

# 最新建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结(优质5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结篇一

回首过去，我热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵循国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。以下为今年的建筑监理工作总结□

### 一、日常工作

日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决现实问题。本人能够注重团结协作，一同克服困难。生活中，团结同志，积极虚心的向前辈们学习。在监理过程中，抓住“质量、进度、投资和安全”方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

### 二、质量控制

监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量

器具和测量器具的准确性；对进场材料、设备、构配件进行审查，定期组织现场质量检查。

### 三、安全控制

日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知（监理工程师通知单）施工单位整改。对于重大隐患，上报总监理工程师，总监理工程师责令施工单位暂停施工并及时上报建设单位和上级主管部门。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，进行旁站。

### 四、工期控制和投资控制

严格监督施工企业按照《施工协议》规定的工期组织施工，建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签证。

作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为监理人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。

在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

虽然我一直努力扎实的去做好每一项工作，但是还存在不足

之处，我决心在以后的工作当中，我将继续认真学习施工规范、熟悉设计图纸，不断提高自身的各方面的素质，不断总结经验教训，经常与同事们交流思想，始终以饱满的热情投入到工作当中，不断地充实自己，争取能成为一名优秀的监理人员，做好工程的守护神，为工程监理有限公司树立良好的企业形象。

新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

一年来，在xx集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务，现将本年度的建筑监理工作情况简要总结如下。

## 一、工程概况

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展xx市档案馆工程的监理工作。根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

## 二、监理部的工作方法及原则

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、

事后验收等工作方法全面开展监理工作。

在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

### 三、工程质量的控制

1、将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、对工程质量进行检查与验收时依据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。在整个质量控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

### 四、对今后发展的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿

技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。

建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。立足长远，加强人才储备工作重视优秀监理人才引进、稳定工作。为了形成激励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。建立行之有效的绩效考核制度。加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的不断规范，下一阶段，我项目部将继续贯彻执行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强盛贡献一份力量。

今年是工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了“双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。以下为今年建筑监理工作总结。

## 一、工程质量

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，

突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的质量体系。

## 二、工程进度

认真审查施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

## 三、投资控制

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和性。

## 四、监理例会

主持召开监理例会，起草监理月报，审核监理日志一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好

的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有目的的进行巡视检查，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

## 五、实事求是，严格要求

实事求是总结监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

## 六、问题与不足

应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。

## 建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结篇二

一年来，在xx集团领导英明的委托、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本圆满的完成了相应的监理工作任务，现将本年度的建筑监理工作情况简要总结如下。

依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展xx市档案馆工程的监理工作。根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。

在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

1、将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。项目监理工程师坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、对工程质量进行检查与验收时依据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。在整个质量控制的过程中坚持以人为核心的质量控制。坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。

建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。立足长远，加强人才储备工作重视优秀监理人才引进、稳定工作。为了形成激励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。建立行之有效的绩效考核制度。加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的不断规范，下一阶段，我项目部将继续贯彻执行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强盛贡献一份力量。

# 建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结篇三

## 1、完善组织机构，落实安全生产责任。

20xx年来，根据工作需要，监理部除第一责人和专职安全工程师外，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各分部项目监理工程师“管生产的同时必管安全”，有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。总部专职安全监理由原来一人增加至两人，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步促进了监理部各项安全工作的开展，加强了监理部内部安全管理及对标段承包人安全生产的监管能力。

## 2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准。

监理部利用业余时间，全年开展了多次的专题安全学习和教育，通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

## 3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围。

监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施。

20xx年是乌弄龙电站工程施工的高峰年，防洪度汛、场内公路工程施工、临时用电、高边坡防护、衡重脚手架搭设、钢模台车安装运行、桥梁灌注桩施工、龙门吊等特种设备使用，跨行业、战线长、施工作业点分散，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作奠定了坚实的基础。

2、密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。

按照《监理合同》及年度《安全生产责任书》管理目标，监理部始终坚持“守法、诚信、公正、科学”的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促各标段承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项检查、季度例会、安全生产目标考核、强化措施考核等各项管理工作。全年有效处理业主下发的安全类管理文件50份，安全类工作联系单2份，并做到及时传达督促落实。

