

2023年村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结(实用7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇一

全镇共有村委会11个，社区2个。本届登记选民23783人，实际参加选举23542人。经依法选举产生村（社区）党支部委员45人、村（居）委会成员共计56人，其中：村（社区）党支部书记13人、副书记3人，村（居）委会主任13人，委员43人；其中党支部委员中女性9人，村（居）委会成员中女性17人；村（居）委会成员中党员39人，占69.6%；村（社区）书记主任一肩挑1人，村党支部与村委会成员交叉任职21人。

从总体上看，这次村“两委”换届选举工作主要呈现出五个特点：

（一）群众民主意识明显增强，选民参选率高。广大党员和选民都十分珍惜自己的民主权利，自始至终广泛关注，积极参与，表现出了极大的热情，全镇选民参选率达到98.9%。

（二）村“两委”换届统筹安排，压茬进行。在这次村“两委”换届选举中，我们按照“因村制宜，先易后难”的次序，以稳定为前提，统筹安排，压茬进行。对个别村情复杂的，提前介入，摸准情况，因村制宜，一村一策。

(三) 新一届村“两委”班子整体素质明显提高，结构更趋合理。无论是年龄结构，还是学历结构都更趋合理。特别是把一大批优秀人才选进了村“两委”班子，妇女干部的比例有所增加。

(四) 干部职数明显减少。享受固定补贴的村（社区）干部由换届前的106名压缩到换届后的71名。

(五) 选举秩序较平稳，班子实现了平稳过渡。选举大会秩序井然，除木井外没有出现任何扰乱选举的现象，新老班子交接顺利，实现了平稳过渡。

(一) 是提前谋划，在“早”字上下功夫

花园镇从20xx年底便对全镇村（社区）干部队伍进行了情况摸底调查，并于20xx年2月底进行了一次后备村干部的选拔考试，储备了年轻后辈村干部人才，从而为今年的换届打下了坚实的基础。县村“两委”换届工作动员会议结束后，镇党委立即召开党委会着手安排全镇“两委”换届工作。成立了换届工作领导小组、风气监督组、督查指导组。根据《党组织选举工作条例》和《村民委员会组织法》，结合今年上级文件精神及以往工作经验，制定出《花园镇村级党组织和村民委员会换届方案》，针对以往换届中出现的问题，着重安排部署；第三是提前动员，摸清底数。组织召开了全镇村两委干部和机关干部换届工作动员会议。要求镇村干部要明确分工、强化认识，深入村组，摸清真实情况，加强组织协调，保证换届工作公开、公平、公正地开展。

(二) 是精心策划，在“实”字上下功夫

每个村都有一名党政班子成员负责，驻村干部摸底调查，掌握第一手资料，确保选举工作的顺利进行。在这次换届过程中，镇党委主要抓“三个会”。即：党委会、党员会和培训会。在选举每个阶段前，党委都要召开党委会，分析目前工作重点，研究存在问题，做出明确工作部署；发挥每名党员的先

锋模范作用，通过召开“我是党员，向我看齐，齐心协力抓好村级换届”专题春训，充分发挥党员引领作用；每阶段前都要对全体机关干部和村选举委员会成员进行培训，明确本段工作重点、工作方法、注意事项，强调工作纪律，把可能出现的问题消灭在萌芽中。

(三) 是一步不漏，在“严”字上下功夫

为了高标准、高质量完成这次村两委换届工作，镇党委要求从第一步开始，严格按《换届选举办法》操作，一步不漏，一步不省，选出党委政府满意、群众认可的村“两委”干部。对在操作过程中发现的问题，发现一个，处理一个，不积压、不拖延，违规操作的必须推倒重来。坚决落实省委“八个严禁”和市委“七个严禁”换届纪律要求，对村干部进行警示教育，发放村干部警示教育手册104本。从严从快处理了木井村破坏选举案，有力震慑了不法分子，确保换届风清气正。

(四) 是抓住重点，在“细”字上下功夫

镇党委政府抓住各村不同时段的重点环节，从“细”入手。镇党委为各村统一制作了会议请示、党员名册、会议流程、会议主持词、结果报告单等材料模板，分别发放了党组织换届工作操作手册和村（居）委会换届工作操作手册。在每个重点阶段、每个重点环节，包村领导和包村机关干部都要亲自到村或到组召开会议，进行指导、把关，确保程序不出现问题。

(五) 是防患未然，在“稳”字上下功夫

一是准确掌控各村选情。对破坏和干扰选举，或者是出现不利于换届选举的倾向和苗头，及时发现，及时制止和纠正，把矛盾消灭在萌芽之中。

二是做好落选村干部的思想工作。为了使他们都能心平气和

的接受当选和落选的结果，党委安排专人找其谈话、交流、沟通思想，帮助放下思想包袱，引导正确面对选举结果。大家也明确表态：感谢组织关心，会正确对待选举结果。

1、统一认识，是搞好村支部换届选举工作的前提。我们在工作中，特别注重抓好镇村干部和党员群众的思想认识，做好宣传发动，使大家统一了认识，了解村（社区）“两委”换届选举工作的意义、方法，对换届选举工作做到明明白白，为顺利实施村（社区）“两委”换届选举工作奠定了坚实的基础。

