

# 最新工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结(汇总5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结篇一

### 一. 安全方面：

作为布厂安全第一责任人，我自始至终以安全为天的安全理念，并时刻牢记职工生命大如天；安全责任重如山；不安全绝不生产的原则。狠抓职工安全观念的培养和安全意识的提高，且经常性地利用班前、班后会会对职工进行安全教育，使广大职工紧绷安全弦，在做好职工安全教育的同时，加大对安全生产的监督、检查力度，在布厂成立了“安检小组”，在公司安检基础上，加大对全厂机电设备线路的维修与保养，及时掌握设备动态，并能定期、不定期组织相关人员对职工安全操作规程进行抽查，以及对消防设施的检查。今年以来在布厂上下共同努力下，全年实现安全生产。

### 二. 生产管理方面：

1. 1—11月份全厂共生产坯布5007309码□a布率97.3%，同期相比坯布生产增长20%□a布率提高2.3%，生产坯布品种40多种，其中打板18个品种。

2. 合理组织生产安排。在从接单到组织生产的过程中，针对产品属性特性，合理及时的安排机台，并积极主动和广东分厂及供应部联系协调，解决生产、质量、交货期、原材料等

方面的问题，确保客户的交货期，全年没有一个客户的交货期被延误。

3. 强调内外沟通，信息畅通。在组织生产中，要求员工与员工、车间与车间、南厂与北厂，包括同工种之间要多沟通、多交流，以便能达到相互理解，密切合作，消除误解，消除阻碍，达到信息畅通，使各项工作始终处在一个良好的“沟通”环境中，并得以落实完成，从而有效的促进生产效率和产品质量的提高。1—11月份由于产量的提高，员工人均工资比去年同期相比增长100多元/月。

4. 创新生产例会汇报内容。为了更有效提高生产效率和产品质量，促进生产的持续稳定，布厂制定了每周一下午利用下午后的时间召开车间主任以上人员生产例会，解决协生产工作中产生的问题及下周生产计划的安排，并且根据实际情况创新了生产汇报内容，强调了为谁、为谁服务意识，从而增强了团队凝聚力，培养了团队精神。

### 三. 质量管理方面：

1. 在去年建立质量监督检查标准的基础上，今年又对原材料检查及坯布质量作了进一步完善，使责任更加明确。从原材料的进厂检查，到坯布出库均有质检人员把关，更加注重每道工序的过程控制。

2. 制定合理的工艺参数，保证半成品和成品的质量。抓好前道工序经轴的质量，就能为提高织造车间的开机效率及产品质量创建条件，今年全年对麻棉混纺的电清工艺，及上浆工艺进行了改进，使麻、棉75/25混纺牛仔布的开台效率达到80%以上，产品质量达到97%以上。

3. 利用布厂内部生产例会，对每周的质量情况进行汇总，分析本周每浆次降等的原因，采取措施，减少降等布数量。针对一些特殊的质量问题，及时组织有关责任人进行分析当场

采取纠正措施。

4. 及时更换前道工序设备上影响的关键部件。今年对影响质量的整经机断头自停装置，浆染机染槽压辊及上浆辊进行更换，并对p401机器的选色箱进行改造，有效保证了经轴和坯布的质量。

#### 四. 设备管理及小改小革方面：

1. 根据公司设备检查，加强了织机大平车的工作，对p401机型一些状况较差的机台进行了大平车工作，从设备上保证了产品质量的提高。

2. 全年共有小改小革20多项，其中比较突出有4项：1. 浆染机染槽压辊、上浆辊、上蜡装置的改造；2. 络整机加装空捻器的改造；3. 空气压缩机的改造；4. k88机器手臂箱漏油的改造。均报公司企管部，并在实际生产工作中转化成很好的经济效益。

