

最新项目部生产经理管 生产管理工作总结 (精选8篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇一

20xx年已接近年终，*****厂今年的生产及管理工作即将告一段落。回顾一年来的忙碌与付出*****厂在公司及厂经营班子的带领下，紧跟公司下达的年度生产任务计划，努力加强生产管理、安全管理，落实管理责任制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。

一、生产管理工作

1、协调生产，合理调度。

根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产情况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。今年1-11月份共制备生产*****。在充分保证了原料供应情况下，共灌装生产*****。按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

2、生产现场工艺查证。

生产现场的工艺查证，是保证*****规范和*****标准贯彻执行的要害，在生产过程中力求对工序关键控制点、操作者、工艺设备、物料等进行监督控制，从而实现生产出优质高效产品的目标。生产管理部在过去的一年里，配合各生产班组质量监督员对每批产品的主要工序环节进行工艺查证，建立健全工艺查证记录，确保在每一批产品的生产过程中严格执行操作规程，严明工艺纪律，保证产品生产工艺标准，避免不合格产品的出现。

3、认真上报各种生产统计报表及生产数据。

生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为****厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

4、批生产记录审核及生产管理记录台帐

批生产记录是每一批疫苗的完整档案，记录了从原辅材料到成品的整个生产、检验过程。为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存……等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

5、产品发放和产品存库。

实时掌握产品库存情况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存情况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织

产品发放。至11月份共办理完成*****发放手续80余批次，合计发放产品*****。

6、完成环保污染物排放申报工作。

今年1月，生产管理部圆满完成了一年一度的环保污染物排放申报统计工作。确保我厂污水、废气等污染物达标排放。同时，认真按环保要求进行我厂《污染物排放许可证》的年度检审工作，向地方环保部门提交了审计所需的各种材料和报告。

存在问题

1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

二、明年工作计划

1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生产现场管理，解决生产实际问题。

2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

4、根据我厂产、销、存情况，认真搞好产销衔接工作。

5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、

生产工作过程中做逐步的摸索。

6、努力完成相关生产管理及领导交办的各项临时工作。

生产管理部

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇二

在加强安全生产管理工作中，应该始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用。下面是小编整理的安全生产管理工作总结，供大家参阅。

2014年公司在“学习、创新、团结、负责”的企业精神鞭策下，坚持“安全不忘、巨能兴旺”的安全理念，视安全生产为一切工作的重中之重，建立了行之有效的安全管理网，切实把安全工作落到实处，确保安全、稳定、连续供气。从公司建立以来，克服重重困难，通过不断学习、总结和提高，使我们的安全生产管理工作逐步摸索出一套系统、完善、科学、规范的管理模式，公司投入运行以来，每年都以较快的速度发展，没有发生重大安全责任事故。下面把我们在安全生产管理工作中的基本情况向与会领导作汇报。

一、加强防范措施，提高安全保障。

在加强安全生产管理工作中，我们始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用，以各站点兼职安全员为重点的紧急事故处理通道，遇到紧急情况，抢修人员和兼职安全员同时赶往事发地点，这样既赢得了宝贵时间，又保证了抢修力量。同时，我们还针对重点部位、大型节假日，制定了详细的抢险预案，做到有备无患。并每年请专业人员进行消防知识培训，举行消防演练，提高广大职工的防范意识，增强救护能力。

二、树立法制观念，提高安全管理意识。

大家都知道，搞好安全工作，是企业经营、发展的一个前提保障。特别是我们燃气行业，产品易燃、易爆，安全生产问题更为突出，安全管理工作显得更为重要。党中央、国务院历来高度重视安全生产管理工作，改革开放以来，在总结我国安全生产经验教训的基础上，党中央明确提出并坚持了：“安全第一、预防为主”的方针，以***为核心的第三代中央领导集体对安全生产做过一系列重要批示，在党的十六大报告中将安全生产作为重要内容写入这份纲领性文献中，并提了新的更高要求。搞好安全生产，首先要向职工负责，向企业负责，向国家负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、***的环境。这就要求我们在安全生产管理工作中必须从指导思想和目标上，从工作内容和方式方法上，从管理手段和措施等方面，都应当有一个新思路、新要求和新目标，并切实落实到安全生产管理工作的实践中去，不断改进和加强我们的安全工作。进入新世纪，安全生产管理工作已步入法制轨道。《中华人民共和国安全生产法》，自2002年11月1日起施行。这是我国安全生产法制建设的重要里程碑。“实施安全生产法，人人事事保安全”这是对安全生产管理工作提出的目标和要求。

一是制定学习、培训计划，坚持把安全培训、学习和职工的思想教育放在首位，分期分批对干部职工进行培训，培训面达安全生产管理工作总结以上，同时，把安全学习培训和每年开展的安全生产宣传月、百日安全无事故活动紧密的结合起来，使广大职工牢固树立安全生产的法律意识。

二是加强安全管理制度建设，建立一套系统、完善、科学的管理制度是搞好安全生产管理工作的重要保障。几年来，根据公司的特点，不断修订完善各项管理规定按照不同的生产岗位，制定出公司《安全管理手册》和《安全生产考核办法》等规定，并组织广大职工认真学习。由于我们建立了一套规范的管理制度，安全管理按章办事，提高了广大职工遵章守

纪的自觉性。

三是抓落实，对公司下达的安全文件精神，首先组织学习并及时传达到班组，做到学习传达落实。每月定期召开安全例会，研究、解决安全生产中存在的问题，通报各班组安全生产情况，做到例会制度落实，对生产岗位实行日常抽查和节假日重点检查相结合，做到监督检查落实。对生产中存在的各类问题隐患做到督促整改落实。

三、增强责任感和紧迫感，安全生产管理工作任重道远。

《安全生产法》的颁发使安全生产管理具有了法律的威慑力，是依法治国精神的体现。愿每个劳动者都遵章守纪，珍惜生命，从我做起。每条规章制度都是金科玉律，要牢记它，遵从它，敬畏它，任何逾越都可能付出血的代价。近年来，随着改革开放的不断深入，各行各业都呈现出良好的发展势头。然而，就在这样的大好形势下，安全事故时有发生，重大责任事故也就成了人们当前一个日益沉重的话题，究其原因主要是相关责任人在工作中有法不依，有章不循，为了取得所谓的“高效益”而漠视安全生产，管理松懈，麻痹大意所造成的。因此，认真贯彻实施《安全生产法》，搞好安全生产管理工作任重道远。认真贯彻十六大精神，以全面实施《安全生产法》为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，着脚建立安全生产的长效机制，依法强化监察，让“安全第一”的念深深植根于每个职工的心中，使每个职工都清楚法律赋予自己的安全生产的权利和义务，都学会利用法律赋予的权利来保护自己的人身安全，都有责任履行法律规定的义务来保障安全生产。只有这样，才能人人事事保安全。