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查。

按照合同文件约定，监理部在对各标段承包人20xx年安全生产保证体系审查的基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

#### 4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施。

承包人投入的机械、设备、人员以及施工店面随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，筹建处安全质量环保部及监理部及时督促各标段承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《监理工程师通知单》及《安全生产监督通知书》要求承包承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同筹建处通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理漏洞，下发《安全隐患整改指令》责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要要求整改外，按照《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款给予经济处罚或通报批评，直至停工整顿。

今年以来，监理部共下发安全类《监理工程师通知书》11份，《安全隐患整改指令》9份，跟踪落实整改、复查闭合隐患20项次。

#### 5、重点和危险性较大施工作业项目的安全控制。

根据《乌弄龙、里底水电工程安全生产与环保水保管理制度汇编》有关条款分，本年度各标段承包人存在的重点和危险性较大施工作业项目包括：冬季施工防火防滑防坠落、雨季施工防坍塌触电防雷击、防洪度汛、衡重式脚手架、桥梁桩施工高处交叉作业、龙门吊等特种设备使用、高边坡下的基坑支挡结构、现场临时用电等。监理部适时要求各标段承包人对重点和危险性较大施工作业项目提前做好危险源辨别和分析，编制《专项安全施工方案》和《预防事故安全措施》，并实行专项安全检查验收制度，现场做出检查验收和记录，未能通过安全检查验收的施工作业项目，或专项验收检查查出的安全隐患和问题未能彻底整改前，现场监理不予该项目开工或进行下道工序施工。

#### 6、定期组织参与安全文明施工大检查安全例会。

今年1月份至12月份，由监理部组织定期安全大检查6次，例会26次。每次安全大检查均结合当月施工生产特点，分别对各标施工单位安全生产保证体系运转情况、施工现场安全文明施工实施检查外，对初“春节期间安全生产稳定”、“春节后复工生产”、“冬末春初高边坡稳定”、“强制标准宣贯”、“防洪度汛准备”、“雨季施工安全措施”、“两节期间安全生产稳定”、“冬季施工安全措施”等安全生产和文明施工也做出重点检查。查后于各标段现场营地及时召开总结会，对各标段存在体系资料不完整、体系运行不正常、安全生产隐患、文明施工部规范等问题及时下发检查通报，要求限期整改，并跟踪落实执行，检查、复查结果均留有记录和影响资料，以备归档和查验。

## 7、督促、检查、落实防洪度汛及季节施工安全措施。

监理部对标段制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期，专项检查各标段的挡土墙施工、钢筋石笼安置，各类防洪物资准备，汛期值班人员和制度的落实，生活、办公营地及施工现场排水系统疏通情况，并加强了对高边坡以及简易工棚等重点环节重点部位的检查；春冬季节，督促落实防人身伤害、防火爆炸、防中毒和防交通事故的“六防”工作，雨季，督促落实防洪灾、防内涝、防触电、防坍塌、防雷击、防中毒的安全工作，并加强了对深基坑开挖、特种设备、高处作业、交通运输、临时用电及临建设施等重点部位和重要环节的监控，强化做好施工人员的季节施工安全技术措施交底，确保汛期和季节施工安全。

本年度存在的问题：

1、我监理部安全内业资料仍存在一些问题，主要表现为归档不及时、台账更新不及时、未严格执行内业资料收集、整编、归档(整改措施：加强对档案人员的培训，时常组织不定期检查)。

2、安全监理工程师严重流失，相关安全监理人员专业素质偏低，安全监管能力不足，基本丧失只能(整改措施：加强安全监理人员的培训工作)。

20xx年，监理部将会在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路，以科学、公正、守法、诚信为准则，进一步督促各施工单位充分吸取20xx年度安全生产的经验和教训，彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查承包人协作队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责，充分调动各级涉及安全人员工作的积极性，切实兑现安全奖惩。加大宣传教育力度，做到人人须知安全管理制度和安全生产常识，充分掌握安全生产技能，真正做到“安全责任，重在落实”。全面推行安全生产标准化管理，坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬，保障安全费用和安全资源的有效投入，全面提高安全生产管理水平。

