

# 2023年监理部工作总结 监理部年终工作总结(模板5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 监理部工作总结 监理部年终工作总结篇一

在xx公司领导的正确领导下，在项目部领导的合理安排下，本人以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理工作、以及正在监理施工的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报。

有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；

工作态度严谨，思想品德端正；

遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；

服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真履行监理合同，认真完成监理部各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

### 一、质量管理

发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，并及时下发监理通知书面材料。

我作为x监理公司的一名总监，施工质量永远是我们监理公司的立足之本。对每次进场的原材料严格按照规范要求及时督促施工单位取样检测，同时监理也按照规范要求进行平行抽检检测，严格禁止不合格的原材料投入工程使用。在施工过程中及时做好质量控制，发现不符合设计的部位立即责令施工单位进行返工处理。由于施工单位技术力量薄弱，质量意识淡薄，为了确保施工质量，我在施工现场多次口头通知和下发监理通知责令施工单位对不符合设计的部位及时进行返工处理。并及时通知业主得到业主单位和领导的支持，因此本工程在这种复杂的环境下，没有出现过质量事故和不合格的单元工程。

## 二、资料管理

对于本工程发生的重要隐蔽工程及时组织质监站、水利局、业主、设计、施工、运管单位等参见单位及时进行验收签证，避免给工程完工验收造成不必要的麻烦。并及时督促施工单位整理各个单元工程的各种资料和质量检测资料。并要求监理员及时进行现场验收签证和对资料的整理。

## 三、进度管理

积极配合水利局、业主抓紧、抓好进度方面的管理工作。强调和要求施工单位必须在抓质量的前提下拼抢施工进度，并多次下发监理通知要求施工单位根据施工进度增加劳动力和施工机械的投入。同时要求现场监理把每天施工单位投入的施工人员、施工机械等情况做好登记，按时报送到平阳县水利局和业主，使各级领导都能够及时了解影响本工程施工进度的各种原因。

## 四、投资控制

每月根据施工单位完成的工程量，组织业主现场管理人员对施工单位上报的工程量逐一进行核对，严格审核。业主有不同意见时组织三方认真讨论，力争每月审批的工程量进度款使施工单位、业主都能够满意。同时认真按照施工合同要求给予扣除保留金。对于超出合同以外的工程量则要求施工单位上报联系单由各个参见单位联合现场确认。不符合施工图纸、施工设计和未经审批的工程量一律不予支付。

## 五、业主对我工作的评价

在本年度监理业绩证明里业主的评语是：尽心尽职，肯定成绩，继续努力，不断提高。虽然本年度的工作中，业主对我的成绩是肯定的。但是本人在工作中还存在很多不足之处，需要领导的指正、批评，需要本人不断提高。

### 一、开展精细化管理，发挥生态水网工程最大效益

严格科学调度全市水源，确保供水秩序良好和安全。

今年是生态水网运行以来形势最严峻的一年，水源最紧张的时期□x两大水库蓄水量仅分别为x万m<sup>3</sup>□x万m<sup>3</sup>□水源紧缺形势较20xx年有过之而不及。为保证生态水网正常运行，为确保全市工农业生产安全，全处一是树立“水比油贵，不可浪费”的理念，精心调度，科学管理，滏阳河系除农灌高峰期外，一直坚持高水位低流量运行，甚至在警戒水位左右运行。二是为有效利用好雨洪资源，充分发挥好沿河的x等闸涵枢纽的作用，运用灵活的调度手段，将水源节节拦蓄，有效使用。三是针对严峻旱情，进行广泛宣传，要求群众改变种植结构，多播种抗旱作物。全年水网实现灌溉农田x万亩次，其中控制管理的干、支渠以下灌溉x万亩□x万亩次，为确保全市农业丰收做出了贡献。

