

# 2023年团干部工作总结(优质7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 团干部工作总结篇一

在我来公司的这段时间里深知自己还存在一些缺点和不足，理论基础还不扎实，业务知识不够全面，工作方式不够成熟，在今后的的工作中，我要努力做得更好，加强理论学习，积累项目经验，不断调整自己的思维方式和工作方法。

1、对银行业务不是太熟悉。

2、初期对工作认识不够。走了很多弯路、不过我相信经过我的努力以后会更好。

3、因为工作原因对公司产品不是很熟悉、以后我会努力了解公司产品、为公司做出我的努力。

1、在这一年的工作实践中、我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识，在啊信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时工作中取得了令自己满意的'成绩，能够积极主动的行动起来是这一年我在心态方面的进步。

3、在以往的工作中、我学到了很多技术上的和业务上的知识、与身边同事的合作更加的默契，都是我的师傅，从他们身上

学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在工作的路上能有他们在身边，我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队、做出更好的成绩。

仔细总结了一下，自己在工作中主要有以下方面做的不够好：

1、工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急。在工作时间很仓促的情况下、事情多了，就一定要有详细而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，今年在计划上自己进步很大，但在这方面还有很大的优化空间。

2、工作方式不够灵活。在工作的过程中，周围能利用的资源就要充分利用，该让其他部门或者人员支持的就要求支持，不把事情捂在自己手里，一是影响进度，二是不能保证质量、做事分清主次，抓住主要矛盾、划清界限，哪些是本质工作、哪些是提供的帮助、哪些是自己必须做的、都要想清楚。

3、缺少平时工作的知识总结。在一年的工作总结上有了进步，但仍不够，如果每天、每周、每月都回过头来思考一下自己工作的是与非、失与得，会更快的成长，在以后的工作中，此项也作为重点来提升自己。

1、要提供工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水。

2、工作要注意实效、注重结果、一切工作围绕着目标的完成。

3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺。

4、把握一切机会提高能力，加强平时知识总结工作。

其实作为一个年轻的员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多想、多做、多沟通，向每一个员工学习他们身上的优秀工作习惯、丰富自己的能力、配合着实际工作不断

的进步。不论在什么环境下，我都相信这两点：一是三人行必有我师。二是天道酬勤。

在我看来多付出一些、工作就会优化一些，这就需要认认真真沉下去做事情，就是公司所提倡的企业精神：职业做事，诚信待人。

## 团干部工作总结篇二

全年共发生检修及技改项目共计1538项，接受缺陷274项，到目前全部完成，经业主确认后完成合格率为100%。

低压火炬气管线焊口修复，能化公司重点关注项目，经过割口进入管道内部检查，共有50道焊口整道返修，64道焊口局部返修，在史宇总经理和公司正确领导下，化工公司和公用工程车间精心组织精心谋划，制订了详细的返修方案，每天加班加点，喜报频传，为保证25日节点的如其实现，公司上下每天关注抢修进度，为检修队伍协调各种工器具，协调电源，协调车辆，安排专人进行盯守，体现了公司服务至上、保障有力的公司精神。

2. 新增污水外围管线，是大污水是否能够顺利开车的关键，外围管线共19条管线，全长9200米，创下了公司单项工作管线最长的新纪录，工作开始前公司各个部门就紧密配合，关键、材料、人员相继到位。管线安装过程中，安装人员干劲十足，每天都加班到天黑，在夜色中外管廊上到处闪烁着耀眼的电火花，公司领导多次到达现场，亲自指导工作，积极协调相关工作，为安装工作能够顺利的进行保驾护航。在管线安装最后，我们的安装人员迎难而上，为了尽快碰头，加班加点，一夜没有合眼，为新污水的进水铺好了道路。现在管线安装工作进入了收尾的阶段，工作即将完成，但是我们不能松懈，争取早日完成。

3. 大火炬酸性火炬气管线技改工作，虽然工作的工作量不是

很大，但是它的工作难度大、危险隐患大。因为在管线安装时需要将管线安装到100多米的大火炬顶部，危险程度可想而知。在这种情况下公司积极组织人员，为能顺利开展做好工作做好准备。在工作前公司生产办与安环办多次对作业人员进行培训，确保工作安全、保质的进行。在多方面的配合下，安装工作平稳顺利的进行着，没有一次的安全事故也没有一次的违章记录。大火炬已经点燃，证明了我们的安装工作无比的成功。