#### 五. 存在不足：

1. 与领导在外地看到的同行厂家相比，产品质量上还有一些差距。

2. 现场文明管理方面需进一步加强。

3. 专业知识学习不够。

#### 六. 明年工作打算：

1. 在新一届公司领导班子的带领下，服从管理，团结一致，献计献策，努力拼搏。

2. 努力完成公司下达的各项工作任务。

3. 质量上a布率达到98%以上。
4. 设备上设备完好率达到95%以上。
5. 进一步加强管理创新，向管理要安全、要质量、要效益。

在这即将过去的一年里，在公司领导的大力支持和指导下，在全厂职工的努力下，取得了不菲的成绩，同时也存在不足。望各位领导和同仁们给以指正，以望总结经验，改正不足，以便在下一年度更上一个台阶，不负领导和职工的重托和厚望，交一最满意的答卷，这及时我的表态，也是我的目标，更是我的承诺。

## 工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结篇二

总体认为，半年来，工作有喜有忧，有得有失，既有成功的经验，也有失败的教训。喜的是没有辜负领导的希望，较好地完成了分管工作，各类经济指标完成较好，忧的是工作上没有创新，工作业绩平平，只有不断寻找差距，克服不足，不断自省，从而提高自己的思想觉悟，理论技术水平，管理能力，更加有利于今后的工作。

由于工作调动的的原因，我分两个阶段对上半年的工作加以总结。今年1-2月份期间，在集团公司担任\_\_\_\_\_部长，分管洗煤技术工作，期间为了给集团公司领导决策提供详实可靠的资料和数据，我抱着对企业发展的一颗火热的心，带领本部人员放弃节假日，下基层跑现场，了解全公司洗煤生产现状，集中广大职工的智慧，收集了大量的第一手资料，在完成日常工作的前提下，整理了一套关于洗煤生产现状和发展的资料，为集团公司制定十五规划及20\_\_年度洗煤生产计划和技术改造项目提供了依据。今年3月3日，我服从组织安排，回到了我曾经工作和战斗过的\_\_\_\_分公司洗煤厂，担任洗煤厂副厂长兼总工程师。

我觉得这是组织和公司领导对我的信任，自己感到责任更具体了、更大了，同时也感到无比的欣慰。自己能把所学的知识运用到实际工作中，去做一些实实在在的工作。作为一名共产党员，一名党员领导干部，我始终坚持政治理论学习，加强思想道德修养，努力提高政治思想觉悟和理论水平。半年来，能按时参加党委中心组织的理论学习，按照中央提出的“全面准确、把握精髓、突出重点、联系实际”的学习要求，认真细致，逐字逐条地反复学习的“七一”讲话和的重要思想，深刻领会其精神实质和思想内涵。通过学习，充分认识到“七一”讲话和重要思想博大精深，是我们党的立党之本，执政之基、力量之源。它不仅具有重大的理论意义，而且具有重要的实践指导意义。

因此，我决心一定要学习好重要思想，做实践的楷模。作为一名管理干部，我始终坚持管理业务的学习，不断更新知识，在管理创新上下功夫，努力提高自己的管理水平，追求最佳的管理效果。作为生产副厂长，三个多月来，主要分管了质量标准化工作的具体实施。来到洗煤厂工作后，我利用一周左右的时间，对全厂三个职能科室(生产调度、机电、煤质运销)三个生产单位(水洗、浮选、压滤)三个辅助生产单位(排矸、机械、输配电队)进行了调查研究，掌握了详细的第一手资料 and 情况，分析了我们厂存在的问题和不足，找到了在质量标准化工作上存在的差距，主要是投入不足，投入滞后于生产，标准化内涵水平不高，因此主持制定了《洗煤厂质量标准化整体工作安排》，开展了全厂范围内的质量标准化会战，掀起了质量标准化会战高潮，采取了“保投入，保重点，树靓点，集中兵力打歼灭战”的手段，取得了良好的效果，使洗煤厂质量标准化工作有了一个良好的开端。

一是洒水灭尘工程改造。共铺设管道200m<sup>2</sup>安装定压水箱七个，灭尘点主要分布在228、301、253、501、504、226、227皮带走廊和运输线上，使全厂走廊系统地面实现了“一水冲”极大地减轻了工人的劳动强度，同时也为岗位职工创造了一个良好的工作环境。

二是治理主洗楼跑、冒、滴、漏工程。用了20天时间制做了近30吨非标件，更换了精煤、中煤、矸石溜槽并在溜煤槽内铺设了9吨铸石板，彻底杜绝了跑冒滴漏。

三是开展了设备完好达标工程。对全厂591台设备进行了分批分块完好达标，成立了专职完好达标队伍，对全厂的主要设备和环节设备进行完好治理，完好率分别达到100%和90%。

