

最新纺织技改工作总结报告(优质7篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

纺织技改工作总结报告篇一

2011年全县农业农村工作，在县委、县政府的正确领导下，以十七届三中全会精神为指导，全面落实科学发展观，以建设现代农业为核心，以农民增收为目标，坚持用工业化理念谋划农业，农业综合生产能力不断提高，产业结构不断优化，农业产业化步伐不断加快，标准化生产水平不断提升，全县农业农村经济呈现出了持续、快速、健康、和谐发展的良好势头，农民的生活较大改善，收入显著增加，2011年，实现农业增加值6亿元，农民人平纯收入增加418元，达到3901元。全年粮食产量65259吨，同比增3%，油料产量7272吨，增8%。

一、特色产业不断提档升级。

按照“顺应市场、因地制宜、突出效益、发挥优势、形成特色”的要求，进一步优化产业布局，形成了上下“两叶”，中间“两果”，见空种菜、全民养畜的立体产业发展格局。按照“做大做强核桃产业、做精做优烤烟产业、改造提升果茶产业，稳步发展蔬菜和畜牧产业”的思路，使烟叶、核桃、畜牧、柑桔、茶叶、蔬菜等特色产业主导地位更加突出，2011年农业特色产业占农业总产值的79%，特色产业收入占农村经济总收入的，农业增加值占农业总产值的。

一是烟叶生产水平不断提高。2011年，全年种植烤烟万亩，比去年增长，收购烟叶5350吨，比上年增长；均价元/公斤，比去年增加元/公斤；收购金额万元；实现税收万元，比上年万

元增长，烟叶种植面积、烟农收入、烟叶税收、烟叶均价等创历史新高。

二是核桃产业发展态势很好。坚持把核桃产业作为我县第一大农业产业进行培植，严格按照“六个一”的技术标准和“四个一”的质量要求，坚持整村推进核桃产业建设，核桃产业体系不断完善，发展核桃产业的信心更加坚定。2011年，全县定植核桃5万亩，初步形成了峡口泗湘溪、黄粮冯家槽和高桥伍家坪三个连片面积在1000亩以上的核桃走廊，建成了一批面积超过500亩的核桃重点村。全年累计完成核桃育苗530亩，建采穗圃130亩，完成核桃嫁接44万株。在职教中心举办了第一期农民技术员培训班，共培训核桃技术员65名，在8个乡镇开展了8场专题培训。全县核桃产业在全省已小有名气。

三是畜牧产业平稳发展。实施“科技兴牧”战略，抓好畜禽良种繁育体系建设，加大良种的引进、繁育、改良、推广力度，逐步实现畜牧产品的升级。全年出栏生猪31万头，增；出栏山羊万只，增11%。鼓励回乡创业农民工发展特种养殖，现有山鸡、黑豚、绿壳蛋鸡等多种特色养殖场7个。全县标准化规模化万头生猪养殖场1个，千头生猪养殖小区10个，发展出栏肉猪1000头以上的5户，300头以上的19户，100头以上的93户；发展出栏山羊100只以上的20户，50只以上的150户。

四是柑桔档次不断提升。近年来，我们多方筹资，积极争取三峡库区产业基金、退耕还林、中央财政现代农业生产发展资金、低温雨雪冰冻等项目基金2950万元对全县柑桔产业进行改造升级，其中2011年投入2170万元，柑桔品改工作受到了上级业务部门的充分肯定，湖北省农业厅组织的三峡河谷地区甜橙品种更新改良现场会上，与会领导、专家一致认为兴山近五年甜橙品种更新改良力度大，效果好，成为全省甜橙产区学习的样板。2011年，全县柑桔总面积达8万亩，其中今年新增2120亩，实现总产量万吨，比上年增长，实现收入8500万元，完成柑桔品改8200亩，超计划17%。精品果园达

