

节能减排活动方案(优秀5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

广场管理工作总结 工程工作总结篇一

本工程位于江苏省无锡市，总建筑面积约78792m²（其中地上建筑面积约61124.7m²，地下建筑面积约17667.3m²）。建筑高度约51.35m，地下一层，地上8层，地下室为排练厅、乐器储藏、换装室、装卸区、装配大厅、机械化舞台台仓、车库门厅、设备用房以及后勤辅助用房等，地上部分为歌剧院的观众厅和舞台、综合演艺厅的观众厅和舞台、入口门厅、休息厅、商店、换装室、衣帽间、办公室、会议室、休息室、洗衣房、服装道具间、排练厅、健身房、餐厅、厨房等。

通风与空调工程

一、冷热源系统

1、除办公、会议、职工餐厅等内部管理用房外，剧院其它区域的空调系统采用集中式冷热源。采用3台制冷量为2813kw的变频离心式电制冷冷水机组作冷源，3台制热量为1900kw的燃气热水锅炉为热源。锅炉高温热水通过3台板式换热器进行热交换。冷水机组及其配套水泵等设备和板式换热器安装在地下室冷冻机房内，冷却塔及冷却水泵安装在总体平面上独立能源中心的屋顶和泵房内。锅炉及其配套水泵等设备安装在能源中心的半地下室的锅炉房内。

2、办公室、会议室、职工厅等内部管理用房采用热泵型变制

冷剂流量分体多联式空调系统作为空调系统的冷热源，空调系统室外机就近安装在室外屋面。

二、空调系统

1、空调箱采用组合式空调箱，均设有初、中效空气过滤器、空气净化装置等功能段。共50台空调箱。

2、歌剧院的观众厅池座和楼座采用单风管定风量二次回风全空气低速空调系统。剧院主舞台和侧台、综合演艺厅的观众厅池座和楼梯、综合演艺厅主舞台和侧台、门厅、餐厅、大贵宾厅等大空间区域采用单风管一次回风全空气低速空调系统。

3、贵宾室、换装间、服务道具间、加工车间、健身房、治疗室等小空间采用风机盘管加新风系统。共安装风机盘管263台。

4、乐器储藏室采用恒温恒湿机组，共9台。

5、空调房间的噪声控制：根据室内噪声允许标准依据专业声学设计单位提出的设计方案，采取有效的消声措施，在空调通风管道相应位置安装型号适用的消声器，空调通风等传动设备及管道采取隔振减振措施，设备机房采用橡胶垫减震及浮筑隔振。

三、通风系统

1、空调系统均设置机械排风系统。

2、地下车库、设备用房、厕所、部分变配电间、电梯机房、燃气锅炉房、发电机房、垃圾房、洗衣房、厨房等全部设置机械排风系统。

3、本工程共安装送、排风机73台。

四、空调水系统

- 1、空调水系统采用分区式二管制闭式循环系统。
- 2、空调冷冻水采用二次泵系统，一次泵采用定流量系统，二次泵采用变流量系统。冷却水系统共4台双吸式离心泵，3用1备。冷冻水一次系统共4台双吸式离心泵，3用1备。冷冻水二次系统共5台端吸式离心泵(带变频控制系统)，4用1备。
- 3、锅炉高温热水侧采用定流量系统，板式换热器二次侧空调热水采用二次泵系统，一次泵采用定流量系统，二次泵采用变流量系统。高温热水系统共4台端吸式离心泵，3用1备。热水一次系统共4台端吸式离心泵，3用1备。热水二次系统共5台端吸式离心泵(带变频控制系统)，4用1备。
- 4、冷却塔安装在能源中心顶层，共3台冷水机组。
- 5、空调水系统为异程式，采用平衡阀平衡系统水量。空调水系统采用3台低位定压膨胀罐作为水稳压装置。
- 6、空调水系统通过1台全自动软化水处理装置(连接一台开式软化水箱)和3台全自动加药装置作软化、除垢、防垢、杀菌、灭藻处理，以保持水质。
- 5、主体建筑和能源中心之间的锅炉高温热水系统室外总体管道采用地沟敷设。
- 6、热泵型变制冷剂流量分体多联式空调系统设置独立的新风机组。室内机108台，室外机20台。

