

最新项目施工质量工作计划的内容(大全8篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。相信许多人会觉得计划很难写？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

项目施工质量工作计划的内容篇一

第一章 总 则

第一条 为加强政府性投资、融资建设项目的管理，从根本上控制建设规模、工程造价、投资总量和分配，提高设计质量和水平，维护国家财产和社会公众利益，根据国务院《建设工程质量管理条例》和《建设工程勘察设计管理条例》，结合我省实际，制定本办法。

第二条 凡政府投资（包括全部和部分投资）、融资的建设项目，均应按本办法的规定进行施工图设计审查。

第三条 本办法所指施工图设计审查是政策性审查，审查的依据是：

（一）国家和地方政府以及各行业管理部门的法规和政策规定；

（二）初步设计批复文件；

（四）新技术、新材料鉴定文件。

第四条 河南省发展计划委员会负责国家委托项目、利用外资

项目、省参与投资和列入省投资计划的银行贷款项目工程初步设计的审批及施工图设计的审查。

第二章 施工图设计的基本要求

第五条 施工图设计是在经批准的初步设计和技术设计基础上对建设项目所有土建、安装及部分非标准设备绘制正确、完整和尽可能详尽的图纸，是设备材料采购及运输、非标准设备制作及采购、建设工程量计算和材料用量估算、施工图预算编制、土建及安装工程的安排、施工图组织设计编制的基础和依据。

第六条 施工图设计要贯彻执行国家和地方有关工程建设的政策和法规，符合国家现行的建设标准、设计规范和制图标准，做到切合实际、技术先进、经济合理、安全适用。民用建筑还应考虑立面造型的美观。

第七条 施工图设计应当积极开发、采用、推广新工艺、新技术、新设备和新材料，设计采用的新工艺、新技术、新设备、新材料必须经过试验、试用和省及以上有鉴定权部门的鉴定或经生产实践证明是成熟可靠、安全经济的。

第八条 施工图设计要落实国家保护环境、节约能源政策，符合国家消防、抗震、劳动安全卫生、人防等强制性标准、规范。

第九条 施工图设计必须符合工程初步设计（或技术设计）批复文件要求，建设规模、建筑面积、建设标准、工程预算等实行限额设计。

第十条 施工图设计应当满足各行业对施工图设计内容、深度的要求。

第十一条 施工图设计应当文件完整，文字说明、图纸准确清

晰，装帧牢固、规整，印鉴完备。

第三章 审查权限、程序及办法

第十二条 施工图设计审查权限与初步设计审批权限一致，建设工程初步设计审批部门负责施工图设计的审查。

第十三条 施工图设计实行初审和审查，由省审批工程初步设计的，市计划部门或省行业管理部门为初审部门，省发展计划委员会为审查部门；由市计划部门审批工程初步设计的，项目主管单位为初审部门，市计划部门为审查部门。

（二）初审部门初审后报送审查部门；

（四）根据审查结果和审查意见，审查合格的由审查部门核发《施工图设计（政策性）审查核准书》，加盖审查部门审查专用章。

第十五条 审查部门在收到完整施工图设计和初审意见后的15个工作日内完成审查工作。审查合格的核发审查核准书，不合格的将审查意见及施工图退回建设单位，由原设计单位修改后，重新审查。

受委托的社会中介机构在进行设计审查时，应根据第十六条确定的审查内容认真审查，并在接到委托的10个工作日内提出审查报告，报审查部门最终核准。

第四章 审查的内容

第十六条 施工图设计政策性审查主要包括以下内容：

（一）设计单位是否具备所承担工程要求的相应设计资质；

（三）建设内容是否超出初步设计（或技术设计）批复文件核定的范围；

（五）建设标准是否严格执行初步设计（或技术设计）批复确定的标准；

（六）结构形式、设备选型是否合理经济；

（八）对国家利益及社会公众利益是否有损害。

第五章 设计修改

第十七条 施工图应严格按照批准的.初步设计（或技术设计）确定的设计规模、产品方案、主要工艺技术及设备选型、建设标准、建设内容、总平面布置、占地面积、建筑面积、总概算进行设计，未经原初步设计（或技术设计）审批部门批准，不得变更。

