

2023年电厂锅炉工作心得(优质5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

电厂锅炉工作心得篇一

这次在合肥的实习，是我对检修工作的第一次较为全面的接触，尽管各个班组的检修人员有着不同的工作经历和专业背景；他们更有着不同的生活经历和人生信条。但从他们对检修工作认真负责的态度上，从他们对工作程序的得当把握上，我看到了有一点是共同的；那就是他们身上都具有姚孟检修人的所具有的吃苦耐劳的精神、一流的检修水准和高度的责任感。通过这次实习，我对公司在外部项目部的检修工作有了一个深入的了解，也感受颇多。

在合肥项目部员工看来，此次合肥u201a检修较前几次大修相比，是较为轻松的一次检修，理由在于：其一，此次大修的合肥二厂#2机组为abb公司生产，这样的机组，我公司在鸭河电厂、合肥第二发电厂都曾检修过，此次检修可谓轻车熟路；其二，此次大修由有着三十多年工作经验的德国技术专家协助，这能有效避免检修过程中走弯路；其三，此次大修配备了专门的厨师，员工远在合肥也能吃上家乡饭菜；其四，合肥二厂正在进行#2机组脱硫项目的改造，对工期未作严格要求，故员工加班加点的情况少见；其五，合肥二厂对检修工作比较配合，他们给予了必要的帮助和支持。即便如此，在笔者看来，外地项目部员工仍然是比较辛苦的：在工作时间方面，检修人员平均每天要工作9个小时，大修的工期紧迫性决定了他们必然没有节假日；在食宿方面，虽然此次检修人员的食宿条件较前次大修有明显改善，但还是很辛苦的，大部分检修人员七八人挤住在一间房里，最少的也一间房住

三四个人；饮食方面，虽然项目部配备了专门的厨师，但众口难调，更何况有不少检修人员是回民；在工作量方面，由于每年这个时候各个项目部都陆续开始检修工作，检修人员人数极为有限，以合肥项目部热工班为例：他们不仅工作量是平时的七八倍，而且做了很多非标工作（非标准专属于热工班的工作），包括焊接、拉电缆、在管道上打孔以安装阀门等。用一位师傅的话来说：在热工班，每位检修人员既是男人又是女人。原因在于：在热工班，女检修人员要像男检修人员一样爬脚手架、干诸多体力活，男检修人员也要像女检修人员一样干接线等细活。这种吃苦耐劳的精神一方面促使热工检修人员工作时不骄不躁，确保了检修质量；另一方面使他们不计较工作量，这有利于协助其它班组做一些必要的工作，从而保证了整个检修工作的有序进行。

在姚孟电厂的检修工作练就了检修人员出色的检修能力，多次到外地项目部承担各式设备的检修工作增长了检修人员的见识。在外地电厂检修部人员那里看似疑难的问题到了姚孟检修人员那里却成了基础常识。这使外地电厂检修部人员看到了差距，也彰显了姚孟热工检修人员的一流技术水准。更为难得的是：姚孟检修人身上有一种“追求卓越、挑战难题”的精神，即便是面对从未见过的阀门、调门，他们也敢于尝试着去检修，这不仅使他们掌握了更多类型的阀门、调门的检修技术，而且使他们获得了一种如何检修好各式设备的潜在素养。正因为姚孟检修人具有一流的检修水准，使得合肥项目部对此次检修的施工进度、施工方式、施工质量的把握都恰到好处，合肥项目部的出色表现使得此次大修被合肥二厂作为本厂检修的“样板工程”，在检修过程中也被多家检修单位观摩学习。

合肥二厂u201a检修开始时，正值各地项目部都陆续开始检修工作，此时姚孟电力工程公司各分场都面临“缺人”的局面，尤其缺在检修工作中能独当一面的中级技术员。而此时又有几位热工检修人员面临为数不多的进京培训与脱硫有关的热工技术的机遇，面对自身技术能得以提升的机会与公司需要