### 二、积极组织干部职工参加各种学习、培训，提高技术水平

积极组织全处相关干部职工参加上级举办的各种专业业务培训班，参加了会计师、会计、法人代表、人事等方面的各种培训，自身通过处务会、处全体会等形式，进行调水、用水、管水等方面的学习和培训。处干部职工也纷纷通过自学、函授等参加水文水资源、会计方面的学习“充电”，并结合x文测验培训进行x测量的专门培训。通过系统学习，全面提高了基层水利工作人员的政治、业务素质，增强实际工作能力，为新时期水利建设与管理再上新台阶奠定了一定的理论基础。

### 三、加强技术基础与创新管理，推进水网管理科学化

在加强生态水网工程管理的同时，积极做好科普宣传工作，在农业灌溉最为紧张的时期，指导开展农业灌溉及水费征收工作，并加强节水宣传，鼓励各县使用节水新工艺、新设备，使有限水资源发挥出了最大效益。

同时，我们及时转变思路，从生态水网工作角度入手，创新管理观念，指导帮助各县做好县域水景观建设工作，特别是从观念上、技术上给予充分的指导和支持，并在关键时期给予水源上的最大满足，重点指导临漳县完成x水景观建设，极大地改善了城镇环境面貌。x县均高标准实施了x工程，在三年大变样活动中成为各县亮点工作，受到各县的欢迎，实现了市县双赢。积极组织会员撰写学术论文和研究科技创新，本年度由我处撰写的[]xx[]在x省水利学会主办的《水科学与工程》上发表，并结合自身工作，从水源工程、灌区工程、蓄水工程、排水工程、测水工程、调度管理等方面，已经编制完成了[]xx[]为今后生态水网科学管理提供了较翔实的基础资料。20xx年，我处将继续在市水利学会的的领导下，结合“x”规划，针对引xx等工程的实施，我市将新增数亿立方米的水源，如何有效调度管理，造福全市百姓进行深入的研究，并认真做好调水工作，发挥生态水网的最大作用。

这一年，是我人生中极不平凡的一年。20xx年6月15日，我从

浙江工业大学毕业，来到了xx水利工程管理站，走上了工作岗位。在水利局领导的亲切关怀下，在同事们的悉心帮助下，加强政治理论和业务知识学习，使自己的政治、思想水平都有了很大提高，对工作内容和性质也有很大熟悉。为今后能更好的开展工作提供了基础，现将我参加工作一年来的思想、工作、学习、生活等情况作个总结。

## 一、思想方面

近一段时间里，通过学习，我对进行开展保持共产党员先进性教育活动的重要性、必要性有了进一步的认识。对我县加快建设山水园林型的现代化中等工贸城市、全面建设小康社会有了较为明晰的印象。通过了这次学习，使我明白了最重要的一点，作为共产党员必须坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，始终不渝地坚持立党为公、执政为民的本质要求。全心全意为人民服务，就是要一切以人民群众的根本利益作为党员的最高准绳，尽心尽力地为民解忧，心系群众的安危，努力为群众多做好事、多解难事、多办实事。因为水利工程管理站一般承担流域性或区域性重要水利工程的管理任务。这些水利工程发挥着防洪、灌溉、通航等社会效益，担负着“造福一方百姓、保卫一方平安”的重要责任。因此，水管站工程管理工作的的好坏，直接关系到人民的生命财产安全。我作为一名水利工程管理的人员来说深感责任重大，在工程管理中决不能掉以轻心。

## 二、工作方面

从去年x月份工作到现在快一年的时间了，在我人生中第一个工作年中，收获很多。理论学习使我对水利事业有了一个初步的认识和了解。不懂就学，是一切进步取得的前提和基础。规范、杂志和专业书籍让我手不释卷，因为有了大学专业课程的底子，使我对这些水利知识更为容易理解和掌握。一番理论知识的学习后，我开始知道，水是人类生存与发展的生命线，是国民经济与生态环境的命脉，是实现可持续发展的重

要物质基础。水利建设任务十分艰巨，随着人口增加、经济发展、社会进步和城市化水平的提高，对水资源的需求将进一步增加，对水的安全保障程度的要求也越来越高。但这些认识都还是肤浅的，还需要我在实践当中去不断地深入理解。

