

# 2023年项目执行人的工作总结 工程项目 负责人的工作总结(通用5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 项目执行人的工作总结 工程项目负责人的工作总结 篇一

- 4、参与项目重要技术方案的审核和技术疑难问题的处理；
- 5、负责建立和完善项目工程管理体系，提升项目工程整体管理水平；
- 6、负责对员工的工作进行指导、监督、培训与协调等
- 1、本科及以上学历，土木工程、工民建等相关专业；
- 3、有完整项目经历；
- 4、具有较强的团队管理和组织搭建能力；
- 5、有较强的突发事件处理能力。

## 项目执行人的工作总结 工程项目负责人的工作总结 篇二

在过去的一年中，本人能严格遵守五个严禁、六条禁令以及院、庭、队各项规章制度等一系列廉政制度，个性是在最高人民法院组织学习司法警察警示教育活动的以来，我能更加严格要

求自己，时时处处督促自己养成良好的工作作风。在廉洁自律方面，我能遵守各项廉政规定，在思想上持续警钟长鸣，不做任何违法违纪的事情，用自己的实际行动维护法院清正廉洁的形象。

当然本人还存在一些不足之处，本人将在以后的工作中更加严格加求自己，改善不足，争取更大的进步。

### 一、强化政治学习，提高思想觉悟

作为一名法院干警，本人在过去的一年中，能认真学习政治理论，牢固树立社会主义法治理念，以“三个至上”思想为指导，积极参加最高人民法院组织学习的司法警察警示教育活动。通过实实在在的教育、警示以及典型案例的学习，使我进一步增强职业道德修养和爱岗敬业意识，决心努力提高自身能力素质，更好地承担起肩上的责任。

### 二、加强业务学习，不断充实自我

为了胜任本职工作，适应不断发展的社会需要，我能注重业务学习，提高业务技能和素质。平时我认真学习《四项规则》等与工作密切相关的工作规则，不断规范自己的司法行为。为提高自己的理论水平，我还参加电大法律本科的学习，并在本学年通过各项考试顺利毕业。此外，我还能加强体能锻炼，熟练掌握法警技能，全面提高自身的业务素质。

### 三、立足本职工作，完成各项任务

本人在平时的工作中能做到踏踏实实，勤勤恳恳。xx年上半年，作为一名驻基层法庭的法警，本人能不折不扣的完成值庭任务，维护正常的庭审秩序，保障审判工作的顺利进行。完成庭长及审判人员交办的送达及其他工作。下半年回到法警队工作，在短时期很快进入角色，顺利完成大队领导交代的各项工作任务。依照《四项规则》等有关程序法的规定，进行

规范性的操作提押、值庭、临时看管、排妨、送达诉讼文书和协助民事执行等各项调警任务，不怕辛苦，毫无怨言。

#### 四、遵守规章制度，严谨工作作风

在过去的一年中，本人能严格遵守“五个严禁”、“六条禁令”以及院、庭、队各项规章制度等一系列廉政制度，特别是在最高人民法院组织学习司法警察警示教育活动中，我能更加严格要求自己，时时处处督促自己养成良好的工作作风。在廉洁自律方面，我能遵守各项廉政规定，在思想上保持警钟长鸣，不做任何违法违纪的事情，用自己的实际行动维护法院清正廉洁的形象。

当然本人还存在一些不足之处，本人将在以后的工作中更加严格加求自己，改进不足，争取更大的进步。

我是xx市中级人民法院执行局法官助理xxx进入法院第一天就被分配至执行局工作，已有4个年头了。对于执行工作具有一定感情，执行工作相对于审判工作而言，具有其独特的一面，执行法官在很多案件中要展现不同形象，对法律以外的工作都要有所了解。既要知晓法律，又要了解生活。计算机、金融、心理学、擒拿格斗等各种知识都要掌握，不然执行工作还真不易开展。如果非要找一个词来形容执行工作的内涵，我觉得“文武情怀”最为合适。

1 “文”，即执行智慧，所谓“文能安邦”，执行工作亦是如此。我国目前没有强制执行法，很多执行措施采取的依据都是依靠上级法院的规定，这些规定种类繁多，如果不能全面掌握，很有可能导致工作出错，程序出现瑕疵。被执行人规避执行的手段越来越隐蔽，这需要执行法官发挥智慧，不断与其斗智，利用查控系统的同时，更要注重对财产的“线下查找”，并分析出其规避执行的线索，予以精准打击。