2、依法办事，是搞好换届选举工作的根本。开展村党支部换届选举工作，必须按照《中国共产党章程》、《中国共产党农村基层组织工作条例》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》和《村民组织法》做好每个环节工作。在组织实施中，我们从制定实施方案，到每次投票、选举，每个环节都有法规依据，增强其科学性和可操作性，得到群众和党员的好评。

3、实事求是，是搞好换届选举工作的基础。我们在工作中，从不主观臆断进行指导，而是深入调查研究，根据镇村及党员群众实际情况进行分析，然后进行操作。在选举中，我们根据不同类型的村的不同情况，采取不同的措施，达到了较好的效果。

4、公平公开，是搞好选举工作的关键。我们对每个工作环节进行全程公开。从宣传发动，公布任职条件、选举办法，公开唱票、计票，公示候选人情况，到公布当选结果，全部是公开透明的，不搞暗箱操作，尊重选举人意愿，坚持公开、公正、公平的原则，选举人没有任何猜疑，确保了换届选举工作的成功。

5、加强领导，是搞好选举工作的保证。工作中，我们按照既要敢于领导又要善于领导的要求，一是明确镇党委的领导意

识；二是强化指导组对村党支部换届选举工作的指导作用；三是发挥选举委员会的具体实施作用。层层负责，使我乡换届选举工作取得了圆满成功，收到了良好的效果。

在今后的工作中，我镇将以村（社区）“两委”换届选举作为契机，抓好村级组织建设，促进村级发展长效机制的建立健全，推动农村经济社会发展。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇二

也有30多岁的中年党员，还有20多岁思想活跃，素质较强的年轻党员，做到老、中、青三结合，更趋年轻化。社区党组织和居民委员会的成功选举产生，为巩固社区基层政权打下了坚实的组织和政治基础。

二、换届选举的基本做法

雁宁路社区换届选举工作的主要做法是实行“两个到位”做到“五个坚持”。

——组织领导到位。社区成立换届选举工作指导协调小组，加强对换届工作的协调、指导。采取定期不定期地听取工作进展汇报和进入社区检查指导。

——宣传到位。做好宣传，是搞好换届选举的基础。社区加大对宣传认识深刻，采取多种措施强化宣传，大造社区换届声势，尽力做到人人皆知、不留死角。召开会议5次，举办学习培训2期，宣传落实换届政策。社区在辖区内悬挂大横幅标语5幅，张贴标语43条，发放选举材料90份，出黑板报3期。

并重，依法与民主并重，把党组织的意愿和选民的心愿有机结合，选举产生了党组织放心居民满意的社区干部。

——坚持吃透政策为首要条件。社区换届选举政策是我们开展工作的指路灯，是一项政策性、法律性非常强的工作，如果没有按照政策实施，而是想当然，就会造成大乱子，影响社会稳定。所以在实施前，社区共召开专门会议5次，30人参加，对区委、街道的政策、法律、法规的要求认真学习，深入领会，仔细推敲，把换届的指导思想、目的任务、意义、原则、方法、步骤、注意事项等理解透彻，遇到难题及时请教及时解决，做到胸有成竹，然后按规定要求结合实际实施操作。

——坚持依法民主按程序办事。社区的选举，严格依照《中华人民共和国居民委员会组织法》、区委办公室、区政府办公室《关于认真做好全社区“两委”换届选举工作的意见》精神的规定。这次选举，大到从选举委员会的成立，到进行选民登记、推选居民小组长和居民代表，再到产生正式候选人和选举产生居民委员会，小到保障选民意志独立发挥的秘密写票处的设立、选票的设计、会场的布路，都严格依照“一法一规定”实施，街道指导组深入现场督促指导保障“一法一规定”的顺利实施，杜绝违法现象的产生，保证了居民民主权利的发挥运用，使得选举一次性圆满获得成功。

能有社区干部的产生。“一法一规定”明确规定，选举大会的召开，必须有应参会人数的半数以上参加方能召开会议，当选者必须获得参加会议投票人数的一半以上才能当选，差任何一个条件都是选举无效。根据有关法律政策规定，居民委员会选举可采用居民代表大会形式。坚持公开、平等、竞争、择优的原则，在工作过程中做到了有选举权和被选举权的党员人人平等，一视同仁，一切需要公开的事项，都向党员和群众公开，增加透明度，通过平等竞争，择优选拔人才。经14社区党员选举产生了1名社区党支部书记、1名副书记、3名委员；经42社区居民代表选举产生了1名居民委员会主任、3名副主任、5名委员，居民的积极参与，为顺利选举产生居民委员会起到关键作用。

——坚持做好准备为选举成功打基础。搞好选举除了依法按程序把握好原则进行而外，还要考虑各种细节问题。从参加会议人员的通知、会议主持词等各种会议材料的起草、选票的设计印刷、票箱的准备、唱票计票用的黑板粉笔、写票用的笔、到选举委员会人员的安排使用、会场的布路、秘密写票间的安排、选票的讲解填写等诸多问题，都必须周全细致考虑，缺一不可，差了那一项都会对选举产生严重影响，甚至无法进行。

的.领导下，严格按照区关于加强社区建设的精神，进一步牢固树立“以人为本、服务居民、扩大民主、维护稳定”的理念，提升社区建设水平，完善居民自治，结合区情，着力建设文明祥和、有序和谐的新型社区。