实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强。紧张的工作节奏，让我的工作能力和思想认识都有了很大的提高。同事对于工作的执着和热爱深深的感染着我，百忙中他们抽空耐心的帮助和教导我们，无论生活上工作上他们都为我树立了良好的榜样。让我感到了肩上有所负担，让我明白了以后努力的方向。这一年时间里，我通过对全县大部分水库重新进行洪水复核计算，使我进一步地了解各水库的特征值和各水库的地理位置。我还参加了x农业生态治理规划设计项目的编写工作。还有是经常跟着领导到水库上去防洪检查和千库保安除险加固情况的检查。工作的性质还要求我对水利行业各个专业的知识有一个综合的了解和掌握，真正能做到厚积薄发。通过实践，我解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼。

### 三、今后努力的方向

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种理论知识，并用于指导实践，以更好的适应工作发展的需要。

2、实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，积极、热情的对待每一件工作。

总之，这短短的一年，是我人生角色转换的一年，是我不断成长的一年，也是我对水利事业由陌生进而熟悉、热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。将做一名合格的水利工作人员，为xx的水利事业作出应有贡献。

## 监理部工作总结 监理部年终工作总结篇二

xx年7月份，我监理部受公司委派至xxxxxx项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

- 1、工程名称□xxxxxxx
- 2、工程类别□xxxxxxx
- 3、工程地址□xxxxxxx
- 4、建设单位□xxxxxxx
- 5、设计单位□xxxxxxx
- 6、施工承包单位□xxxxxxx
- 7、工程概况□xxxxxxx

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为8月1日，自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在

工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明大检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照江苏省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做



到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

1、清水混凝土：为了响应国家环保低碳的要求，本工程地下室及一、二层柱全部为清水混凝土柱。在实际施工过程中，为了满足建设单位对清水混凝土的高标准要求，总包单位曾试图找专业的清水混凝土施工单位来施工，但经过多次实地考察（包括奥体中心、火车站等），业主都认为效果不够理想。针对这一情况，经三方会谈决定由总包单位自行组织施工，然而由于缺乏施工经验，为了保证清水混凝土效果能达到业主要求，在施工现场我们进行了多次样板试验，发现了许多问题，如螺杆口的处理、柱圆角木线条的固定、柱中预埋落水管出口处的处理、模板表面的处理及拼缝、柱底部烂根问题、色差以及清水混凝土的成品保护等，在试验的过程中我们总结了经验，将以上诸多问题全部有效解决或控制，目前现场拆模后清水混凝土柱效果得到建设单位高度的评价。清水混凝土整个施工过程中，在前期的考察及样板试验中我监理部积极出谋划策，提出了一些较好建议并被采纳，对形成最后理想的成品效果做出了一定的贡献；在实际大面积的施工过程中，我部监理人员全面监控整个过程，从清水混凝土柱钢筋绑扎开始到模板的安装及最后的混凝土浇注中的振捣，根据前期试验发现的要点，监控施工单位的落实情况，保证了大面积施工中清水混凝土的质量。

2、密肋空腔板：本工程使用的湖北大成密肋空腔楼盖施工工艺属于新工艺，该工艺有其独特优点：拓展空间，改善功能，隔热降噪，节能环保，降低造价，缩短工期，技术成熟，安全可靠，在南京地区尚属首例。针对这一情况，我监理部首先加强对原材料的监控，对于空腔板的加工制作流程做到了然于心，对出厂的成品空腔板，参照湖北大成提供的企业技术标准进行检查并见证取样送检，合格后才允许在本工程中使用。在密肋空腔楼盖的施工流程中，从模板安装、密肋梁钢筋绑扎、空腔板安装调整、混凝土浇注到最后的养护工作，我监理人员在每道工序施工完毕验收合格后才允许下道工序的施工，同时为了兼顾工期形成流水作业，将每层楼盖分成几个施工段并随施工段进行验收，既保证了施工进度又保证了现场密肋空腔楼盖的质量，现场工程实体质量比较理想，达到了预期的效果。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导xx□xx□xx多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