近两年来，全市法院大力执行攻坚的同时，在调研、信息、

宣传等方面，也是硕果累累，改变了以往人们认为执行就是“干粗活”的印象。执行工作对社会普法，构建社会诚信体系也具有重要意义。

2 “武”，即执行的威慑力，主要体现在其强制性上。罚款、搜查、拘留、拒执犯罪等措施的采取，能有效维护法律尊严。这就需要执行法官“武”的一面，无论是作出强制措施决定，还是现场采取措施，都需要很大的魄力与勇气，尤其是遇到当事人现场抗拒时，执行法官就要“武”了。

3 “情”，即“情理”，主要体现在“法理”和“情理”的平衡上。执行工作并不是对生效法律文书“死板”式执行，执行法官根据实际情况灵活变通，将情理与法理相结合。在个案执行过程中，要充分做好双方当事人的法律释明工作。

在执行过程中，部分当事人会认为“法院判错了”、“法律不公”，这不是法律出了问题，而是其朴素的正义感和法律的公平正义出现了冲突，这时执行法官的重要性就显现出来了——在“情理”和“法理”之间找寻理想结合点。其实，这也是检验法官“智商”和“情商”的时刻。正确适用法律，不是机械地适用，而应充分考虑当事人的实际情况。

4 “怀”，即心怀民生，心怀敬畏。涉民生案件的执行，是执行工作的重点之一，执行工作要心怀民生，尤其是在中秋、春节期间，要保障涉民生案件当事人的合法权益，对生活困难当事人予以救助。

执行工作压力大、诱惑多，如果我们放松了对自身的警惕，就很容易忘记我们从事法律工作的初心。对法律，我们更要心怀敬畏，拥有一颗廉洁的心，守住廉政底线。

**项目执行人的工作总结 工程项目负责人的工作总结**

### 篇三

自参加工作以来，我先后担任了苏嘉杭高速公路a4-1标项目、苏嘉杭高速公路a5-2标项目、宁淮淮安北环nh-hbh1标项目、锡东大道、无锡环太湖高速公路21标等项目的主要负责人，在工程管理中，本着“优质、高效、安全、廉洁”的工程目标，有计划、有条理、有重点地开展各项工作，项目工程多次被授予省部级优质工程的称号。

工程质量方面：施工方案、工序施工及资料填写严格按照iso9002质量体系进行施工过程控制；对工程关键节点的进度进行重点地分析控制，确保做到事前、事中控制，事后检查落实；日常工作中从细节着手，通过项目工地例会、技术交底、培训教育等途径解决技术问题，宣传质量理念，确保公司“求真务实抓质量，规范施工创精品，恪守合同树信誉，科学管理争一流”质量方针的实施。

工程安全方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了项目安全管理工作的平稳运行。

工程进度方面：及时进行工程计划分解，按照日计划、周计划、月计划严格要求施工队伍按时保质保量完成施工任务；在工期任务紧的情况下，督促施工队加大对人力、物力、财力的投入，杜绝因项目计划错排或投入不足导致工期滞后，从而给公司造成信誉危机。

任职于无锡建浩物资有限公司时，我公司主要是对工程材料进行调拨，从而节约材料成本，控制材料费用，为公司节省了成本输出，创造了效益。

加强材料计划管理，对施工项目所需材料的预测、部署和安

排，指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应，从而降低成本、加速资金周转、节约资金。

严把材料采购关，建立以领导分工负责，由财务、仓库及采购人员组织的审查小组，严格审查材料采购合同，对采购物资实行“三对比”的办法，即比材料质量、比运距，坚持“质量择优而选、价格择廉而买、路途择近而运”的原则，增加材料管理的严肃性和透明度。

(1) 参与公司企业改制工作□20xx年初，公司二次重组，下设了具有独立法人资格的养护、市政、中远、路面、桥梁、道路、物贸、绿化、清科锐华等九大控股子公司，一跃成为无锡市锡山区上市后备企业。

(2) 协助公司沿着“领先苏南，开辟苏北，无锡路桥的旗帜插向全国”的战略目标，积极开展对外业务，同公司负责人到江浙、安徽湖北、江西等地参加招投标工作，使公司业绩不不提高，施工额度逐步增加。