第十八条 施工图设计经审查核准后，原则上不得修改，因技术、不可预见及其他特殊原因确需修改的，须由原设计单位提出详细的修改说明、编制修改设计，经设计审查部门审订后方可实施。

第六章 设计单位的责任和义务

第十九条 承担施工图设计的单位原则上应与初步设计（或技术设计）编制单位一致。总体设计单位与单项工程设计单位不一、施工图设计确需更换设计单位的，施工图设计单位应具有与承担的工程相应的资质，并具有相应的业务资格。初步设计编制单位不得转包或未经建设单位和设计审批部门允许分包所承揽的施工图设计。

第二十条 设计单位要落实、执行设计审批部门对工程初步设计（或技术设计）的批复意见，严格按照批准的工程初步设计（或技术设计）进行施工图设计。

第二十一条 设计单位应实事求是、坚持设计的科学性和客观

性，在国家法规允许的范围内，满足建设项目的需求，同时也要抵制建设单位扩大规模、增加内容、提高标准及其它不合理的要求。

第二十二条 设计单位要对设计的质量、安全负责，并对提交设计的真实性负责。

第二十三条 设计单位应积极配合设计审查部门的审查，接受咨询，无条件答疑。

第七章 建设单位的责任和义务

第二十四条 建设单位要严格按照批准的工程初步设计（或技术设计）及批复文件要求委托施工图设计，不得任意扩大规模、增加内容、提高标准，不得以改换设计单位、压低设计费等方式强迫设计单位违规设计。

第二十五条 建设单位应对送审的施工图设计及相关材料的真实性负责。

第二十六条 建设单位要配合审查部门的审查工作，提供必要的审查场所和条件。

第八章 审查部门及中介审查机构的职责

第二十七条 接受审查部门委托审查施工图设计的社会中介审查机构要认真负责，提交的审查报告应有审查人员签字、负责人签章、中介审查机构盖章。

第二十八条 初审部门应严格按照本办法履行责任，初审不符合要求，不向审查部门呈报。

第二十九条 审查部门要做好社会中介审查机构的管理，及时核发《建设工程施工图设计（政策性）审查核准书》，执行

本办法的处罚规定。对确属合理的设计变更及时审查、批复。

第九章 处 罚

第三十条 对无故不报审施工图的建设单位，不予下达项目建设年度投资计划，同时予以通报批评。

第三十一条 对任意扩大规模、增加内容、提高标准的建设单位，要责令其改正，根据情节轻重，对主要负责人通报批评。

第三十二条 对不能坚持设计的科学、客观性，迁就建设单位不合理要求，不按设计审批部门批复意见进行设计的设计单位，根据情节轻重处以2—5万元罚款外，并予以通报，累计通报两次的，两年内不准其承担本省相关行业工程设计。

第三十三条 对未按本办法规定进行施工图设计审查的中介机构，除取消其审查资格外，处2—5万元罚款。

第三十四条 中介机构、初审部门和审查部门失职、渎职的，要承担因不负责任、把关不严引起的经济、法律责任。

第十章 附 则

第三十五条 各市计委可根据本办法结合当地实际制定具体实施细则，并报省发展计划委员会备案。

第三十六条 本办法自发布之日起施行。

第一条为加强建筑工程项目勘察设计质量监督与管理，保护国家和人民生命财产安全，维护社会公众利益，做好建筑工程项目施工图设计文件审查试点工作，制定本办法。

第二条建筑工程项目施工图设计文件审查是指各级建设行政主管部门依据国家和地方的法律、法规、技术标准和规范，对建筑工程项目施工图设计文件中涉及国家、人民和社会公

众利益，以及生命财产安全等内容进行监督和审查。

第三条按建筑工程分级标准四级或四级以上的新建（含改、扩建）建筑工程项目的施工图设计文件均属审查范围。在本办法试行期间，可重点对大型公共建筑工程和住宅建设项目的施工图设计文件进行审查。审查方式既可对所有设计单位的有关项目进行审查，也可区别不同设计单位对有关项目的施工图进行抽查。

