

数据挖掘研究报告(汇总5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目管理工作总结篇一

一、工作计划细，部门协作强

在从事车间生产一线的管理工作中，我在公司董事会领导和部门经理的支持下，在工作开展前，仔细研究工作各环节，制定了各项工作的计划目标、工作步骤，确保在工作中，能做到忙而不乱，紧张而又有秩序。与各班组带班长之间能很好地沟通协调，集合中层管理人员的力量，更好地协调管理生产，抓住环节，明确员工的工作职责，从而提高工作效率。车间生产全年完成四件套产品数量达套，配五件套套，毯子与窗帘条。这些业绩的取得，与公司高层的正确指引是分不开的，与公司各部门的管理人员的通力合作也是分不开的。

二、管理人性化，团队创和谐

在生产管理中，我们接触到的更多的是来自各方的员工，由于文化背景、社会阅历等因素影响，员工素质高低不一，工作生活中，摩擦在所难免，这给我们管理带来必须的难度，我深知，要切实搞好工作，务必坚持一手抓生产，一手抓思想。在平时的工作中，我十分关注员工的思想，与普通员工打成一片，不卑不亢，直面员工们的工作、生活动态，与各班组的负责人常交流沟通状况，及时关心员工的疾苦与困惑，给员工实实在在的帮忙和指点，帮忙员工树立正确的人生观，

明示为人处世的道理，只有付出，才有回报，调整心态，提升员工的工作热诚。在工作中，我注意自我表率，要求员工做到的，我和其他管理人员一样，首先从自我做起，从不擅自迟到或早退，或在工作场所做与工作不相关的事。诚恳对待每一位同事，不偏心眼，公正无私，以理服人，让员工们明白：公司与员工的利益是一致的！我在工作中注重讲信誉，对领导、对员工答应的事情我坚定去做，不能做的不轻易许诺，理解的事情不论多难都要想法完成。因此，尽管我们生产管理严格，但奖惩公正合理，员工们在心理上是折服的。

一年来，我们在公司领导的英明指导下，启用了多项奖励措施，参与并丰富职工业余生活，建立了同事之间的友爱关系，使职工渐渐感到公司这个大家庭的温暖，和谐融洽的团队氛围已在逐步构成。我们的目标是：领导对员工有关心，员工之间有爱心，团队合作有决心，大家对收入有信心！

三、学习无止境，提升我做起

回顾过去，我们尽管取得了不少成绩，但也看到一些存在的问题。员工的素质有高低，时有打骂现象出现，我们在管理中，要使员工的思想教育常规化，尽量防患于未然；生产中，产品质量时有不稳定状况出现，亟需完善每道工艺流程的规范培训、督查监理等机制；生产工艺上，要不断学习新事物，动脑筋采取更科学的方法，改善生产流程，节约开支；在如何稳定员工队伍这方面，要用心配合领导，提出合理化的策略，力求进一步提升公司的凝聚力。学习无止境，提升我做起，我相信，只有认识分析存在的问题，才能更好的解决问题。在新的一年里，我愿在公司领导的指导下，严格要求自己，持续一颗用心的心态，与公司上下齐心协力，为公司壮大发展作贡献。

项目管理工作总结篇二

xx办公楼项目自20xx年xx月进场以来，在公司领导的关心及

各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到xx工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

从xx月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了xx加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在xx月xx日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在xx月xx日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

从xx月xx日xx正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

为把xx办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

1、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个思想汇报专题人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

2、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

3加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招揽到有能力的人才。

20xx年是我们xx项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自我努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再厉，争取在20xx年更上一层楼，顺利完成xx办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿xx工程有限公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一

层楼！

项目管理工作总结篇三

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的本职工作。

我与20xx年进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司（自来水、供热、燃气）完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司

保持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际完成情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为在过去一年当中所做的一些工作，在过去的

一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

项目管理工作总结篇四

2、明确了项目管理不只是工程管理的必然手段，更可以运用于所有的工作管理当中。修炼之前，提到项目管理，联想到的就是工程项目的管理，比如说建筑工程、管理工程等。但通过于教授的讲授，进一步知道，日常工作均可以引入项目管理的方法。比如：会议、活动等。

3、更清楚的认识到了文化差异对管理的影响。于教授对中西方文化差异及两种不同文化下所产生的思维模式与管理方法的差别讲解生动透切，在管理上如何结合地方文化来改变管理方式令人深思。我个人之前有较长的沿海工作经历，涉及台资、港资、民企，在管理思维与观念上更容易接受西方管理模式。由于离开内地较久，对内地人文关系与文化背景已显得生疏。处于目前管理岗位的我如何快速进行思维与观念的转变显得尤为重要。在管理艺术方面值得我深思。

4、项目管理四要素（时间、范围、成本、质量）使任务变得更清晰明了。一项任务如何在执行前明确四要素，将决定此任务执行的最终效果。在以后的工作中，必将四要素贯穿于任务的始终。

5、温习了《项目管理》课程当中涉及到的居多工具，同时也学习了一些新的管理工具。矩阵计划图、矩阵责任图、甘特图（横道图）、干系人分析表、wbs工作分解结构工具、cpm关键路径法、evm挣值法）、时间管理四象限、七种质量管理工具、风险定性分析法等等。

