

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结(优秀8篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇一

20xx年按照中央和省委布署，在校党委正确领导下，开展了学习实践科学发展观活动，我收获很大。特别是在下半学年落实整改过程中，中心全体科级以上干部在开展大讨论时，反复查找自身服务质量，服务方法和服务态度，最终统一了认识，坚定了服务教学科研的大方向。制定了改革方案，为做好今后的服务工作奠定了良好的基础。这些将在我们领导班子述职中提到。

一. 德

本人一直坚持党的基本路线，认真学习和贯彻党的路线、方针、政策，坚持用科学发展观理论指导学习和工作；有强烈的事业心，只要是职责内或上级领导布置的工作都会努力去做。虽然有时会力不从心，但只要去做了，坚持了，不会出大的问题的。始终坚持做一个合法的合格的公民。作为一名党员，首先是模范带头；作为一名干部，应该处处是表率。这样才能服众，才能团结和带领广大群众一心跟党走，毫不动摇地走中国特色社会主义道路。

上半年在学习实践科学发展观时，我能带领全班人员和全体党员积极参加学

习和实践科学发展观。要求全体干部和党员抓紧学习理论的同时，重点是促进发展。我们是服务教学的单位，虽然不是直接教学单位，但我们同样也是为培养高质量人才而服务的。要把服务教学科研作为工作上的第一要务。

一年来，本单位绝大部分职工在本年度都能按照党委和行政要求，认真完成了为教学科研服务的本职工作。

二、能

关键是效能，对一个人来说能力大小是有限的。我个人认为，一般来说能力和权力是不能分开的，给多大权力就能干出多大事。当然，有人会超出权力以外干一些事。干好了，是好事，干不好，你越权了，不干，肯定是错的。只要在权力范围内，干好自己的事，应该说是合格以上的工作人员。本人按上级要求干工作，历来讲就办事效率，能办的立刻办，办不了的要及时说清楚原因。从不推诿扯皮。善于出主意、想办法，能及时完成上级安排的各项工作。

三、勤

年内出满勤，本职工作积极主动、关心职工工作、学习和生活，经常开展谈心活动，做好职工思想工作，使每位职工都能安心本职工作。

四、绩

认真履行岗位职责，积极工作，尽职尽责，完成任务好。主要体现在：

- 1、抓好每周政治学习和党员学习工作。

- 2、支持和协助中心的行政工作，开好党政联席会和每周工作例会。对中心一些大的工作能出谋划策，决定了的工作能主

动出面参与协调，使之付诸实施。

3、积极做好培养和发展党员工作。对要求进步的高级知识分子加强培养和发展，对要求进步的年轻职工加以教育和引导，使他们安心并做好本职工作，积极向党组织靠拢。

4、关心退休老职工，及时把学校发展大事向他们通报。组织他们进行一些有益的活动，例如组织全体退休职工参观丰乐示范园、滨湖新区和合肥市发展近况，使他们及时了解学校和合肥市的发展和变化。

5、帮助和解决有困难的退休职工。本单位退休职工金贤官，长年在上海交大上访，经学校努力后于今年国庆前从上海接回，进行住院治疗后及时安排到敬老院。由于生活困难，几乎是赤身返肥。我们号召党员和职工伸出援助之手，捐款近千元，为其购买秋冬服装，使其能安心在敬老院生活。

6、能团结班子成员做好工作。在中心一些大的工作中，除了协调以外，还积极牵头给予处理。例如，在申请大的项目资助，重要的项目前期工作，如水电改造设计等，都能积极参与或牵头处理，使之能更及时、更科学地完成。

7、在农业园建设与管理改革上，带领一些科级干部到外地考查，结合考查和我校实际情况，及时对改革方案提出科学可行的建议修改意见，使改革方案能早日出台。

建议

农业园作为校内实践教学基地，方便快捷，建议把他建设好，希望投资兴建一些体现现代农业发展和高科技农业的示范设施，让学生既能掌握一般的农业生产技术，又能看到和了解现代农业发展趋势，从而培养学生学农的信心和坚定为农业献身的信念，有效地激发学生创新创业思路。说句实话，传统农业操作，农民早就不用了，何况农大！