20xx年1月20日

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇三

一、树立“教学是核心”的管理理念。

学校教学一把手作为教学质量第一责任人，要亲自抓教学质量。业务领导要经常深入教学第一线，要时刻关注常态，了解情况、掌握情况、发现问题、解决问题。

二、强抓教学管理，保证时间、提高质量

在做好各项常规管理工作的基础上，侧重对教师作业批阅，上课，反思，学生辅导几个方面的检查，对这几个方面的工作要加大检查督促力度，校长、教导处要通过听课、抽查、到班级调查等手段进行动态检查，对检查情况要详细记录，作为教师考核的主要依据。同时调整体音美品科的课时，保证语数英有充足的时间巩固、提高。

生的学习兴趣。另外，学校、教导处将此项工作列入教师常规工作中的学生辅导一项进行检查。

四、实行月测月评，及时了解学生学情。

为了做到对学生学情的及时了解，以便教师及时调整教学方式方法。

1、我们在各年级实行月测月评，语、数、英三科教师每月要对学生进行一次测试，完成一次三科成绩汇总，三科教师要坐到一起对全班学生的各科成绩做一次全面分析，确定下一个月各个学生的发展目标和班级三率的提高目标。教导处负责汇总记录。

2、教导处要亲自组织，除此之外，六年级还要实行单元检测，即语、数、英三科每单元要进行教学的内容进行一次测试，将测试试卷和汇总成绩单上报教导处，并根据分析要及时反馈，提出意见或建议，指导六年级教学工作的开展。

五、与家长常联系，争取支持，共同促进学生教育。

针对农村学生家庭教育比较薄弱的现状，我们要站到主动的立场上，除召开好家长会之外，我们打算通过家访，打电话等方式，加大与家长的联系力度，尽量多争取家长的理解、支持，学校与家庭齐抓共管，做好对学生的教育工作。

六、加大与其他学校的联系，共同促进，共同发展。

与其他各学校常联系，学习推广先进经验，共同研究探讨解决问题。尤其是六年级方面要共同合作，进行同期摸底测试，对比成绩找差距，寻经验，以便从更多的角度及时了解教学工作的现状，从而不断改进。

提高教学质量的措施

焦 范 小 学

二〇一六年三月

辽源市第一实验小学提高教学质量八大措施

1、树立“教学是核心”的管理理念。学校党政一把手作为教学质量第一责任人，要亲自抓教学质量。业务口领导要经常深入教学第一线，要时刻关注常态，了解情况、掌握情况、发现问题、解决问题。

2、加强教风师德建设。要求教师把主要精力投入到人才培养和教学工作中，提倡乐于奉献、忠于职守、严谨求实、率先垂范的精神面貌；要求任课教师必须做到课前认真备课和准备教案，鼓励教师注重教学研究，积极开展教学改革，不断提高自己的学术水平和业务水平。

3、更新教学管理细则并严格执行。抓好“制度化”、“标准化”、“序列化”的“三化”教学常规管理，使师资水平、教学质量稳步提高。把“制度化”作为教学管理的基本要求，学期初，对备、教、辅、批、考、研等各个环节制定具体要求，随时抽查；严格落实了不准留惩罚性作业、不准留过重的重复性作业、不准留没有梯度的作业、不准不批后进生的作业等“四不准”措施；在“序列化”管理上，学期初抓“序”，重点在执行三表、制定计划上严格要求，强化督查；期中前后抓“查”，即抓好备、教、改的常规检查；期末抓“结”，即抓好期末考试，总结教学、教研，对考试质量进行分析。

4、注重培养学生的学习兴趣和良好学习习惯。如：自信学习、学习卫生、动脑多思、质疑问难、留心观察、听取意见、阅读课本、参与合作、准确表达、预习听讲复习、完成作业、安排时间、课外学习、爱护和快节奏亲理学习用品等习惯的培养。

5、把教学质量作为教师考核的重要标准。

(1) 开展课堂教学评估学校各级领导要加大对教学第一线课堂教学的随机检查、评价力度。

(2) 不定期开展语文数学英语三个学科的质量抽测活动，求真、求实，不弄虚作假、不急功近利，以科学意识主动搞好质量监控。

6、经常性开展有针对性的校本教研和年组（学科组）研究活动，提高教师业务能力，以不断优化课堂教学。

7、鼓励任课教师养成常写教学反思的习惯。

8、发展性评价促发展。强调教师在常规教学活动中掌握儿童心理，恰当运用赏识和鼓励，最大化地激发学生的进取意识。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇四

本文目录

1. 改进工作总结
2. 学校推普工作总结及改进措施
3. 加强和改进机关作风建设工作总结
4. 少先队工作总结——进一步加强和改进德育工作，提高了辅导员队伍

一、学校班子管理工作

二、学校教育教学工作

三、学校德育教育工作

四、教师业务提升工作

五、学校综合治理工作

六、学校基础建设工作

七、今后的努力方向

1. 继续加大对学校领导、教师的业务培训。

2. 进一步规范教育教学常规管理。

3. 走科研兴校、特色立校之路。

4. 进一步改善办学条件，完善学校硬件设施。

改进工作总结（2） | [返回目录](#)