6、通过学习，对以后工作帮助甚大。加强了项目管理的整体思路，尤其是对项目管理工具有了进一步的理解与应用能力，将尝试运用于以后的管理工作当中。

项目管理工作总结篇五

20xx年项目管理部在各级领导的关怀指导下，健全完善管理制度、改善加强施工管理等要求，取得了一定的成效，同时也存在许多不足，需要在明年的工作中加以改进提高。

20xx年在各部门同事共同努力下，协助生产经理。本着服务工程，协调施工现场的工作需要，较好的完成了各分队的施工生产工作。

主要生产任务如下：

（1）组织南昌分队、大件分队协同九江货运办，安全顺利完成了九江四期普通货物、大型设备运输任务，得到了业主方的好评。为运输公司取得了一定利润做出了一定贡献。

完成南昌至布连定子吊架运输；布连至榆林塔吊、龙门吊转运任务；南昌至福建塔吊运输任务；火电公司国际部运至上海港各种设备运输任务；新昌电厂零时性急需运输任务；协助现场分队完成了部分外单位机具设备转运任务；承运浙江温州至江西万载变压器运输任务；同时项目管理部承担了南昌地区一定的装卸车任务。

（2）施工现场点多面广，分布较广。项目管理部全体同仁本着急工程所急，想工程所想原则，积极服务现场，不论是人员、车辆调配，还是急需配件等都能按各分队的要求第一时间抵达现场。

施工高峰期不论是远在内蒙古自治区的布连分队、陕西省的榆林分队，还是省内九江、贵溪分队都能及时抽调人员、

车辆进现场驻点以缓解工程所急满足工程需要。

(3) 公司车辆维修由较少人员的机修车间承担，同时近距离施工现场车辆维修时有发生，机修车间都能及时抽调人员赶赴现场进行维修。特别是90t吊车修复，机修、物质部门查阅了大量资料数据，完善了90t吊车的修复，全年外部修理成本有显著下降。

(1) 因各种原因人员流失严重，各施工现场驾驶员、吊车操作人员缺乏，现急需培训人员到位，以补今后各分队缺口。

(2) 制度执行力不到位，部门与部门协调配合力度不高，存在扯皮现象造成被动工作时有发生。需要加强凝聚力并完善公司管理制度。

(3) 公司车辆大都长期服役，设备老化严重，加上部分驾驶员对车辆维护保养意识不到位，使修理维护成本一直保持在高位运行。需加大维护保养奖惩力度。

□4□20xx年度安全生产工作不容乐观，运输的安全生产工作，涉及方方面面，涉及每个部门，每一个人，车辆安全管理是全员性的管理，要把控制点分布到每个环节！

需要增加完善奖惩制度，制度要严明，实施起来既要有温情，也要有魄力！

继续贯彻推进公司管理制度建设与发展，不断激励员工工作积极性；完善沟通机制的建设，开拓创新，提高公司整体工作效率和工作质量；完善公司奖惩制度建设：为更好的激发员工工作积极性，提高工作效率，促进公司快速发展，制定奖励惩罚措施，实行奖罚分明，奖励为主，奖惩措施条例清晰，制度要严明，实施起来既要有温情，也要有魄力！

需加强施工生产过程控制，有效进行施工生产管理！对于大

项目项目管理部门需施工前期介入，协同多部门优化施工组织方案，尽量以最小的代价获取最大的收益，选择最优方案。

总结一年工作，尽管有一定的进步和成绩，但有些方面还存在不足之处，比如创造性工作思路不多，个别工作还不够完善这些都有待改进提高。20xx年上下互动团结互助的局面是我们的工作目标。

20xx年10月22日

项目管理工作总结篇六

全年共完成__小区（__大厦）、中外运长航物流中心、__啤酒厂城市更新单元、__地块城市更新单元4个城市更新项目实施主体确认；完成__小区（__大厦）、中外运长航物流中心监管协议签订，并正在与__啤酒厂城市更新单元、__地块城市更新单元签订监管协议。

通过积极协调，今年我区完成供应城市更新土地面积约11.7公顷，排名全市第三，项目实施率继续保持全市前列。截至目前，我区城市更新在建项目达到28个，规划总建筑面积约365万平方米，其中产业面积约280万平方米，其中__国际汽车物流产业园一、二期、__下村南区整体拆迁改造、__金稻田路鸿基迅达工业区改造、__进智__片区现代物流分拨中心一期等4个项目已完工。

根据已入库的20个项目统计数据，1-11月城市更新项目已顺利完成固定资产投资49亿元，预计到年底可以完成约52.4亿元的投资任务，将超额完成原计划11.5%，其中1-11月14个产业升级项目完成投资约37.9亿元，占总投资比重77.3%，同比增长67%。

下一步计划

（一）着眼项目实施，形成推进合力。对于取得专项规划，符合条件的项目，我科将按照我区城市更新工作改革试点工作要求，提速提效，进一步简化办事流程，在规定的时限内完成改造实施主体确认及签订监管协议等工作；紧密协作，对于已列入城市更新计划尤其是已完成更新单元规划（草案）公示的项目比如华润冷库等，提前介入、跟踪协调，做好与项目申报单位的改造实施主体确认衔接、材料审核等工作。

（二）对已经完成主体确认、签订监管协议工作的项目，我科将加强监督，做好跟踪协调工作，优化项目推进管理机制，进一步做好城市更新项目的市政配套设施建设监管，确保其按规划要求实施。

（三）进一步加强与区发改局、统计局、经促局、投资推广局等单位的沟通协作，确保城市更新项目进入开工建设阶段后，使城市更新工作与固定资产投资统计、产业升级以及招商引资等相关工作同步推进。