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇二

- (1) 会员卡张，比去年同期张。
- (2) 签订协议单位份，比去年同期份。
- (3) 网络协议份，比去年同期份。

以我们的销售情况看，与去年的比较有所下降。

总来店人数为，与去年的相比%，其中：

- (1) 上门散客人次，占总客源的%，同比去年%。
- (2) 协议客人人次，占总客源的%，同比去年%。
- (3) 会员客人人次，占总客源的%，同比去年%。
- (4) 网络公司人次，占总客源的%，同比去年增加%。

在来店客源上分析不难看出我们的主要客源还是以协议单位客人为主导，总体客源仍然呈上升趋势，而网络客源的增加，也正是符合了当前消费型式。

通过对前台员工服务方面不断的讲解，让员工真正意识到服务中差别的重要性，使前台员工的素质有了很大程度的提高，一些老回头客人，每次来酒店住宿都是冲着酒店的服务态度而来，是他们真诚的服务让客人感觉到春天般的温暖，让客人留恋忘返，使客人真正感受到宾至如归的感觉。

另外，再采一些灵活的促销手段，去满足客人的心理需求，因酒店住宿的大部分客人都是因公出差，乘飞机或坐火车时往往会在时间上有所延长，我们就灵活掌握可许的权限范围内适当延长客人住宿时间，让客人好似享受贵宾般的待遇。

通过与网络公司的积极配合，如开展促销活动要求我酒店适当增加售卖房，满足活动要求，也是为网络客人提供更加满意的服务，发展网络中介成为重点，开辟网上订房，加强网络促销，通过网络中介增加新的卖点，网络中介也渐渐生成为酒店生存的基本客源，客源市场的开发，主要以价格为杠杆，而价格是竞争对手最容易做到的，怎样在同等的价格或同等的条件情况下保证较高的开房率，那就必须通过客源的口碑进行宣传。接待好网络客源，保证节日用房，障碍基本不存在问题，同时通过网络客人的良好口碑，在网上发表良好的评价，稳定老客户发展新资源，利用网络优势为酒店的发展开辟新途径。如今客户数量滚雪球般的增多，给酒店带来了一批稳固的客户源。当然取得这些成绩与各部门的相应配合是分不开的，也与我们工作认真负责分不开。每当会议或团队客人进店后，我们尽可能进行全过程仔细、灵活的跟踪服务，主动向客人征求意见，并及时把听到的意见反馈给各部门，尽量满足不同客人的需求。一年当中也有较多的节假日，我们酒店根据每个节日的不同适当调整优惠方式，如端午节在主客房间内提供免费的小粽子，通过这种细致的服务让客人感受到酒店的热情。酒店的主要客源依然是以周边大企业的客户为主，相应的会议客人就会增加，为满足客人的需求，对会议的各项要求进行一一落实，与相关部门进行及时沟通、协调，认真接待好每一次中小型会议，精心细致地做好每次会议的接待工作，得到了相关宾客的一致好评。同时注意加强了与会展公司、会议代办机构和旅行社会议接待中心等的合作，充分利用他们的会议接待平台和业务销售，进行宣传自己，同时争取了一定的会议客源。

在今年酒店又新增了xx网与xx网两家网络协议客户，通过网络中介增加新的卖点，减少周末与假期带来的客源减少。在旺季追求利润最大化，在淡季时追求高的出租率，网络中介也渐渐生成为酒店生存的基本客源，现在很明显的特点就是在假日来临之前，网络订单大幅增加，而且到店的比例也由从前的十几间变到现在的几十间，接待好网络客源，保证节日用房，障碍基本不存在问题，同时通过网络客人的良好口

