；针对精矿压滤机面积过大和供矿能力过小的问题，与压滤机厂家不断进行沟通，同时更换大流量的软管泵，解决了压滤机供矿不足和水分过大的问题；针对浮选柱电磁定位器开机时进水毁坏问题，配合机电车间对空压机主管道各弯管部位加装排气阀，从而保证了开机时水汽尽可能排干，保障了定位器的安全运行；对浮选柱、泵箱进行改造，减少了金属流失，使工艺流程步入正规化，使各项选矿指标达到公司要求。

近一年来，我经常把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适

应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身技能的强弱是关键。

努力做好设备的三好(管好、用好、修好)四会(会使用、会保养、会维修、会排除故障)原则，要求岗位工严格遵守安全技术操作规程，在没有通过厂领导的认真研究和批准下，严禁私自拼装设备；对设备的附件、仪器、仪表和安全防护装置等要经常注意维修，保持完好无损；如发现设备缺油、缺件、运转不正常等现象及时处理，做到了定时巡回检查设备保养、运转情况并进行事实记录；认真实行清洁扫车制度，使各个车间做到每班一小扫，每周一大扫，达到“四无”标准(无积水、无杂物、无垃圾、无油污)；杜绝一切不符合要求的违章操作，同时对设备的维护保养和管理工作制订了定期设备检修计划，做到一月一小修，一季度一大修，大幅度提高了设备工作效率，确保各项任务的顺利完成。

深化安全生产责任制，搞好安全生产，是我们国家和公司性质决定的，也是广大职工根本利益之所在，更是忠实实践“三个代表”重要思想的具体体现。

因此，我在管理生产的同时，更注重安全工作，在进行技术工艺和设备、设施的运行和使用等环节过程中，考虑和保障技术安全是首要目的，在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，将安全摆在首位。进行了车间、班组、岗位上三级安全教育，并进行了考核，考核优秀者优先上岗，让大家实时保持“安全第一，预防为主”的安全思想观念。

落实岗位责任制，加强劳动纪律管理考勤制度，充分调动广大职工的劳动积极性，实行奖勤罚懒制度，杜绝上岗期间出现睡岗、串岗、干与工作无关的事，做好安全文明生产工作，增强成本管理意识，牢固树立成本和产品质量、效率、生存发展观念。加强车间主任、班组长的管理工作，经厂领导研究决定，厂长做到全方位、全天候跟班管理制度。

20xx年，是公司开发大踏步发展的一年，更是各项建设项目上马开战的一年，万事具备，东风直呼。在世纪的开元之年，无论从企业发展的角度，还是从个人人生积累的角度来讲，这一年都是具有卓越功勋的一年，它在我们的历史中写下了重要的一笔，那就是发展，把握市场，看准时机，只要肯于投资，就有发展。

都说创业艰难百战多，其实把握发展心沥血。我们的事业是需要我们付诸于心血和汗水的，更需要我们不断地勤奋努力，不断地开拓进取，不断地创新发展，不断地提升格局，不断地加强团队建设和人才管理，落实经营理念，开创经营思路。在多元化经济时代，我们的企业已经站在了世纪的起点，准备迈过起跑线，秒杀名企第一。作为企业的一名员工，更要把中西矿业建设作为第一使命坚决执行，保证中西矿业建设的圆满完成。