

最新部队管理工作思路 施工管理方面工作总结(通用5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

部队管理工作思路 施工管理方面工作总结篇一

时光荏苒，转眼之间已经到了20xx年的年底。在过去的一年里，在工程经理部各级领导的亲切关怀和各位同事的大力支持下，本人的各项工作均取得了较好的成绩，圆满地完成了领导交办的各项任务。业务水平有了明显的提高，工作能力得到了较大的增强。在为了使明年的工作更上一层楼，取得更大的成绩，有必要对过去一年的工作做一总结。

在20xx年，我主要负责机电专业的技术协调、资料管理和配合和约部进行机电设备的招标工作，后期同时负责了现场给排水采暖和空调水系统的现场协调工作。

技术管理方面：由于机电系统专业繁多、施工图纸多次频繁修改，存在许多技术和图纸问题。为确保做到技术先行，为机电施工提供技术支持，在自己抽时间审图及要求各分部有关技术人员认真审图的同时，我每周及时搜集各机电分部存在的技术问题，会同设计小组协商解决，对解决不了问题的及时与北京院、成都院、民航院及市政设计院的设计人员联系并进行汇总，以便在机电监理例会上加以解决。并将解决结果及时反馈相关分部。过去一年来整理机电技术问题五十余期，解决各种技术问题二百多项，促使设计院发放机电专业设计变更三十余份、签认图纸会审记录四十多份。有效地

解决了诸如卫生洁具的定位、消火栓箱的选型确定、水泵风机参数型号の確認及各种管线的交叉矛盾等问题，有效地解决了现场施工的难题，促进了机电施工进度。施工组织设计、施工方案的编制、审查是技术管理的重要内容，一年来督促、组织各分部编制及审查风管加工制作方案、给排水施工方案、自动灭火喷洒系统施工方案等专项施工方案近10份；起草编制了临时供暖施工方案和冬季施工方案，及时进行了上述方案的报审工作。这些方案有效地指导了有关专业的施工。资料管理是技术管理的重要环节，为确保做到施工技术资料与各工程同步，填写方式内容符合规程规范要求，组织各分部资料管理人员进行培训、定期组织进行施工技术资料联合检查。对各类检查中提出的问题，进行汇编下发各分部要求整改并复查。

机电设备采购方面：在20xx年的上半年，机电部负责机电设备、材料的采购招标工作。我作为主要负责人，为了确保采购工作的顺利展开，我加班加点，利用业余时间先后编制了、风阀、风机、波纹补偿器、电缆桥架、低压柜和配电箱等项目的资格预审和招标文件，累计编制修订资格预审文件、招标文件二十余份、技术规范十余份、去招标办联系备案、招标文件审核及招标20余次。确保了招标工作的顺利展开，为阀门、电缆桥架等机电设备物资的供应和后来和约部采购工作的开展创造了条件。下半年配合和约部编制了湿式报警阀、散热器、热风幕、加药装置、电热开水器、分集水器等各种设备技术规范10多份，较好的配合了和约部的采购招标工作，确保了后续机电设备采购工作的顺利进行。

同时由于机电部人员不足，我负责了内外部文件的起草工作。累计起草各种对内、对外发文和工作联系单文件八十余份。对信息沟通起到了主要作用。

施工现场协调管理方面：我重要负责了t3b工程水暖管线及周边小市政管线的协调工作。为实现业主要求的t3b工程通水、供暖的目标做出了自己应尽的贡献。今年三季度，为确保室