碑，在网络上发表良好的评价，稳定老客户发展新资源，利用网络优势为酒店的发展开辟新途径。这种优势在中秋假日期间的房态已经有了很好的体现、使大家信心大增，也给酒店带来了可观的经济效益。当然取得这些成绩与各部门的相应配合是分不开的，也与我们工作认真负责分不开。每当出现大量预订房态后，我们进行仔细分析研究，并及时调整客源结构，适当调低网络订房，增加周边企业与协议客人的需求，不但降低了返佣的费用还增加了一定的收入、在6月份参加了举办的培训班，并获得了证书，非常感谢公司领导对我的信任，能够让我发挥个人专长，能够更好的为酒店服务，让我更好的回报领导的信任，做好本职工作。

总结以上虽然有了一些成绩，但依然还存在许多不足之处，往往在假期前后出租率就会出现明显的落差，如何做好之间的衔接，保证出租率的平稳，需要有更好的销售手段，市场纵有千变万化，销售独有一墨之规。百舸争游，非进必退。

1、销售队伍不稳定，缺乏有销售经验的人员，而且对销售人员的培训力度也亟待加强。

2、信息的捕捉和处理能力有所欠缺，具体表现在：一是缺乏把握市场信息

的能力，在信息高度发达的现代社会，信息一纵而过，有一些有效的信息在我们身边流过，但是我们没有抓住。二是缺乏信息的交流，使很多有效的信息白白流失和工作的被动。

3、市场营销策划活动较少，特别是针对性的节假日、重大活动等期间的策划。

五、明年的工作目标：

1、在市场竞争越来越激烈的情况下，我们要适应市场需求，树立市场观念。我们的客户群领域尚有一定潜力可挖，在今

后的公关上，我们应采取灵活机动的营销策略，加大推销力度，拓宽销售渠道，提高经济效益，因此，我们要在员工稳定的基础上，加大散客的开发力度，加大对协议单位的宣传，力争下半年散客市场有一个较大的突破。

2、在今后的工作中，应采取有效的措施，发挥信息的作用，加大信息的交流，提高信息的处理能力，强化内部信息的沟通。

3、加强零客促销和协议散客市场客源的开发，提高酒店的知名度，增加系统外散客的市场份额，要在有限的房数实现客房利润的最大化。

4、利用现代技术，加强网络促销力度，大力加强与网络公司的合作，配合网络公司的各项有效活动，来扩大网络订房中心的订房。加大内外宣传和促销工作。通过人员促销、通过网络宣传，来吸引更多客人的关注，并最终带来经济效益。

5、进一步强化销售员工培训、提高员工素质、业务水平。同时为打造一个和谐、创新的工作团体，多组织一些有意义的部门活动，来提高团队的凝聚力。

我们相信，只要持之以恒，迎难而上，全身心投入酒店的经营发展，明年的营销工作一定会有一个更惊人的突破。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇三

1、经多方的努力□ 20xx年5月州人民政府出台了《鼓励自主择业军转干部创业若干具体问题的意见的通知》（伊州政办发[20xx]76号）精神，进一步鼓励和推动我州自主择业的军转干部投身创业，使优秀创业典型起到良好引领示范作用，在全州掀起自主择业军转干部开展创业热潮。

2□20xx年举办了伊犁州第一届自主择业军转干部创业论坛暨

经验交流现场会（塔城和阿勒泰地区20人参会）。自治区军转部门的领导到会并给予了高度评价，充分肯定了我州自主择业军转干部能够充分发挥自身优势，积极投身于自治州的改革开放和建设，在自治州的政治、经济、文化、社会事业发展中发挥了重要的作用，充分展示了军人优秀的综合素质和“军人退伍不褪色”的良好形象。为其他地州（市）自主择业军转干部的创业起到了示范引领作用。