的两难选择，不少热工检修人员主动放弃了学习机会，到合肥二厂姚孟项目部做检修工作，朱振江师傅就是其中的一位。在谈到为何做出此种选择时，朱师傅说：“进修学习的机会以后还会再有，目前公司最需要的是保证合肥二厂的检修工作有足够多的高技术人员，我个人虽有所失去，但保证了公司的检修质量，与公司整体利益相比，我这点损失又算得了什么。”由于去年合肥二厂的#1机组的检修也是由姚孟电力工程公司完成的，#1机组的检修高质量检修展现了姚孟检修的雄厚技术实力，也赢得了合肥二厂的高度信任。较前次大修，合肥二厂检修部放松了对检修工作的监管，即便如此，姚孟检修人员还是抱着谨慎的心态，以更高的标准来要求自己的检修质量，因为他们知道：公司早已名声在外，他们应当珍惜这份荣誉以及来自合肥二厂无价的信任。

首先，检修工具缺乏，尤其缺乏专用工具。姚孟检修人员曾被戏称为：拥有21世纪的检修技术，却只拥有20世纪80年代的检修工具。笔者对此也深有感触，作为专业性的检修公司，其检修工具之先进性竟不如一些电厂，以热工仪表校验为例，姚孟检修用的还是比较原始的活塞式压力计，而合肥二厂已使用上了先进的apsl型全自动压力校验平台。电气方面缺乏电动扳手、拉码等工具，轴承加热器等一些工具也严重不足。工具对于保证检修质量、减轻检修劳动强度、减小因检修对设备造成的'损害具有重要作用，我公司的工具亟待补充。

其次，合同管理方面有待加强。合同管理应尽量做好一下几个方面的工作：第一，合同签订时应明确双方的权利义务关系，不能含糊其辞，以最大限度地避免纠纷。此前的登封大修，甲方在承包合同中增加了一句：热工检修人员配合锅炉、汽机的检修工作。仅此一句话，热工检修人员的工作量骤增，增加了许多炉控的工作。第二，合同签订时还应注意其细节内容，有时同样的机组、同样的项目，因阀门、仪表数不同而可能使热工检修人员的工作量有天壤之别，这就需要在合同签订时仔细研读合同内容，各专业工作量的估算由相应的技术人员去进行，以确保我公司检修人员能劳有所酬，

最大限度地维护我公司的利益。第三，合同条款应尽量有利于我公司降低检修成本。以合肥二厂的此次检修为例：承包合同约定大修的第一个重要阶段进行检修作业之前，必须征得甲方多个领导批准。这样的约定虽然初衷上是好的，但使得程序变得繁杂，在等待甲方多个领导批准的环节上浪费了不少时间，在很大程度上耽误了工期的进展。

再次，员工素质有待进一步提高，员工培训有待加强。员工素质存在以下几个问题：第一，部分检修人员检修作业时操作不够规范，这源于员工培训不到位，比如使用测量平衡的水平仪，我公司人员在测量时用双手托着水平仪进行测量，完全视水平仪上的把手而不见；第二，检修员工虽然绝对数不少，但能独立进行检修作业的人为数不多，现场检修作业时“扎堆”现象严重；第三，部分检修人员检修作业时不够细致，这容易使甲方因质量不满意而要求返工，相比之下，德国技术专家严谨务实的作风让每一位现场检修的人员无不佩服，德国人见到设备上的记号没有用时立即用纱布、酒精将记号擦去。

最后，检修项目的技术含量有待提高。对电厂进行检修是我公司提供的一种服务，要提高服务的收益，除了一方面要确保服务质量外，还应尽量使服务附加高技术含量，只有这样，才能提高服务价格，提高公司收益。我公司目前进行检修所提供的服务还是比较初级的服务，技术含量较低。以检修电动机为例，很多电动机出现故障时电厂往往返厂处理，我对电动机检修时只能作一些清洗、换轴承等一些技术含量低的工作。倘若能进行绝大部分电动机的事后检修而不仅仅是只会进行检查性检修，将使我公司的检修水准再上新台阶。