外市政管线尽快达到使用条件，我积极进行室外小市政管线的机电技术协调和现场协调工作，经常与市政水务和各机电分部现场解决市政雨污水管线的施工及技术问题。使t3b工程周边的小市政管线按时完成了闭水试验，交付进行水务回填。同时督促六、八分部严格按照施工进度计划的要求组织施工，及时协调解决钢骨架塑料复合管的进场，确保了室外管廊中消防、生活给水管道的按时完成。确保了按照业主要求准时供水。为确保明年整体目标的实现，今年冬天必须抓紧时间进行机电、装饰各专业的施工工作。无论进行装饰湿作业或是进行机电专业的试压冲洗工作，对环境温度都有很高的要求。因此，早在年初业主就下达了今年进行供暖的要求，由于二层地沟散热器的安装设计等原因，供暖方案10月底业主才正式确定，给我们今年的供暖造成了很大的压力。为了确保今冬的供暖，我与孙部长一起组织各机电分部供暖专业负责人讨论供暖管线及散热器的敷设方式、制定周、日工作计划，逐日检查施工情况，协调解决施工问题。确保了供暖管线设备的准时完成。

紧接着组织指导三、六进行供暖系统的试运行，与工长、工人一起检查管线的有无渗漏、是否每个散热器都可靠的散热等。经过努力终于与12月初实现了供暖目标，受到了业主的表扬。

我尽管在各级领导的帮助下取得了很大的成绩，但还有一些缺点，工作条理性不够，有时候忙起来分不清轻重缓急。往往因为处理一些手头事务，而忽视了重要的工作，为了克服上述缺点。我专门设计了一种待办事情登记表，将待办事项按照轻重缓急进行分类，以随时提醒自己。明年是t3b工程开花结果的时间，我们机电专业的任务更加繁重，在完成机电各专业系统的同时，将需要投入更多的精力进行系统调试和试运行，我要以更大的热情投入到明年光荣的“战役”之中，确保t3b工程机电系统建设任务的“完胜”。

部队管理工作思路 施工管理方面工作总结篇二

xx年上半年，岳池县职业卫生工作在市局的关心指导下，严格按照相关规定要求开展了各项工作。

岳池县职业健康安全监管工作在局党组的领导下，认真贯彻落实《职业病防治法》、中央编办发[xx]104号文件、《四川省职业病防治规划(xx—xx年)》、广安市职业病防治规划及全国、全省、全市职业健康安全监管工作会议精神，从建立健全职业健康监管体系入手，狠抓职业病防治法律法规的宣贯、职业危害申报、重点行业职业危害专项整治、职业卫生执法年、职业卫生基础台账建设等基础性工作，多措并举，扎实推进职业健康安全监管，主要做好了以下几方面工作。

(一)配齐人员，强化领导

配备了专职职业卫生工作人员1名，落实了分管领导。同时，督促有职业危害的企业设置职业健康管理机构，配备专职或者兼职的职业健康管理人員，负责本单位的职业危害防治工作。xx年初，局党组召开了专题扩大会，对全年职业卫生工作进行了专题安排部署。

(二)深化宣传，提高意识

利用职业卫生宣传周、安全生产月等活动，针对生产经营单位普遍对职业病防治工作重视不到位、认识不到位、工作不到位的实际情况，在深入企业开展职业卫生督查和宣传的同时，督促各乡镇开展了《职业病防治法》等法律法规的宣传。同时，配合市局在岳池县举办了危险化学品、非煤矿山等70余家职业危害较重企业负责人安全管理人员参加的.职业卫生培训班。

(三)突出重点，强化职业危害治理

岳池县安监局确定了危险化学品生产企业、非煤矿山、石材加工、水泥搅拌等为职业卫生工作重点行业，组织开展了专项督查。上半年共计检查企业50余家，发现各类职业卫生问题130余条，督查1家企业开展了职业卫生“三同时”工作，3家企业开展职业卫生现状评价。

(四) 严格职业危害申报

(五) 严格开展职业卫生执法年工作

按照市局文件要求，岳池县安监局制定了执法年工作方案，并加强了对企业的监督检查。

(六) 基础台账建设工作

xx年将危险化学品生产企业、非煤矿山企业、石材加工业所有企业纳入了职业卫生基础台账建设范围，要求企业在10月前必须完成基础台账建设工作，并加强了对企业基础台账建设工作督促检查。