3、认真做好自主择业军转干部各项待遇的落实。截止20xx年接收安置了919名自主择业军转干部，及时上报和拨付自主择业军转干部的退役金（3年累计拨付6100万元）、独生子女费（3年累计发放1.8万元）、取暖费（3年累计发放60万元）。积极协调有关部门办理军转干部个人医疗保险费缴纳和划拨（3年累计拨付270万元）。从未出现自主择业军转干部费用拖欠的问题。

4、在日常管理服务工作中，积极想方设法为自主择业军转干部排忧解难。为创业的自主择业军转干部提供政策，并为他们办理有关部门手续而多方奔走，为出国人员办理有关部门证明，为军转干部购房贷款提供帮助，共初具有关部门证明报告1061余份。看望和慰问自主择业军转干部27人次。受到广大自主择业军转干部的好评。

5、完成了自主择业军转干部个性化培训工作。选定州党校、州电大和伊北驾校作为自主择业军转干部个性化培训基地，驾驶班培训并毕业45人次，摄影班培训37人次，其他56人次。同时为全州387名自主择业军转干部办理了清华大学“网络课堂”学员学习卡，供他们日常学习。

6、“三八”妇女节、“八一”建军节前夕，分别组织州直自主创业的部分军转干部开展了联谊活动并进行了慰问。增进了与自主择业军转干部的感情。

7、完成了对企业军转干部解困资金的发放和慰问工作。三年

共发放解困资金280余万元，慰问企业军转干部34人次。同时，加大了对生活特殊困难人员救助力度，敦促各县市单位及时开展走访慰问活动，尽最大的努力为企业军转干部多办实事。

8、深入基层开展调研慰问活动。三年间对州直各县市自主择业军转干部管理服务工作进行调研，先后深入到奎屯市、霍城县、昭苏县、巩留县，特克斯县，召开了15次与自主择业军转干部、企业军转干部的座谈会，虚心听取他们的意见和建议，现场解答有关部门政策。为使解困政策落实到实处，我们采取给各县市下拨慰问金的办法受到了很好的效果。

9、在重要节假日期间，做好稳定工作。在各节假日前夕，安排各县市对自主择业军转干部和企业军转干部的情况，进行了详细的摸查，尤其是对企业军转干部重点对象落实了监控责任人，安排各县市人员值班，并随时通报情况。在国庆等重要节日前后，我州未发生进京上访和越级上访的事件。

10、今年三月参加了为期2年的州“转变作风，服务群众”活动。到达霍城县三道河乡后，能够很快融入到基层的各项工作当中去，截止到目前走访3200人次、四老人员80人次、宗教人士51人次、召开座谈会21次、开展制止非法宗教活动宣传教育活动19场。确保了在7.5等敏感日前后各项工作平稳有序推进。

11、“转变作风，服务群众”活动第一年的具体承诺全面得到落实。

一是协调州军转干部刘武周承担了三道河乡中学两名学生（维吾尔族1名、回族1名）从小学到大学期间的所有学费（每人约10万元，共计20万元□20xx年两名学生4000元生活补助已经发放到位）。

二是协调霍城县人力资源和社会保障局给工作队赠送了价值1万元的电脑、打印机和传真机，为了工作队日常工作的开展

创造了条件。

三是军转干部吴水清出资2000元承办了三道河乡第一届“延和”杯篮球赛，丰富了当地农民的文化生活，进一步推动了当地体育运动的开展。四是古尔邦节前夕，个人购买了大米150公斤、面粉150公斤、清油50公斤，价值2000多元，发放到承包区塔尔吉村的10户贫困户家中。五是组织乡15名基层维稳人员到武警8661部队进行了为期1天的培训（警棍盾牌术、实弹射击、一日生活制度观摩等），受到了基层干部和群众的好评。