4. 罐区至小火炬临时放空管线安装，工程公司精心部署、合力攻坚，抽调精兵强将昼夜奋战在施工现场，每个工序都一丝不苟地进行。公司领导、各职能部门到施工现场查看进度、质量、安全措施落实等情况。公司领导和技术员、安全人员更是昼夜巡查、旁站，协调、解决施工中的材料、吊装等问题。甲方上下的关注和支持激励着检修师傅的干劲，所以无论烈日下、还是阴天、夜晚凉风中我们都会看到检修师傅们焊花四溅、抡锤紧固、挥汗如雨.的感人场面。经过7天的连续奋战，终于将管线安装完成，不仅攻克短板，也确保了煤化工能够顺利的进入到大修，为煤化工顺利开车奠定了坚实基础。同时也大大减少罐区没有放空管线而造成的危险。

5. 低压氮气管线技改工作，是煤化工下达的一项紧记技改任务，在有限的的时间里完成了全长900多米dn700管线安装工作。在保运工作繁重，人员情况很不利的形式下，但在全体员工的大力努力下，合理安排工作进程，保证质量、保证安全的情况下，顺利的完成了低压氮气技改工作，得到了煤化工的认可，为工作赢得荣誉。

全力贯彻公司各项培训工作要求，分批组织所有人员参加了分公司组织的技术培训。队部和班组组织对员工进行工作票的使用和班组标准管理、公司三标体系认证、《程序文件》、《管理手册》、《质量标杆》等相关文件的培训与执行。针对公司“三标”体系文件组织公用储运维护队全体人员进行了讨论学习。积极开展技术培训，每个月制定技术培训计划，

开展技术讲课、技术问答、拷问讲解等活动，增强员工的技术水平，使大家的技术水平一起提高。

20xx年我公司员工运用自己的专业知识和聪明的头脑，在公司领导的大力支持下涌现出了各种小发明小创造，使得工期缩短、劳动强度降低，大大为公司节约了成本，其中较为突出的有：1、王守军发明的冷凝液板式换热器拆组工具，2、李国全发明的#1气化炉吹灰过滤器1501滤芯压盖拆装工具，3、徐立胜发明的专用拆卸拉马。同时公司为鼓励广大员工发明创造的热情，对其发明人都进行了经济奖励，以刺激其他员工发明创造的热情。

20xx年，我们在工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着一些不足，主要是对突发事故应急的实际演练上还不够，班组中同事之间专业技术的差距也参差不齐。20xx年我们将加强突发事故应急处理及救护能力的培训，提升员工自我保护能力，同时继续开展班组授课培训，让班组中经验比较差的能赶上经验比较丰富，工作能力比较强的更要进一步强化技能，这样你追我赶工作起来才有意义。在今后工作中，要认真总结经验，克服不足，及时改正，全力以赴，继往开来，努力完成各项生产工作任务，为确保大唐煤化工的运行、生产做出更大的贡献。

本着重视安全教育，强化安全生产意识的原则。大唐公司推行了“三讲一落实”“五懂、五会、五能”文件，在公司领导的带领下我们认真组织学习，使得我们加深了对安全生产的认识。同时在公司安全员方华的带领下，我们根据自身的工作情况及工作特点，去粗取精总结出了适合我们自身情况的安全学习文件，并制定了队部考核条例，为规范队伍建设，加强安全管理保驾护航。

## 20xx年工作计划

20xx年公用储运维护队要协同多伦煤化工正常的运转，并持

续做好保运界区的检维修、抢修工作，确保设备长周期运转，为工艺运行做好坚强后盾。在此基础上，积极的完成分公司与多伦煤化工下达的各项工作，突破“瓶颈”，做好公用工程界区与储运中心的各项保运工作。

20xx年，我队暴露出的主要问题总结起来有以下两点：1：工作面广，人员不足。2：机动性太差。针对以上问题，我们在20xx年将努力争取公司给予的支持，配备足够的人员及工具。尽快修理电动三轮车，并新制作几辆手推车，争取在接到任务后能在最短时间内赶往工作现场。在确保安全前提下，来年我们将严于律己，严格遵守公司相关规定，狠抓质量，以检修质量为控制点，以修前修后指标控制为手段，避免压缩工期的不利因素，严格执行检修网络进度，合理配置检修人员，维护好公用工程车间所有设备的正常运行，并且要保质保量的完成检维修工作，不耽误其正常生产。