到5000亩，精品果园亩产达到xx公斤以上。

四是茶叶效益实现大幅提高。通过引进推广茶园配方施肥、机剪、机采、机制等先进技术，不断提高茶叶产量和品质。在“第三届宜昌市十大名茶暨名优茶评选”活动中，我县参加评选的6支茶全部获奖，其中昭君白鹤获得“第三届宜昌市十大名茶”称号，绿缘银针等5支茶获得“三峡杯”金奖和“优质茶”称号。2011年，全县茶叶面积万亩，完成茶叶产量519吨，比上年增长83%，名优茶、春茶均价都大幅提高，全年实现茶叶收入3510万元，新建优质茶叶基地5000亩，新建茶叶清洁化生产线2条，完成无性系茶叶苗木扦插繁育1200万株，出圃无性系茶苗800万株。

五是“菜篮子”工程取得明显成效。通过“建机构、抓基地、建市场、抓检测”四项措施，以城郊蔬菜为抓手，蔬菜产业发展加快，丰富了市民的“菜篮子”，蔬菜价格有所回落。2011年，全县蔬菜种植9万亩，总产量12万吨，同比增长。其中建城郊蔬菜基地5000亩，大棚蔬菜面积500亩，今年新建大棚150亩；在永安二市场建蔬菜自产自销区，发放自产自销证1200个。“榛子乡”牌蔬菜通过“农超”对接，成功进入宜昌雅斯超市和武汉白沙洲农贸大市场，年销售量达万吨以上。

二、现代农业加速推进。

始终坚持把发展现代农业作为社会主义新农村建设的首要任务，用现代物质条件装备农业，用现代科学技术改造农业，用现代产业体系提升农业，用现代经营形式推进农业，用现代发展理念引领农业，用培养新型农民发展农业，全县农业效益和竞争力显著提升。

一是现代农业示范基地建设加快。按照实施一个项目、新建一个基地、培育一个企业、发展一个产业、致富一方百姓的要求，整合农业项目资金，对基地进行水电路配套，加快推

进农业示范园建设，带动现代产业发展。2011年，整合低丘岗地改造、水利民办公助、低效林改造等项目资金2200万元，在古夫麦仓打造连片万亩现代核桃基地；整合移土培肥、土地整理、普安灌区、三峡后扶等项目资金2800万元，在峡口普安打造连片万亩现代茶叶生产基地；整合低丘岗地改造、水利民办公助、低效林改造、退耕还林等项目资金2800万元，张家河打造连片万亩现代核桃基地；整合中央财政现代农业发展基金、省级农业配套发展基金1100万元，在峡口文家山打造现代柑桔基地。

全县现有省级龙头企业1家，市级农业龙头企业4家。萧氏茶叶加工，大丰收脱水蔬菜、马铃薯加工，宜昌龙联食品有限公司有机蔬菜加工，昭君绿色食品有限公司柑桔加工，绿缘茶叶专业合作社小水果加工，天源核桃加工，航行食品、三峡牧业肉食品加工8个农产品加工企业起步良好。

纺织技改工作总结报告篇二

今年以来，在市委、市政府正确领导下，全市技改战线正确把握当前宏观经济形势，以国家产业政策为导向，紧紧围绕“4221”工作目标，狠抓技改投入和重点项目建设，技改工作保持了良好的态势。

一、1-5月份全市工业投资完成情况

1、投入完成情况

一是全市投入平稳增长。总体来说，今年全市技改投入的开局好，增幅高。在宏观经济环境偏紧的大形势下，各地、各部门能够以加快发展为主线，以项目为抓手，加大工业投入，一直保持了较快的增长幅度，1-5月份全市工业投资增幅达到17%，增幅高于全社会固定资产投资增幅5个百分点。但由于2003年上半年技改投入增幅呈逐月提高的趋势，1-5月份增幅由年初的32%上升到68%，加上受宏观环境影响，今年1-5全

市工业投资出现了高开低走的现象。1-5月份投入增幅比一季度低了15个百分点，比上个月回落了3个百分点。

二是市直与县区投入增幅的差距明显缩小。1-5月份市直、县区技改投入增幅分别为26%和13%，与去年同期的158%和44%相比，增幅差距明显缩小。县、区投入中，5月末已有清浦区、楚州区、清河区、盱眙县提前实现投入过半。盱眙、清浦、金湖三县区投入增长较快，分别达到30%、24%和20%。涟水、洪泽两县投入增速较低，分别为2%、-4%。市直投入中，投资超亿元的有开发区、华能、化工和冶金，分别达到5亿元、亿元、亿元和亿元。四个部门(行业)合计投入达亿元，占市直全部投入的84%。