学校推普工作总结及改进措施

在刚刚过去的第十三届全国推普周期间，我校在本届推普周宣传主题“规范使用国家通用语言文字，弘扬中华优秀传统文化”的鼓舞下，校园里掀起了一股推广普通话的热潮。

在“推普周”里，各项推普工作在活动领导小组成员的督导下有条不紊地开展与进行，收到了良好的成效。为期一周的“推普周”虽然暂告一段落，但推普活动是一项持续、长期的工作，我们将在各级领导和全校师生的努力下，继续做好校内外规范用字整治工作，组织教师参加语言文字知识竞赛，

组织教师参加读书活动。从常规做起，从娃娃做起，从我做起，提高全体师生的语言文规范意识和推普参与意识，积极工作，使我校的语言文工作再创一个新台阶。

一、重视宣传阵地、开展宣传活动

（一）学校领导高度重视。首先学校在行政会议上讨论并通过了关于本次活动的方案，除成立领导组织外学校还派校团委专门负责此事，显示出校领导对语言文高度的重视。在升旗仪式上做了语言文推普宣传动员，倡议全校师生养成说普通话、写规范的良好习惯。

（二）营造了浓郁的推普氛围，让每一位师生都积极参与推普周活动，我校加大了推普宣传的力度。学校张贴了“规范使用国家通用语言文，弘扬中华优秀传统文化”、“普通话是我们的校园语言”等宣传标语，增添了活动的浓郁气氛。周一的升旗仪式上，利用国旗下讲话时间，向全校师生宣读了“推普周”的倡议书，并由*老师做了《呵护母语，呵护普通话》的国旗下讲话。

（三）组织开展“中华诵·xx诗文诵读比赛”。学生尽情抒发对伟大祖国的热爱之情，弘扬中华民族之伟大气节，体现了全体学生对祖国语言文的学习和热爱。尽管排练的时间有限，但是这次比赛，学生背诵流利、表演投入，使其他学生感受到祖国传统文化的博大与精深，心灵受到了真、善、美的洗礼和熏陶。

（四）组织开展“书写经典，传承文明”规范汉板报书写大赛。同学们或毛笔、或钢笔；或行书、或楷书；或稚嫩、或成熟地展示着各自的风采。一张张散发着墨香的参赛作品，引来了师生细细地欣赏。

（五）在校园中布置宣传阵地，充溢着浓浓的推普氛围，设置悬挂宣传横幅和标语，在学校内设了永久性的宣传标牌。

（六）充分利用学校广播站进行播讲，宣传《中华人民共和国国家通用语言文字法》。

通过宣传使整个校园处处包裹在推普周的氛围中，起到了很好的宣传教育熏染的效果。

二、存在的主要问题

（一）普通话发音不准，乡音重[l]和[n]分不清。

（二）作业中错别较多。

（三）个别教师的教案中有不规范用。

（四）课余交流用语不够规范，课间、午间同学们在公共场所不注重使用普通话，语言不文明。

（五）部分同学在社区不能使用普通话。

三、改进措施

（一）在班级内营造说普通话的良好氛围。成立班级推普员及推普纠察小组，督促大家说普通话。

（二）在班级内利用学习园地、黑板报等渠道大力推广普通话，提高全班学生对普通话的认识。

（三）要求学生从早晨进入校门开始，与老师、同学交谈必须讲普通话，养成讲普通话的习惯。

（四）从教师做起，以身作则，说好普通话。全体教师上课必须讲普通话，提倡课间与他人交流也讲普通话。教师为学生做出表率，带动全校推普活动的开展。在校园内，不论是课内还是课外，都使用普通话，创造一个讲普通话的语言环境。

教师的教学计划、备课笔记的撰写都要将规范化用作为一项重要指标,发现错、别立即予以纠正,并作为考核项目之一。

(五) 每月在班级中举行一次朗读比赛等活动,在活动中提高学生的语言表达能力。结合学校一年一度的读书节活动,在学生中开展普通话比赛。在全校范围内掀起推普热潮。

改进工作总结(3) | 返回目录

县建设局按照州委、州人民政府关于加强和改进机关作风建设的决定和县委办、县政府办实施意见的要求,自11月27日起,启动了建设局系统干部职工加强机关作风建设工作,至2月27日止,顺利完成了六个阶段工作,建设系统机关工作作风有了很大转变,树立了石屏建设事业新形象。

一、机关作风建设的基本情况

结合实际,制定了《县建设局加强和改进机关作风建设实施意见》,确定建设系统和干部职工的机关作风建设工作分六个阶段进行,时间为3个月。

(一) 成立领导小组,确定参学对象

我局于11月28日成立了由局党总支书记任组长的县建设局机关作风建设领导小组,确保机关作风建设工作的顺利开展。领导小组下设办公室,由纪检组长兼任办公室主任,切实加强领导建设系统内的机关作风建设。局属各单位相应成立了机关建设领导机构,成立机构7个,落实专门人员负责。建设局系统应参加机关作风建设人数240人,实际参加人数240人。