一、组织机构建设情况：

为切实做好好的安全生产工作，我街道根据实际，明确了工作重点，强化了工作措施，以街道()7号文件《关于调整街道安全生产领导小组成员的通知》的形式，明确了街道安全生产

领导小组成员，成立了街道安监办公室，设立了办公室主任，配备了两名专职安全检查人员。按照条块责任分工的原则，将全街道的安全生产工作分为十条七块，政府一把手负总责，各工作区、村主任对本辖区内各企业的安全生产负责，各部门分工负责，密切配合，相互协作，并以街道()8号文件《街道安全生产工作意见和安全生产责任分工》将具体责任落实到每个单位和个人。

二、安全生产责任制落实情况：

为抓好安全生产责任目标落实，建立健全安全生产责任制，我街道主要从以下方面入手：一是健全了全街道安监组织网络。街道政府成立了安监办公室，负责全街道的安全生产监管工作，33个村也相应建立了行政“一把手”任组长的安全生产领导小组，配备了安全管理人员，各企业也配备了安全管理人员；二是层层落实了安全生产目标责任，逐级明确责任分工。街道政府与各村签订了《安全生产目标管理责任书》33份，各村与企业签订《安全生产管理责任书》1126份。

三、安全生产责任保证金收缴情况：

为保证安全生产责任目标的落实，我街道全面实施安全生产责任保证金制度，实行村、街道各级收缴、分级管理，各工作区、村向所辖区域内企业收取1000-3000元的安全生产责任保证金，重点安全单位由街道政府直接收取，街道政府向各工作区、村收取5000-0元的安全生产责任保证金，并以街道()8号文件进行了明确规定。街道政府收缴安全生产责任保证金10万余元，并向区政府交纳安全生产责任保证金3万元。

四、安全生产宣传培训情况：

6月份，全街道开展了以“实施安全生产法，人人事事保安全”的“安全生产宣传月”活动。6月8日，街道政府组织人员在街道驻地设立了安全生产知识宣传站，全面宣传《安全

生产法》、《省安监规定》等法律法规及区政府办公室《关于明确安全生产事故报告制度的通知》等安全生产有关知识，悬挂过街帘、宣传标语数十幅，散发《关于明确安全生产事故报告制度的通知》等安全生产月活动宣传材料2600余份。

同时，按照市、区安监局的有关规定要求，我街道组织全街道内1家砖厂和4家加油站、3家甲醛厂经营人员参加了安全生产资格培训班，进一步增强了各单位经营人员的安全生产意识，提高了企业的安全生产管理水平。

为全面提高锅炉操作人员素质和操作技能，确保锅炉安全运行，10月份，我街道配合区经贸局举办兰山区第一期锅炉操作人员节能技术培训班，共有125名司炉工经培训考核后，取得了操作上岗证。

五、安全生产工作开展情况：

今年来，根据各级安全生产工作会议精神，全街道各级按照责任分工，开展了春、夏、秋、冬季四次拉网式的安全生产大检查活动。重点开展了非煤矿山、道路交通、公共聚集场所消防、锅炉压力容器、危险化学品、爆炸物品和烟花爆竹、建安企业、用电安全、学校安全及食品卫生十个安全专项整治。

根据5月8日全区维护稳定“百日综合整治”活动动员会议精神，我街道组织街道直安全生产责任部门、街道机关干部和各村人员深入到辖区内每个企业，全面开展了安全生产综合整治和夏季安全生产大检查活动，检查了各类企业1126个，锅炉626台，特种设备65台，中小学校10所，食品经营站(点)19处。

6月19日，面对汛期来临之际，我街道组织人员对全街道内供电输电线路和通信线路进行了集中检查整改，针对检查出的安全隐患，采取相应的措施，督促各责任单位进行整改，

确保“三夏”及汛期生产安全。

7月份，根据区政府[]46号文件《关于对全区非煤矿山安全专项整治工作的实施方案》的要求，我街道开展非煤矿山安全生产集中整治，对全街道内1家砖厂和2处采石场进行了专项治理。

在气瓶专项整治中，我街道严厉打击了所辖范围内的无证非法经营的气瓶充装单位(点)，包括外来的无固定场所利用桶、罐、称、车辆等工具倒罐的临时性、流动性站点，对团卜屯液化气站进行了全面的检查治理，在未完全取得合法手续前严禁经营。

为贯彻落实12月15日全国安全生产电视会议的精神，我街道深入开展了冬季安全生产专项整治活动。以街道政府()25号文件《街道秋冬季安全生产(消防)大检查工作实施方案》的形式，制定了详细工作计划，明确了工作措施，对全街道内所有企业开展了一次拉网式的安全大检查。组织各驻村包点干部深入到每个村、每个企业，进行全面检查。现已检查企业151家，检查锅炉138台，叉车34台，整改事故隐患7处，取缔一处非法采石场。

六、生产经营单位安全生产管理和隐患整改情况：

我街道企业数量多，分布广，企业职工流动性大，企业负责人安全管理水平低，给全街道安全生产工作带来了较大困难。历年来，街道政府对安全生产工作常抓不懈，加大宣传教育力度，强化安全生产监督检查，大多数企业负责人安全生产意识有所提高，各项安全工作有专人抓，今年以来，全街道未发生安全事故，安全生产形势明显好转。但仍有个别企业业主无视安全生产法律法规，对存在的事故隐患拒不进行整治，将政府的安监通知和各项工作安排置若罔闻，无证从事非法经营活动，如：金峰加油站、团卜屯液化气站。我街道曾多次对其进行整治，但其拒不整改，不按有关规定办理经

营手续，继续从事非法经营活动。街道政府分别于6月24日和9月4日将以上情况报送有关职能部门。

为了更好的落实集团公司《关于进一步加强安全生产工作的决定》和集团公司《关于认真开展“安全基础年”活动的通知》，充分认识安全生产工作的重要性，搞好安全生产工作，体现“关爱生命，以人为本”的宗旨，全面做好安全生产工作，认真贯彻“三个代表”重要思想，坚持“安全第一、预防为主”的基本方针，进一步强化各级领导对安全生产工作的重视，大力推进安全生产各项工作，落实安全生产主体责任，加强安全生产监督管理，认真落实各项条款并大力宣传《决定》的科学内涵和重要意义，按照《决定》和《关于认真开展“安全基础年”活动的通知》要求进行了全年工作安排。