电厂锅炉工作心得篇二

这次在合肥的实习，是我对检修工作的第一次较为全面的接触，尽管各个班组的检修人员有着不同的工作经历和专业背

景;他们更有着不同的生活经历和人生信条.但从他们对检修工作认真负责的态度上,从他们对工作程序的得当把握上,我看到了有一点是共同的;那就是他们身上都具有姚孟检修人的所具有的吃苦耐劳的精神、一流的检修水准和高度的责任感。通过这次实习,我对公司在外部项目部的检修工作有了一个深入的了解,也感受颇多。

在姚孟电厂的检修工作练就了检修人员出色的检修能力,多次到外地项目部承担各式设备的检修工作增长了检修人员的见识.在外地电厂检修部人员那里看似疑难的问题到了姚孟检修人员那里却成了基础常识.这使外地电厂检修部人员看到了差距,也彰显了姚孟热工检修人员的一流技术水准.更为难得的是;姚孟检修人身上有一种“追求卓越、挑战难题”的精神,即便是面对从未见过的阀门、调门,他们也敢于尝试着去检修,这不仅使他们掌握了更多类型的阀门、调门的检修技术,而且使他们获得了一种如何检修好各式设备的潜在素养.正因为姚孟检修人具有一流的检修水准,使得合肥项目部对此次检修的施工进度、施工方式、施工质量的把握都恰到好处,合肥项目部的出色表现使得此次大修被合肥二厂作为本厂检修的“样板工程”,在检修过程中也被多家检修单位观摩学习。

首先,检修工具缺乏,尤其缺乏专用工具。姚孟检修人员曾被戏称为:拥有21世纪的检修技术,却只拥有20世纪80年代的检修工具.笔者对此也深有感触,作为专业性的检修公司,其检修工具之先进性竟不如一些电厂,以热工仪表校验为例,姚孟检修用的还是比较原始的活塞式压力计,而合肥二厂已使用上了先进的apsl型全自动压力校验平台.电气方面缺乏电动扳手、拉码等工具,轴承加热器等一些工具也严重不足。工具对于保证检修质量、减轻检修劳动强度、减小因检修对设备造成的损害具有重要作用,我公司的工具亟待补充。

其次,合同管理方面有待加强。合同管理应尽量做好一下几个方面的工作:第一,合同签订时应明确双方的权利义务关系,不能含糊其辞,以最大限度地避免纠纷。此前的登封大修,甲

方在承包合同中增加了一句:热工检修人员配合锅炉、汽机的检修工作。仅此一句话,热工检修人员的工作量骤增,增加了许多炉控的工作.第二,合同签订时还应注意其细节内容,有时同样的机组、同样的项目,因阀门、仪表数不同而可能使热工检修人员的工作量有天壤之别,这就需要在合同签订时仔细研读合同内容,各专业工作量的估算由相应的技术人员去进行,以确保我公司检修人员能劳有所酬,最大限度地维护我公司的利益.第三,合同条款应尽量有利于我公司降低检修成本。以合肥二厂的此次检修为例:承包合同约定大修的每一个重要阶段进行检修作业之前,必须征得甲方多个领导批准。这样的约定虽然初衷上是好的,但使得程序变得繁杂,在等待甲方多个领导批准的环节上浪费了不少时间,在很大程度上耽误了工期的进展。

再次,员工素质有待进一步提高,员工培训有待加强。员工素质存在以下几个问题:第一,部分检修人员检修作业时操作不够规范,这源于员工培训不到位,比如使用测量平衡的水平仪,我公司人员在测量时用双手托着水平仪进行测量,完全视水平仪上的把手而不见;第二,检修员工虽然绝对数不少,但能独立进行检修作业的人为数不多,现场检修作业时“扎堆”现象严重;第三,部分检修人员检修作业时不够细致,这容易使甲方因质量不满意而要求返工,相比之下,德国技术专家严谨务实的作风让每一位现场检修的人员无不佩服,德国人见到设备上的记号没有用时立即用纱布、酒精将记号擦去。