(七) 开展职业卫生体检

要求各企业在7月30日前完成员工职业卫生体检工作。目前，部分企业自发到岳池县疾控中心、广安阿兰医院等有资质的单位对员工开展了职业卫生体检，其他企业正在积极联系开展中。

(一) 思想认识不到位

一是部份企业管理者和员工职业危害意识淡薄，觉得只要不杀人就行了，对职业健康工作不够重视。二是由于地方经济落后，为了促进地方经济发展，存在降低条件招商引资的现象，部份未经职业病危害预评价、控制效果评价和“三同时”审查竣工验收的企业开工建设，带“病”运行。三是企

业片面追求经济利益，对职业健康工作不重视，对职工工作环境中存在的有毒有害因素置之不理，防护措施和防护用品不符合国家明文规定的`要求，甚至没有必要的防护措施。

(二) 职业健康安全监管基础建设薄弱

一是企业职业危害申报不彻底，企业职工健康体检工作也不落实，职业健康档案不健全。二是职业健康宣传培训覆盖面不够，虽然县安监局、各乡镇、部门加强了安全宣传，但是依然存在宣传面不够广的问题，很多小型作坊、群众都未宣传到位。三是缺乏职业健康专用检测设备，无法对企业有无职业危害进行检测，更无法有效开展职业健康安全监管。

(三) 职业危害防治形势严峻

历史欠账、从业人员流动性增大等问题，严重制约了职业卫生工作的开展，企业职业危害防治投入不足，防护设施设备不到位等问题大量存在。

(一) 建立健全部门协作机制，形成监管监察合力

积极与卫生、人社、总工会等职能部门搞好协调配合，畅通部门间信息渠道，完善联合执法等工作机制，形成齐抓共管的合力，共同推动职业健康安全监管工作。

(二) 加大职业健康宣教培训力度

部队管理工作思路 施工管理方面工作总结篇三

一、自觉加强学习，努力适应工作我是初次接触物业管理工
作，对综合管理员的职职责务不甚了解，为了尽快适应新的
工作岗位和工作环境，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不
断理清工作思路，总结工作方法，现已基本胜任本职。一方
面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验。我注重以工

作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，透过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地进入了工作状态。另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮忙指导下，从不会到会，从不熟悉到熟悉，我逐渐摸清了工作中的基本状况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。

二、心系本职工作，认真履行职责

(一)耐心细致地做好财务工作。自接手____管理处财务工作的半年来，我认真核对上半年的财务账簿，理清财务关系，严格财务制度，做好每一笔账，确保了年度收支平衡和盈利目标的实现。一是做好每一笔进出账。对于每一笔进出账，我都根据财务的分类规则，分门别类记录在案，登记造册。同时认真核对发票、账单，搞好票据管理。二是搞好每月例行对账。按照财务制度，我细化当月收支状况，定期编制财务报表，按公司的要求及时进行对账，没有出现漏报、错报的状况。三是及时收缴服务费。结合____的实际，在进一步了解掌握服务费协议收缴办法的基础上，我认真搞好区分，按照鸿亚公司、业主和我方协定的服务费，定期予以收缴、催收，20__年全年的服务费已全额到账。四是合理控制开支。合理控制开支是实现盈利的重要环节，我坚持从公司的利益出发，用心协助管理处主任当家理财。个性在经常性开支方面，严格把好采购关、消耗关和监督关，防止铺张浪费，同时提出了一些合理化推荐。

(二)用心主动地搞好文案管理。半年来，我主要从事办公室的工作，____的文案管理上手比较快，主要做好了以下2个方面的工作：一是资料录入和文档编排工作。对管理处涉及的资料文档和有关会议记录，我认真搞好录入和编排打印，根据工作需要，制作表格文档，草拟报表等。二是档案管理工作。到管理处后，对档案的系统化、规范化的分类管理是我的一项经常性工作，我采取平时维护和定期集中整理相结合的办法，将档案进行分类存档，并做好收发文登记管理。