1、积极参加局里组织的各项学习活动，积极投身到反对民族分裂维护稳定“主题教育”以及学习实践科学发展观活动中，积极贯彻落实中央等重要工作座谈会精神。认真撰写心得、读书笔记，真正把学习当作武装头脑，强化素质的重要手段，逐步养成自觉学习的良好习惯，使自己的言行统一到中央的要求和自治州党委的战略部署上来，在学习实践活动中注重结合本职工作查找与贯彻落实科学发展观不相适应的方面，深刻分析产生问题的主客观原因，拟定切实可行的整改措施，为管理服务工作上新的水平打下坚实的基础。

2、不断加强业务知识学习，重点是掌握上级下发的有关自主择业军转干部管理服务、教育、培训方面的文件，使各项规定政策熟记于心，在遇到的难点问题虚心向同行请教，注意与各地州同行之间的沟通联系，在培训教育中引入好的经验和做法，使自主择业军转干部管理服务工作在摸索中前进。

1、工作中创新意识不强，培训教育工作较滞后。

2、工作中缺乏主动，有时有急躁情绪。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇四

8、在其他时间不断加强自己的学习能力提升自己，认真学习

国家颁布的与工程相关的各种标准图集和各种验收规范，熟悉相关工程法律知识，工程经济知识，项目管理知识。

2、在以后工作中要提高和加强自己对于会发生问题工作的预见性，尽量不出问题，当遇到问题时能够做到有条不紊的处理。

工程项目即将进入下一年正式施工阶段，接下来的工作中将紧密围绕在公司的总体计划纲领下，切实可行的完成自己的工作，更加努力，更求进步，努力提升自己，与公司一起展望美好的未来。

3、在工作业务知识能力方面，在合格完成本职工作和领导安排的其他工作之余，不断的加强工程技术学习知识，努力储备工程方面的各种知识，提升业务知识能力，使自己在纵横方向得到良好的发展。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇五

20xx年是全国酒店行业大退缩、大萧条的一年。在中央政策的影响下，高端消费和奢侈浪费现象得到了有效遏制。酒店的经营理念 and 经营策略受到了前所未有的挑战和考验。xx酒店能够乘风破浪、勇往直前，能够做到不亏损不冷落，完全是靠的是xx酒店有一个团结奋进、大智大勇的领导集体，有一个无私奉献、任劳任怨的员工队伍。

一，经营硕果累累，酒店发展生机勃勃

20xx年xx酒店共接待大小会议会议x次。主题宴会厅从开业至今，共接待各种宴会x余次。婚宴、寿宴x次(包括40岁生日纪念)、生日宴x余次。酒店餐饮接待宾客x人次，客房xx人次，总计xx人次。全年营业额累计达xx万元。

二，加强人才的培育，积蓄酒店管理层的正能量

xx酒店20xx年不惜代价，先后组织x批管理人员外出学习。其中组织中厨部贺生、餐饮部赵到武汉学习考察、武去北京等地学习；总经理率前厅部经理张到南京“x宾馆”学习考察；总经理率武x赵x等去大同学习；总经理率客房部经理到北京学习考察；总经理率企业核心骨干人员先后x次到太原□x等参加培训等。

三，提升企业文化含金量，培养员工的整体素质

1□20xx年11月xx酒店建立了自己的“微信平台”，目前已经发布酒店信息x余条，有力配合了酒店的营销宣传。召开季度员工大会3次，先后表彰优秀员工和拾金不昧者xx余名。全年共涌现好人好事、拾金不昧事迹x件，归还失主遗留财物(包括现金、首饰、银行卡等)总价值达xx万元以上，其中许多员工拾到巨款第一时间上缴总台。

2、酒店组织了主题演讲活动x次，“酒店、总经理与自我介绍”管理人员主题演讲活动和“酒店企业骨干升级培训分享”演讲活动。

3，全年共编辑出版《魅力》店报12期(包括春节增刊1期)。截止目前酒店共编辑出版店报x期，总经办出版《工作简报》5期。有效推动了管理，丰富了企业文化。

4，坚持管理干部学习笔记检查制度，每月管理干部完成20页的学习笔记任务，全年平均每人完成学习笔记10万字。酒店全年制作各种企业文化宣传板50余面，更换“文化宣传走廊”5次。并新增了“酒店职业道德”及“酒店管理格言”宣传内容，丰富了企业文化。