最后,检修项目的技术含量有待提高。对电厂进行检修是我公司提供的一种服务,要提高服务的收益,除了一方面要确保服务质量外,还应尽量使服务附加高技术含量,只有这样,才能提高服务价格,提高公司收益。我公司目前进行检修所提供的服务还是比较初级的服务,技术含量较低。以检修电动机为例,很多电动机出现故障时电厂往往返厂处理,我公司对电动机检修时只能作一些清洗、换轴承等一些技术含量低的工作。倘若能进行绝大部分电动机的事后检修而不仅

仅是只会进行检查性检修，将使我公司的检修水准再上新台阶。

重点做好人员的管理，做好检修工作的同时。安规的强化与劳动纪律的进一步规范，保证安全的前提下，保证好设备的安全稳定与长周期运行。

由我重点负责的除运检修班这一块的工作[]20xx年。平时做的基本维护与检修方面，圆满地完成了工作任务，保证了机器设备的卫生整洁与设备缺陷的及时处理和消缺，保证了设备的安全稳定与长周期运行，全年共办理热力机械工作票160份，每月对4#5#6#炉排渣机办票进行了定期检查与维护工作，并对排渣机进行定期加注黄油和卫生维护工作，完成了4#炉与5#炉的小修工作与6#炉的大修工作，改造了5#6#炉排渣机事故排渣管道，对6#炉3#输灰管道进行了改造，改造与安装连通了5#炉到6#炉输灰气源管道120米，改造安装了4#5#炉输灰气源到仪用空压机气源管道的连通，并安装80立方的吸附式干燥塔一台，并为干燥塔制作防雨棚一个，要求安排与配合厂家对4#3#2#仪用空压机进行了返厂大修和恢复安装，配合厂家对3#4#5#输灰空压机用冷干机进行更换蒸发器与干燥器的检修，配合厂家对7#输灰空压机用冷干机检修更换压缩机与干燥器的检修，对5#仪用空压机与灰库空压机用干燥剂进行了更换，对2#灰库3#搅拌机用大齿轮进行了更换，对1#至6#仪用空压机干燥塔与6#炉喷吹干燥塔和储气罐安装更换电子排水器16件，11月与12月6台仪用空压机全部维护保养一遍，1#至6#仪用空压机各更换了专用油80升，各更换3281空气滤芯两件，各更换1631机油滤芯两只，并对1#至4#仪用空压机各更换油气分离器滤芯一件，对1#仪用空压机筒体压力高报警，进行了检修排查与处理，最终发现是最小压力阀阀芯卡塞不能开启引起报警，及时消除了设备故障缺陷，对4#仪用空压机油耗大这一缺陷进行了排查与处理，同样是最小压力阀卡塞与磨损，最小压力阀发现不能正常关闭与关闭密封不严造成油耗增大，并更换最小压力阀一件，更换后4#仪用空压机运行正常，对6#仪用空压机机油箱压力低报警，空

压机启动不起来这一故障进行了检查排除，由于进气蝶阀在运行中关闭间隙变小卡死，不能正常开启，经过检修调整，使设备达到运行正常状态。

吃一堑，人常说。长一智，说的经验教训可以使人成长的更快些，遇到新问题时，下功夫研究攻克，也会感受到成功与收获的喜悦的无论是阿特拉斯，还是英格索兰，都有这种感觉，无论外部环境怎样，人的敬业精神是很重要的这并不单单表现在把工作干好，而是如何使工作做得更好，也并不表现在别人让你做什么工作，而是要在工作中还要做什么工作，上面提到6#炉3#灰管的改造与120米输灰气源管道的连通，并不是甲方提出让我做，而是提出要这样做，这样做更利于我检修工作，更利于设备的安全稳定与长周期运行，也更利于节能降耗，做这项工作的时候，甲方看到眼里，甲方当时就发出了感慨，早知道有这么多的活就不让你改了为了能把工作做得更好，再苦再累都是值得的自从附属车间合并之后，开料单与领料，都得我自己去做，跑多少趟，挨多少批，都丢在脑后，领空压机专用油，一领一大桶175公斤，就拉着咱们架子车，往返于大仓库与电厂之间，架子车都只想压卧下，人员从不叫苦叫累，都是这样干工作的即将过去的一年里，从对电脑的不熟悉，适应电脑消缺，做电子台账，做工作计划，做材料计划，递电子工作票，写工作总结，写检修报告，逐渐做的顺手了认为这也是进步，能够看到自己的进步，内心也是很愉悦的。