五、空调自控

空调自控系统包括对主要冷热源设备和空调通风设备的参数检测、参数与设备状态显示、自动调节与控制、工况自动转

换、设备连锁与自动保护、能量计量以及中央监控与管理等内容。

广场管理工作总结 工程工作总结篇二

随着公司的规模扩大和行业不稳定，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合质量部开展的各项工工作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求操作测试，从不流失一件不合格产品。

生产严格控制人员使用成本，在生产过程中，一方面满足出货要求。另一方面以能者多劳的办法，提高生产效率压缩人员，控制加班。特别是像我们smt行业，主要成本在于人员上班，加班，提高了效率也直接就降低了生产成本。

企业是我家，维护靠大家，在上半年的工作中，本车间大量的使用维修的耗材如：夹具数据线，射频维修，夹具顶针维修，做到坏了再修，再修。很好的为公司节约了不少成本。上半年公司因为受行业大气候的影响，生产任务不是很饱满。越是在这种时候节能降耗工作越是要狠抓。小到一根针，大到爱护公司的仪器设备。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。

1. 在个别部门与人员沟通上，未考虑大局，沟通方法不对，态度太过于激动产生不良的影响，甚至产生负面影响。
2. 有时对下属下达指令，未完全监督到位，导致产生些有事情做的不够完美，或者自己原则信念不够坚定，导致在做个别事情时出现时好时坏局面。
3. 有时在对上司的指令，由于种种原因做的不够完美，特别有时对某事对上级的态度过于冲动。

1、继续发扬职工强烈的责任意识、拼搏奉献意识和创新意识，做到高标准、严要求、行动快，在今年的生产过程中，圆满完成公司下达的各项工作任务。

2、进一步加强现场管理培训，逐步完善车间“7s”管理, 团队建设，确保车间全年“各项目标的顺利完成。

3、加强设备管理，实行设备保养到人，真实反应设备运行状态及设备状况，加强员工对设备维护保养，提高设备完好率，按时完成今年生产计划。

1、及时配合各部门开展的各项工作，使质量工作顺利开展。

2、加强学习，进一步提高质量意识，坚定不移的把质量工作摆在管理和生产工作的首位，学习质量控制的相关办法，提高对质量缺陷的判定能力。

3、强化质量控制办法和方案，落实车间的自检频率及自检力度。进一步观察质量监控点上存在的问题，找问题原因的根本，不断分析总结，不断整改完善。

1、在今年订单量不满足期间，狠抓合理安排人员，要做到一方面满足出货，二方面控制人员。

2、加强人员培训，提高员工操作技能熟练程度

3、熟练掌握员工操作特点，合理组织好生产，减少员工抱怨，提高车间员工整体形象。

以上是我个人对上半年的工作总结，及下半年工作计划，好的方面我会继续发扬，再接再厉，不足之处希望各位领导及同仁多给与帮助支持，我将在下半年以更加积极的工作热情出色的完成工作任务。

1. 直接对经理或上级领导负责，向其汇报工作，服从其工作安排和管理。
2. 全面负责生产运作安排、组织和管理的工作，主持本部门的日常事务。
3. 根据公司发展的需要和实际生产状况，完善组织结构和人员编制，科学合理地配置人手。
4. 根据实际需要提出新增人员的招聘申请，按工作岗位技能要求考核、筛选、录用各级员工，并搞好人力资源管理工作。
5. 根据计划部下达的生产计划，合理地做好生产计划安排和组织生产的工作，并检查 / 指导生产计划的执行情况，采取有效措施，按时按质按量地完成生产任务，确保交期。
6. 依照iso9001质量管理体系要求，建立生产过程中的品质保证和管制体系，按照产品质量标准和样板要求，严格控制产品的质量，坚持“三不”原则，确保质量满足客户的需要。
7. 组织/落实/执行公司的安全生产管理制度及防火规定，结合实际运作特点，制订本部门安全生产管理制度，做好各岗位人员的安全防护措施。
8. 对各岗位人员进行安全/消防知识培训，提高属下员工的安全生产和防火意识，并落实与监督执行，消除安全隐患，确保生产安全。
9. 制订机器设备、夹具、测试仪器等的使用/维护/保养及管理制度，并组织/落实/执行。做好设备、夹具、测试仪器等的报修/维修工作，减少故障，防止损坏，延长其使用寿命。
10. 制订生产耗材的使用/管理制度，严格控制“料、工、费”及各种物料的损耗，提高节约意识，增强成本观念，不