## **监理部工作总结 监理部年终工作总结篇三**

20xx年4月27日至20xx年5月22日这段时间由于汽机主厂房内安装工作还没有开始，所以领导让我负责监理南京江南静脉产业园生活垃圾焚烧发电厂内的循环水母管的安装工作。由于事不多，在这段时间，我在搞好循环水母管安装的监理工作的同时还学会了“四勤”的做法，即：眼勤、脚勤、嘴勤和手勤。眼勤是抓紧时间学习监理规范，学习监理服务大纲，学习监理规划，研究设计院的图纸，研究制造厂的图纸和说

明书，研究修改审定施工单位报审的各种安装作业指导书。脚勤是每天坚持多到施工现场转几圈，主要在现场熟悉垃圾焚烧发电的基本特点或特征，研究安装与检修的区别。嘴勤是发现问题就多问，问郑总，问其他老监理，向他们学习和请教如何做好监理工作。手勤是多记多写，做好监理日记，做好施工材料报验的审批，做好检验批的审核，做好施工方案的审批，无特殊原因不积压施工单位报批的文字材料。

20xx年5月下旬以后，我的事开始逐渐多起来□20xx年6月2日厂区的地下消防水管和给排水管开工□20xx年6月17日化水车间开工□20xx年7月16日汽机房内32/5吨行车开始安装□20xx年8月23日32/5吨行车开始投入使用□□20xx年8月9日#1汽轮机开始安装□20xx年12月6日通过省质检□20xx年12月10日#1汽轮机扣盖成功□□□20xx年9月27日#2汽轮机开始安装（现仍在继续□□20xx年8月2日综合水泵房开始安装□20xx年12月2日安装工作结束）。…目前，在我监理的范围内，全厂的消防水管已完成80%，全厂的工业水管道已完成60%，全厂的循环水管已完成98%，全厂的雨水管已完成95%；化水车间已移交调试；综合水泵房已移交调试；汽轮机房内，#1汽轮机已具备油循环的条件，#2汽轮机到20xx年12月底具备扣大盖的条件，给水泵和除氧器及热水箱等均已移交调试。

以上所说就是我在过去的一年中所做的工作。我是在做监理的过程中学习做监理。在过去的一年中，我还编写了汽机专业监理细则一本；签证开箱记录26份；签证安装记录36份；签证#1汽轮机轮机基础沉降记录一份；编制旁站细则一份；编制w□h□s控制点清单一份；做旁站和旁站记录9份；编制强条监理实施计划一份；签证强条检查表两份；开出工作联系单7份；审批施工方案或作业指导书12份。签证#1汽轮机合金钢部件检测报告一份；签证隐蔽工程记录10份；开出整改通知一份；签证缺陷通知一份。等等。

在过去的一年中我的体会有以下五点：

1. 服从领导安排，加强理论和实践的研究，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同，按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责，是做好监理工作和确保安装质量首要条件。
2. 针对进场材料（如管材、阀门等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中，是确保安装质量的基本条件。
3. 在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验的方式有利于对每道工序的过程控制，有利于对现场存在的质量安全问题进行调查研究，有利于找出问题的根源，有利于监督施工方落实整改，有利于杜绝类似问题再次发生，是确保安装质量重要条件。
4. 对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工，是确保安装质量的必要条件。
5. 对施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作，是确保安装质量的充分条件。

我今后打算在监理的工作过程中，加强监理理论的学习，关注现阶段监理行业的发展状态，进一步体会作为监理人员，应积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责的重要性。进一步提高自己的专业技能和综合素质，培养自己良好的职业道德，做好监理的本职工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业准则，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作方法去处理施工中出现的各种问题，积极主动地运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建

设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高一个新台阶，争取使自己成为一个真正合格的监理人员。为苏安监理公司争光。

以上就是我20xx年度工作总结，如有不妥之处，请给予指教。

## 监理部工作总结 监理部年终工作总结篇四

在20xx年的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报(个别工程根据甲方要求施行日报进度)、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为秦皇岛设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了秦皇岛网通公司20xx年全年26项工程监理工作。其中：五项工程为xx年转资到20xx年工程项目中，完成20xx年全年21项工程，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