就要迎来新的20xx年，即将过去的一年就要过去。新的一年，还会一如既往的做好我本职工作，并配合好马主任的工作，当好马主任的助手，做好除运检修这一块的工作的同时，把检修车间这一块的工作做得更好，做好正常的检修与维护工作的同时，甲方同意与批准的前提下，计划把灰库仪用空压机系统与4#5#6#炉气源管道连通，和把6#炉输灰与仪用空压机气源管道连通，这样更利于设备的安全稳定运行与节能降耗。

电厂锅炉工作心得篇三

您好！

我叫xx□20xx年在xx电气工程职业技术学院毕业。

20xx年1月至20xx年1在杭州锦江集团芜湖绿洲环保能源有限公司从事锅炉司炉工作，18年3月至19年8月在赤峰伊品生物有限公司工作，19年8月1日进入本公司工作至今。性格平易近人，乐于助人，工作仔细认真，做事有较强的责任心和上进心。

在现代的工作环境中具有团队意识是非常重要的。有效的团队工作可以提高工作效率。为此，在工作中我不光自己努力工作，同时也和同事之间处理的非常好。在工作中除了互相学习外，生活中我也经常和同事谈心，了解各自内心的想法，相互出主意、想办法。

来到公司后在涪陵进行了三个月的培训，因为以前接触的都是循环流化床锅炉，培训时间有限，所以培训期间大多数时间对逆推式炉排炉的结构和燃烧方式进行学习，回到赤峰后配合调试组进行烘炉烟化、烟气、锅炉煮炉吹管等，让我受益匪浅对各个系统和设备的运行方式、原理，还有容易出现的问题都比较了解，使我在设备出现故障时能较快的判断出原因。在燃烧调整上也是一直在学习摸索中进步着，严格按照环保要求进行调整。入冬以来因天气变冷入场的垃圾量变少垃圾发酵不好导致对炉温的控制比较困难。根据之前调试组刘工给的建议和这段时间的总结经验冬天垃圾不好时把料层厚度提高一点，让垃圾在炉膛里多一点烘干的时间，火线尽量控制在燃尽段和燃烧段，火线拉长，有料未完全着火时应慢动炉排，给它一个着火的时间，适当加大一次风量，一次风量则根据氧量和火线、火焰的状态料层厚度综合调整。

总之，这段时间一直在试验学习总结成长。

电厂锅炉工作心得篇四

作为一名老锅炉工，在20xx年因工作需要调到双源石化做一名锅炉工。在各级领导的正确领导和帮助下，在同事们的关心和支持下以及自身不断的努力学习和工作下，全方面完善和提高了自己的思想认识，工作能力和综合能力，较好的完成了工作上的各项任务虽然会经历一些困难，但对于我来说都是不可多得的锻炼机会。我感到对自己的工作有了更深的认识现将一年的工作做一下总结。首先保证自己在思想和行为上始终与公司保持一致，其次通过多看多问多听多想多做，积极提高自己技能，使自己的工作水平更上一新台阶，为了不断提高自己技能水平，从以下几点做起。

一、工作认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，克服各种困难，始终以积极认真的心态对待工作。特别是进入冬季供暖期，劳动强度增加，在各种艰难的工作态势中，尽我们所能完善各种运行参数，及时巡检设备，保养设备的工作并没有放下，依然按时检查保养。有时因为锅炉运行中的种种因素而达不到公司的运行要求。我们却迎难而上，积极调整自己的工作思路，抓住重点，极及进行运行高运调整。