(二) 组织学习动员,提高思想认识

领导小组于12月1日召开了全局范围内的机关作风建设动员大会,建设局总支书记主持会议。会上认真组织学习了州委、

州人民政府《决定》，县委办、县政府办《实施意见》等文件，局长作了机关作风建设的总体动员布置，进一步强调了开展机关作风建设的重要性、紧迫性和目的、意义。号召大家要进一步加强对各部门的作风建设，继续学习“三个代表”的重要思想，坚决贯彻执行党的“十六大”精神，以及省委“三句话”。并回顾了以往城市建设取得的成绩，对将来的建设工作做出了美好展望，进一步统一了建设系统机关干部的思想认识，提高了机关干部参与机关作风建设的主动性和积极性，切实转变工作作风，把城市建设工作做好。此阶段各单位组织集中学习共8次，参学人员近330人次。

（三）对照州县要求，查找存在问题

围绕州委、州政府的决定和县委办、政府办的实施意见，采取了发放征求意见表，召开座谈会，到基层征求干部职工意见等方式，查找了局机关作风存在问题。发放局属单位县建设局机关作风建设征求意见表7份，发放乡镇征求意见表9份，均已收回。针对建设局机关征求到意见建议10条，经整理归类共6条；班子5名领导征求到意见建议20条；局5个股室征求到意见建议18条。局机关14名干部职工、局属单位班子和单位班子领导针对自身在思想作风、工作作风、学风和生活作风方面存在的问题，认真查找自身在机关作风上存在问题，形成材料按要求上交。各单位分别召开互查会议，每人发言，进行了自我查找、相互查找、领导与群众相互查找，真正把各部门在作风方面存在的问题全面细致地查找出来。

查找出建设系统在作风建设上存在的主要问题是：

- 1、学习制度坚持不够。主要原因是去年开工的重点工程项目多，机关工作人员少，工作相对增多，每周学习制度坚持不够。
- 2、思想解放不够、思路创新不多。原因是部分干部职工缺少勇于开拓精神，面对新事物、新局面、新困难，缺少敢闯敢

干的精神，往往裹足不前。

3、领导深入下属单位调查研究不够。原因是由于工程项目多，人员少，局领导全部亲自抓工程施工的各个方面，下到各施工现场。在时间安排上，到下属单位的工作调查研究指导不足。

4、对乡镇集镇建设工作指导不力。原因是由于人力和建设资金补助不足，对集镇建设工作资金投入不够，技术指导上不力。

（四）制定切实措施，抓好作风整改

对照上一阶段查找出的问题，制定切实可行的整改措施。

1、坚持周一学习制度，采取集体学习和自学相结合方式，学习贯彻好党的路线、方针、政策。

2、以先进典型、先进事迹教育广大干部职工，培养勇于开拓精神，努力接受外来的先进管理模式，采用电子计算机等新的方式，快速提高工作效率。

3、制定下基层调查研究计划，确定调研时间、单位。力争每位领导一年下基层时间不少于25天。

4、克服人员少的困难，结合我县财政困难的实际，积极配合各乡镇到省、州建设部门争取项目和资金，加大对乡镇集镇建设的技术指导。

确定问题整改力争在2月13日前完成。

同时进一步健全了《县建设局机关工作规则》，围绕《公务员八条禁令》和有关纪律规定，严格机关工作各项制度，确定各种奖惩措施。

加强了对各单位作风建设工作的督察。在此阶段采取“听、查、看、评”的方式，对度各单位工作目标责任进行检查，开展各单位干部民主测评和考核工作。

（五）完善监督机制，强化督查落实

按照上一阶段制定的四条整改措施和健全的《县建设局机关工作规则》等制度，认真抓好监督督促、贯彻落实工作。

1、在贯彻落实整改措施上：一是努力坚持周一学习制度。采取集体学习和自学相结合方式，学习讨论了县委杨书记在中国共产党xx县第十三届二次全会上的讲话等学习材料。兴起学习贯彻“三个代表”重要思想和党的十六大精神新高潮。

二是以各类先进典型、先进事迹教育广大干部职工，培养勇于开拓精神。适应新形势新任务的要求，在实践中掌握新知识，积累新经验，增长新本领。

三是经讨论研究，制定县建设局下基层调查研究计划，确定调研时间、单位。保证每位领导一年下基层时间不少于25天。

四是克服人员少的困难，在下基层调查研究计划中落实了到乡镇指导具体时间。结合我县实际，积极配合各乡镇到省、州建设部门争取项目和资金，加大对乡镇集镇建设的技术指导。

同时围绕《公务员八条禁令》和有关纪律规定，严格机关工作各项制度，确定各项奖惩措施。

2、在督促检查作风工作上：加强了对各单位作风建设工作的督察。采取“听、查、看、评”的方式，在对度各单位工作目标责任进行检查，开展各单位干部民主测评和考核工作的同时，对各单位机关作风建设工作进行了检查，从各阶段的会议记录、班子和领导个人材料、健全的制度等材料入手，

检查各单位作风建设以来所做的工作和取得的成效。

此阶段初步整理归类了局开展机关作风建设以来的各类材料，顺利通过了县作风建设领导小组的督察，建设局机关作风建设工作受到了充分肯定。

（六

改进工作总结（4） | 返回目录

少先队工作总结

一、进一步加强和改进德育工作，提高了辅导员队伍的整体素质。

二、积极开展各项活动，深化少先队素质教育。

3、以重大节日为契机，开展体验活动。

四、今后打算

1、加强理论研究工作，根据学校特色开展课题研究。

2、加强现代教育技术和少先队工作整合的研究。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇五

——（陈开龙）

以来，我们以“三个代表”重要思想为指导，按照《中国农村基层组织工作条例》，狠抓基层组织建设，基层干部和广大党员的整体素质得到了普遍提高，农村党组织的凝聚力和战斗力明显增强，为我乡农村的改革、发展、稳定，为实现