## **建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结篇四**

楼由邯郸市君子居房地产开发有限公司开发，设计单位为北京世纪中天国际建筑设计有限公司，施工单位邯郸市第四建筑安装有限公司。监理单位为河北天丰工程项目管理有限公司。

该工程地址位于涉县龙山君子居二期4#、8#、12#、15#、20#楼东侧。地上2层，局部3层，建筑高度10.15 m□建筑面积为5776.72m<sup>2</sup>。结构类型钢筋混凝土框架结构,建筑安全等级二级，抗震设防烈度为7度，框架抗震等级为三级，建筑物合理使用年限为50年。

基础为钢筋混凝土灌注桩□c15混凝土垫层，所有结构构件混凝土强度为c30□所有非结构构件混凝土强度为c20□钢筋规格为hpb235热轧钢筋□hrb400热轧带肋钢筋。填充墙砌体为蒸压加气混凝土砌块。屋面保温采用60厚挤塑聚苯乙烯泡沫塑

料及炉渣为保温层面。屋面防水材料为3+3厚两道sbs防水卷材。

## 二、监理机构人员配备

为了搞好监理工作，我公司成立了现场监理部，实行总监监理工程师责任制。单个专业监理工程师分管各项监理工作。总监监理工程师：郭绍周，土建监理工程师：王胜利、王韩廷、杨水太。水暖电监理工程师：姚福生。

## 三、监理合同履行情况

我公司与邯郸市君子居房地产开发有限公司签订工程监理合同后，严格履行合同，依合同条款为监理工作的依据，并制定各项控制措施，坚持严格监理，热情服务的原则，运用巡视、平行检验和旁站监理等手段，采取技术指导，开拓思路等措施，科学、公正的处理工程过程中存在的问题，使工程质量，投资得到了有效地控制。尽最大力量促使进度目标的实现。使监理合同得到了较好的履行。

## 四、监理工作成效

监理单位依照监理合同和业主的授权，积极指导和监督施工单位严格履行工程承建合同，正确运用监理的责任好技能，谨慎有序的按监理公正程序、要求处理问题。使建设工程总目标得到了较好的实现。在处理工期、质量、投资三者关系时，按照“质量为中心，施工工期为重点，投资效益为目标”的方针努力工建筑工程个人工作总结作。

在质量控制上，重点对施工单位的施工方案、劳力、材料、机械的报审进行审查。质量管理和保证体系是否健全，技术措施是否有针对性、有效性进行了严格检查监督。坚持原材料分项、分部检验制度，不合格的材料不准用于工程上，并要求施工单位清除出场。不合格的工程严禁进行下道工序。

以工程质量控制为中心，设置控制点进行预防。针对本工程的重点部位和薄弱环节进行重点控制。对施工中存在的问题，下达监理指令，责令施工单位进行返工或整改，并进行复查，使工程质量得到了有效控制。经联合验收，本项工程质量等级为合格。

在进度控制上，按项目部总工期的要求，审核施工单位编制的工程进度计划其逻辑关系，施工程序和资源的均衡投入以及对工程施工质量和合同工期目标的影响，制定与实施差距，对关键路线和重要事件的发展加以控制提出有效的实施措施。使工期得到了较好的完成。

在投资目标控制上，通过审核组织设计，施工方案，合理支出，要求施工单位合理组织施工，避免不合理的赶工费用。加强对设计变更的审查与协调，合理的处理变更，减少双方提出的索赔的条件和机会。严把工程质量和验收关，不合格的工程量不计量。使目标得到了合理的控制。

## 五、施工过程中出现的问题及时处理情况

在基础、主体施工过程中，质量存在一些通病。如钢筋下料不整齐，模板垂直度、拼缝固定有偏差，砼有露筋、小蜂窝现象，砌筑砖缝不均匀等。现场监理及时下达监理指令，并督促施工单位整改，整改后重新验收合格后进行下道工序。

在装饰施工阶段，加强了对抹灰、内外墙涂料和塑钢加工、水、暖、电工程的监理力度。对存在的问题及时要求施工单位返工修理。如：抹灰存在空鼓现象，防磁涂料脱落，开关、插座处不平整，地面空鼓，门窗扇开闭不灵，小五金松动、不牢固。以上质量问题，监理单位均进行了严格监管。下发了质量整改通知，并对整改后进行复验，使工程质量得到了有效控制。总之，经业主、监理和施工方密切配合，较圆满的完成了各项建设目标。