四是厂区及车间照明系统改造工程。全厂共投入150盏防爆日光灯，对501走廊，仓上照明系统进行127v干变改造，主厂房照明形成区域管理，整个工业生产区，照明充足，采光良好，符合规程要求，环境优美。

五是进行了安全设施的规范补套工程。对主厂房27处栏杆进行达标治理，更换栏杆137米，改造了主厂房信号，形成了安全、可靠的信号联络系统，同时进行了11处不符合规程的安全通道的改造，增加了过桥，夯实了安全生产的硬环境。质量标准化会战，先后树立了四个靓点精品工程，分别是主洗楼、501走廊、压风机房和浮选1#泵房。

为全厂标准化工作起到了引路、示范、带动作用。通过会战，达到了锻炼队伍，提高认识，更新观念，改善环境，安全生产的目的。为洗煤生产奠定了基础。在技术管理方面，始终坚持理论联系实际，把解决生产工艺过程中的难点问题，作为自己工作的着落点。在生产技术管理上，主要抓了优化生产组织方案，确保实现综合产率的目标。

一是调整产品结构。利用先进的配煤设施，不断探索开发适销对路的精煤新品种，调整生产方案，优化配煤比例，1-5月份共配洗高硫煤55000吨，生产肥煤33610吨。配合运销公司打开了包钢、新余钢的白龙肥煤市场试销1.2万吨。在副产品管理销售上，严格分堆分放，准确计量，精细管理，适时配入的高热值原煤、高硫煤、保热、保硫、保市场，基本满足了不同用户的需求。

二是积极寻求跳汰、浮选生产的最佳配合，以提高综合产率极限为前提，调整了洗煤生产方案，制定不同产品要求的洗煤工作制度，为进一步提高洗煤综合产率创造了条件。

三是加强了基础管理，以iso9002复审为契机，重新修改、完善、补充了各类规章制度，对去年10月份以来文件进行了分类编号，规范了各类台帐，完善了质量手册，修改了部分受控文件，基础管理逐步，规范化，制度化，科学化。上半年的工作，对我来说，工作刚刚起步。在今后的工作中，我决心在抓好生产，技术管理的前提下，以分公司下发的5-12月份增收节支工作安排为工作重点，强化生产组织，加强成本管理，保产量，降成本，为实现全年加工费下降1元/吨的目标，抓好以下三方面工作。

1、摸索洗煤厂内部市场机制的建立，先从岗位作业标准的制定做起，狠抓计量等基础工作，力争尽快形成雏形，为加工费下降1元创造条件。

2、加强成本控制。一是实行可控材料消耗周通报制度，每周来将各单位消耗情况进行通报，认真分析总结，采取针对性措施，确保杜绝下降10%。二是加强回收复用、修旧利废，自制自用，皮带必须90%复用，刮板补焊80%的复用，激振器100%的修复使用。三是加强计划管理，各车间的材料配件计划必须严格按照费用指标申报，月计划费用必须控制在计划指标以内，四是对专用材料(煤油、仲辛醇、聚丙烯、柴油等)等实行定额控制。药剂的发放根据月度入洗量，原煤情况及分选情况，给予调拨，并严格考核，确保专用材料下降10%。

3、强化生产组织管理，实现高效生产，单产达到430吨/时，缩短运行时间，避免空开车，停车15分钟必须全厂停车，要杜绝单系统开车，实现满负荷生产，入洗量达到430吨/时以上。强化用电管理，抓好避峰填谷生产，降低电价，力争电费下降0.2元/吨。

6-12月份各项任务压力大、指标紧。在今后的工作中，我一定改进工作方法，克服急躁情绪，转变工作作风，提高自身素质，以能服人，廉洁奉公，以廉服人，团结同志，调动各方面的积极性，发挥自己的优势和长处，为分公司全年精煤生产80万吨，外运量118万吨，销售损失控制在70万元，吨煤成本下降1元的奋斗目标而努力。