二、在技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，实践上严格遵守运行规程，培养个人独立操作能力，保证生产无操做事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向同事和领导请教，使自己能达到独立上岗，但深知要想锅炉专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，1日才比1日强。希望在岗能以新的专业水准对待工作。

三、因为技术是死的，能力是活的。在各种突发事故中，我们班组团结如1人，果断处理，将事故消灭在萌芽状态，使突发事件最小。所以判断能力快速准确，活学活用，才能更好地干好工作。

四、积累工作经验，贯彻公司“节能降耗”。在耗煤、耗水、耗电方面，节约每1斤煤，每1滴水，每1度电。我们本着安全运行为首要，兼顾经济运行。

五、在安全生产工作中，我们加大巡检设备力度、提高设备可靠性，合理调整锅炉运行方式，确保完成公司下达的各项生产指标。避免人身伤亡、设备损坏、火灾事故、影响公司供热和装置运行人为责任造成重大事故。

新的1年有新的开始，也有新的压力，制定新的合理目标才有新的突破。

1、继续钻研锅炉专业技术，提高事故处理能力，争取锅炉运行更平稳，使锅炉负荷在安全、稳定、经济的情况下再创新高。

2、干好本职工作的同时，了解其他专业知识，争取早日达到“全能操作”目标。

3、在保障供热的基础之上，完成公司下达的各项任务，并要超额完成

4、继续发挥团结协作精神，强化理念，鞭策自己有更高的认识和发展。

在新的一年里工作中我们取得了1定的成绩，在技术方面有了新的突破，在工作中以主人翁的思想态度工作，全身心的投入到锅炉运行中，不懈的努力使我取得了一些成绩。但我们运行班组不会因为有了成绩而会放弃求新的步伐。我会继续努力工作，鞭策自己，为双源石化有限公司奉献出自己的1份力量。

电厂锅炉工作心得篇五

全年招收中专、高职学历生598人，录取函授学历生180人，两项指标分别比上年度增长6%和10%。各种培训、鉴定3193人次，净利润较上年度有明显增长。全年财务收支相抵小有赢余，同比增长9%。全年基建、设备投入超过100万元，人均收入上涨了17.6%。

上半年，取得了“长沙市建设行业起重作业人员操作培训及鉴定”资质，组织进行了首次培训，获得长沙市建设局技能鉴定部门的好评。下半年，迎接长沙市教育局组织的就业工作检查和函授站的年检评估，分别被评为先进单位。组织两个大型歌舞参加2007年长沙市职业学校(院)文艺汇演，其中集体舞蹈《希望》荣获二等奖。另外，学校还邀请了局领导参加今年的招生工作总结大会，邀请局和省市教育部门领导参加学校第二十五届校运会，也借此机会进一步地宣传了学校，上级领导对我们的工作给予了高度肯定。今年，还申办了事业单位法人资格。学校影响进一步扩大，形象在迅速提升。

今年，中专、高职学历生招生工作再获丰收，学校规模得以巩固；函授教育进一步根据市场需要调整教学安排，并和南华大学签定了办学协议，成为了南华大学长沙函授站，为函授教育进一步发展打下了基础；培训工作注重服务质量，加大了与政府主管部门的联系和沟通，取得了更多的支持。在局领导的重视和支持下，成为了所属局教育培训中心，为进一步打开培训市场，做大做强提供了很好的平台。“中专、函授、培训”三大块协同发展的良好态势已初步形成。

(一)强化了员工管理。今年2月，修订了学校机构调整方案，进一步明确了职责。围绕绩效考核办法，力抓执行力。坚持每周一期的考核快讯，将情况及时公布。每月一次的绩效考核总结讲评大会，表扬先进，批评后进。上至校领导，下至