断降低物耗和生产成本。

11. 积极推行“5s”管理活动，搞好现场“5s”管理工作，确保工作环境清洁、整齐有序，一切物品需分类标识清楚/摆放整齐，做到安全、文明生产，提升企业形象。

12. 贯彻落实公司有关管理体系和管理制度，并组织制订各项管理制度/运作流程等，加大其执行力度，督导属下员工严格遵守执行。

13. 制订各级员工的岗位工作职责，并监督其履行职责。

14. 做好生产试产过程中的工艺条件记录工作，分析生产过程中的产品工艺合理性，合理地设定生产条件，并对不合理提出改良建议。

15. 做好与各相关部门的协调/沟通，配合各部门搞好工作，让内部客户满意。

16. 随时掌控本部门的生产进度、产品质量状况、生产效率/耗材、仪器设备状态及人员动态等，对其存在的异常状况，及时分析原因确保生产运作顺利正常。

17. 做好各类生产报表和文件的审批工作，确保报表数据真实地反映实际情况。

18. 根据生产需要决定车间是否加班，根据生产任务松紧情况向人事行政部提出增减员工人数。

广场管理工作总结 工程工作总结篇三

20xx—20xx年以来，为适应新形势和新任务，本站积极调整工作思路，改变内部机构设置、明确各科室负责人、完善工作职责和管理制度；本着发展为首科技领先的思想原则，增

加资金投入加强基础设施建设、维修筑路机械、派遣技术人员参加各级专业学习；历经三项超过7000万元的工程项目，技术水平和工程建设能力在我市公路建设市场占有一席之地。

（一）公路建设完成情况

京化高速连接线续去年从今年3月25日开工至9月xx日正式通车使用，该工程路基挖方15万方、填方8万方、软土路基处理10万方、铁路立交桥1座、盖板涵2道、路基排水及防护7.7千米，护坡挡墙1462米、道虹吸14道，路面底基层9.5万平米、路面基层18万平米、混凝土路面18万平米，合同总投资2900万元。此项工程是怀来交通公路建设史中唯一一项从路基到路面独立完成的工程项目，具有标志性的意义；另外康祁线、宝平线、连接线补充设计及变更都已报送完毕。

（二）基础建设

组织建设：根据我站工作实际，对站内各项工作做了详细的职责划分，新成立了“合同办公室”和“安全办公室”；将各科室人员根据每个人的工作实际进行了重新安排、明确了各个科室主任、完善了各个科室的工作职责；制定了《公路工程管理站管理制度》，责任到人、极大地调动了全站职工的工作积极性。业务学习方面：安排站技术人员参加了省组织的“安全生产学习”及“工程造价业务学习班”，使技术人员业务能力有了更大的提高。按照年初签订的《目标责任管理责任书》，我站超额完成了规定建设项目，按时发放了职工三险及工资，无拖欠现象。

（三）党建工作

不断强化政治理论和业务知识学习，积极响应局党委号召，认真开展创先争优“三学习”活动；培养党性修养、树立和弘扬良好作风。坚持下乡帮扶工作，我站继续帮助焦家沟村

委，帮扶村民崔瑞平出资一千元购置添加绵羊等□20xx年4月份，动用装载机、压路机等机械为焦家沟村又整修道路一条；挖运用土方3000多立方，填平村委会门前深沟，为村民出行提供了便利条件。

（四）安全生产

基于安全工作的紧迫性，我站坚持把安全生产作为实施工程建设的前提条件，成立“安全工作领导小组”，把责任落实到位；针对我站公路施工的特殊性，对工程外雇车辆进行了缩减，同时与外雇车辆签订了安全协议书，消除车辆的安全隐患；各工地设立专职安全管理人员，对工地的安全工作进行监督检查，在存在安全隐患路段增设了锥形路标、交通安全警示牌及其他安全设施。在京化连接线施工建设中，我站及时对市电力部门提出的高压线安全隐患进行了排除，在涉及到的高压线的南侧安装了限高龙门架，以防安全事故发生。一年来我站安全形势持续稳定，实现了安全生产无事故、零事故报告。