三是民营企业 and 民间资本是我市工业投入的主导力量。1-5月份民营企业完成投入亿元，增长15%，占全市工业投资的62%；在华能电厂投入的带动下，国有及国有控股企业投资出现较快增长，1-5月份完成投入亿元，同比增长41%，占比27%；外商投资完成投资亿元，同比下降12%，占比11%。1-5月份全市亿元的投资中，一半以上的资金是通过加大招商力度吸引的外地民间资本，除此之外，企业自筹资金占26%，利用银行贷款占，利用外资占。

四是工业投资的质量有了明显改善。今年以来，全市共实施投资500万元以上的技改项目328项。从完成投入数来看，1-5月份，全市500万元以上项目、1000万元以上重点项目、5000万元以上重大项目分别完成投入亿元、29亿元、亿元，同比分别增长32%、82%、56%，占全市工业投入的比重分别为79%、66%、34%，分别比去年同期提高了10、24、9个百分点。

2、重点项目进展情况

全市300个总投资千万元以上重点技改项目中已有229个项目开工建设，开工比例达到76%，其中40个项目已竣工投产。

100个重点竣工项目中除清江石化有限责任公司常减压装置改造1个项目尚未开工外，其余99个项目已全部开工，其中清江石化气分装置改造、神华药业有限公司gmp改造项目、兰健药业公司胃用药生产线、淮安市万得宝食品公司食品生产线等31个项目竣工投产。

100个重点开工项目中鹿港毛纺厂毛纺制品项目、淮化集团年产1000吨二氯苯甲醛等86个项目开工建设，其中涟水县宝盛木业有限公司年产20万张防水模板生产线等7个项目提前竣工。

100个重点调研项目中江苏大地动物保健品公司动物保健品生产线、淮安市金汇化工有限公司活性染料项目、涟水鸿鹄发展有限公司化纤生产项目本月开工建设，开工项目数达到44个，其中淮安市淮洋酒业有限公司3万吨啤酒生产线、淮安市康宝食品厂饮料、果汁生产线2个项目提前竣工投产。

3、重大项目进展情况

全市40个5000万元以上重大项目已有35个项目开工建设，其中亿元以上项目已开工建设15项。盈德气体制氧项目、沂洲水泥160万吨水泥粉磨站2个项目已竣工投产，淮安海螺水泥有限公司年产165万吨水泥粉磨站生产线已于5月28日投料试生产。诚意药业、理工科技、展德公司硒鼓、淮化集团二氯苯甲醛、金源科技电器加工等项目已部分投产。华能淮阴发电有限公司二期工程目前进展良好，烟囱已施工到210米标高，1#、2#冷却塔正在施工；淮安华尔润化工有限公司一期工程年产30万吨纯碱项目真空制盐工程土建及厂房基本完工，合成氨工程试生产，联碱工程基本完工，锅炉正在安装，二期工程年产35万吨纯碱项目及配套工程已完成征地；淮安市经济开发区热电有限公司热电联产项目主厂房基本完工，二台锅炉水压试验已成功，气轮机正在安装；江苏韩泰轮胎有限公司子午胎扩能改造项目目前钢结构厂房正在吊装，设备已订货，电气、公用工程管道开始安装；淮安锦纶化纤有限公司帘子布项目土建工程全面开工，主厂房已封顶；惠泰木业

有限公司年产16万立方米高密板生产线厂房完工，主要设备安装到位，正在调试，预计8月份竣工投产。卷烟厂科技中心开始外墙装饰，卷接包生产线和在线烟丝膨胀系统已订货。

二、上半年开展的主要工作

(一)强化服务，全力推进重点项目建设。

纺织技改工作总结报告篇三

**安全〔2017〕08号

□□□□□□□□□□□□

□□□□□□□□□□□□

关于印发《安全生产大检查方案》的通知

公司各单位：

为认真贯彻落实**县安全生产监督管理局《关于印发**县冶金等工贸行业安全生产大检查实施方案的通知》（*安监管„2017“49号）文件精神。经公司总经理办公会议研究决定制定本方案，请认真遵照执行。