(一)、明确安全目标 落实安全责任

我公司高度重视安全生产工作，把安全工作摆到各项工作的首位。每年，我公司把安委会安排为第一个会议，最先研究部署安全生产工作。我公司按照集团公司提出的：“四个杜绝、三个不超、一个确保”的要求，结合我公司的实际情况，明确了我公司全年死亡事故为零；全年重伤不超过2起以上事故为零；重大火灾、爆炸事故为零；一次造成直接经济损失10万元以上事故为零；交通特重大事故为零和特大、重大污染事故为零，“六个为零”的安全工作奋斗目标。随后，对内我公司召开了安全生产责任书签字大会，与公司内各分公司、车间、队、项目部、机关科室签订了安全生产责任书，与副科以上的领导干部签订了安全风险抵押合同书，制定了《公司各单位、项目部副科以上领导实施安全风险抵押金制度的管理规定》，使每位管理者和员工的经济利益与本单位和个人的安全责任直接挂钩。对外我公司同乌石化总厂、股份公司签订的甲乙双方工程施工及安全生产服务合同以来，我们体会到，签订合同很有必要，这是约束我们甲乙双方的一份法律文书，也是对甲乙双方负责任的一份契约。通过这几年的运转，我们甲乙双方都在履行自己的权利和义务，通过合

同强化了风险管理的责任和利益，规范了甲乙双方的行为，细化了qohse体系标准，为我们在炼化企业施工安全提供了保证。同时全年每季度召开一次安委会，对本季度的安全生产情况和对下一季度的安全生产工作进行安排，及时发现安全工作的薄弱点，采取措施完善工作，确保目标和责任制的落实实现。

(二)、做好基础工作 夯实管理基础

一是构建管理平台，实现安全管理的规范化、科学化。我公司在2003年通过qohse体系认证的基础上，进一步加强了对体系运行工作的管理、检查、考核和持续改进。在认证办公室的指导下认真开展了风险评价和环境因素识别及体系文件的完善工作，并按计划开展内部审核。对内审中出现的问题积极整改，严格按期限完成，公司组织跟踪验证。在健康、安全、环境隐患评估时，采取了自下而上的方式，通过基层分公司、车间、队、项目部、公司二级评审组审核，形成了我公司重大环境、职业健康安全评价报告。

二是健全管理制度，使各项安全生产活动有章可循。我公司全面修订完善了各级、各项安全管理规定，建立健全了各项管理方案及作业指导书。此外，还健全了公司领导与基层分公司、车间、队、项目部定点联系制度，要求公司领导干部定期参加基层班组安全活动，通过这一方式推动基层班组安全活动的深化。公司通过安全例会，现场抽查等方式对制度的执行和落实情况指导，并每月进行奖评考核，1~10月对各类违章和违反规定的行为考核了13320元，对安全管理工作做得比较好的单位和个人奖励1600元。

三是强化教育培训，加大宣传力度，做到警钟长鸣。年初，我公司制定了全年的安全教育培训计划，安排对所有职工进行了一次有关职业健康安全环境的教育，全年安排对所有新分配人员及临时用工进行有关职业健康安全环境的教育，全年教育2338人次。培训教育以集团公司安全管理文件、事故

通报、安委会会议精神作为安全教育的学习材料、开展对安全生产知识、规章制度、操作规程、技术标准规范、作业指导书、装置(设备)知识、危险源识别、职业危害与防护、风险管理、应急预案等方面培训教育，并将“反三违、查隐患、促整改”活动的宣传教育作为重要工作贯穿始终。同时，组织了180名特种工培训取证工作，企业法人、项目经理、安全管理人员，共计52人次参加了自治区建设厅举办的安全知识考核岗位任职资格培训，不断提高了各岗位的理论水平和实际工作能力，9人次参加了自治区建委和集团公司举办的安全管理人员上岗资质培训，全部通过了考试，取得了上岗资质。

针对六月份全国安全生产月，组织公司12个单位举办了关于安全生产的黑板报比赛，并选出两块参加总厂的安全环境的黑板报比赛。并且还参加了乌鲁木齐市建委组织的安全月黑板报比赛，在“安全生产月”活动期间，编制了100道有关安全环境的竞赛题发放各单位，全公司近700人参加了安全知识竞赛活动，组织各基层单位在安全基础管理上及施工现场开展“八查八规范”。1、即查制度建设，规范安全操作；2、查责任制落实，规范管理责任；3、查“三违”行为，规范现场施工；4、查票证管理，规范作业程序；5、查安全人员配备，规范监管机构建设；6、查安全合同，规范主体责任；7、查员工安全技能和素质，规范培训教育；8、查事故隐患，规范安全投入。

四是整改事故隐患，实现标本兼治。今年，我公司加大了安全隐患治理的投入力度，按照“上下结合，共同治理”的方针全面开展隐患治理工作，从源头预防各类安全事故的发生，根据辨识出的高处作业、噪声、有限空间作业、粉尘危害等危险源和环境因素和设备事实存在的隐患，以及国家和行业要求对员工劳动保护用品的配备要求，如工作衣、工作鞋、卫生保健用品的配备和有毒有害岗位的定期体检，按照要求进行了投入，设备设施投入(?问机动科)，1—9月份共投入劳动保护资金76万元，有毒有害岗位体检18000元。为提高隐患的识别和整改力度，组织公司副科以上人员查隐患，对查出

的299个隐患落实整改，整改288项，整改率96.3%。我公司强化了对事故隐患的监控工作，编制了我公司《重特大事故应急救援预案》，各基层单位也相继制定了各级应急预案，包括施工作业以及事故发生后周边人员的紧急疏散、撤离路线，应急自救等方面所采取的应急措施等内容。在工程建设中大力推行清洁生产和标准化作业，加大了对现场不文明、不卫生、不安全因素的整改和治理力度。（具体内容在机动科）

（三）开展反“三违”活动 杜绝“三违”行为

反对违章指挥、违章作业和违反劳动纪律一直是我公司着力开展的重要工作，尤其是在今年，我公司将查隐患和查违章作为检查的重要内容，通过对基层分公司、车间、队、项目部的日常检查、月检和安全大检查等工作，查处“三违”行为。我公司对各基层单位分层次建立反“三违”处理台帐，对“三违”行为进行严格处罚，并与主管领导联责，督促各级管理干部严肃查处“三违”行为。

为了促进员工认清“三违”危害，识别“三违”行为，增强遵守安全规章制度的自觉性，公司安环科总结整理了习惯性违章50条，要求各单位组织学习。公司一方面组织开展对违章行为的全面识别工作，并购买书籍下发，组织员工学习，在全公司范围内组织开展了反“三违”的大讨论活动，同时，公司领导层以“关爱生命杜绝违章指挥”为主题，执行层以“落实责任 监管到位”为主题，操作层以“遵章守纪 杜绝违章操作”为主题，层层展开讨论。为配合大讨论活动，我公司在设安通讯开辟“反违章大家谈”的专栏，并刊登各基层单位反“三违”讨论情况，职工讨论心得等内容。在大讨论活动和识别工作的基础上，我公司在现场的安全管理中重点对全公司范围的反“三违”行为进行检查，特别是在施工高峰期每天进行检查，在炼油厂、化肥厂停工大修期间与生产厂安全管理部门组织联合检查，组织安排了节假日的定期检查工作，差出违章660项，全部进行了整改。