（一）继续加快承揽重点工程和基础设施建设。

- 1、继续围绕局党委的总体方针，在公路建设领域创新思想，为建设京畿强县而拓宽发展之路。
- 2、加大对公路建设中质量、进度的监督管理，确保每项工程的顺利完工。
- 3、提高工程技术人员的技术能力，派技术人员走出去、多学习，争取与国内先进技术接轨。
- 4、加大工程机械的维修资金，使机械保持良好使用状态。
- 5、引进先进施工技术，创新、提高发展模式、走出去、打出去，去像市场求得发展的空间。

(二) 继续加强领导，推进基层思想建设。

1、着力提高班子建设，加强凝聚力和战斗力。

2、在加强自身学习的基础上，充分发挥党支部的作用，带领全体职工认真完成各类活动，做好笔记、写好体会，并真正领会精神实质，保证各项工作的顺利进行。

(三) 继续抓好法制和信访体系建设，全力构建和谐交通。

牢固树立稳定压倒一切的思想，切实加强对不稳定因素的控制与预防，落实领导责任制，建立健全信访和法制体系，全面落实预防措施，确保信访突发问题在第一时间得到有效控制；继续做好社会矛盾纠纷排查调处和社会治安重点地区突出治安问题排查工作，维护我站和全局的稳定。

广场管理工作总结 工程工作总结篇四

__年度负责工程：

__县__高级中学地源热泵建筑应用一体化工程

项目概况：本项目为二次改造，应用面积45000多平方，总制冷负荷为2175kw,总制热负荷为2505kw系统分3部分，4栋教学楼，1栋综合楼，7栋宿舍楼，最高建筑7层，其他均为4层。总投资680多万元。

项目施工进度记录：

__年2月份，工程正式开工。

__年2-3月份，末端安装完成。

__年4-6月份，末端官网安装完成。

__年7-11月份，末端调试，室外管网，主机机房，并网安装依次完成。

1、工程设计的原因：设计先天不足，暖通空调工程设计先天不足设计者不了解暖通工程。

表现主要在以下方面：

a□设计单位没有很好的结合现场，如果暖通专业与给排水及电气专业不进行事先沟通，又未考虑建筑及结构设计，经常容易出现专业之间管道相互打架的情况，如果施工单位一位照图施工，而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄，甚至需要改变设备及风道尺寸。

2、施工管理重点问题：任何工程安全必须放到首要位置、

a□人身安全，生命诚可贵，对别人负责就是对自己负责。高空作业，带电作业，吊装作业。机房作业，电焊作业和复杂环境下作业等必须有相应的措施和制度来保证。

b□环境安全：不同施工环境有不同安全需要，电焊作业要做好防火措施对施工电器设备做好防水，避免漏电。施工现场严禁闲人乱进。

c□施工协调也是施工安全的保证，可以避免和第三方发生冲突，减少施工难度，保证施工进度。

三、如何提高自己的工程专业能力

对于怎么提高自身的技術能力从易到难我提几条建议，1、施工中多注意施工细节因为每个施工队都有自己的特点和技术优势，在找出其不足的同时。多吸收和学习施工中成熟的技术和理念，是储备技术的方法之一。

2、多看正规设计院出的图纸和资料，能掌握正确的施工方向
3、公司内部多组织互动学习和邀请资深技术人员讲座的机会。

四、对公司工程部以及其他部门工作的意见和建议

1、公司定位要有前瞻性但必须注重现实定位。对施工工期长和施工回款慢的工程公司要加大力度解决同时今后应避免接触此类工程。

2、对公司制度的制定领导应该有一个框架，像宪法一样作为公司其他制度制定提供依据。其他制度的制定要在这个框架内讨论制定。为公司后续发展做保证。

3、优化财务制度，加大执行力度。

4、采购要建立数据库，为销售，预算和工程材料使用提供依据。建立二个以上的采购渠道。因我们使用和触及的材料在一定范围之内，所以还应完善应急材料使用和预算机制。保证工程特定时间内的工程进度。