全乡经济和社会各项事业全面发展的奋斗目标提供了强有力的思想保证和组织保证。自村党支部、村委会换届后，我乡农村基层组织整体情况比较好，组织健全，队伍较整齐，大部分村支两委会关系融洽，能根据各自的职权履行职责，不大包大揽，不互相扯皮，较好的完成了各项工作目标任务，但仍然存一些问题，还需要我们采取相应的措施加以解决。

一、村支两委职权关系现状

我乡在20并村后，成立7个村党支部，7个村民委员会，村党支部共有党员235名，村民委员会共有12510人。村党支部配备职数为3人，村委会配备职数为5人。

从我乡运行“村为主”工作的情况来看，村支两委领导班子是协调的，一致的。其现状表现为：从表面体上看，村支两委关系融洽、工作协调。

二、存在突出问题

1、村支两委的地位。村党支部在村中的领导核心地位是不用质疑的，有关法律、《条例》已经作出明确规定：《村民委员会组织法》的规定，“中国_在农村的基层组织按照中国_章程进行工作，发挥领导核心作用”；《中国_农村基层组织工作条例》规定，乡镇党委和村党支部“是党在农村全部工作和战斗力的基础，是乡镇、村各种组织和各项工作的领导核心。”村民委员会是农村基层群众性自治组织，是村民自治的主体组织，对村民会议或村民代表会议负责。在实际工作中，村党支部在各类村级组织中居于绝对的领导地位；村委会在村党支部的领导之下，负责村务日常管理工作的。

2、职责和权力。村党支部在村级组织中具有权威性。村党支部对其他“四种”组织（村委会、团支部、民兵边、妇代会）在政治建设、组织建设和作风建设上给予领导，除承担《党章》、《中国_农村基层组织工作条例》规定的法定职责外，

绝大多数村支书都直接分管村里日常工作事务，村中大事一般由支部书记最终定夺。虽然按照有关法律法规规定，村民会议、村民代表会议由村委会主任主持，但从各村的《村民会议记录》、《村民代表会议记录》上看，会议的主持人大都是村党支部书记。在实行“村账托管”前，村财务由支部书记签字，少部分由支部书记和村主任共同签字，个别的村由村主任签字。实行“村账托管”后，大部分村级财务审批人又是村党支部书记，显然，村委会主任在村级事务活动中跳不起主角，处于被动状态。

3、活跃程度。由于明确了村党支部在村级各种组织中的领导核心地位，使得村党支部无条件成为村级组织中最活跃的组织，村委会充其量只能算第二，其他组织次之。

4、兼职表现。我乡年并村及第六届村委会换届选举后，为节约村干部报酬，缩小村级班子配备职数，村委会成员中有80以上兼任党支部委员。村级成立的`各种机构，大部分都由村支书、村主任兼任组长或副组长。

5、升迁方向。如果没有其他特殊情况，村干部的升迁方向是：村主任、支部委员——村支书，村委会委员——村主任。

综上所述，村党支部与村委会各自在村中所处的地位是比较清晰的，村党支部在村中的领导核心地位是毋庸置疑的，其处在村级权力结构的权威位置是不可撼动的。从构成上看，村党支部与村委会重叠的，村委会成员中有80以上兼任党支部委员。实际上，村支两委之间职权关系问题，归根结蒂就存在于村支书与村主任之间。因此，村党支部与村委会之间的关系，其实质就是村支书与村主任之间的关系。从某种意义上讲，村支书与村主任之间的职权关系问题，构成了村级工作中很多矛盾中的一个主要矛盾。在这一矛盾当中，村支书又构成了矛盾的主要方面。二者间的职权关系问题往往表现在不是村主任的夺权，而是村支书的越权、揽权，即村支书行使了他本不该行使的职权。有的村支书控制财权，公章

随身携带，变公章为“私章”；有的村支书重大事务搞“一刀切”、“管事”。从村级组织工作成绩上看，凡是村支书在工作中尊重村委会的法律地位，遇事同大家商量，决策尊重群众意愿，充分调动其他村组干部积、群众极性的，村党支部与村委会的关系就比较融洽；反之，村党支部与村委会的关系就比较紧张。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇六

工作总结

古河乡坚持加强党的领导、尊重群众意愿和依法办事的原则，以选好配强村“两委”班子为第一要务，严格按照县委统一要求，确保了古河乡第九届农村“两委”换届选举工作的顺利进行。

全乡共25各村，总人口数22120人，党员总数1324名。截止目前，村民委员会换届选举工作已经全部完成；村党支部换届工作中除尹郑刘村没有选出支部外，其余各村全部完成换届。

一、选举过程。

（一）统一思想认识，精心组织部署。

1. 深入调研，摸清实情。在县召开村级换届选举动员大会后，古河乡对全乡25个行政村的村级组织现状，选举前夕干部群众思想动态、影响换届选举的不稳定因素等情况进行深入调研，广泛听取意见建议，解决矛盾纠纷，充分利用调研成果，制定了《古河乡第九届村民委员会换届选举工作实施意见》。