(四)、安全管理工作的组织保证

安全管理工作是全员参与，人人负责，企业要搞好安全管理工作，首先要有一个完善的组织和制定严密的规章制度，同时还要有一个过硬的管理队伍，因此从公司级领导对此就非常重视，首先从制度上批准通过了公司内36个岗位的《岗位安全环境职责》，45个各工种的《各工种安全操作规程》，6个环境管理标准和26个安全管理标准。在组织上成立了以公司领导挂帅，各单位、项目部主管领导和各科室长组成的安委会，下设以安环科为主的安全管理办公室，各单位领导主管安全，各单位安全员具体负责的安全管理网络。同时按照总厂《关于实行安全生产述职工作的通知》要求，已安排了各单位科级干部年底向本单位主管安全领导的述职工作，公司领导向总厂主管生产副厂长的述职工作。

(五)、工作中存在的不足

一、今后在安全方面需要强化的几项工作

1. 在思想观念上我们强调认真处理好三个关系，即安全与效益、安全与进度，安全与成本的关系，当效益、进度、施工成本与安全发生矛盾时，必须给安全让路。在安全管理由传统向现代化管理转变的过程中严格遵循一个模式即QHSE管理模式，它即是我们走向市场，参与竞争的通行证，也是广大职工生命安全的护身符，我们在今后的管理上将严格按体系要求规范运作，持续改进。

2. 以人为本抓安全，强调通过发挥人的主观能动性将人的不安全因素降到最低，同时通过强化人的管理职能，使物的不安全因素降为零，最终实现零事故的目标。在这方面需要强化的工作是：对每一个施工人员包括外用工加大教育培训力度，提高全体员工的安全意识和素质及风险识别能力，按程序办事，按标准验收，按规范干活。

3. 进一步落实安全生产责任制, 按职责落实各项规章制度。

4. 加强安全监督检查力度, 提高安监员素质, 配备资源, 投入资金, 逐步完善和优化安全环保设施, 改善生产一线的作业环境。

1. 安全生产管理工作总结精选范文

2. 安全生产管理优秀工作总结范文

3. 配网安全生产管理隐患排查工作总结范文

4. 企业安全生产管理工作总结范文精选

5. 关于街道安全生产管理的工作总结范文

6. 卫生院安全生产管理工作总结范文

8. 电力安全生产管理

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇三

一、层层签订安全生产目标责任书, 认真落实安全生产责任制。

为了切实加强对安全生产工作的组织领导, 强化安全生产管理, 年初, 各部门负责人与各管理岗位员工签订了《安全生产目标责任书》, 把安全生产目标层层细化、量化, 落实到每一个管理人员。20_年安全生产目标责任书签订率100%。形成了各部门负责人总负责, 各管理人员重点负责的安全生产责任模式。

二、建立健全安全管理体系, 认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此，今年安全技术部花费了大量的精力重新修订安全生产管理制度、调整安全组织架构等，为公司的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照国家要求的标准建立健全了各类消防设备档案、资料，做好各种消防设备、设施的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保公司的安全生产运营。

三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全生产意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工安全教育的培训力度。

1、从员工一入厂开始，组织开展新员工入厂“三级”安全教育，从厂级的教育“宣传国家的法律法规、公司的安全管理制度”，到部门级的“部门规章制度、作业流程、危险源辨识”，最后到班组的“岗位操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新员工受到一个系统的、有层次的、全面的安全环境教育。确保新员工入厂“三级”安全教育率达100%并保证了培训的效率。

2、在20_年6月份的“安全生产月”活动中，根据上级文件精神的要求，积极参与安全生产宣传活动。组织全体员工参加安全征文，通过录像的形式积极学习安全、消防知识，组织全体员工参加消防运动，提高员工的消防安全知识及消防设备操作技能。“安全生产月”活动的开展，提高了广大员工安全生产的积极性。

3、在组织“安全生产月”活动时分部厂房内悬挂了安全警示标志，醒目位置张贴了安全宣传标语，以提高人们的防范能力，减少或避免事故的发生。

4、消防安全知识竞赛、消防演练：在20_年11月组织公司员工参与消防安全知识竞赛，及应急疏散及消防灭火演习，结合最新的消防安全知识和技术，为广大员工上了生动形象的

一堂教学课，不仅使员工懂得了一些日常中使用的灭火常识，还重点了解如何正确的使用各类灭火器，如何在紧急情况下逃生，并收到了很好的效果。

5、20_年共组织了多项安全专项培训：其中生产经营单位负责人安全资质证书复审培训7人，安全管理人员新领证培训5人，特种作业资格证的培(复)训，其中叉车4人，起重司机1人，电梯司机4人。通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全员的法律知识、安全处理问题的能力和技能，增强了全体职工搞好安全生产的自觉性，提高队伍的整体素质，从根本上解决安全生产意识、水平和责任心等问题，有效地加强管理的执行力。并建立了特种作业人员库，对公司特种作业人员在年审、考核和培训实行统一管理。

四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、安全检查是消除事故隐患的主要手段，20_年共组织各类专项检查?余次，日常检查每天1次，对查出的隐患基本按时进行了整改。

2、继续严格执行《动火作业审批》等安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业。

3、居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。20_年公司共发生各类安全事故0起，同时将集团公司或同类型公司发生的安全事故在公司内组织进行学习借鉴，为广大员工敲响安全警钟，让员工在真实的事例中加深认识，使员工从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

五、强化作业现场安全管理，确保消除事故隐患。

1、加强学习《动火作业审批》等直接作业环节安全监督管理规定，严格执行公司《安全生产管理制度》。

2、与承租单位签订安全协议，落实承租单位的安全生产责任制，加强租户在作业过程中的安全监督管理，提升作业现场的安全管理水平，杜绝作业过程中出现安全真空现象的发生。

3、落实作业现场的安全防护措施，保证作业过程中的员工的安全；

4、及时总结作业过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，提高安全管理水平。

六、认真贯彻执行《职业病防治法》，改善员工工作环境。

20_年度公司实施职业危害作业场所的日常监测，对职业危害区域进行了作业场所检测，并为各特种作业岗位的员工配备了适合的劳动防护用品，并为提高员工的工作环境，公司在二期1号库及三期4号库分别安装了3台排风扇，改善危害作业场所的空气质量，使员工的工作环境有所提高，确保了员工的身心健康。