河南*****有限公司 二〇一七年八月一日

主题词：印发 方案 通知 抄 送：公司领导、公司存档

河南*****有限公司 2017年8月1日印发

安全生产大检查实施方案

一、工作目标

深入学习贯彻^v^^v^[]^v^总理等重要领导同志的重要指示、批示，深刻汲取教训，举一反三，强化监管和防范措施，全面彻底排查各类隐患，狠抓安全生产责任落实，切实堵塞安全漏洞，严格落实安全管理措施，坚决防范和遏制各类生产安全事故发生，确保公司的安全稳定和职工的平安健康。

二、组织机构

河南*****有限公司成立安全生产大检查工作领导小组（以下简称**公司领导小组），具体协调推动公司安全生产大检查工作。

组 长： ***

*** 公司行政部部长

***** ** 领导小组下设办公室。负责安全生产大检查活动日程工作。办公室设在安全生产办公室，***同志兼任办公室主任。

三、工作任务

排查消除以下6个方面的隐患，保证安全：

（一）排查消除消防事故隐患，保证安全。以各生产车间为单位，以建筑材料、电气线路、疏散通道、灭火设施等为重点内容，全面深化消防安全集中整治专项行动。

（三）排查消除公司内部基建事故隐患，保证安全。重点排查无证施工、违法分包转包、包而不管、以包代管等安全管理隐患，避免无资质的施工人员进行公司施工而造成的事故隐患。

（五）排查消除管道事故隐患，保证安全。对公司导热油管

道、蒸汽管道、空压机管道进行专项检查，确保管道安全平稳运行。

（六）排查消除防洪度汛事故隐患，保证安全。对公司各车间的房顶排水沟、厂区排水管线进行专项检查，确保安全度汛。

实行“条块结合、上下联动、各负其责”的工作机制。各部门负责本部门内“安全生产大检查”活动的组织领导，公司主要负责人对本公司“安全生产大检查”活动负总责，切实履行好领导责任；分管领导要按照“一岗双责”的要求，履行好分管系统“安全生产大检查”活动的领导责任；有关部门具体负责本部门“安全生产大检查”活动，指导活动有序有效推进。

（一）生产部经理***负责生产车间内的各类隐患的排查消除工作，重点是消防安全、生产安全方面的隐患。

（二）行政部部长***负责后勤区域各类隐患的排查消除工作及，重点是消防安全隐患。

（三）设备科科长***负责公司的各类管线、生产车间内生产设备及特种作业设备隐患的排查消除工作。

（四）各生产车间主管负责本车间内的各类隐患的排查消除工作。

（五）保安队队长***负责厂区外围及厂区内各类治安隐患的排查消除工作。

各部门，各车间要依据本部门、本车间的安全生产职责，重点围绕安全生产宣传教育培训、安全投入保障、安全规章制度建设、安全信息共享、部门密切配合联动等方面，牵头组织开展**公司“安全生产大检查”活动，全面排查治理各类