(3) 继续对总公司下属项目部工程材料进行预算控制，保证材料正常供应的情况下，控制成本输出，为公司节约成本、创造效益做出了业绩。

4□20xx年6月，参与建设的宁杭高速公路nh-21标获交通部、中国公路建设行业协会优质工程一等奖。

## **项目执行人的工作总结 工程项目负责人的工作总结**

### **篇四**

住所：

负责人：

职务：

被申请人：

法定代表人：

公司地址：

申请事项：请求人民法院依法追加被申请人成为本案被执行人。

事实及理由：申请人曾依据西安市碑林区公证处〔20xx年〕西碑证经字第2332号执行证书，于20xx年11月3日向碑林区人民法院申请执行。经该院审查，被执行人陕西a餐饮娱乐有限责任\*司、陕西省b装饰实业有限公司均无财产可执行，故以西安市碑林区人民法院〔20xx年〕碑执字第209号民事裁定书裁定终结执行并发给申请人债权凭证，示明债权人可以凭此证书随时申请恢复执行。现申请人发现，被执行人陕西a酒店管理咨询有\*公司（以下简称“a公司”）在处置其位于西安市\*\*路\*号的建筑物及其附属设备时，其股东陕西\*\*实业集团有限公司（以下简称“\*\*公司”）非法侵占公司的资产折价款，滥用股东权利，对申请人的债权造成了严重损害。

1998年11月，程\*\*将位于西安市\*\*路1号的在建工程折价750万元作为其在被执行人a公司【原aa餐饮娱乐有限责任公司】的注册出资，成为该公司原始股东〔20xx年1月23日朱\*\*受让程\*\*的所有股权成为aa餐饮娱乐有限责任公司股东，并将该公司更名为陕西a餐饮娱乐有限责任\*司，时任法定代表人。同年3月15日，\*\*公司受让原始股东梁\*\*的所有股权和朱\*\*892万元股权成为该公司控股股东，曾作为实物出资的在建工程也随之转到朱\*\*名下〔20xx年8月12日，陕西a餐饮娱乐有限责任\*司更名为陕西a酒店管理咨询有\*公司，股东依然为\*\*公司和朱\*\*。可见，折价750万的在建工程依然作为注册资本金而存在。

从20xx年开始，\*\*公司与碑林区北沙坡村村委会在广东雪花新世界联营合同的履行过程中发生了一系列纠纷，根据陕西省高级人民法院〔20xx年〕陕民一初字第00002号民事判决书和最高人民法院〔20xx年〕民一终字第13号民事判决书，雪花新世界项目中的建筑物被折价由\*\*公司受偿，由碑林区北沙坡村村委会支付折价款15299910元，其中不动产价值1186.871万元，已经支付过230万元。虽然该实物折价款依法由\*\*实业集团有限公司受偿，但它作为a公司注册出资的性质一直没有改变。所以，\*\*公司应立刻将该款项作为注册资本金交付于a公司，已完成全额出资的股东义务。

根据《公司法》第二十八条、第三十六条之规定，股东应当按期足额缴纳公司章程中规定的各自所认缴的出资额，公司成立后，股东不得抽逃出资。而被申请人\*\*公司却在处置a公司财产时滥用股东权利，将230万元作为向阳\*司注册资本的折价款据为己有，抽逃出资，恶意逃避债务，侵害债权人的合法权益。基于以上事实和理由，依照最高人民法院关于人民法院执行工作若干问题规定（试行）中第80条“被执行人无财产清偿债务，如果其开办单位对其开办时投入的注册资金不实或抽逃注册资金，可以裁定变更或追加其开办单位为被执行人，在注册资金不实或抽逃注册资金的范围内，对申请执行人承担责任。”的规定，依法申请追加陕西陕西\*\*实业集团有限公司成为本案被执行人，要求其承担陕西a餐饮娱乐有限责任\*司对西安市碑林区农村信用合作社\*\*分社的债务。

此致

xxx人民法院

申请日期：

## 项目执行人的工作总结 工程项目负责人的工作总结 篇五

一转眼，走向社会，参加工作已经整整两年半了，我没有跳过槽，但我把房地产的各项职能基本上都干了一遍。刚到公司，因为大学的专业关系，我直接到工程部工作。那个时候，项目基地才开始拆迁，于是，我也随着拆迁工作人员一起到村民们的家里耐心的说服，给付资金，这个到目前还被社会上各界人士认为很困难的事情很不幸的让我在第一次参加工作就遇上了。也罢，算是有了一个开始。然后紧接着就是内蒙古大学学生公寓一起项目的建设任务。

我作为甲方代表，直接参与了全部的建设程序。从项目立项、审批，到工程规划、设计，中间全部的施工过程，还有最后的竣工、交付使用程序，无一例外的参与到其中。这算是我第一个完整的工程作品。很可惜，那个时候，我还不是主要的负责人，更多的，只是参与。

经过紧张的抢工，在20xx年秋天学生开学时，学生公寓一期顺利交付使用。那个时候，看着学生们住进了自己亲身参与建设的公寓楼中，心理的滋味，别提有多高兴了。但是隐隐约约，总感觉在工程建设过程中，总有一股说不清的别扭感，总是感觉在实际操作过程当中有不合适的地方，但苦于当时才学疏浅，混混的也就过去了。