一是搞好小区绿化的日常维护。

二是认真验收交接。

三、主要经验和收获

(三)只有坚持原则落实制度，认真理财管账，才能履行好财务职责

(四)只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

四、存在的不足

(二)食堂伙食开销较大，宏观上把握容易，微观上控制困难；

(三)绿化工作形势严峻，自身在小区绿化管理上还要下更大的功夫

五、下步的打算

(一)用心搞好与鸿亚公司、业主之间的协调，进一步理顺关系；

(二)加强业务知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益；

(三)管好财、理好账，控制好经常项目开支；

(五)抓好小区绿化维护工作。

部队管理工作思路 施工管理方面工作总结篇四

全面贯彻落实安全生产法律法规和标准规范，以建筑施工项

目安全生产的标准化考评工作为抓手，进一步规范建筑施工企业及施工项目安全生产管理，全面落实安全生产责任制，加大安全生产投入，改善安全生产条件，提升从业人员安全素质，提高事故预防能力，促进我区建筑安全生产形势持续稳定好转。

通过推行在建施工项目安全生产标准化管理，实现施工现场安全管理流程的程序化、场容场貌的秩序化和安全防护的标准化，促进企业建立运转有效的自我保障体系，确保全区建筑施工安全生产形势持续稳定。到2015年底，全区所有在建项目全部开展安全生产标准化自评与考评工作。

在我区报建监管的所有在建房屋建筑和市政基础设施工程项目。

- 2、“平安工地”创建工作开展情况；
- 3、远程视频监控措施落实情况；
- 4、扬尘整治措施工作开展情况；
- 5、“隐患排查信息化管理系统”录入情况；
- 6、其他有关工作的落实情况。

建筑施工项目安全生产标准化考评等级分为：不合格、合格、优良。

1、不合格

存在以下情况之一者，评定等级为“不合格”：

- (1) 申报材料弄虚作假的；
- (2) 未按规定开展项目自评工作的；

(3) 发生一般及以上生产安全责任事故的；

(7) 项目竣工验收时，建筑施工企业未提交项目自评材料的。

2、优良

同时满足以下条件者，评定为“优良”：

(2) 建立创建“平安工地”工作目标并积极落实创建工作的；

(3) 开展扬尘整治工作，并取得明显效果的；

(4) 安装远程视频监控，并有效落实的；

(5) “隐患排查信息化管理系统”录入情况符合有关规定；

(7) 未因施工安全问题被建设行政主管部门责令停工整改或予以行政处罚的。

3、合格

不属于上述1、2情况的，为合格。

建筑施工项目实行总承包的，施工总承包单位对项目安全生产标准化工作负总责；专业工程由业主单独发包的、不纳入总承包单位管理的，由专业承包单位负责。工程项目应成立项目安全生产标准化自评机构，明确工作目标，制定工作计划，每月依据《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-2011]等组织实施项目安全生产标准化自评。

建设、监理单位应当对建筑施工企业实施的项目安全生产标准化工作进行督查，并对建筑施工企业的项目自评材料进行审核并签署意见。

建筑施工企业应当建立健全以项目经理为第一责任人的项目

安全生产管理体系，实施项目安全生产标准化工作。建筑施工企业每季度都要对在建项目进行检查，形成检查记录，督促项目认真落实安全生产标准化工作。

1、考评主体。在我区报建监管的项目由区建设工程事务监督管理中心负责考评。

2、考评时间。项目考评主体应当对建筑施工项目实施日常安全监督时同步开展项目考评工作，指导监督项目自评工作。项目完工后办理竣工验收前，建筑施工企业应当向项目考评主体提交项目安全生产标准化自评材料。

项目自评材料包括：

(1) 《__市__区建筑施工项目安全生产标准化考评申请表》；
(见附件1)

(2) 《__市__区建筑施工项目安全生产标准化月度自评表》；
(见附件2)