隐患，确保安全。

纺织技改工作总结报告篇四

（一）工业指标

全县工业总产值完成亿元，完成县下达年计划亿元的，同比增长，增速排名全市第四。

其中规模以上工业产值完成亿元，完成县下达年计划亿元的，同比增长，增速排名全市第三。

规模以下工业产值完成亿元，完成县下达年计划亿元的，同比增长，增速排名全市第二。

规模以上工业增加值亿元，完成县下达年计划亿元的，同比增长，增速排名全市第三。

（二）社会消费品零售总额

全县社会消费品零售总额完成亿元，完成年计划亿元的，同比增长，增速排名全市第八。

（三）外经贸指标

外贸出口完成万美元，完成县下达年计划2650万美元的，完成市下达年计划2684万美元的，同比增长。

(四)工业用电量:全年工业企业累计用电万度，同比增长。规上工业用电19358万度，同比增长。

（五）工业固定资产投资：累计完成亿元，完成市下达的年度计划亿元的，同比增长。增速排名全市第三。

二、主要工作开展情况

（一）抓项目建设，培育经济发展潜力

1、工业项目

今年我县有9个重点工业项目列入“五大战役”，总投资亿元。中海创（永泰）生态型智慧科技园项目今年将完成核心启动区项目控规，目前核心启动区116亩林地省林业厅已批复，土地规划调整报市国土局。福泰高科环保新材料项目二期土地正在报批，一期工程基本完工。双隆捷特数码科技项目正进行厂房地下施工。云集（永泰）高新项目企业投资方案未确定，项目未启动。华尔锦项目一期两座厂房、一栋职工宿舍楼和食堂等工程即将完工，计划在春节前竣工交付使用，设备已订购，14年第一季度可望投产。三连制衣和嘉锋好项目10月份开始土地平整，嘉锋好项目已进入挡墙施工和活动板房搭盖阶段。恒龙和协昌两家制衣项目各项审批手续都已完成，计划近期内上会研究土地出让。

2、商贸项目

奥特莱斯项目协议已经签订，计划总投资20亿元，10月12日县政府与项目负责人就后续事项进行协商，目前正开始项目前期准备工作。火车站物流园选址在温泉村，正在进行项目规划设计和招商工作。

3、外资项目

涌洋健身项目〔颐荷(亚洲)置业〕已报批，并按规定完成20%新增注册资本的验资，其余增资将在14年5月到资。闽商生态园酒店项目拟由香港巨龙能源国际企业进行投资，已全部到资并完成验资。云顶旅游景区三期增资400万美元已全部到资。

（二）抓园区建设，搭建企业发展平台

根据规划部署，**年我县加快园区建设步伐，已初步形成以信息化产业园、清凉纺织工业园、海西文化创意产业园多头建设发展的局面，同时将进一步整合马洋城峰工业园区、长庆农副产品加工区，规划梧桐工贸园、塘前工业集中区，将带动形成以文化创意产业、信息自动化产业、纺织服装和农副产品加工等传统产业共同发展的格局。

永泰信息化产业园总规设计已完成，核心启动区、主干道、安置地已放样，完成征地100亩，主干道、安置地正在做总平、施工图设计；核心启动区116亩林地省林业厅已批复，园区总体施工设计工作正在洽谈中。清凉纺织工业园拟入驻五家企业，项目计划总投资亿元。海西文化创意产业园转型升级，拟入驻中国海淀集团依波表项目。

根据《福建省委、福建省人民政府关于进一步支持省级扶贫开发工作重点县加快发展的若干意见》，拟将永泰信息化产业园、海西文化创意产业园和梧桐工贸园区列入产业扶持项目计划，此举将进一步加快我县园区建设发展步伐。

（三）抓企业技改，促进企业转型升级

纺织技改工作总结报告篇五

金色六月，艳阳高照，又是一个收获的季节。技改井全体干部职工在总部领导的正确领导和关怀下，在总部各业务部门的指导下，团结一心，积极配合克服生产施工中遇到的各种困难和问题。给管理带来了利因素的情况下，精心组织，各负其责，全面保质保量完成了总部下发的总项技改工程和生产任务。

我们工作思路和各项工作安排是：

一、加强对各工种上岗前的安全技术知识培训，坚持“不培训，不入井”的原则，六月份共培训新工156人次，安检员22

人次，达到了矿安全生产管理需要。

二、坚决完成总部下达的所有技改任务。

1、提前完成了首采面安装防尘和试运转，使首采面处于正常运转状态。

2、112切眼，112联络巷掘进76米。

3、完成了东大巷两个煤眼下小绞车岩巷硐室。

4、安装完成了永久避难硐室前、后门及风水管路和排气管路。

5、北石门至东大巷安装照明1200米。

6、112溜煤眼下渡线道岔2付，铺道160米。

7、主井底车场什字巷口风门一组，东联巷按风门两道，铺轨280m

8、安装完成风井防爆井盖。

9、完成了地面工业广场照明，风井低压供电系统及配电点完善。

三、东采区24506进、回风巷由于地质构造影响，出现断层，在矿管理人员和采一队管理人员及职工的共同努力下，过断层56.5米，其中全岩30.5米，安全顺利地渡过了断层，并超额完成了总部下达的掘进任务。

