

2023年浙江高校毕业生就业报告查询(精选5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

内部控制工作总结报告篇一

1.0 总则

配合建筑项目合约化管理实施，为更好实行材料调拨管理，特制定本办法，旨在规范材料调拨全过程操作。

2.0 适用范围：集团内甲供材调拨，按受控程度分为两类。

拨须经集团同意，本办法主要规范此类材料调拨。

后可实行，同步报采购中心备案，并结算成本；如涉及城市间调拨，需经采购中心同意，具体操作参照本办法。

2.3 对同一项目实行跨期材料调拨视同城市内项目间调拨。

3.0 调拨管理原则

3.1 提倡就近调拨，如未来2个月就近无使用需求，方可远程调拨。

3.2 确保调拨有效性，必须由采购中心组织工程管理中心现场评估，确定残值或损耗率，对不能使用的材料杜绝调拨并就地做报废处理，详见《材料报废处理管理办法》。

- 3.3 谁调出谁维护，强调调拨前必须作好维修翻新工作。
- 3.4 积极盘活材料，主动上报闲置材料避免积压。
- 3.5 服从集团安排，不得故意隐藏闲置材料或无正当理由拒绝调出或接收。

第二部分高值周转材调拨管理

1.0 下架高周材管理

1.1 对下架材料，项目经理应组织人手同步清理与堆码，在下架完毕7天内归堆完毕。

1.2 对如木方、模板、电线电缆等不用维修的材料，应区分报废和可调拨的堆码整齐并作好防雨防潮措施，仓库主管组织材料稽查、成本会计、施工工长进行盘点，按《高值周转材盈亏管理制度》由成本会计登记入库，入库单经以上人员会签后交项目经理确认，对需报废材料参照《材料报废处理管理办法》执行。

1.4 进行盘点入库并确认。

1.5 以上工作完成后，项目经理向采购中心提出《下架材料调出申请》，申请时间不得晚于材料实际下架日期后的30天，否则视为下架材料不及时回收，将在综合检查中扣分。

2.0 材料维保责任界定

2.1 原则上，调出项目负责在集团指定时间内完成下架材料的清理、维修、养护和翻新。

2.2 对无故推卸翻修维保责任或拖延时间时，经采购中心调配可不维保直接发往接收项目，由此发生的所有维保费用，由接收部门送采购中心审核，分管副总裁审批后从调出部门

全额扣除，同时对该批高周材的损耗率由采购中心适当增大，调出部门不得有任何异议。

2.3 因接收项目需求急迫导致调出项目无法正常完成维保时，经采购中心协调可直接发往接收项目，由此发生的维保费用由采购中心评定后报分管副总裁审批。

2.4 如果该批材料暂物接收项目，采购中心可安排就地封存，封存期间不计使用费，但维保费用由封存项目负责。

3.0 集团对下架材料的评估与检查

3.1 从两个渠道确定检查时间：

根据项目向采购中心提出的《下架材料调出申请》之日起7个工作日内。材料即将调出前。

3.2 检查组织

由采购中心组织，工程管理中心、审计监察中心和财务管理中心参加，检查前由采购中心发出《下架材料评估检查通知》。

3.3 检查内容

下架材料是否及时回收，是否归类堆放，堆放是否整齐。下架材料的维保及时性和质量。复核木方残值评估是否合理。下架材料入仓的完整性和及时性。

对比材料进场和退场在数量上的差异，以便为成本核算提供依据。

4.0 下架材料的汇报

4.1 每周由仓库主管填制《下架材料周报》，注明有无下架

材料、下架材料状态及每类材料数量，其中对木方还须注明新旧程度，对每类下架材料需预计下次本项目使用时间。每周最后一个工作日发送采购中心。

4.2 采购中心根据各项目周报汇编《集团各项目下架材料周报》，发送财务、工程、成本和分管副总裁，抄送地产副总。

5.0 高周材调拨管理流程

第三部分 设备调拨管理

1.0 设备拆除前工作

1.1 项目在拆除设备前，应向采购中心提出《设备退场申请》。

拆除时间及接收项目。

1.3 拆除前由项目机电主管核查《设备清单一览表》，包括如下内容，报采购中心和工程管理中心核实。

设备所有功能是否运行正常，对有故障零部件予以登记以便将来维修或更换。

核对之前的《设备清单一览表》（一览表需登记本项目使用过程中购置或更换的零部件），登记缺失零部件。

1.4 拆除后项目机电主管负责将所有零部件装箱，并登记零部件状态，核对拆除前缺失零部件是否一致，更新《设备清单一览表》。抄送采购中心和工程管理中心。

1.5 拆除后的设备零部件做好防雨防盗措施，对故障零部件予以维修以待调拨。

1.6 采购中心登记每台准备调拨的设备情况，以便将来调拨

后判断购置设备零部件合理性。

2.0 设备调拨流程

下架材料调出申请 本项目第次申请

申请人

申请日期

项目经理

申请项目

针对年月日~月日下架的材料，清单如下，我项目已按集团要求全部分类堆码及维保完毕，为加速资产盘活，现申请调出，请集团现场核查并统一调配。