普通员工，纪律面前人人平等。奖罚分明，不讲情面。一年来，规范有序和良好的工作生活习惯逐步形成，员工的积极性得以充分调动，大大提高了工作效率。

(二)强化了教学管理。一方面，进一步加强师德师风建设，提高教师素质。主管部门加强课堂、课间巡查，将学生表现与教师的管教挂钩，与绩效考核挂钩，强**师不仅要教书更要育人。通过组织各种活动提高教师基本功。如开展了“板书比赛”“普通话考核”，组织上、听公开课。开展“一帮一”活动，帮助年轻教师快速成长。联系、提供实习工地，加强培养双师型教师。另一方面，为适应市场需要，突出建筑特色，进一步调整了课程计划，改革了考试方式，强化了能力的培养，实行了“零距离”岗前培训，今年毕业生就业推荐率达95%，用人单位反馈的情况明显好于往年。

(三)强化了学生管理。继续围绕“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切学生”的指导思想，大力抓好以班主任为主的德育工作队伍，以学生会、团委、护校队为主的日常管理队伍和学生处工作人员为主的督管工作队伍的三支队伍建设，形成管理合力。通过多种方式加强学生养成教育。实行每周主题班会制度，由班主任组织有针对性的系列思想教育，规范学生行为习惯。学生处牵头组织现场办公会7次，组织全体员工观看照现场摄相，查摆问题、整改提高，给相关管理人员或部门施加了压力，又非常客观实在，一些不文明现象和管理不到位的情况得到及时治理，班主任的责任心大幅度提高，班与班之间比学赶超的风气逐步形成。尤其是下半年，通过开展讲卫生、讲纪律、讲文明、树新风的“三讲一树”活动和增强团员意识主题教育活动，学生行为习惯大有好转，校风校貌明显改观。

(四)强化了后勤管理。一方面严格执行成本管理决策，向节约要效益。与学生宿舍辅导员和锅炉工分别签定了水电管理协议和用油协议，一年下来节约费用近6万元。与班主任签定了财产管理协议，财产管理责任落实到班级，落实到人头，

公共财产损坏率大幅下降。另一方面，充分利用现有条件，开源创收。将无法使用早已废弃的澡堂进行改造后，对外出租。根据市场行情，上调出租门面价格；食堂实行公开招标进行承包，租金上涨了，服务改善了，到食堂吃饭的人越来越多了。还出租了少量闲置的办公室和实习场地。

全年固定资产投入超100万，将进入校门的路面铺设了广场砖，台阶墙面改成了文化墙，修缮了阶梯踏步，改造、维护了通往实习工厂的路面和护坡，对教学楼地面、墙面、黑板、门窗等进行了彻底的装修，添置了30余台电脑，充实了学校机房，购置了车辆以满足办公需要。学校更美了，硬件更强了。

加强企业文化建设，凝聚人心。一是大力抓有效的学习教育，激励人。年初，我们制定了员工政治学习计划，给每位员工发放《为你自己工作》一书，并组织学习讨论。坚持了管理服务人员和班主任必须参加的每周一的升旗仪式。坚持了每周二下午的政治学习制度。全年，共召开员工大会17次，班主任学习交流会3次，部门负责人外出学习交流会1次，座谈会3次(骨干教师座谈会、新进员工座谈会、党员教师座谈会)，观看光碟3次。通过这些学习，有效的提高了员工的思想道德素质和科学文化素质。二是大力抓**的文化氛围，陶冶人。一年来，我们共组织全校员工参加文化、娱乐、体育活动4次，招办、学生处组织外出学习休闲活动2次。工会每周二、五下午开放了员工活动室。通过这些活动，丰富了员工的业余文化生活，增进了干群之间的沟通和交流，陶冶了情操。三是大力抓良好的生活环境，温暖人。今年，我们挤出资金改善了硬件设施，还在学生宿舍、校园增设了文明警示语牌，增强了校园氛围；为每位职工定制了工作服；提高了员工工作午餐的标准，改善了质量；上调了住房公积金比例；上浮了工资；组织了女职工妇科检查和全校员工的全面身体常规检查；对生病住院的职工及时看望，对员工家中的丧事及时抚慰，对个别生活暂时有困难的职工，及时组织了募捐活动。一年来，逐步营造出了一种**文明、健康向上的人际环境，人气在有

效聚集。