在以后的工作中，我们将不断总结工作经验和改进工作方法，根据实际情况灵活应用各种资源，提高工作积极性。与公司的实际发展情况相结合，克服一切困难，为保障设备的正常运转、降低维修成本和提高工作效率、培养出一支能顺应公司发展需要、综合素质过硬的队伍而努力。

### 团干部工作总结篇三

我校在20xx年度内，依据《事业单位登记管理暂行条例》及《条例实施细则》规定，按照登记的宗旨和业务范围积极开展业务活动。

1、开展学生德育活动。通过多种有效途径加强学生爱国主义教育和公民道德教育，强化法制、安全、心理健康教育，收到较好效果。

2、开展教学和教研活动。加强教学常规管理，贯彻落实减负措施。

3、开展教育科学研究活动。积极倡导小课题深研究，组织教师对教育教学和管理中的难点和热点问题开展研究，提倡行动研究，注重研究的可操作性与实效性。

4、开展教师培训活动。规范教师培训制度，组织教职工开展师德培训，加强继续教育工作，努力提升教师整体素质。

5、开展学校后勤服务活动。加强校产管理，规范校产的购入、登记、出借、报损、核查和入帐手续，做到账物相符、帐帐相符。规范财务管理，严格执行有关收费规定，及时公示收费项目和标准。

6、开展学校规章制度建设及其他教育管理活动。健全组织结构，完善管理制度，建立起一套适合本校实际的学校管理制度，实现依法办学、依法行政，以此促进全局工作逐步走上规范化、科学化、民主化轨道，着力推进了和谐教育，取得较好的社会效益。

1、无超出职责范围开展业务活动的情况，或一年未开展业务活动；

2、无违约和社会投诉现象，是否涉及法律诉讼及具体情况；

3、无涂改、出租、出借《事业单位法人证书》，或出租、出借印章行为。

学校今后将继续按照法律法规开展相关业务活动，不断提升办学质量，取得更好的社会效益。

## 团干部工作总结篇四

本年度，在领导的关心、指导和同事们的帮助、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，积极进取，努力提高自己的理论

和实践水平，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。

现将一年来的学习、工作情况简要总结

1、思想上，严于律己，自觉加强党性锻炼。

一直以来，我始终坚持学习邓小平同志建设中国特色的社会主义理论，关心我国的民主政治进程，在工作生活中注意摄取相关的政治经济政策，注重学习与工作有关的各经济法律法规，注重经济大环境走向。

“新闻调查”、“经济半小时”等栏目都是摄取该类知识不错的途径。

通过上述学习，使我坚定了中国民主政治的信念，使自身的政治经济理论素养得到了进一步的完善。

一年来，认真学习“三个代表”重要思想，深刻领会其科学内涵。

始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，坚持正确的世界观、人生观、价值观，并用以指导自己的学习、工作和生活实践。

热爱祖国、热爱党、热爱社会主义，坚定共产主义信念，与党组织保持高度一致。

工作中，认真贯彻执行党的路线、方针、政策，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，任劳任怨，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