四，积极参与社会公益活动，树立xx酒店的好形象

20xx年我们再次出资xx元，开展了第二次捐助贫困家庭大学生“圆梦”和与团市委共同举办的公益活动。最近，我们又与共青团市委联合组织大学生寒假“营销助学”公益活动。目前，酒店已经拿出xx万元资金用于公益事业，受到政府部门及社会各界的称赞与好评。

五、关爱员工的生活，做好员工的后勤保障

每逢节日期间，酒店除了在员工餐改善生活之外，还在中秋、春节期间为员工发放白面、大米、食用油。20xx年5月份先后组织了二批员工分别到x山、x山、x外出旅游，活跃了员工的业余文化生活，激励了员工的爱岗敬业的热情。并坚持每月为员工过集体生日活动，除了及时在店报上公布过生日员工名单之外，还向当月过生日者赠送生日祝福礼品。

总的讲，xx酒店20xx年成绩是有目共睹的。但是，我们现在所面临的挑战就是服务质量的再提高，经营策略的再提升。如何才能使xx酒店保持常胜不败之地，这就需要我们酒店管理层和员工的共同努力了。我们要适应形势的发展要求。工作部署和方法要符合满足顾客的需求。用我们的智慧和能力占领市场，用我们的团结和拼搏开拓新的利润空间。用我们的精神和文化塑造xx酒店的光辉形象。使我们在酒店界享誉海内外、走的更远。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇六

一年来，在政府办公室领导的'带动下，在全体成员的帮助下，我从文书岗位转到秘书岗位后，紧紧围绕区政府办公室的中心工作，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务，现作以简要汇报。

我坚持从小事做起，从大事着眼，努力提高服务水平。一是围绕中心，为领导服务突出超前性。牢固树立为领导服务的

超前意识，全面把握领导的思想脉搏，正确贯彻领导的意图，当好参谋和助手。今年，我先后撰写了《关于在我区深入开展爱国卫生运动的调查报告》、《关于社区建设工作考察报告》、《关于加强社区建设，做好我区扶贫解困工作的调查报告》等3篇调研文章。在陪同领导到牡丹江市社区建设先进区考察后，将先进区的经验写入调查报告，并结合我区实际分析社区建设工作，民政局根据考察报告中先进社区创新精神在我区广泛开展社区建设创新大赛，调动了社区工作者创新工作的积极性。东光街道上林社区根据考察报告开展了楼道文化，在全市计生、城管、爱卫大检查中都被做典型的文化阵地进行宣传。

在开展重要工作中，我经常与科室领导互通情况，以求统一认识，步调一致，排除干扰，共同围绕中心工作搞好服务、当好参谋，变部门行为为政府整体行为，形成合力，提高整体工作水平。在防治非典型期间，我和卫生局领导加班加点、协同作战，在召开大型会议或上级领导来访等工作上，我都能够及时掌握信息，提前运作，尽可能为基层减轻负担。

认真接待群众来信来访，对群众反映的问题及时登记，归口转办处理，使每次反映的问题都能得到圆满答复。在今年解决卧里屯地区噪声扰民、排水不畅等事宜时，我每天早晨先到xxx地区察看工程进展情况，倾听群众呼声，并及时向领导反映情况，得到市建设二公司群众的好评。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇七

我单位中层领导干部竞争上岗工作严格按照《__市市级机构改革中层领导职位竞争上岗实施办法》的要求，认真组织实施，按标准和要求圆满完成各个阶段的任务，充分体现了公开、平等、竞争、择优的原则，使机构改革工作按计划有步骤地顺利进行。现将竞岗工作全面报告如下。