1、在7月x日前坚决完成董事长及总部下达的各项技改任务，做好技改收尾工程。

2、严格执行矿领导跟班制度，发现隐患必须现场处理，坚

持“先排除隐患，后生产”的原则。

3、继续加强安检员的逢五安全知识培训，提高安检员的业务素质和责任心，安检员必须在工作现场交接班。

吸取教训，总结不足，取长补短，力争为技改验收过关做贡献。

纺织技改工作总结报告篇六

一、上半年工作情况

（一）各项经济指标落实情况。

经统计，1-4月，全区规模以上工业总产值亿元，同比增长；规模以上工业增加值亿元，同比增长；实现固定资产投资亿元，同比下降；实际利用外资2263万美元，完成全年任务2650万美元的；1-3月，完成外贸进出口总额4325万美元，同比下降。1-4月，全区地方公共财政预算收入完成亿元，同比增长，税收总收入亿元，同比增长。

通过相关专业跟进情况，初步测算，1-5月，全区规模以上工业总产值亿元，同比增长 %；规模以上工业增加值亿元，同比增长23%；实现固定资产投资亿元，同比下降。

（二）外经贸工作情况。

1. 利用外资工作完成情况。

xx年1-4月份完成合同利用外资200万美元；实际利用外资2263万美元，完成全年任务2650万美元的。

2. 外贸进出口情况。

xx年1-4月份，我区完成外贸进出口总额9991万美元，同比下降，完成全年目标44000万美元的。其中，进口6391万美元，同比下降；出口3600万美元，同比下降7%。

（三）招商引资情况。

今年以来，我区围绕引进重点产业项目，紧盯国际国内行业领军企业，拓展招商渠道，改进招商方式，细化招商服务，开展招商工作。1-5月，我区引进项目有3个，分别是广东盈锋镜业项目、维达生活用纸项目、大宗商品仓储物流保税项目。其中广东盈锋镜业项目已投产，总投资3000万元，因项目用地问题未解决，目前该项目租用明轩公司厂房进行生产，我区正在积极为企业解决项目用地问题，拟安排在平东工业园玻璃城范围内。目前，正在全力跟进一批重点项目，维达生活用纸项目已签订投资意向书，总投资约60亿元，项目现已明确了项目选址、立项、环评及供热的相关问题，现促请企业做好办理项目公司注册及建设规划平面布局等相关前期工作，目前正在开展土地“招拍挂”前期工作，填土工程预计于今年9月份完成后，项目进场施工建设；大宗商品仓储物流保税项目已签订投资意向书，总投资约亿元，项目现已明确了项目选址、立项、环评等相关问题，正在进行相关前期工作；广东广青金属科技有限公司不锈钢金属压延项目总投资约18亿元，用地指标等手续已办理，填土已全部完成，已通水、通路、通电至企业用地边，具备挂牌条件，预计今年9月份动工建设。目前，金属压延项目工程可行性研究报告已编制完成，计划近期上广新集团班子会研究。还有xx港10万吨级油气码头及60万吨油气化工储罐（含保税仓）一体库项目□xx港港区铁路工程项目等项目、300万吨不锈钢板材产业基地项目，正在开展项目前期工作。

目前，全区招商引资项目累计166个，总投资额亿元。其中已建成项目90，投资额亿元；在建项目20，投资额亿元；筹建项目56，投资额亿元。

（四）产业转移园区工作情况。

1. 做好主要经济指标监测。今年上半年，园区总体经济发展势头较好，主要经济指标增速平稳。今年1-4月底，园区完成工业总产值亿元，同比增速；完成工业增加值亿元，同比增长；完成工业固定资产投资亿元，其中设备投资完成亿元；全口径税收完成亿元，同比增长。

预计6月份，园区规上工业总产值160亿元左右，工业增加值约36亿元（由于今年新增投产项目多在下半年投产，上半年工业总产值和增加值都未能过半，有望下半年补给，力争完成年初预定目标任务。）工业固定资产投资亿元，完成全年任务的62%。全口径税收完成亿元，同比增长21%（其中国税亿元，同比增长87%，地税亿元同比下降）。