2. 全面部署，狠抓落实。2012年1月7日古河乡召开了第九届村民委员会换届选举工作动员会议，对换届选举的工作步骤、原则、要求作出全面部署，要求各村各部门务必把换届

选举工作作为当前最重要的一项工作认真抓好。

3. 加强领导，夯实基础。为加强对换届选举工作的领导，古河乡成立第九届农村“两委”换届选举领导小组，乡党委书记任组长，乡长任副组长，其他副职为成员。领导小组下设办公室和四个驻村指导工作组，换届选举每一个环节开始前，都由驻村指导组成员对各村换届委员会成员进行细致培训，为换届选举奠定了坚实的业务基础和组织保证。

（二）广泛宣传发动，增强干群观念

在本次换届选举过程中，我乡把换届选举宣传材料和明白纸张贴到全乡25个行政村的28个自然村，利用广播形式将换届选举过程中的应知应会知识宣传给全体村民，确保了换届选举过程家喻户晓。为提高选民对换届选举工作的关注度和参选热情，驻村指导组成员进村入户，主动上门动员广大选民参加选举，正确行使选民权利，通过大量细致深入的工作，选民的关注度和参选热情都提高了。

（三）充分发扬民主，严格依法选举

我乡在组织选举过程中，坚持发扬民主和依法办事有机结合，严格按照法律程序进行，选举工作人员必须持证上岗，并由派出所工作人员协助维持投票现场秩序。在具体工作中做到了严把选民登记发票关、严把填票投票关、严把选举程序关，保证了选举结果的公平、公正，使选举工作顺利完成。

二、选举结果。

本次村民委员会换届选举登记在册的选民共17688名，实际参加选举人数13270名，参选率为75%，选举一次成功的村15个。

共选出村委会成员82名，其中村委会主任25名，副主任4名。

村委会成员中连选连任人数49人。其中村委会主任连选连任16人，副主任连选连任3人。

妇女委员25人。

村委会委员平均年龄为47.3岁，村委会主任平均年龄为48.5岁，副主任平均年龄54.9岁。

村委会委员中,本科学历1人，大中专及高中以上学历40人，初中及以下学历41人。

村委会主任中,本科学历1人，大中专及高中以上学历11人，初中及以下学历13人。

村委会副主任3人全部为初中学历。

（二）村党支部换届选举工作完成情况

全乡党员总数1324人，应参选党员数为1002人，实际参选党员数816名，参选率为81.2%。除尹郑刘村没有选出村党支部外，其余各村全部完成选举工作，其中选举一次成功的村21个。

共选出村支部委员82名，其中村党支部书记24名，副书记14名。

党支部委员中连选连任人数66人。其中村党支部书记连选连任15人，副书记连选连任7人。

妇女委员人数11人。

村党支部委员平均年龄为46.8岁,村党支部书记平均年龄为56.8岁，副主任平均年龄36.8岁.村党支部委员中,本科学历5人，大中专及高中以上学历49人，初中及以下学历28人。

村党支部书记中,本科学历1人,大中专及高中以上学历11人,初中及以下学历8人。

村党支部副书记中,本科学历4人,大中专及高中以上学历7人,初中及以下学历3人。

本次农村“两委”换届选举,我乡“书记主任一肩挑”人数为7人;村两委交差任职人数33人;大学生村官当选村党支部委员数为5人(职位全部为村党支部副书记)。

村两委会工作总结及问题剖析 社区两委换届工作总结篇七

一、基本做法

(一)采取“四抓”,稳步推进村级“两委”换届工作

一是抓机构,切实加强领导。此次换届选举涉及面广、时间紧、任务重,有利条件和困难因素并存,做好这项工作,必须加强领导,统筹兼顾,全面安排,精心指导。为了顺利完成全村换届任务,我村把村级“两委”换届选举工作作为全村当前工作重中之重,多次召开党委会专题研究了村级“两委”换届工作。领导小组下设村“两委”换届工作指导组,负责本次村“两委”换届选举的工作指导;下设村“两委”换届工作督查接访组,负责换届选举过程中的督导检查,受理村民咨询、举报、来信来访,查处和纠正选举违法现象,对反映问题作出解释答复工作;下设村“两委”换届工作安全保卫组,负责维持换届工作正常秩序,对妨害和破坏选举的违法行为、用不正当手段干扰选举的违法行为进行严厉打击。

二是抓组织,及时解决问题。为切实搞好村级换届选举工作,我区实行了党政班子成员联系办事处制度,每一个领导干部都参与换届选举工作。包村干部自始至终工作在第一线,了

解掌握情况，研究和分析换届工作中出现的新情况、新问题，分阶段整理出工作重点和注意事项，提出切实可行的解决问题意见和措施，在换届工作中做了大量扎实而有效的工作。

三是抓培训，增强依法办事能力。村级两委换届工作法规性、政策性很强。为提高选举工作人员的业务素质，增强依法办事的能力，我村多次举办村级两委换届工作培训班。培训采取了讲座、讨论、问题解答等形式，做到了力度大、有规模、方法活，不仅营造了换届工作的声势，而且增强了依法办事的自觉性，为下一步工作的开展奠定了坚实的基础。通过培训，进一步统一了思想、提高了认识，明确了任务，增强了责任感、掌握了操作规程，坚定了工作信心，整个培训达到预期的目的。