通过认真系统地学习党的基本知识和各种理论著作，进一步夯实了理论基础，提高了党性认识和思想道德素质。

2、业务上，认真学习业务知识，通过理论学习和日常工作积累使我对工作有了较为深刻的认识。

工作日变日新，时时需要学习，处处存在挑战。

不懂就学，是一切进步取得的前提和基础。

在这段时间里我认真学习了业务工作的相关资料，再加上日常工作积累使我对本职工作有了一定的认识，也意识到了做好本职工作的巨大作用。

一年来，在指导老师的带领下，多看、多问、多想，主动向领导、向群众请教问题，机关学习会、各种工作会议都是我学习的好机会。

此外，认真参加本文来自中华勵誌網范文各类培训，一年来参加了公务员初任培训、禁毒尿检培训、电子政务培训，均以优异的成绩通过考核，熟练掌握了业务技能。

业务知识的学习使我在工作上迅速成长起来。

3、工作上，勤奋努力，认真完成工作任务。

一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，努力作好本职工作。

我的工作主要有两大块，一是党政办工作，一是综治办工作。

xx年，是我在药监战线上工作的第一个整年，通过一年的工作和学习，在领导和同事们的帮助支持下，我努力完成了我的岗位工作任务，并在各方面都有了一定的进步。

一是当好“文员”和“服务员”。

文秘工作本身的性质决定了它的辅助地位，它的大部分工作内容是做好服务工作，其特点是繁杂、琐碎、成果无形，不能量化。

一年来，我尽量克服本身不拘小节的性格弱点，努力做好文秘工作。

基本上做到每天提早半小时上班，做好烧开水、打扫卫生等工作；做好文件收发工作，将来文一一登记、送签、传阅、分类存档，将发文按规范送签、制发、存档，基本上能做到收发文有据可查、及时分发传阅，但是也由于事多繁杂、有些文件资料没有全部归到办公室，及因为后来查找、使用等，导致最后存放位置不正确，给再次查找带来困难，所以我建议以后有文件资料先归集到办公室，查找时尽可能正确放回原抽屉，给下次带来方便。

我想在这项工作上我以后要尽可能改善，减少差错，缩小与专人管理效果的距离；及时做好领导交办的其他工作，如送文件报表、打印文件、统计数据等，当然我能力有限，只能做好力所能及的工作，所以也没有把领导交办的事一一做好，比如办公室杜主任安排的事，有时候就没有很好完成。

在此向杜主任表示歉意，我认为我知道我来不及完成，那还是提出来比较好，你可以另作安排，免得耽误工作。

总得来说，在这个角色上，我尽力而为了，但做得还是很不够，原因总是先天不足和今天不够努力、加班加点不够。

二是当好“信息员”和“统计员”。

信息工作对一个单位很重要，各级领导也很重视信息工作，虽然我们单位各个都是“信息员”，但填表上报的是我，其实信息工作杜主任、康阿姨都做得比我好多了，所以我想我有点名不符实。

今年共上报信息30余篇，发表刊登12篇，其中省级3篇、市级5篇、县级4篇，采用率不高，分析其原因总是质量不够加上联系不够；今年还有一个先进性教育信息联络员的工作，向县先进性教育领导小组办公室上报有关信息和材料，做好学习记录。

关于案件统计和其他季报快报及向线上统计工作是宛露和锋刚在做，我主要是向县里有关单位报送一些统计数据，如劳动工资统计报表、经济普查报表、资产清查报表及其他有关部门下发的不定期报表。

在统计上面，我尽可能做到及时上报、数据准确，以反映我单位实际情况。

三是当好“报帐员”和“公开办理员”。

财务工作是我工作的一块主要内容，它既是一块专项工作也是一块日常工作。

在财务工作中，严格遵守财务制度，做到勤记帐结帐，保证账面清晰、帐帐相对、帐证相符；严格把好第一关，审核报销票据，按程序报销；做好单位的财务预决算报表，确保单位收支平衡；及时向领导汇报财务情况，给领导提供决策信息；按财务制度办事，不做违法违规的财务工作，同时在财务制度允许内，积极为干部职工增加福利而努力。

做好“两公开一监督”、“点题公开”等工作，根据公开工作要求将有关数据及时予以公开，并保存公开资料。

四是当好“学员”。

一是当好先进性教育学习活动的学员，作为一名\*\*\*\*党员，我至始至终参加了第一批先进性教育学习活动，按要求认真听党课、做笔记、写体会文章、进行自我剖析、整改提高，

还参加了市局组织的“恪尽天职、争创一流”的保持共产党员先进性教育演讲比赛。

二是当好提高业务能力，增加知识的学员，我参加了浙江大学法学专业(本科)的远程教育学习。

通过一年来的学习，我利用业余时间已经参加了八门课程的学习和考试，有了一定的法律专业知识，明年下半年可以毕业。

同时，积极参加公务员初任培训和人事部门组织的知识更新培训。

## 团干部工作总结篇五

这一学期很快即将接近尾声了，转眼我们就要成为大二的学生。至今我们一起在一个部门度过了整整一年的时间，亦是转瞬即逝的。

下半学期的我，还是老样子，虽然没有做出什么突出的贡献，但是还是积极参加每一次的会议。开会时候，和部长开一些无伤大雅的玩笑。还是那样轻松的氛围。但是我们心里都是知道的，下学期开始我们可以一起聚集在一起的时候就少之又少了。这样开心的画面也不知道还会出现几次。记得以前还不是很喜欢开例会，但是后来渐渐开始珍惜起开会的时间了。收获最多的还是在部门里面获得的这份团结的友谊。