20xx年底至20xx年5月份，我就参与到金宇文苑商住社区的前期开发中来。这期间，经历了高层领导的变更，也就是在这样的环境中，我结识了利宗，也让我第一次有了奋斗目标这种想法。这个时期，每天的主要工作就是收集、准备资料，然后开会讨论，然后再收集、在整理、在讨论，一直持续到20xx年5月份，才把方案定了下来。这期间，我们曾经在宾悦大酒店连着开了2xxxx小时会议，骇人听闻。也就是在这个期间，我才发现，搞房地产，或者说，做项目，前期工作几

乎能占到整个项目工作一半以上的任务量。后期所有的工作都将按照前期工作所定下来的道道去执行，也就意味着，前期工作中，包括规划、报建、审批等等工作一定要为后期的施工、销售做好计划，并且一定要找着计划去执行，否则就会乱了阵脚，甚至引发灾难性的后果（这是后话，后来才明白）。也就在这几个月的工作中，我看到了我的工作方向，看到了我的希望。

进入20xx年6月份，紧张的施工开始了，我也因为工程部人手不够，又被借调了过来。

没有成套的蓝图，出一张白图，就进行施工。时间不等人了，北方可以施工的日期只有那么几天，必须抓紧时间开工建设，才有可能在当年完成工程并交付业主使用。可是，前期的项目程序没有做到位，而且没有一个事实上的项目计划，慢慢的，随着工程的进展，各种问题都暴露了出来。资金不到位，销售回款与工程支出费用没有衔接好，工程施工各方互相扯皮，没有专业管理人员参与，可以说，当时的场面有些失控。这期间，来过北京的工程管理团队，可惜，仅仅一个多月，一只先进的管理队伍就走掉了，就着短短的一个月，我学到了十分先进的工程管理经验并把之付诸实施，可惜啊，要改变当时工程部人员的管理思想是十分困难的，这我万万没有想到。制定出来的各项计划、工作流程只经历了短短一个月的执行就付之东流，灰飞湮灭。第一个失败，我尝到了。不被信任，就没有工作价值，我也深刻的体会到了。

当时，我负责了六栋楼的甲方任务。但是，我控制不了施工单位。所有的签字、付款权利我都没有，各种控制措施都无济于事。有问题，施工单位是不会找驻地甲方地表的，直接去找我们的上级，我们的领导。这样子，我们甲方代表就是个空架子，没有实权，还管理什么。

就这样持续到十月份之后，我就离开了工程部，稀里糊涂的就和姜工干上了招标采购、预算决算的工作。这期间，算是

我真正从工作中体会到快乐的时期。直到这个时候，我才发现，真正的完整的干完一件事情，无论事情的大小，都会给我带来真正的惊喜。“瞧，我又完成了一项任务”，{ }这是我当时最爱说的一句话。后来慢慢的认识到，这就是所谓的脚踏实地，一步一个脚印。内心充实了，工作就更有动力。

当然，工作干得正红火的时候，也就是谣言满天飞舞的时候。我听到了很多很多。也难受，也委屈，也爆发，也忧郁，也无奈。那种感觉，只有经历过，才会从中悟出生活的艰辛。才能真正明白，防人之心不可无，害人之心不可有，不做亏心事，不怕鬼敲门。那个阶段过来，我发现，我变得坚强了，很坚强，蹂躏对于我来说，已经成为一种看别人笑话的东西，再也不会再有放在心里能把自己的信念压垮的事情。

无论怎样的一个工作环境，项目的整体规划、计划。各种分析报表，各样的研究报告，我始终没有放弃。只要有时间，就拿起来看看，研究研究。不懂就问。我所做的工程、招投标、预决算、市场调查、策略研究都成为我做项目计划的基础、依据。回头看看自己留在身后的脚印，不由得感叹：那么的蜿蜒，那么的曲折。

20xx年底至20xx年初，配合着利宗，我们完成了二期的前期项目规划计划工作。可是，置地公司的严冬才刚刚来临。

20xx年初，置地公司人员大换血。老员工就剩我们几个（连我都算作老员工了，可以想象公司的动作有多大）。为什么呢？xx年的工程施工中出现的重大的问题，导致业主不接纳我们交付的房屋。营销与销售公司、工程部，各个领导之间的沟通和配合也出现严重的问题，再加上员工的流失，换血在所难免。我经过努力，可还是一名小职员。想法很多啊。但我就是想知道下一步将会是怎样的发展。我没有经历过啊，于是我就看到了20xx年整个一年的房地产事业部的变迁。