(3) 施工企业对项目安全检查情况；

(4) 项目安全生产经费使用情况；

(6) 项目发生生产安全责任事故情况；

(7) 区住房和建设局规定的其它材料。

3、考评结果。考评主体收到建筑施工企业提交的资料后，经查验符合要求的，以项目自评为基础，结合日常监管情况对项目安全生产标准化工作进行评定，在10个工作日内向建筑施工企业发放项目考评结果通知书（见附件3）。

(一) 动员部署阶段（2015年1月）

区住房和城乡建设局应结合实际认真制定安全生产标准化考评工作实施方案，由区建设工程事务监督管理中心制定内部工作流程，并对标准化考评工作进行宣贯，组织有关人员进行学习；各建筑施工企业要积极组织安全生产标准化自评宣贯工作，组织员工开展培训，积极营造工作氛围。

）先行试点阶段（2015年1月-2015年3月）区建设工程事务监督管理中心选取不少于在建工程数量的10%作为试点，开展项目自评、主体考评工作，推荐示范项目，组织企业观摩、学习，充分发挥典型示范作用。

（三）全面推进阶段（2015年4月-11月）

全区所有在建工地均开展安全生产标准化工作。

（四）总结提高阶段（2015年12月）

总结和提高安全标准化评价工作，巩固工作成果，在试点工作的基础上，组织制定相应的实施细则，全面推进管理制度、技术标准、作业行为和现场防护等规范化、常态化，不断完善工作机制，提高建筑施工安全生产标准化水平。

（一）加强组织领导。各建筑施工企业、各在建项目要成立以主要负责人、项目经理为第一责任人的自评工作小组，全面开展安全生产标准化自评工作，制定自评工作流程，以安全生产为主要抓手，推动安全生产标准化自评工作；区建设工程事务监督管理中心要充分认识开展建筑施工安全生产标准化工作的重要性，主要负责人亲自抓，落实人员，明确职责，并结合实际制定内部工作流程，对考评工作进行宣贯，扎实推进建筑施工安全生产标准化考评工作。

（二）加强宣传发动。要加强对建筑施工安全生产标准化工作的广泛宣传，通过培训、讲座、现场会、悬挂横幅、印刷宣传材料、宣传栏等方式，宣传有关安全生产标准化政策、

法律法规和标准规范，使企业全体人员了解标准化工作的要求。要坚持样板引路，及时总结好的做法和经验，充分运用新闻媒体宣传报道安全生产标准化工作的成果，扩大安全生产标准化工作的影响，增强实际效果。

部队管理工作思路 施工管理方面工作总结篇五

巢湖市第六中学

赵华

我在担任班主任工作期间，通过学习和实践，摸索出了一些学生管理方面的经验，现按考评要求，从以下五个方面做一总结。

一． 研究学生，便于因材施教

教师的工作就是教书育人，要想教育好学生，首先就必须研究学生，把握好教育对象的所思所想所行，这样才能做到心中有数，便于因材施教。我担任班主任工作后的第一件事就是了解研究学生，摸准学生的底子，所采用的方法多种多样，既有观察谈话，又有问卷调查，查阅档案资料，还有走访学生家庭。通过这些我可以了解他们共性和个性，极大的方便了以后的施教。

二． 树立目标，便于有所追求

入学之初，我总是要和大家一起讨论确立班集体和个人的近期目标，中期目标及远期目标。有了目标，就有了追求，从而就有了前进的航标和动力。

我指导大家定目标，讲究实事求是。班级中远期目标，是建立优秀班级。至于个人目标，那要依各人的不同情况来科学的制定。目标总要求是积极进取和不断进步。我要求大家将

自己所定的目标写在周记首页上，以便熟记于心。

目标虽然好定，但是实现起来有些困难，难就难在“恒”字上，这就要求我们当班主任的要做好督促学生工作，多鼓励，多打气。学生有进步，哪怕是很微小的进步，都要及时予以表扬，以利再接再厉，继续进步。