七、加强消防硬件设备、设施改造，强化了应急救援体系建设。

20_年，公司投入了大量资金进行消防系统维修工程，一期消防供水管网系统已全面完成，目前将进行二期消防供水系统及火灾自动报警系统的维修调试工程，消防系统硬件设施正全面修复中。安全技术部于20_年加强了义务消防队伍建设，现有义务消防队员28名，定期进行应急救援演练，强化了应急救援体系建设。

八、开展多种形式的安全检查，及时发现各种安全事故隐患。

20_年，安全技术部加大了安全检查力度，并促进各项安全隐患整改措施真正落实到实处，发挥了安全职能“监管”的作用。在日常工作中，安全技术部特别注重各项检查制度的落

实情况：查设备，看有无安全部件失灵、损坏现象，看设备日常检查台账及交接班记录是否认真完善；查电气运行，看变电站各种防雷、防静电装置是否良好，看安全工器具是否定期检测；查消防器材、设备设施，看消防设备、灭火器的齐全、有效情况，看安全逃生通道、安全逃生出口是否堵塞，看应急灯、消防报警按钮是否损坏；查人员操作，看人员是否安全操作标准进行安全作业；查宿舍安全，看是否使用违规电电器。经过一系列的安全检查，保证了我们的安全基础工作扎实有效。

八、安全绩效

- 1、重大经济损失事故0起
- 2、员工伤亡事故0起
- 3、火灾事故0起
- 4、重大机械设备事故0起
- 5、一般差错事故12起，直接经济损失4338.6元

从上述数据可以看出，20_年度一般差错发生数量较20__年(24起)环比降低50%，但还需进一步减少。

九、存在的问题

- 1、员工安全意识不够，缺乏自我保护意识

虽然公司坚持“以人为本”的思想，举办各种安全活动及安全培训，以提高广大员工的安全意识和安全责任，使安全生产行为变为员工的自觉行为。但公司内还是存在少数部分员工的安全意识不够，缺乏自我保护意识。举例来说，我公司钢材码头进行钢材行车吊装、叉车装卸的危险场所，按照公

司要求进入该区域，必须佩戴和正确使用劳动防护用品(佩戴安全帽并系好下颚带)。但还是有个别员工认为佩戴和正确使用劳动防护没有必要，往往不按照规定佩戴或使用不正确。

2、安全应急救援综合预案还需进一步完善

目前公司有《机械伤害事故处置》、《火灾应急预案》、《驾驶员行车安全应急预案》、《监管项目应急预案》、《网络系统应急预案》等专项预案，未组织编写整个公司应急救援的综合性预案，并至安监局进行备案。

3、现场消防安全系统整改还需逐步完善

(1)消防监控室操作人员需要不断提高自身业务能力，持证上岗；

根据《消防法》第二十一条第二款、公安部61号令《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》第三十八条及公安部109号令《社会消防安全教育培训规定》第三十条第二款规定，消防监控室的值班、操作人员应当接受消防安全专门培训，并持证上岗。

(2)公司的消防安全还需完善“四个能力”建设及八本台账；

社会单位“四个能力”建设，即检查消除火灾隐患能力、扑救初起火灾能力、组织人员疏散逃生能力、消防宣传教育能力。八本台账，即防火检查记录、防火巡查记录、岗位检查记录、消防安全活动记录、动火审批记录、消防(控制室)值班记录、建筑消防设施器材检查和维修保养记录、火灾隐患整改通知。

4、职业健康安全管理体系建设还需进一步加强

(1)建立职业危害申报制度

(2) 建立健全职业危害告知

(3) 主要负责人及职业卫生管理人员应进行职业卫生培训

(4) 接触职业危害员工进行职业病体检，建立职业病监护档案

目前公司安排员工每2年进行1次健康体检，按照《中华人民共和国职业病防治法》相关规定，对接触职业危害因素员工进行“岗前、岗中、离岗”职业卫生专项检查，岗中职业病体检周期为1年。根据《不同行业职业病体检项目及体检周期》，接触甲醛的职业卫生专项体检项目如下：常规项目内科常规检查，血、尿常规，心电图，胸部x射线摄片，肝功能，肝脾b超，肺功能测定。体检周期：1年。

5、需进一步建立健全危险化学品管理体系

公司目前正开工建设5间危险化学品仓库，存放柴油、机油、氧气、乙炔等危险化学品。需建立健全危险化学品管理规定；危险化学品库需由专人管理，双人双锁；危险化学品从业人员需经安监部门考核合格持证上岗；危险化学品的存放需符合相关规定。

十、20_年安全工作规划

1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任状，认真落实安全管理制度。深化并持续改进现有安全考核标准，结合公司业务状态做到：目标明确、制度合理、考核规范、奖惩有效。

2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行安全质量标准化现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。

3、加强事故应急救援管理工作。针对可能发生的危险化学品、

火灾、爆炸、特种设备等各类突发险情，按照应急救援预案职责和要求，编制综合性应急预案。为了不断提高员工的事故处理能力和应急技能，至少1年组织2次应急救援预案演练活动。

4、坚持“预防为主，防治结合”的方针，依法做好职工职业健康监护，定期组织对职业病危害作业场所检测和职业健康体检，组织接触职业危害员工进行职业病知识相关培训，健全员工职业卫生档案和健康监护档案，杜绝发生职业病。

5、加强对外来施工人员的安全管理，保证外来施工人员和公司员工的人身、财产安全。

6、推进安全生产标准化进程，进行ohsas18001体系(职业健康安全管理体系)认证，进行内部审核，并请专家进行了外部审核，建立修订了各类安全质量标准化文件，对提升我公司的整体安全水平，为安全生产提供保障。

综上所述，在过去的一年里我们在安全方面做了大量的工作，保证了公司各项工作的顺利开展，取得一定的成效，未来还要靠我们继续努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化员工安全意识，加强对员工的安全教育培训，提高全员的安全意识和安全防范能力，努力开创安全生产工作新局面，为创建和谐安全的企业管理和文化而努力。

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇四

今年来小密生产计划一直不是很稳定，临时性的生产计划很多，特别是外化成极板，由于市场需要常常极板到货就要安排生产，原材料的检验的及时性很难保证，某些新产品文件也不是很全面，给正常下达计划带来了很大的难度。在下达计划时就要先和品质、技术、物流等部门沟通，再安排员工具体的上班時間。在几道工序间根据各自的产能和生产辅助