下学期，少了很多抱怨。因为每次有很困难的事情，都是部长帮我们解决了，余下的都是凭借我们的自愿。很多我们部门的同学都付出了有目共睹的贡献的，很低调，但是很努力，为社团的是一忙就是忙很长的时间。有时在很热的天气还要去很远的新区去拉赞助。从他们身上，我看到了什么叫默默付出，什么叫努力，也给了我很大的震撼。看到了比我们承

担的更多的。

这学期，感到最不足的就是没有为社团做出多少贡献。没有做很多事，过的比较平平淡淡。原来的那种动力在不断减退。缺乏的是那股奋斗、积极的冲劲。有一种退化的感觉。但是时间已经过去了，有些遗憾。没有将自己的那种弦给绷紧，自我放松和自我懈怠了。

虽然不能够重新来过，值得庆幸的是即使我们不是一个班的，但是就是因为我们是—个部门的，见面还可以打—声招呼，足矣。想想有许多曾经分配给我的任务起始还可以做的更好，许多部门开会时的笔记也可以做的更全，很多有意思的活动我还没来得及参加。在社团联里面当干事感觉还没有开始，却已经匆匆的结束了。最需要提升的现在发现其实不是那些所谓的能力，而是一种态度。是一种处理问题的态度，是一种有担当的态度。

## 团干部工作总结篇六

20\_\_年度在紧张忙碌中过去了，在这辞旧迎新之际，我作为生产经理代表生产部门将半年来生产质量各方面的工作作以简要总结，同时祝愿公司在新的年度里更上一层楼!

1、生产现场整理整顿：就当时的生产现场环境，通过开会和6s管理方面的知识培训，大家对生产现场的管理有了正确的认识，并积极配合，使生产现场比较以前更加清爽、整齐，各种产品，用具摆放规范有序。

2、开展质量管理培训：从销售部反馈到生产部的客户投诉信息，生产部积极主动找原因和更好的改进方法。并召集生产全体员工进行pdca质量管理培训，让大家都有质量管理意识和责任感。通过多次的质量管理培训，员工们的质量细节控制和工作水平有了明显的提高。

3、成立专项工作日：为了确保公司产品质量满足客户要求，生产部门成立了质量管理日(每周二为公司的质量分析日)。针对质量分析会上大家提出来的问题，生产经理牵头负责在一周内给予解决或者上报技术部叶总来处理解决，并在下次质量会上向大家做出提出来问题的解决办法和处理结果。如此一来，公司产品方面有了全新的改进，客户的满意度不断提升。

4、开展质量活动月：通过质量管理月活动的开展，充分体现全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，从而向实现一起飞跃、鼎造精品的企业方针靠近!通过9月份对“一楼质量提升活动月”的开展，充分体现金加工全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中各细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，实现从根本意义上的对一楼配件库存产品的质量改进!

5、过程方法和细节管理：生产系统的漏洞就是在工艺方面、流程方面、细节方面做的远远不够。如生产过程没有流程卡，没有图纸，没有记录，没有统计，导致生产效率无法统计，员工水平无法评定。面对这一现象，从8月份开始，车间执行主管下单流程卡到位法、统计工作法和员工生产日记法。这样一来，员工们的工作和质量都能清楚的表现在表格上，质量合格率也能在表格上看到。通过几个月的坚持，员工们自检产品行成了好的习惯，加工配件的质量明显提升。

6、成立质量管理领导小组：通过对生产车间的综合管理改进，生产部成立了质量管理小组，任用车间代表做为管理小组的组长，多人参与的模式，对生产过程、设备保养方面，产品光洁度方面。产品的毛刺、铁屑处理等细节方面做出有效的控制手法。在遇到质量问题时采取三不放过的原则。就是：质量问题原因不查明不放过、没有紧急处理措施不放过、没发长远对策不放过!并在生产早会上针对生产发现的问题进行有效分析，不能重复犯第二次同样的错误!如此几个月的坚持，

使产品合格率明显提升。

## 二、人员管理方面

1、爱心管理。通过感性认识阶段后，我和员工们之间的相处关系进入正常化，在车间管理上，选出了员工代表和管理层代表，如车间设财务监管(原是\_\_，现是\_\_)，对车间违反车间规定的员工给予小额罚款(我们车间叫献爱心)然后上交财务监管处，财务监管人员根据天气情况，拿出罚款来给大家买饮料或者冰条吃。通过几个月的综合管理，大家的质量意识和工作积极性形成了质的飞跃!