五、职业生涯规划

在保质保量完成公司安排的工作任务的前提下，重点想在以下几个方面提高自己的专业能力和把控全局的能力。

1、学无止境，技术上向最复杂的工程项目挑战，并将经验转化为个人和公司的技术财富，和公司所有人共享。

2、以个人的技术背景为基础，重点发展个人对施工队伍的管理，掌控能力。

3、人情练达即学问，更进一步拓展自己的人际交往能力。

4、向公司内部做的好的主管学习，以他们为标杆，学习他们

的优秀管理能力，驾人能力，突发危机处理能力，以及他们的大局观念。

5、一年内以自己的实际表现，获得公司认可，晋升中级项目经理。

6、__年，通过自己在公司的劳动，希望能买得起一辆车。

六、对公司企业文化的感悟

我刚到公司一年，我感觉我们公司充满了积极向上的气氛。我们公司不像其他公司。同事之间感到的不仅仅是友情，任何时候公司同事之间，都不以个人利益为中心。而是以公司团结和发展为中心，这中间应该还有类似亲情的关系。每个人都有自己的奋斗目标，我想这是应该是我们的财富也是公司的最大财富，我自己总结几个词：分工不同，团结互助，目标明确，积极进取，互利共赢。

广场管理工作总结 工程工作总结篇五

我监理部于20xx年10月承建沈阳龙湖辉山一期项目样板示范区（6栋楼），该项目由沈阳龙湖房地产拓展有限公司投资兴建的，位于沈阳市沈北新区蒲河大道以南，沈哈高速公路以东，用地面积84086，建筑面积84881m²其中：类独栋68331m²，小户型公寓8020m²商业配套7900m²，地下建筑600m²

我公司根据委托监理合同规定的监理范围及控制目标，结合现场的施工工艺等问题，已组建了一支精干的监理队伍在施工现场展开监理工作，并全力配合业主督促施工单位做好施工前期准备工作。

项目部根据监理规划、监理细则的要求，再总监理工程师主持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理

制度、文件档案管理制度、交接班制度等各项规章制度，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责，严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等位工作方法，全面地开展监理工作。

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此对各栋号的基础施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。并督促施工单位做好自检自查工作，安排好施工人员及材料，为后续施工做好准备工作。

基础工程是重要组成部分，前期工作的质量直接影响主体的施工，素以我项目部严格把控基础施工质量，质量把控从原材料进场开始，对进场材料进行现场见证取样，施工过程中基坑开挖、验槽、钢筋绑扎、隐蔽、基础砼浇筑等重要部位工作进行旁站监理，督促施工单位及时上报内业资料。每周召开工地监理例会，总结现场施工完成情况，布置下周工作协调解决工作中出现的矛盾和问题，并对突出的重点问题重点解决。依据监理部的规则制定，做好现场巡检工作及质量检查工作。

对现场基础工程部分施工的进度控制更加重要，它将直接影响到主体施工的进度，我辽宁咨发建设监理预算咨询有限公司沈阳龙湖辉山一期项目监理专题总结监理部要求施工单位提前做好施工进度计划，进度出现滞后现象，施工单位必须立即采取有效措施进行调整，合理安排好施工人员及项目管理人员。

沈阳龙湖辉山项目监理部自20xx年10月进场开展工作以来，依据委托监理合同及监理规范、细则等相关要求展开监理工作，本项目施工单位为中天建设集团，共分两组团，每组团

承建3栋楼，由于施工单位前期准备工作不到位，施工人员投入不足，暂设搭建进度缓慢，现场道路不能满足施工要求，导致现场基础施工中出现施工进度滞后，迟迟不能全面有效的展开工作，业主及我部针对现场情况召开多次会议，要求施工单位采取措施阻止施工人员进场，确定项目管理人员，重新制定符合现场施工的、可行的施工进度计划，将滞后工期抢回。再后期施工中施工单位重新进行调整，现场施工有所改善。

基础工程施工中我监理部严格把控施工质量，督促施工单位及时上报各专项施工方案，并要求施工单位依据可行的方案进行施工，现场施工质量有所提高，内业资料能跟随施工进度进行。