物资的用量合理安排，每天都保证员工上班就有事做，同时保证按时完成生产任务。

从3月份开始我们对超钙极板使用了自动分检机配组□10ah内外化成极板的流转使用小周转箱，小机打磨所生产的极板一直受到焊接工序的好评，大机打磨也改进了打磨方式，边框采取纵向打磨。3月份成立了qc小组，课题是“保持工效不变，提高极板抛光质量”，经过几个月的实施，已经取得了初步的成效。在配组工序，为了提高极板的可配率，确保极板按时流转，总是在第一时间将信息反馈到涂片工序，让其及时调整涂片重量。从10月份起小密以外化板为主，重量调整相对困难，为避免极板长期积压，加快流转速度，我们及时和现场检验员沟通，反馈质量信息，确保了外化板在配组工序的顺利流转。为提高包片质量，制定了包膜工序奖惩条例，规范了包片员工的操作方法。此外还通过岗位技能大赛和知识抢答赛在工段内形成了比、学、赶、超的氛围。通过这些质量改进措施的不断推行，没有发生一起质量事故，目前产品流转速度明显加快，质量也在稳步提高。

二工段在全公司属于特殊的工段，人员来自全国各地，平均年龄偏大，人员素质更是参差不齐，给工段管理增加了很大的难度，对此我利用班前、班后的时间与员工沟通，对员工进行了双登文化、狼性文化的宣贯，结合人性化与制度化的管理方式，坚持以人为本，处处从小事出发，通过公司举行的军事化的队列训练和二季度员工全面的培训，员工的整体素质有了很大的提高。由于公司采取小密以外化板的经营方针，分片打磨工序人员过剩，在月底对合同到期的员工配合综合部逐一进行了跟踪处理。

过去在废铅粉里时常会发现边角料和极板，对公司造成了一定的损失，为了制止这种浪费现象，我们指定了责任人，制定了严厉的处罚措施，并亲自检查，现在终于得到了有效的控制。为了降低极板分片的报废率，对分片进行了定员定岗，所有分片员工都要考核上岗，不合格的员工被淘汰，对设备

进行了整修，降低了分片机的靠山，规定了分片数量，同时对极板变形偏刀等影响分片效果的现象及时与上道工序沟通，全年极板报废率均低于公司制定的指标。为降低电能的耗用，合理安排打磨作业班次，保证除尘设施的利用率化。通过对原材料的控制，发现原材料有质量问题，积极与采购部门沟通，发现有因人为造成材料浪费坚决严肃处理，二工段主要原材料隔膜每月都盈余3%左右。

二工段是公司铅尘污染最严重的地方，职业防护和5s工作很难到位，针对特殊的环境，我们在制造部领导的关怀下，对除尘设施进行了跟踪，排除了安全隐患，通过对员工的培训和各项考核制度的实施，员工的防护意识从被动变成了主动，安全意识加强，进车间没有不戴口罩的现象，拉极板总是一人拖一人扶着，操作也逐渐规范化，员工的身心健康和人生安全都有了很大的保障。

20xx年就到了，对我来说又是一个新的开始，过去一年的工作虽然兢兢业业、勤勤恳恳，但总是觉得过于平常，缺少亮点。一是离公司高标准要求，自己还有差距，有待于在今后的工作中提高标准，高质量地去完成各项工作；二是在工作中缺乏超前意识和开拓创新的精神；三是还需加强业务理论知识的学习，提高个人素质，提高自己的工作能力。

20xx年，我将围绕公司的总体目标，发扬求真务实的精神，提高工作效率，努力解决好工作中出现的各种矛盾，在公司做一名优秀的基层管理者，在员工中做一个出色的带头人，打造出一支百战百胜的团队，为实现公司来年的目标作出应有的贡献。

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇五

一、层层签订安全生产目标责任书，认真落实安全生产责任制。

为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，年初，各部门负责人与各管理岗位员工签订了《安全生产目标责任书》，把安全生产目标层层细化、量化，落实到每一个管理人员。20_年安全生产目标责任书签订率100%。形成了各部门负责人总负责，各管理人员重点负责的安全生产责任模式。

二、建立健全安全管理体系，认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此，今年安全技术部花费了大量的精力重新修订安全生产管理制度、调整安全组织架构等，为公司的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照国家要求的标准建立健全了各类消防设备档案、资料，做好各种消防设备、设施的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保公司的安全生产运营。

三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全生产意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工安全教育的培训力度。

1、从员工一入厂开始，组织开展新员工入厂“三级”安全教育，从厂级的教育“宣传国家的法律法规、公司的安全管理制度”，到部门级的“部门规章制度、作业流程、危险源辨识”，最后到班组的“岗位操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新员工受到一个系统的、有层次的、全面的安全环境教育。确保新员工入厂“三级”安全教育率达100%并保证了培训的效率。

2、在20_年6月份的“安全生产月”活动中，根据上级文件精神的要求，积极参与安全生产宣传活动。组织全体员工参加安全征文，通过录像的形式积极学习安全、消防知识，组织全体员工参加消防运动，提高员工的消防安全知识及消防设备操作技能。“安全生产月”活动的开展，提高了广大员工

安全生产的积极性。

3、在组织“安全生产月”活动时分部厂房内悬挂了安全警示标志，醒目位置张贴了安全宣传标语，以提高人们的防范能力，减少或避免事故的发生。

4、消防安全知识竞赛、消防演练：在20_年11月组织公司员工参与消防安全知识竞赛，及应急疏散及消防灭火演习，结合最新的消防安全知识和技术，为广大员工上了生动形象的一堂教学课，不仅使员工懂得了一些日常中使用的灭火常识，还重点了解如何正确的使用各类灭火器，如何在紧急情况下逃生，并收到了很好的效果。

5、20_年共组织了多项安全专项培训：其中生产经营单位负责人安全资质证书复审培训7人，安全管理人员新领证培训5人，特种作业资格证的培(复)训，其中叉车4人，起重司机1人，电梯司机4人。通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全员的法律知识、安全处理问题的能力和技能，增强了全体职工搞好安全生产的自觉性，提高队伍的整体素质，从根本上解决安全生产意识、水平和责任心的问题，有效地加强管理的执行力。并建立了特种作业人员库，对公司特种作业人员在年审、考核和培训实行统一管理。

四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、安全检查是消除事故隐患的主要手段，20_年共组织各类专项检查?余次，日常检查每天1次，对查出的隐患基本按时进行了整改。

2、继续严格执行《动火作业审批》等安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业。

3、居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。20_年公司共发生各类安全事故0起，同时将集团公司

或同类型公司发生的安全事故在公司内组织进行学习借鉴，为广大员工敲响安全警钟，让员工在真实的事例中加深认识，使员工从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

五、强化作业现场安全管理，确保消除事故隐患。

1、加强学习《动火作业审批》等直接作业环节安全监督管理规定，严格执行公司《安全生产管理制度》。

2、与承租单位签订安全协议，落实承租单位的安全生产责任制，加强租户在作业过程中的安全监督管理，提升作业现场的安全管理水平，杜绝作业过程中出现安全真空现象的发生。

3、落实作业现场的安全防护措施，保证作业过程中的员工的安全；

4、及时总结作业过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，提高安全管理水平。

六、认真贯彻执行《职业病防治法》，改善员工工作环境。

20_年度公司实施职业危害作业场所的日常监测，对职业危害区域进行了作业场所检测，并为各特种作业岗位的员工配备了适合的劳动防护用品，并为提高员工的工作环境，公司在二期1号库及三期4号库分别安装了3台排风扇，改善危害作业场所的空气质量，使员工的工作环境有所提高，确保了员工的身心健康。