## 团干部工作总结篇七

一年以来□xxxx依据□xxxxx物管□20xx□5号》□□xxxx物管□20xx□6号》□□xxxx社【20xx□3号】文，认真贯彻落实中心节能节水考核工作的要求，传达学习发改委□20xx□926号文《关于20x年全国节能宣传周和全国低碳日活动安排的通知》。不仅将节能节水作为年度工作重点，更视为一项可持续发展的工程，进一步加强节能节水基础管理，强化检查落实，确保实现单位制定的节能节水目标。平台通过一系列节能节水制度和措施来保证节能节水工作的进行。

在平台上营造节能节水的良好氛围。 二、健全管理体系，加强节能管理。

建立健全管理体系，完善各级节能管理制度，配齐配强专兼职管理人员；加强监督检查，不断提高管理素质，强化内部监督管理，开展节能节水竞赛，调动广大员工的节能节水工作的积极性，为节能节水工作提供保障。结合管理站用能实际，对确定的管理方案及时督导，对采取的节能节水措施情况要有记录，有据可查，确保方案有效、踏线运行。从细微之处入手，节约每一滴水、每一度电。秉承这一理念各股室班组要在员工中广泛开展节能节水小改小革和合理化建议征

集活动，依靠管理和科技挖潜。通过节能评估，对能有效节能节水的小改小革和合理化建议实施奖励，鼓励全员参与节能节水。

进一步加强对节能管理工作专兼职人员的国家政策法规、节能业务技术等培训学习，持续增强和提高管理队伍的整体业务水平。积极参加公司组织的节能节水业务培训。平台也计划举办节能节水培训班，对专兼职人员进行培训。依靠科技进步，加快高能耗设备系统的'技术改造步伐，逐步淘汰能耗高、效率低、污染重的设备。

一是修订完善节能节水计划。二是完善统计制度。三是规范能耗水耗计量器具台帐、耗能耗水设备台帐、用能用水统计台帐等各种节能资料台帐，原始记录做到齐全准确。四是加强节能节水标准等资料的配备工作。五是加强节能监测管理工作。

（一）规范管理，建立全能源管理体系，成立管理站节能节水管理工作小组，明确各股室班组节能节水主管领导，配齐配全符合条件的专兼职节能节水管理人员，建立健全组织机构，形成三级节能节水管理网络，明细管理职责，确保节能节水工作顺利有序进行，形成系统的、明确职责和制度完善的管理体系。三是加强体系运行管理，不断规范和提高管理站节能节水管理水平。

（二）制定耗能耗水定额标准，实行用能用水定额标准管理。按照心下达的节能节水指标，层层细化分解到各个股（室）班组，落实责任人，管理站按下达的指标进行考核，确保目标完成。

1. 能源管理体系建立计划完成率100%
2. 节能节水目标分解和考核覆盖率100%

3. 节能节水管理节能实施率100%
4. 节能节水法律法规执行率100%
5. 节能节水培训计划实施率100%
6. 能效管理信息数据填报及时率、准确率100%。

（三）技术应用，推广节能节水型新技术、新产品。坚持“节约优先、效益优先”的原则，加快淘汰能源消耗大、效率低、污染大的耗能设备的步伐，提高能效利用水平。进一步核查低效高耗能设备，加大节能、节水等成熟技术和新产品的推广、应用力度。在20xx年更换部份主干路灯、楼道路灯为led节能灯。并针对季节性对所有路灯进行时控自动控制，（如：道路路灯夏季运行时间为20：00—6：00、冬季运行时间为18：00—7：00，楼道路灯采用光控和声控相结合进行控制）为节能降耗打好基础。

附件□20xx年节能节水完成情况表

xxxxxxx管理站

20xx年11月27日