经党支部研究，成立了竞争上岗领导小组，负责整个工作的

组织领导、答辩评分、群众评议和组织考察工作，明确掌握了原则、要求和演讲答辩的具体操作程序，从而保证了竞岗工作顺利开展。

根据市级党政机关机构改革精神和市竞岗办的要求，我单位先后召开x次__系统全体干部大会，认真学习有关文件精神，领会竞争上岗的重要意义和具体内容、要求，动员广大干部热情投身于机构改革中，积极支持竞争上岗的工作，提出凡符合条件的同志均要把握机遇，报名参与竞争，展示才华，接受考核，选拔任用。共有x名同志报名，实际参与竞争人数x名，其中竞争正科长职位x人、副科长职位x人，他们都严肃认真对待，尽己所能发挥应有的水平。

（一）执行规定，严格把好报考对象审查关

我会机关正科长职数x名，按竞岗办法规定比例是1：1.5—2的要求，我会报名数应是x人或x人，最后确定x人。对报名的同志，我们根据文件要求，对文凭、年龄、职务、任职时间、政治思想等方面进行认真细致的资格审查，发现疑难问题及时向市竞岗办、编办请示，以负责的态度让每位符合条件的干部都能参与竞岗。

（二）纪律严明，做好开展演讲答辩和民主测评工作

__竞岗领导小组专题召开会议，制定了具体方案，规定了时间、地点，评委分工兼任计时员、计分员、监督员、核分员以及参会对象。会领导拟制了3套答辩题，附上评分标准，报市竞岗办审定。命题基本上难易适中，能全面反映竞争者的综合素质。为使竞争者有足够的准备，做到心中有数，我们将《竞争上岗演讲答辩评分参考》、《竞争上岗演讲答辩考场规则》复印给每位同志，安排时间竞岗者撰写演讲稿，发出书面通知参加演讲答辩。

（三）组织考察，拟任中层干部和公示

同年__月，进入组织考察阶段，领导小组成员均慎重负责地对x位同志进行量化考核，综合得出组织考察分。

通过各阶段的考试，最后得出综合分，遵循“公开、平等、竞争、择优”的原则，依据中层干部竞争上岗的成绩，从高分起录取。经今年x月x日召开党支部会议研究决定，我单位中层干部竞争上岗工作进展顺利，达到了预期目的，成效显著，但也存在一些不足，主要是时间紧，竞争者笔试复习时间不充分，资料不齐，没有经验可借鉴。建议市竞岗办将竞争上岗工作持之以恒坚持下去，并将有些单位的好的做法，经验、优秀演讲稿整编成书下发，以便推动下一步竞岗工作。

工作总结领导发言稿 领导年度工作总结篇八

20xx年以来，我局领导班子全体成员紧紧围绕区委、区政府中心工作，立足实际，解放思想，务实苦干，奋力拼搏，在加快行业发展、确保粮食安全等方面进行了不懈的努力。

下面我代表局领导班子将20xx年以来的班子自身建设、履行岗位职责、落实党风廉政责任制以及遵纪守法情况汇报如下，请予评议。

粮食购销工作得到进一步加强。今年以来，我局多措并举，粮食购销工作得到进一步加强。一是加强粮食收购。各委托收购企业统一思想，高度重视，严格执行国家托市收购政策，广泛宣传托市收购政策，增强了广大农民的卖粮积极性，各收购企业创新工作方法，优化服务，实现了农民增收、政府满意、粮食企业增效的“三赢”目标。在小麦收购工作中，认真分析购销形势，落实保障措施，及时指导粮食收购主体参与粮食购销，较顺利完成收购任务□20xx年完成托市收购46987吨，其中小麦37912吨、稻谷9075吨；代国储收购14320吨，其中稻谷12320吨，玉米20xx吨；地方储备收

入5000吨，其中小麦3500吨，稻谷1500吨，自营收购8385吨，其中小麦3874吨，稻谷37xx吨，累计各种收购74692吨，超历史水平。在收购中确保不发生农民卖粮难，确保不压级压价，确保不打白条，四个轮子齐转，实现了新的跨越，并取得交好的经济效益，托市出库顺利进行，实现零纠纷。