### 一、20xx年全年完成工程概况：

秦皇岛设备监理部共完成立项工程26项分别为：

20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)新建工程□  
20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第一期)置换工程□  
20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)新建工程□  
20xx年中国网通河北省秦皇岛光进铜退(第二期)置换工程□  
20xx年中国网通河北省内传输网第二平面新建工程□  
20xx年中国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第一期)工程□  
20xx年中

国网通河北秦皇岛本地网传输扩建(第二期)工程[]20xx年中国网通河北省秦皇岛大客户接入段改造工程[]20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网一期工程[]20xx年中国网通河北省秦皇岛宽带综合接入网扩建三期工程[]xx年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网扩容工程[]20xx年中国网通河北秦皇岛奥运视频项目工程[]20xx年中国网通河北秦皇岛奥运vip专网工程项目[]20xx年秦皇岛考试学院巡考系统新建工程[]20xx年中国网通河北秦皇岛昌黎宽视界第一期工程[]20xx年中国网通河北秦皇岛ip城域网扩建一期工程[]20xx年中国网通河北秦皇岛骨干网扩建一期工程(秦皇岛部分)[]20xx年秦皇岛开发区城管监控工程[]20xx年中国网通秦皇岛市it奥运安全保障系统新建工程[]20xx年中国网通河北省秦皇岛市g网二期配套传输设备(第一期)工程[]20xx年中国网通河北省秦皇岛市本地网波分新建(第一期)工程以及xx年年中国网通河北省秦皇岛xdsl扩建五期工程;xx年年中国网通河北秦皇岛“宽视界”(第一期)工程;xx年年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换接入网项目;xx年年中国网通河北秦皇岛市分公司软交换主设备工程;xx年年中国网通河北省秦皇岛农村党员干部现代远程教育网工程、等26项工程。同去年相比增加了8项工程项目,工程监理费同去年相比增加85%。在全体人员的共同努力下,进一步严格各项工作流程和标准,规范、细化每一个工作步骤,强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发,提高工程质量;二是为通信安全作保障,精心打造优质、一次性验收合格工程,对甲方交办的各项工作任务,做到了监理到位、沟通到位、质量保证,服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作,受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

## 二、全年完成的具体几项工作:

### 1、监理工作

按照监理公司的总体安排意见和计划建设部要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程(如光进铜退撤缆工程)采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：秦皇岛光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须到场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程(工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作)，同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。在20xx年宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市场。做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我

们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

## 2、与甲方联系、沟通时的原则：

在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。

在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。经过08全年一年的工作我们与建设单位关系非常融洽，为顺利开展工作奠定了良好的基础。

## 3、落实监理规范和职责：

落实总监深入工程施工现场检验和对监理工程师工作的检查，每月对施工现场重点部位进行定期不定期、通知不通知的检查，对工程施工安全、工程质量、工程进度、施工安装工艺、工程材料使用等进行抽检。由于经常性的检验，引起施工单位的重视，对提高工程施工安全、施工质量、安装工艺起到了推动作用。在深入施工现场检验的同时，还解决了施工中遇到不少难以解决的一些技术问题。如：在20xx年中国网通河北省秦皇岛市g网二期配套传输设备(第一期)工程中，施工单位在北戴河局施工中，设计路由已和实际走线架上的线缆有交叉。为了让布放的线缆不与原来走线架上的线缆交叉，了解此情况后，马上协助现场监理和北戴河工程主管经过沟通、协商解决实际走线交叉问题、重新安排线缆布放路由，使工程顺利进行提供了保障，并赢得了北戴河局方的赞同。



在本次工程中□10g环主设备电源线全部设计连接到干线电源列头柜中，为了保证在网设备的正常运行，本次工程电源更换空开和甲方协商全部定在凌晨12点开始施工更换加电工作。在每次更换期间，现场监理多次提醒施工人员进行事前检查工作，确保万无一失、协助施工人员完成每个节点电源空开更换和设备加电工作。通过多次协助施工单位解决施工中遇到的疑难问题，使得施工人员在工程中遇到问题主动向现场监理请教的习惯。同时在问题解决中，现场监理还学到了更多知识提高了自身监理水平。