七、加强消防硬件设备、设施改造，强化了应急救援体系建设。

20_年，公司投入了大量资金进行消防系统维修工程，一期消防供水管网系统已全面完成，目前将进行二期消防供水系统

及火灾自动报警系统的维修调试工程，消防系统硬件设施正全面修复中。安全技术部于20_年加强了义务消防队伍建设，现有义务消防队员28名，定期进行应急救援演练，强化了应急救援体系建设。

八、开展多种形式的安全检查，及时发现各种安全事故隐患。

20_年，安全技术部加大了安全检查力度，并促进各项安全隐患整改措施真正落实到实处，发挥了安全职能“监管”的作用。在日常工作中，安全技术部特别注重各项检查制度的落实情况：查设备，看有无安全部件失灵、损坏现象，看设备日常检查台账及交接班记录是否认真完善；查电气运行，看变电站各种防雷、防静电装置是否良好，看安全工器具是否定期检测；查消防器材、设备设施，看消防设备、灭火器的齐全、有效情况，看安全逃生通道、安全逃生出口是否堵塞，看应急灯、消防报警按钮是否损坏；查人员操作，看人员是否安全操作标准进行安全作业；查宿舍安全，看是否使用违规电电器。经过一系列的安全检查，保证了我们的安全基础工作扎实有效。

八、安全绩效

1、重大经济损失事故0起

2、员工伤亡事故0起

3、火灾事故0起

4、重大机械设备事故0起

5、一般差错事故12起，直接经济损失4338.6元

从上述数据可以看出，20_年度一般差错发生数量较20__年(24起)环比降低50%，但还需进一步减少。

九、存在的问题

1、员工安全意识不够，缺乏自我保护意识

虽然公司坚持“以人为本”的思想，举办各种安全活动及安全培训，以提高广大员工的安全意识和安全责任，使安全生产行为变为员工的自觉行为。但公司内还是存在少数部分员工的安全意识不够，缺乏自我保护意识。举例来说，我公司钢材码头进行钢材行车吊装、叉车装卸的危险场所，按照公司要求进入该区域，必须佩戴和正确使用劳动防护用品(佩戴安全帽并系好下颚带)。但还是有个别员工认为佩戴和正确使用劳动防护没有必要，往往不按照规定佩戴或使用不正确。

2、安全应急救援综合预案还需进一步完善

目前公司有《机械伤害事故处置》、《火灾应急预案》、《驾驶员行车安全应急预案》、《监管项目应急预案》、《网络系统应急预案》等专项预案，未组织编写整个公司应急救援的综合性预案，并至安监局进行备案。

3、现场消防安全系统整改还需逐步完善

(1)消防监控室操作人员需要不断提高自身业务能力，持证上岗；

根据《消防法》第二十一条第二款、公安部61号令《机关、团体、企业、事业单位消防安全管理规定》第三十八条及公安部109号令《社会消防安全教育培训规定》第三十条第二款规定，消防监控室的值班、操作人员应当接受消防安全专门培训，并持证上岗。

(2)公司的消防安全还需完善“四个能力”建设及八本台账；

社会单位“四个能力”建设，即检查消除火灾隐患能力、扑

救初起火灾能力、组织人员疏散逃生能力、消防宣传教育能力。八本台账，即防火检查记录、防火巡查记录、岗位检查记录、消防安全活动记录、动火审批记录、消防(控制室)值班记录、建筑消防设施器材检查和维修保养记录、火灾隐患整改通知。

4、职业健康安全管理体系建设还需进一步加强

(1) 建立职业危害申报制度

(2) 建立健全职业危害告知

(3) 主要负责人及职业卫生管理人员应进行职业卫生培训

(4) 接触职业危害员工进行职业病体检，建立职业病监护档案

目前公司安排员工每2年进行1次健康体检，按照《中华人民共和国职业病防治法》相关规定，对接触职业危害因素员工进行“岗前、岗中、离岗”职业卫生专项检查，岗中职业病体检周期为1年。根据《不同行业职业病体检项目及体检周期》，接触甲醛的职业卫生专项体检项目如下：常规项目内科常规检查，血、尿常规，心电图，胸部x射线摄片，肝功能，肝脾b超，肺功能测定。体检周期：1年。

5、需进一步建立健全危险化学品管理体系

公司目前正开工建设5间危险化学品仓库，存放柴油、机油、氧气、乙炔等危险化学品。需建立健全危险化学品管理规定；危险化学品库需由专人管理，双人双锁；危险化学品从业人员需经安监部门考核合格持证上岗；危险化学品的存放需符合相关规定。

十、20_年安全工作规划

- 1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任状，认真落实安全管理制度。深化并持续改进现有安全考核标准，结合公司业务状态做到：目标明确、制度合理、考核规范、奖惩有效。
- 2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行安全质量标准化现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。
- 3、加强事故应急救援管理工作。针对可能发生的危险化学品、火灾、爆炸、特种设备等各类突发险情，按照应急救援预案职责和要求，编制综合性应急预案。为了不断提高员工的事故处理能力和应急技能，至少1年组织2次应急救援预案演练活动。
- 4、坚持“预防为主，防治结合”的方针，依法做好职工职业健康监护，定期组织对职业病危害作业场所检测和职业健康体检，组织接触职业危害员工进行职业病知识相关培训，健全员工职业卫生档案和健康监护档案，杜绝发生职业病。
- 5、加强对外来施工人员的安全管理，保证外来施工人员和公司员工的人身、财产安全。
- 6、推进安全生产标准化进程，进行ohsas18001体系(职业健康安全管理体系)认证，进行内部审核，并请专家进行了外部审核，建立修订了各类安全质量标准化文件，对提升我公司的整体安全水平，为安全生产提供保障。

综上所述，在过去的一年里我们在安全方面做了大量的工作，保证了公司各项工作的顺利开展，取得一定的成效，未来还要靠我们继续努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化员工安全意识，加强对员工的安全教育培训，提高全员的安全意识和安全防范能力，努力开创安全生产工作新局面，为创建和谐安全的企业

管理和文化而努力。

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇六

一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

xx年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理赵晓君为组长，张江岭、杨立等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

xx年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他人的生命权和健康永远高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

二、落实“预防为主”抓运行控制。

xx年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全

准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要 □ xx年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。

6月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危害因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育；项目部有关领导还参加了部分施工队“安全活动日”的安全教育活动；组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《中华人民共和国安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

安全技术措施费用的投入，是各项安全措施实施的保障，是防止发生各类事故的关键。xx年3月项目部购入安全网、安全标志牌、消防灭火器材，现场临时用电线路改造，推行tn-s系统三相五线制、三级配电两级保护等，满足了本工程安全生产的需要，从而保证了施工现场各项安全措施到位，杜绝了各类安全生产事故。

经过对xx年项目部各项管理工作的总结，我们的成绩优异，探索出了许多优秀的工作方法，同时我们也发现了许多不足之处，需再接再厉。百尺竿头更进一步，我项目部全体人员有信心在现有基础上继续开拓创新，勇于奋进，来年再创巩义二建人的辉煌!闯出二建人的一片天地!