三. 强化德育，便于培养新人

1. 提出一些口号，感染激发学生。我总是要求我的学生们要拥有这样的五心：“忠心献给祖国，爱心献给社会，关心献给他人，孝心献给父母，信心留给自己。”我还向同学们提出“为中华崛起而读书”，我还请人用毛笔字写出，张贴在教师，让学生天天能看到。实践证明，这样收效甚好。

2. 利用好墙报，黑板报。我在班级成立了以团支书为首的五人板报编辑组，负责班上黑板报组稿，审稿，设计，抄画工作。我还将教室四边划给四个小组让各组成员自己负责出好墙报。黑板报每半个月出一期，墙报每一个月出一期，到学期结束予以评优，用班费给予适当的奖励。黑板报内容众多，有国内外大事，知识宫，学习心得，班级短波，还设个曝光台，对好人好事予以曝光。实践证明，墙报，黑板报虽小，但作用却不小，它对丰富学生知识，形成正确的班级舆论，提高学生觉悟，能力都起着重要的作用。

3. 定几份报纸。我自己十分喜爱看报纸，对读书看报情有独钟，也许正是这个缘故吧，我当班主任后总不忘给学生定几份报纸，如《中学生学习报》，《中国青年报》，花费不大，但作用却不可估量，这些报纸放在班级，大家利用课余时间，翻翻看看，既能拓宽视野，又能抵制黄色书刊的侵蚀。不少学生在我的引导下，迷上了报纸。

4. 开好班会。每周一次的班会是集中进行思想教育的大好时机，应当很好的利用。为了充分发挥班会课的作用，学期之

处，我就根据学校工作计划和班级管理计划，既有长计划，又有短安排，并严格做到每次班会前认真作准备，力求做到形式多样，以开展教育活动为主，并努力使班会具有较强的针对性和系统性。我还十分注重将社会热点引入班会，开一些主题班会，如祖国统一主题班会，学习经验交流主题班会等。

5. 注意实行自主性教育。当代中学生的自主意识相当强烈，如果不注意这一点，一味地“答卡压”，往往是压而不服，适得其反。我看一个学生，总是辩证的看，即使是双差生，也不是把他看得一无是处，而是善于发现他身上的闪光点，并努力抓住这些闪光点，促使自我完善，自我发展。班级上一些工作，如出黑板报，卫生管理，文体活动等等，尽量让学生唱主角。我还可以组织一些共产主义实践活动，让大家在活动中受到自我教育，自我提高。如在班级发动献爱心活动，捐款资助家庭困难的同学，在班级开展学雷锋见好事活动，发动大家从现在做起，从身边的小事做起。通过这些活动，学生的精神面貌焕然一新，对自己的成长十分有利。

四. 转化差生，便于共同进步。

我校地处城乡结合部，生源素质不太理想，双差生比重较大。对这些双差生，我总是倾注相当大的心血，竭力做好转化工作，使他们和其他同学一样，走上正轨，不断向上。我感到要做好差生转化工作要做到三要：一要满腔热情，二要拉在根本，三要运用文化知识的力量。

所有的学生都是祖国的未来，祖国的希望，我们要全面贯彻党的方针，面向全体学生，针对差生，只要我们献出一点爱，真心实意的拉，帮，绝大多数是可以转化过来的。帮拉的根本在于要帮心，要尽快揭开他们心灵上的疙瘩，帮助他们树立正确的荣辱观，苦乐观，是非观。俗话说“知识就是力量”，愚昧粗野总是和无知分不开的。要巩固和发展转化教育成果，必须用知识武装差生心灵，使他们树立起学习的信心，立志

成为祖国的有用之才。

五. 利用合力，便于综合教育

教育学生是一项很复杂的系统工程，单靠班主任一人是远远不行的。当班主任的应当与教育的各个方面军（如校领导，任课老师，家长，团组织等等）紧密配合，应当善于将各方面教育综合起来，形成合力。只有这样，才能有利于学生成长，把广大学生培养成祖国的有用之才！