## 工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结篇三

我和xxxx三位厂长一年以来都一心扑在工作上，十分重视企业的生产发展，特别是安全生产弦绷得紧，一把手亲自挂帅抓，三位副厂长和生产科长都签订了生产责任目标责任状，确保不出重大安全问题。在安徽阜阳奶粉案发案时，我觉得有必要去看看，到底问题出在哪？于是我就带领导中层以上干部亲赴阜阳学习教训，回来以后召开职工大会，进行了全面贯彻和落实，取得了良好的效果。

一个企业，产品的畅销与否，直接关系到一个企业的生死存亡。因此，今年改变了以往吃大锅饭的分配形式，对销售人员果断采取利润分成，绩效挂钩的策略。这样我们打破了过去靠批发商销货，看他们脸色行事的被动局面，做到了全面撒网，四处开花，公司业绩得以全面提升。

今年我们决定把这个方案在全体职工中全面展开，八仙过海各显神通，只要你们有手段，有关系，发财不是很难的。

回顾这一年，工作成效是显著的，但存在的问题也不容忽视：生产质量还是有待改进。

第一不是熟人引荐的绝对不能让他进来，

第二没有身份证及其他有效证件的可疑人员绝对不能让他进来，

第三身上带有不明录音拍摄设备的绝对不能让他进来。

现在电视里面天天放记者暗访，你们要多看点，多学点知识，多懂点法律，不要做法盲。

## 工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结篇四

于是我就带领导中层以上干部亲赴阜阳学习教训，回来以后召开职工大会，进行了全面贯彻和落实，取得了良好的效果。

一个企业，产品的畅销与否，直接关系到一个企业的生死存亡。因此，今年改变了以往吃大锅饭的分配形式，对销售人员果断采取利润分成，绩效挂钩的策略。这样我们打破了过去靠批发商销货，看他们脸色行事的被动局面，做到了全面撒网，四处开花，公司业绩得以全面提升。

今年我们决定把这个方案在全体职工中全面展开，八仙过海各显神通，只要你们有手段，有关系，发财不是很难的。

第三身上带有不明录音拍摄设备的绝对不能让他进来。现在电视里面天天放记者暗访，你们要多看点，多学点知识，多懂点法律，不要做法盲。

三、最后我还强调一点，要遵纪守法，不要去打牌，有钱你带点女朋友，包个二奶我没意见，我再说一次啊，弄不好你们就上公安局了，这样对我们企业不好，对我们大家都是损失，谁要是让我发现了，立即开除！

## 工厂厂长工作总结 工厂厂长年终工作总结篇五

xx月xx日是我们工厂新年上班的第一天，首先请允许我代表工厂及个人，向每位员工和你们的家人拜个晚年并致以新年的祝福，向全体员工在过去的一年里给予的积极合作与支持表示衷心的感谢！祝大家在在新的一年里身体健康，心想事成，

希望你们一如既往的支持公司的各项工作！

新春放假期间，为了保障公司的财产安全，部分同事仍然坚守岗位，在这里我代表公司向你们说声辛苦了，正因为有你们的无私奉献，才能保证公司平平安安过个好年。谢谢你们！

在度过了一个欢乐、祥和的春节假期后，我们再次回到工作岗位，要尽快收心，生活要愉快，工作要认真。2019年我们从丰收的喜悦中走过，2020年我们要以更加饱满的热情、更加扎实的作风、更加得力的措施，全身心地投入到工作中，为完成新一年各项工作开好头、起好步！一年之计在于春，去年的收获已经远去，蓝图正在绘就。就在昨天，或许是前天，今天早上。你们告别妻儿老小，抱着让生活过得更加美好的愿望，再次汇入到xx的大家庭。谢谢你们相信xx[]相信我。我同样感到了我身上的任重而道远[]xx这个大家庭建设的美好宏伟取决于我，取决于你，更取决于我们的团结一致，齐步迈进。

2020年是我们xx至关重要的一年，也将是我们实现自身飞跃的辉煌时刻。各位同事，我们任重而道远，神圣而荣誉。劈风斩浪，昂头向前。我相信[]xx在各位同仁的共同努力下，2020年将是xx与我们自身充满喜悦与满载收获的一年。

诸君共同努力，谢谢大家！