在业主、监理及施工单位的共同努力下已完成本项目的基础施工及回填工作，施工过程能够依据设计及规范要求进行，工程质量能够满足设计及要求。

广场管理工作总结 工程工作总结篇六

现代远程教育是国家针对落后的贫困地区开发的一套先进的辅助教学设备，该设备的投入使用，能逐步缩小落后的贫困地区与大城市之间教育的差距，使落后地区的教育与大城市之间的教育实现了同时同步，享受同样的教育，共享同样的资源，是解决贫困地区落后的教育方式和教育手段的一种方式，是提高全民素质的一项重要举措。现代农村远程教育工程的实施，开创了学校教育教学工作的新局面。现将我校现代农村远程教育工程实施的总体情况向各位领导做汇报。

现代远程教育的中心在于远程教育资源的应用，目的是利用远程教育资源来提高教育质量，降低教育成本，解决师资力量不足，教学水平不高，教育信息资源不通的问题。因此，管好用好现代远程教育资源是实施农远工程的重点。

1、健全组织机构

现代远程教育工程被人们形象地比喻为“一把手”工程，学校校长在本校实施远程教育工作中起主导作用，没有健全的领导组织机构，不可能开展好远程教育的实施工作。

成立了现代远程领导小组。现代远程教育工作领导小组的构成与分工是：校长为组长，主抓现代远程教育的总体策划、组织与实施工作；副校长及管理员为副组长，负责远程教育资源的应用与应用技术培训，设备的使用与维修维护、设备的安全保卫等工作。小组中的各个成员各负其责，分工协作，使现代远程教育有组织地进行。

2、设备集成与安全措施

20xx年5月，我校投入大量的人力物力按照上级的要求，开始为建设本校的远程教育设施做准备。首先，我们按照卫星天线的安装要求在校的楼顶建立了用来安装卫星天线的标准的水泥平台一座，用来安装卫星接收天线；其次是改造我校的光盘播放教室，为教室安装了防盗窗；三是在学校的二楼建成了高标准接收室一个，对接收室进行了维修。20xx年6月市教育局为我校配发了远程教育主设备：卫星接收天线一套、微机一台、适配器一台、两台34寸彩电、一台机顶盒、一台dvd,至此我校的远程教育设备正式安装完成并投入正常使用。此外，学校还采取了必要的措施，每个专用教室配备了灭火器，资源下载教室安装了防雷系统，自筹建设的语音室、多媒体室又投资4000余元安装了防盗窗，计算机教室还投资安装了红外线报警装置，并安装了防雷设施。由于措施到位，没有发生任何安全事故。

3、加强培训，学会应用。

要充分发挥现代农村远程教育资源的效益，必须建立一支会使用远程教育资源的教师队伍，使一线教师学会使用，做到

普通用起来，坚持用下去，最终运用好。因此，围绕应用抓好教师培训是学校实施“农远”工程的一项紧迫任务。

(1) 积极参加上级培训

20xx年5月份，我校派了二名教师参加了省电教馆举办的“农远工程”骨干教师省级培训并顺利通过了考试，取得了培训合格证书。七月份，我校又对校内教师进行了“农远工程”设备的调节使用进行了培训，使这些专业教师基本掌握了设备的使用方法，能够对卫星传送的教育资源进行下载，存储及处理，能够对处理后的资源信息进行刻录。

八月二十九日，我校派专业教师到市教育局参加了“农远工程”“转星”工作会议，现在已能顺利使用“亚太”六号卫星接收数据。

20xx年5月，我校的管理人员又参加了凌海市教育局的培训会，重点学习了农远工程设备的使用及维护，农远工程档案材料的归档工作。

20xx年6月，我校又有一人参加了省农远工程管理者培训，认真学习有关农远的各种文件，掌握了设备的管理、维护以及如何使用等相关知识，进一步提高了对农远工程的认识。

七月份，我校又有一名学科骨干教师参加了省组织的专门培训，也受益匪浅。回来后，积极带动其他教师学习，校内掀起了一股课件制作的学习高潮。

20xx年11月6日，在锦州市的组织下，学校又派一名学科骨干教师参加了在义县进修学校举办的培训班，积极有效地促动了学校农远工程的深入发展。

(2) 切实抓好校本培训

一线教师对信息技术掌握的程度直接关系到“农远”设备的利用率，为此，学校积极开展对教师的培训。一是制定了培训计划，建立培训记录；二是坚持全体与个别，以新代老，边使用边学习边掌握的方法，努力提高教师的操作水平；三是整合好对教师的培训的内容，分层次提出要求。