2. 省级产业园考核获得优秀。为做好省对园区xx年产业转移考核工作，我局提前谋划，积极应对，对照考核评价内容拟定工作方案，对可能失分项作了情况评估，并相应采取措施，扎实的做好每项细节工作。目前，考核结果已出，我园区继xx□xx年再次获得优秀等次。

纺织技改工作总结报告篇七

上半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，*思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。截止7月底，公司上半年已有建筑面积（包括上年接转）351509m²，与去年同期相比，增加，其中尚未包括常州河景花园9#楼的23797m²、镇江未开工的30000m²和常州新北区罗溪镇拆迁住宅的40000m²，竣工面积达115733m²，与去年同期相比，增加；竣工产值10045万元，与去年同期相比，增加。上半年公司荣获xx市建筑业“先进施工企业”□xx市建筑业“质量管理先进单位”

等称号；工程质量创xx市“金龙杯”奖1项；创xx市文明工地4项。

2、拓宽了建筑市场在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，近年来，建筑市场竞争更加激烈，各施工企业间的相互压价、让利愈演愈烈，这种无序和自相残杀的竞争使公司的生产经营形势面临严峻考验。公司领导及生产部、业务部的同志面对这种形势，审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻找形势变化及发展给公司带来的机遇，他们在确保金坛规模建筑的前提下，努力争取常州、镇江、昆山的规模建筑，公司主要领导亲自跑市尝谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩□xx市中医院综合病房大楼□xx市司马坊步行街□xx市河景花园9#楼、常州新北区罗溪镇拆迁房、镇江市天和星城商住楼等都是建筑面积在15000m²以上的规模建筑，由此，全公司的生产呈现出勃勃生机。

3、强化了多元经营多元化经营是建筑企业调整经营思路，做大做强的必由之路，公司领导一直倡导此种方式，强调以房屋建筑施工为主的同时，业务范围也拓宽到市政工程、铝塑门窗、建筑装潢、装饰设计、钢结构等方面□20xx年上半年公司更是出了大手笔，4月18日，由公司控股投资成立的xx市城兴置业有限公司首届股东大会在樱花大酒店隆重召开。这标志着在多元化经营上又迈出了坚实的一步。

4、加强了安全生产安全生产历来是企业的重中之重，公司各个项目部在安全部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，特别是在“体育馆事件”发生后，在签订的安全生产责任书中，能将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、工地负责人、安全员在安全生产中的责任。对于新招的职工能在三天之内按公司要求进行三级安全教育，能积极组织学习上级和安全生产文件，每天在开工之前进行安全教育、安全交底后再上岗，并

做好交底记录。公司安全部也下达了《关于加强施工现场安全防护和创建文明工地工作的若干规定》、《重大安全事故应急救援预案的通知》、《在全公司开展安全月活动和迎接建设系统大检查的通知》等一系列文件，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。

5、缓解了职工后顾之忧为了公司稳步、健康发展，逐步解决职工养老的后顾之忧，公司于20xx年和20xx年分两批为公司干部职工参加了社会养老保险。根据xx市*第40号文件精神，结合我公司的实际，公司于6月20日前进行了第三批职工养老保险，缓解了部分职工的后顾之忧。今后，社会养老保险工作将继续下去，争取有更多职工的后顾之忧得到解决。

6、推进了贯标工作目前，许多业主明确要求，参加工程建设的建筑施工企业，必须通过一系列的贯标认证。在许多地区和城市，也把贯标认证作为到本地区投标的必备条件。同时，推行贯标认证，不但可以提高产品质量，获得业主信任，顺应与国际惯例接轨的需要，而且对扩大市场占有率，提高企业的经济效益和社会效益具有明显的.作用。因此，公司也把贯标认证提上了日程，而且是iso9001质量管理体系、iso14000环境管理体系、gb/t28001职业安全健康体系三个体系同时进行。公司成立了贯标工作领导小组和工作小组，利用多种形式开展宣传，讲清系列标准的原理，讲清贯标的目的、意义、方法和步骤，使大家认识到贯标工作是企业发展的长久之计，从而更好地规范工作行为。公司专门负责贯标工作的技术质检部印制了大量的关于三个体系的介绍，详细介绍了贯标认证的基本知识和专业术语，人手一册，保证了贯标工作的顺利开展。