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇七

1月至3月份，我作为我们公司的一名管理人员，负责了xx现场项目的全面生产管理工作。在生产管理方面，我把我们公司的管理制度与现场公司管理制度的融合，制定了适合xx现场生产的具体管理规章制度，保证了劳动纪律；生产任务上，做到合理的安排生产计划，协调好现场生产与我们公司的配套件的供应及其他公司的生产要求，保证了现场生产进度，满足了现场公司的合同要求。经过了前两年现场生产管理，总结了许多管理经验与教训，使我的生产管理潜力有了突飞猛进的发展，同时提高了现场的管理水平，促进现场的生产效率。

透过这2年多的现场管理，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了要有熟练的业务之外，还有合理的计划和安排，并且要以身作则，发挥团队精神，才能为公司创造出良好的效益。

4月份，由于工作需要，我被调回了分公司的技术科。由于技术科任务繁忙，刚才从xx现场回来就匆匆进入了技术工作的

主角，使技术科的各项工能够按时完成，保证了车间生产工期。

4月至8月，负责了写字楼项目钢构生产技术，对钢柱上的开孔全部进行了放样，确定了该孔的位置和尺寸。由于工期太紧，每一天加班加点，最终按时完成了此项工作。并对该项目进行了预决算和钢柱定尺。

6月至今，我全面担负起了立磨的生产技术及工艺工作，负责了该立磨的预算，对重要零部件和特殊材料进行了定尺，并对特殊零部件进行了放样，及时处理车间生产中的技术问题，给了车间有力的生产技术保证。

10月我接到了巴西立磨项目，此项目为整台套立磨出口巴西立磨设备，从公司高层管理到车间工人，都十分重视。我为了提高制作质量，把特殊和异型件均行了准确放样。个性是该设备出口要经海运，我多次与业主交流沟通，确定了该设备的解体方式及包装形式，此刻正经行该设备的包装方案的设计工作，我了赶在元旦之前按时完成工作，我每一天都在加夜班，争取按时保质保量的完成此项工作。

经过这一年实践工作和自己的不断地学习，我的分析问题和解决问题的潜力有了很大的提高，理论知识与实践相结合，提高了我专业知识的灵活应用潜力和综合处理问题的潜力。但学无止境，我还要不断学习，努力工作，并在此过程中使自己的各方面素质得到更快更全面的提高。以自己饱满的热情为企业发展奉献力量。

尽管这一年自己在努力的工作，但由于潜力有限，仍然有一些工作未能到达尽善尽美的结果，我会在以后的工作中加倍努力做好每项工作。

项目部生产经理管 生产管理工作总结篇八

20xx年已接近年终，我厂今年的生产及管理工 作即将告一段落。回顾一年来的忙碌与付出。在公司及厂经营班子的带领下，紧跟公司下达的年度生产任务计划，努力加强生产管理、安全管理，落实管理职责制，贯彻实施绩效考核，较好地完成了全年的各项工作任务，在各个方面都取得了长足的进步。

一、生产管理工作

1、协调生产，合理调度。

根据公司生产管理部年度、季度滚动生产计划及我厂实际生产状况制定季度物资采购计划和月生产计划，平衡调整各项原辅材料、生产物料，合理进行生产调度和协调生产。今年1-11月份共制备生产。在充分保证了原料供应状况下，共组装生产。按公司要求及工厂计划圆满完成了各项生产任务。

2、生产现场工艺查证。

生产现场的工艺查证，是保证生产规范和医疗体系标准贯彻执行 的要点，在生产过程中力求对工序关键控制点、操作者、工艺设备、物料等进行监督控制，从而实现生产出优质高效产品的目标。生产管理部在过去的一年里，配合各生产班组质量监督员对每批产品的主要工序环节进行工艺查证，建立健全工艺查证记录，确保在每一批产品的生产过程中严格执行操作规程，严明工艺纪律，保证产品生产工艺标准，避免不合格产品的出现。

3、认真上报各种生产统计报表及生产数据。

生产管理涉及的统计及报表数据繁多，从每一天的产销存日报到周报、产销存月报、产值月报、能源报表、季报表、季度物资计划等等，此外还有众多的随机临时报表。每一份报

表都要求及时准确无误、认真细致。生产管理部在完成各项报表及生产数据的工作中从未出现任何差错，为我厂部门之间、公司的数据链接和建立付出了应有的努力。

4、批生产记录审核及生产管理记录台帐

批生产记录是为了保证生产工艺、数据及检验数据的规范性和真实有效性，生产管理部对每批次的生产记录进行了认真的查对和审核，并对审核过程中发现的种种问题和缺陷及时与记录工序单元沟通解决。确保每批产品生产记录的真实有效性。建立、完善包括销售明细、能源消耗明细、库存等相关生产记录台帐，即时掌握本厂成品、半成品等相关主要生产数据。

5、产品发放和产品存库。

实时掌握产品库存状况，保证产品的库存与生产不出现脱节或积压。与公司即时沟通并根据公司产品订货单及本厂成品库存状况，认真履行产品发放手续，与采供部协作合理组织产品发放。至11月份共办理完成。

存在问题

1、因本部门人员配置不够，致使深入车间等工段进行现场管理的频次不足，生产工艺纪律监督管理不够，缺少了解和学习，未能很好地协调解决生产实际问题和履行生产工艺关键控制点查证，今后将在这方面加倍努力。

2、对公司“三化”工程认识不足，未能将“标准化、规范化、精细化”管理很好地实施。

二、明年工作计划

1、使现场管理向纵深发展，克服现场管理深入不够，加强生

产现场管理，解决生产实际问题。

2、加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的监督管理。

3、与生产车间、采购供应部等部门加强沟通协作，完善生产指令，物资计划等。

4、根据我厂产、销、存状况，认真搞好产销衔接工作。

5、将在“标准化、规范化、精细化”管理如何融入日常管理、生产工作过程中做逐步的摸索。

6、努力完成相关生产管理领导及领导交办的各项临时工作。

生产管理部