四是抓统筹，整体有序推进。工作中，村委注重统筹安排、兼顾全局。一是把换届工作与贯彻“三个代表”重要思想相结合。通过村级“两委”换届，努力使村级领导班子成为“三个代表”重要思想的实践者、推动者，把“三个代表”重要思想最终落实到带领群众脱贫、带头发家致富上和改善当地基础设施建设上；二是与全面推进“双基”工程相结合。通过换届选举，努力提高村级干部整体素质，全面按照农村基层组织建设的“五个好”的要求，加强农村基层组织建设。三是换届工作与调整农业产业结构、增加农民收入相结合，与发展农村经济相结合。四是换届工作与解决农村热点、难点问题，维护农村社会稳定相结合。

(二) 严把“两关”，关键环节不放松

换届选举工作的依法有序进行。选举工作结束后，各地及时把工作重点转移到后续工作上来，建立健全了村委会配套组织，依法推选产生了村民小组长和村民代表；依法办理交接工作，完善了村规民约，制定了任期目标岗位责任制、年度工作计划以及干部考核、廉洁自律、档案管理、工作程序、议事规则、纪律守则等方面的规章制度。

2、严把民主权利关。在选举工作中注意把握六个关键环节，保证村民五项民主权利落到实处。一是由村民会议民主推选村民选举委员会，保证村民的推选权。二是搞好选民登记工作，保证村民的选举权。首先搞好选民名单登记造册，然后在村显要位置上墙张榜公布，做到不错不重不漏。三是由村民直接提名确定村委会成员候选人，保证村民的直接提名权。四是组织好选举日的投票工作，保证村民的投票权。各村在选举日大都设立了中心会场，设立验证发票处、秘密写票处、代写选票处和投票处，保证选民的自主权利。五是认真处理村民对选举程序或选举结果提出的异议，保证村民的申诉权。我们对村民提出的异议，在调查事实清楚的基础上，坚持依法、公正、公平、公开、及时作出处理决定。

工作的积极性。各村分别召开党员会议、村两委会议、村民代表会议学习村“两委”换届的有关文件精神，村干部进行述职。

二是工作方式创新。在换届选举工作中，按照市、县委的要求，我村在条件成熟的地方积极推行村党支部书记、村委会主任“一肩挑”，但又不搞一刀切，大胆创新工作方式。在工作中坚持四条原则：一是坚持强化领导，分级负责的原则；二是坚持先行试点，先易后难，分批推进的原则；三是坚持严格程序，依法办事的原则；四是坚持有错必纠，维护稳定的原则。

二、选举工作取得的成效

（一）确保了老百姓拥护的、能力棒的、能胜任工作的人进入村两委班子。

根据县委要求，配强村两委班子就成为换届选举工作首先考虑的问题，村两委班子选得如何是衡量换届选举工作成功与否的一个主要标志。为此，村党委大力宣传《村民委员会组织法》，从村民自治首要环节民主选举入手，深入细致宣传

本次换届的重要意义，换届工作要求，如何选出得力的村两委班子，经过广大村民的共同努力，将那些政治观念强，公道正派，乐于奉献，能够带领广大群众共同致富，深受百姓拥护的人选进村班子。

（二）广大村民民主法律意识明显增强了。

举工作，发现有错误的地方立即纠正，广大选民投票积极性较往年都高，投票也较往年慎重，广大村民民主法律意识较往年明显增强。

（三）换届选举工作取得成功。

本次换届选举工作，村党委严格按照市委的要求部署的，依法办事，全力以赴，统筹兼顾，逐村落实，在村换届领导组的领导下，经过全体村民和各指导组全体成员的共同努力，顺利完成区委下达的目标任务。

三、基本经验

这次村级两委换届选举涉及面大，工作任务重，政策性强，能够圆满地完成换届工作，最重要的一点就是党委高度重视，切实加强了对换届工作的领导，把换届选举工作作为重中之重，精心组织，狠抓落实。

这次村委会、村党支部的换届选举，呈现出选民参选热情高涨、参选率高的特点，真正实现了民主选举。事实上，只有相信群众和依靠群众，充分尊重民意，民主问题用民主的方法和方式去解决，换届工作才能实现预定的目标。

民主选举村民委员会和村支委会，只有不折不扣地贯彻落实《中国共产党章程》、《中国共产党农村基层组织工作条例》、《宪法》、《中华人民共和国村民委员会组织法》等法律、法规的基本精神，通过法定的程序来实现村民的民主

权利，才能体现人民的民主，也才能真正做到村民自治。

事实证明：通过深入细致地宣传工作，大张旗鼓地发动群众，积极引导群众，才能保证党和政府的意图与群众的意志一致；也只有充分调动群众的积极性，村民的民主意识增强了，参与选举的热情高涨了，我们开展的民主选举村民委员会才有群众基础，民主选举村民委员会的目的才能最终实现。

总之，在区委、政府的正确领导下，在区委组织部和区民政局的指导下，在村党委政府的精心组织下，在村人大、纪委、司法的严格监督下、在各级工作队员的共同努力下，我村村两委换届工作基础扎实，措施得力，进展顺利，效果较好。在今后的工作中，我村将以村两委换届选举为契机，抓好村级组织建设，促进村级发展长效机制建立健全，推动农村经济社会发展。