仓储建设迈上新台阶。积极推进“粮安工程”及“危仓老库”的改造工作。根据一个建制乡镇保留一个收储库的原则，积极推进我区“粮安工程”及“危仓老库”的改造工作，针对我区原库、所原有仓容、仓容年代、地理位置，逐一确认，目前已敲定保留中心库及收储库点8个，改造后仓容18万吨（现有仓容8.37万吨）。完成“危仓老库”的申报工作，预计维修仓容3.5万吨，总投资额827万元。

经过几年不懈的努力，至20xx年底完成新建仓容3.5万吨，比20xx年增加70%，形成8.5万吨的规模，去年底紫庄新建仓容1万吨开工，极大的改善了仓储条件，满足了收购需求。新添置地垄、通风设施、装卸设施、检验熏蒸设施200余万元，为散装散运创造了条件，减轻了劳动强度，粮食流通现代化建设取得了新进展。

军粮供应服务工作进一步提高。一是强化责任意识，加强质量管理。在工作中，强化责任意识，全面加强质量管理，确保官兵吃上放心粮安全粮。认真贯彻落实局军供粮源统筹管理办法，继续作好军粮供应工作，全区军粮企业纳入了全区军供粮源统一招标采购范围。二是创新服务，提升服务水平。为部队服务不分白天夜晚、不分寒冬酷暑，不分路途远近，只要部队一个电话，立即送货上门，部队走到哪里，服务就到哪里，并做到供应的粮食全部免费送货上门。三是走访慰问，增强工作主动性。“八一”、春节期间主动走进军营，深入训练场走访慰问，为官兵送去慰问品、电脑、图书等，平时我们采取“请进来、走出去”的办法，定期、不定期深入部队集伙单位、召开军供座谈会、了解粮食质量和 service 情况，不断提高服务水平。

安全生产措施得力。今年，局党政领导班子高度重视安全生产工作，按照“谁主管，谁负责”的原则，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，建立健全各项规章制度，按照“一岗双责”层层落实责任制。一是各单位高度重视安全生产和消防安全工作，认真落实“一岗双责”制度，局长与各单位“一把手”签订了安全生产工作目标管理责任书》，严格落实了单位法人代表安全责任制。二是加强安全消防宣传教育，提高干部职工思想素质。我们开展了安全消防宣传教育，邀请专家系统讲解“防火、灭火、消防器材的使用及逃生知识”。三是在开展“安全生产月”活动中采用悬挂条幅、制作展板、宣传单等宣传方式，通过宣传教育活动，增强了安全法律法规意识，提高了干部职工的安全防范意识，自觉参与安全管理工作。四是坚持检查制度，及时消除不安全隐患。今年组织安全综合检查12次，查出各类隐患30余处，全部整改。在开展安全生产大检查“百日行动”专项行动中共查出各类隐患10处，现已整改。通过检查，提前整改防范各类隐患，减少或避免各类安全事故的发生，确保人民生命和国家财产安全。

粮食收购市场管理力度加大。今年我局与工商局相关人员组成联合检查小组，为保证夏粮收购工作的顺利进行，从6月15日起至6月24日，我们共出动检查人员38人次，检查粮食收购库点23处，在检查中，各企业都能执行国家收购政策和收购质量标准。做到检斤准确、计价合理、结算及时无误，交易公平合理，对3家没有办理《粮食收购许可证》的，5家未建立粮食经营台帐经营户。我们对其进行了批评教育，对其进行警告，并责令其立即纠正。使其尽快办理手续。联合检查人员顶烈日、冒酷暑，发扬吃苦耐劳的精神，现场查处并责令纠正了一些违规行为，维护了粮食市场秩序，保护了种粮农民的利益，确保了小麦收购政策在我区顺利进行。