做为总监对监理工程师的工作纪律、工作出勤、工程巡视、重点部位旁站、工作责任心、问题解决和处理，本人以不定期和重点性进行全部检查。经多次检查他们的工作基本到位，能做到依照监理规范技术操作标准、工程设计及甲方要求坚持每天在施工现场对工程进行巡视、旁站。基本做到开工进场不漏监、重点部位要旁站、隐蔽工程是关键，对各项工程实施监理。工程项目类型多涉及面积广，部分工程涉及秦皇岛三区四县几十个乡镇且零散不集中，再加上交通、食宿不便，经常起早贪晚(如20xx年光进铜退工程撤缆阶段，现场监理每天在早晨7点出发到撤缆节点现场，一般回到晚上8点以后、最晚的甚至到晚上12点，回来还要统计当前的撤缆情况)，局方同志了解后讲：“你们监理真辛苦，对工作认真负责、业务精通，较强的工作责任心，有你们来负责监理我们放心、满意”。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，由于我们之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能较愉快的完成每天的各项工作。

### 三、做好市场开发具体工作及市场的占有率和市场影响力

秦皇岛设备监理部将市场工作当成主要工作来抓，与市场有

关的工作，我们就积极主动想尽一切办法及时完成。

## 监理部工作总结 监理部年终工作总结篇五

恒缘时代广场工程，位于合肥市肥东新城试验区，项目组成及建筑规模，共有高层住宅四栋，3栋为18层，1栋为26层，酒店1栋7层，商业用房1栋6层及地下车库，建筑面积约10万平方米。主要建筑结构类型为框架剪力墙结构。

工程特点的简要描述：采用平板式筏基，1#-6#楼地下为整体地下室，结构使用年限为50年，建筑抗震设防类别为标准设防类。

工程自去年六月开工至年底地下室主体结构完成。

本年度到目前为止，各栋号都在装饰装修阶段，1#楼14层以上脚手架已拆除及内外抹灰结束；2#楼外脚手架全部拆除及内外抹灰结束；3#楼内外墙抹灰自上而下至14层；4#楼外脚手架全部拆除到8层及内外抹灰至8层；5#楼内外抹灰及地坪结束；6#楼外脚手架全部拆除及内外抹灰结束；7#楼配电房二次结构结束□a□b区地下室墙、柱，顶批灰及地坪结束。

20xx年全年以来，我监理部在公司的正确引导下，严格按照法律法规、施工合同、设计图纸、技术标准对恒缘时代广场工程进行公平、公正、科学管理，在维护建设单位利益的前提下也不损坏施工单位利益下开展监理工作。

本监理项目部全体人员爱岗、敬业，任劳任怨，全心全意的把工作做好，从来不计较个人报酬，不与施工单位、材料供应单位、构配件生产单位发生任何经济利益关系，不收受各方的礼金，自始至终地公正、独立、自主地工作。为了提高工作效率，经常无偿加班加点，使用个人的计算机、数码相机等部分办公设备和网络资源，从费用上为公司降低了成本。

由于工程建筑面积大，专业施工队伍多，监理部人员配备不足，监理人员工作量太大等多方面原因，对每个单位工程面面俱到，至使看不到或忽略的小问题偶尔有出现，对此我们在今后的工作中，应不断提高自己的业务技术水平，对发现的问题应做到及时解决，不拖延，尽量使我们监管过的工程做到自己满意，大家满意，相信在公司领导的正确引导下，通过我们自己不断的努力，我们恒缘时代广场工程监理部的全体人员明年会取得更大的进步。

工作中注重规避一切潜在的风险和责任，认真履行监理职责，为安徽方信工程项目管理有限公司树立良好的社会形象，做诚信社会的`表帅。

本年度共签发监理工程师通知单xx份，监理工作联系单xx份。

紧张、忙碌、有序的20xx已经过去了，而未来在于我们，项目监理部全体人员决心在新的一年里加强自我，与时俱进，以发展的眼光、动态的观点，用创新的思维、创新的理论来做个优秀的监理人员。