目管理有限公司

年 月 日

涉子居二期1#商业

## 建筑监理工作总结报告 建筑监理年底工作总结篇五

### 一、工程概况：

本工程位于深圳龙岗同乐春源钢铁厂内，建筑面积3976.46m<sup>2</sup>，分为厂房j区、k区。j区为单层钢结构厂房□k区为4层框架工业厂房。

1.j区为单层钢结构厂房，建筑高度14m工程基础为柱下独立基础，结构耐火等级为二级，建筑结构安全等级为二级，建筑抗震设防为丙类，地震设防烈度为七度，结构抗震等级为三级，基础设计等级为丙级。

混凝土强度：梁、板、柱混凝土强度都为c25□过梁、构造柱、圈梁统一为c20□垫层为c15□预构件为c20□

2.k区为4层框架工业厂房，建筑高度19.7m工程基础为柱下独立基础，结构耐火等级为二级，建筑结构安全等级为二级，建筑抗震设防为丙类，地震设防烈度为七度，结构抗震等级为三级，基础设计等级为丙级。

混凝土强度：梁、板、柱混凝土强度都为c25□过梁、构造柱、圈梁统一为c20□垫层为c15□预构件为c20□

### 二、监理组织结构人员配置及实施：

总监理工程师：\_\_；监理员：\_\_， \_\_， \_\_；土建监理工程师：\_\_；\_\_给排水监理工程师：\_\_；电气监理工程师：\_\_。

### 三、监理合同履行情况：

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、监理工作开始时间：20\_\_年04月15日开始至20\_\_年11月25日竣工验收。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作(如审图、做好监理交底等)，强化事中控制(如钢筋安装中的跟班检查等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

#### 四、主要监理工作及成效：

- 1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《工监理细则》、《基础、主体工施工监理细则》、《施工监理规划》。使各方有关人员通过这些规划、细则，明了各分项、分部施工(包括工序)质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。
- 2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行予控。
- 3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。
- 4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。当卷扬机、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。
- 5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。
- 6、认真做好轴线、桩位、承台底标高、各结构层标高的复核工作，保证了建筑物的定位、开间、进深、层高的准确性。
- 7、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。
- 8、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、

尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

9、旁站监理了基础砼、结构砼的浇筑。对于自拌砼，在砼搅拌前先与施工方一起根据现场砂石含水率，将砼试验室确定的配合比调整成施工配合比，按此配合比监督材料车车过磅。随机检查砼搅拌时间和砼坍落度。对于商品砼的质量监理，主要是见证砼坍落度试验和试块制作。在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对各结构层砼分项质量进行了实测实量。

10、跟踪监理砖墙砌筑。经常检查砖的含水率，督促施工方提前对红砖浇水湿润，防止了干砖上墙。

11、旁站监理屋面防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，在施工方清扫基层的基础上，要求施工方对屋面进行灌水试验，确认屋面砼基层无渗漏后，才允许进行屋面防水施工，使屋面砼真正起到自防水作用。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

12、门窗工程施工时，对窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了窗安装的质量。

13、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证了砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。提醒施工方注意滴水线的施工质量。

外墙涂料施工前先要求施工方结合产品使用说明书写出施工方案，并做好样板活，在各方认可后，在其后的施工过程中，检查其施工工序是否符合方案要求，其施工质量是否低于样板活。内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

14、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

15、水电监理情况：

(1)、首先对安装施工人员的资格进行审查，要求持证上岗。

(2)、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

(3)、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，其保护层是否足够，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

(4)、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员会同建设单位按照工程的质量验收规范和评定标准。

(5)、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办妥签证。

五、存在的问题及处理情况：

1、由于10月份持续降雨，对施工进度有所影响。

2、由于j区厂房和k区一层开间大，层高较高，在抹灰施工期间内外墙与梁底交接部位搭接有漏洞，后经过修补完善。

## 六、结束语：

本工程监理工作的实施，得到了市质监站、安监站、业主单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。市质监站有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。在此特向你们表示衷心感谢！