学校每周都安排一定的时间开展有关信息技术应用与课件制作的培训，并要求全员参与，教师必须有听课学习记录，必须有心得体会。由于学校领导的重视，加之远程教育资源素材丰富，教学思想新颖，真正减轻了教师的课业负担。因此，熟练使用农远资源的高潮在我校迅速兴起。

除了在规定的教研时间内，我们学校的年轻教师在管理员的带领下，利用一切可以利用的时间，互相学习，互相帮助，积极学习相应的信息技术，大量搜集资源，不断提高自己的课件制作能力。

通过培训，管理人员基本达到了对模式（二）的管理与使用要求，大部分教师能利用设备资源进行学科教学，年轻教师达到了熟练运用。培训不仅是教师掌握了相应的技术，更重要的是使教师认识到现代农村远程教育对学校教育教学的重要作用，增强了把“农远”工程带进课堂，面向学生，服务教学的意识。

4、应用管理情况

（1）制定相应的课时计划

这方面工作，我们主要做法是“对课时硬性规定，对上课弹性管理”。即班主任、学科教师利用远程教育资源上课必须达到平均每周两课时，尽量按远程教育应用课程表规定的时间上课。特殊情况可以调整，班主任语、数两个学科，不强求绝对平均。

(2) “农远”工程管理人员要按时下载远程教育资源，及时处理刻录、下载资料分类管理，存放有序，并及时公开。使一线教师及时了解远程教育资源内容，以便教学。

(3) 观摩与教研相结合

利用远程教育资源教学是新事物，怎样将远程教育资源与教材与班级教学实际有机地结合起来，是教学应用中面临的问题。

本学年，为了进一步提高教师对农远工程的使用率，我校积极组织一次大规模的校内教学研讨活动。而且，明确规定上课教师必须使用农远设备，利用农远资源，开发符合自己的教学课件。在所有的20节研讨课中，每一名任课教师都做到了以上要求，但是部分教师还存在一些不足。譬如，自己不能熟练地处理信息，开发课件的能力较弱。但在这项活动中，我们发现大多数的年轻教师获取资源及资源的二次开发的水平和能力大大提高。

研讨后，教师间交流、写感想。自己在运用后，写反思、找不足。我们有针对性地教学研讨活动，使得农远工程在我校得到了进一步推广。

农村远程丰富的教育资源我校已经得到广泛运用，也给我们的教育教学带来了可喜的变化。首先是教师教学理念的转变，教师教学方法的转变，学生学习习惯的转变；其次是主动收集教学信息的老师多了，自觉研究教学的老师多了，自主学习的学生多了；三是提高了课堂教学的效率，提高了学生学习兴趣，提高了教学研究水平。

“农远”工程实施以来，我们虽然做了大量的工作，取得了一点点成绩但距项目的要求还有一定的差距，存在着急需改进的问题。

一是从总体上看，教师信息技术基础薄弱，信息化观念相对滞后，尤其是表现在老教师身上，导致运用现代教育技术能力偏低；二是有的教师认识不高，怕麻烦，不愿意使用“农远”设备；三是管理从领导层面上讲监督，检查有时不到位，使工作不能很好地按计划进行。

在以后的工作中，我们还要做好以下几个方面：

1、深入提高认识。

让每一位教师都要意识到现代化教学是时代发展的需求，不会运用就跟不上教育发展的步伐，就会被时代所淘汰。

2、大力加强培训。

通过积极参加上级培训，才能学到更多的知识，促进学校的发展；积极开展校内培训，以点带面，让每一位教师都能掌握资源的获取与二次开发。

3、坚决落实到位。

狠抓落实，坚决不能让设备闲置。工程设备的运用不是趋于形式，而是有效提高课堂教学的辅助设备。

4、不断完善制度。

进一步完善各项规章制度，督促、监管、鼓励。保障工程的顺利进行。

5、建好资源库。

如何维护好自己的资源库还存在很大的问题，这也是今后我们努力的方向，只有资源库完善，资源丰富，才能满足教师教学的需求。

总之，我们将不懈地努力探索、追求，把农远工程运用好，使我校的教育教学工作在农远工程的辅助下结出累累硕果。