7、开展了部门调研公司于6月30日起用了大半个月的时间对各项目部（承包体）的生产、经营、管理状况进行了调研。这次活动基本上达到了初定的目的，各项目部（承包体）也能找出自身目前在生产、经营、管理等方面存在的缺陷，并

开始了积极的整改，各项目部大都统一了思想，提高了认识，更加注重项目部管理班子建设，更加团结一致，各项管理工作正走向正规化、规范化、制度化。

回顾上半年工作所取得的成绩，我们有如下深刻体会：

——必须坚持在市场竞争中求生存，求发展。在当前市场经济条件下，公司生存和发展的唯一出路就是把自己定位在市场，在参与市场竞争过程中，不是被动地应付市场，而是要研究市场了解市场熟悉市场，占领市场，在提高工程质量和搞好服务上下功夫，在增强竞争能力和市场诚信度上下功夫，正确分析自己的长处和不足，扬长避短、趋利避害，讲究策略，与“狼”共舞，只有这样，才能在“狭缝”中求得生存和发展，争得更多的市场份额。

——必须坚持深化公司内部改革。由于长期受集体体制的影响，公司内部还存在着政令不畅，职责不明，人浮于事。这些矛盾的解决，只有靠进一步深化改革才能从根本上加以转变。必须通过推进内部劳动，人事、分配制度的改革来进一步调动员工的积极性，通过完善定员定薪，实行定岗定员、竞争上岗、末位淘汰、减员增效等方法来增强企业的竞争力。

——必须坚持以市场为导向，调整结构，发展多元经营。在市场经济条件下，企业一业为主，多种经营是一条求得生存发展的必经之路，针对公司现状，要抓好多元化经营，优化产业结构，寻求新的经济增长点，以适应市场变化，适时调整产品结构，只有通过寻求新经济增长点的建立，企业才有旺盛的生命力。

——必须坚持以生产经营为中心，发挥党政工协调一致的整体合力。实践证明，企业的一切工作都要以生产经营为中心，党政工做到思想同心，目标同向，工作同步，紧密配合，协调一致，企业才能在市场竞争中不断发展。

一是资金运作困难，严重制约公司生产经营的正常开展。当前，市场上工程没有一项不要垫资，工程量越大资金垫付也越大，竣工工程与我们的决算不同步进行，同时工程又被结算环节多送审时间长所牵制，再加上银行贷款紧缩，公司目前的压力非常大，资金缺口达二、三千万元，因此要求我们各项目部要加大收款的力度，加速公司的资金周转，确保公司得以快速运转和健康发展。

二是管理体制、机制还落后于要求，我们的管理体制、机制与市场经济发展的要求相比相差甚远，与其他同行业相比，有着明显的差距和不合理性。去年公司改制后，虽然在一些机构设置和运作机制上进行了一些改革，也取得了一定的效果，但仍需提高，新的激励机制尚未成熟，不能有效地激发广大职工的积极性，使整体素质提高不快。

三是缺乏具有较高素质的管理人才，面对市场竞争和科技进步的压力，公司的管理层中能懂施工、会经营、善管理、能开拓市尝具有高素质的人员存在断档现象，并且职工队伍年龄已明显老化。所以在引进人才，用好人才，留住人才等方面是一个长期的重要课题。

四是安全生产仍未得到足够的重视，主要表现在：工程的主体施工阶段安全防护不能及时跟上；塔吊不能完全执行“十不吊”的要求；有些工人尚未有戴安全帽的习惯，特别是在零星小工程施工时对安全生产重视不够；在装饰阶段，特别是多工种交叉施工时，有的工人随意从高空将建筑垃圾抛出；工地上临时用电时而出现的乱接乱拉现象；配套工种有时不服从现场管理，班前安全交底不到位；外包工种难以服从统一管理，安全意识不强。

五是少数项目部管理混乱，成本及费用支出过高，怨天尤人的思想比较严重，经营思路不明确，内部团结欠佳，自由散漫思想抬头，管理民主得不到落实，对项目部的稳定与发展缺乏信心。