第四条为简化行政程度，提高办事效率，凡需进行专项设计审查的项目，应遵循一个窗口的原则，逐步做到集中会审。

第五条建筑工程施工图设计文件审查的主要内容：

（一）是否符合有关的法律和法规；是否符合有关的技术规范和标准；

（二）是否符合抗震、消防、节能、环保、无障碍设计等要求；

（三）基础处理、结构设计是否安全；

（五）建设行政主管部门或其他有关部门规定的其它审查内容。

（一）初步设计批准文件、主要的初步设计文件和施工图设计文件；

（二）工程勘察成果报告书；

（三）审查机构认为需要的其它资料。

第七条审查机构进行建筑工程施工图设计文件审查应在送审材料报齐后10个工作日内完成并提出审查意见，复杂项目应在20个工作日内完成审查并提出审查意见。审查合格项

目，审查机构应在主要设计图纸上加盖审查合格章。凡经审查不合格项目，审查机构应提出修改意见并责成勘察设计单位修改后重新送审。

第八条建设单位或设计单位对审查机构作出的审查意见有重大原则分歧时，由建设行政主管部门组织专家论证并做出仲裁决定。

第九条建设项目经审查合格后统一加盖设计审查专用章。凡属审查范围而未经审查或经审查不合格的项目施工图设计文件不得交付施工，建设行政主管部门不予办理施工许可证。

第十条勘察设计文件一经审查批准，不得擅自进行修改。如遇特殊情况需要修改时，必须重新报请原审查机构审查批准。

第十一条建筑工程竣工验收时，有关部门应按经审查批准交付施工的设计文件进行验收。否则不予验收。

第十二条建设单位对报送审查机构的审查材料的真实性负责，如因弄虚作假而产生的后果由建设单位承担。勘察设计单位提交的勘察设计文件必须真实准确。建设行政主管部门对在勘察设计文件中弄虚作假的单位和个人将依照有关规定予以处罚。

第十三条建设行政主管部门对送交审查机构进行审查的建筑工程施工图设计文件的审查结果应定期公布，并将审查结果作为勘察设计单位资质年检考核的重要内容。

第十四条建筑工程施工图设计文件审查由县级以上人民政府建设行政主管部门负责组织实施。可和委托设计质量监督机构、中介审查机构或其他有关单位承担审查工作。

由建设行政主管部门组织的中介审查机构应配备专职人员负责建筑工程施工图设计文件审查的具体工作。

根据需要，建设行政主管部门也可委托具备审查技术条件的建筑甲级设计单位进行审查。受委托单位不得审查本单位承担的建设项目勘察设计文件。

第十五条建筑工程施工图设计文件审查人员，应是长期从事建筑工程勘察设计实践，具有丰富经验的一级注册建筑师、一级注册结构工程师或具有高级技术职称的专业技术人员和有关管理人员。

经建设行政主管部门审查合格的人员方可参与建筑工程施工图设计文件的审查。

第十六条勘察设计单位对经过审查的建筑工程项目勘察设计质量仍应负法律责任。

第十七条勘察设计文件审查机构应认真履行建设行政主管部门赋予的审查职责，对审查作出的修改意见负审查责任。

第十八条超限高层建筑工程抗震审查按建设部第59号部长令《超限高层建筑工程抗震设防管理暂行规定》执行。

第十九条勘察设计审查人员应依据国家和地方有关法律、法规、以及相关的技术标准进行审查。对玩忽职守、徇私舞弊、贪污受贿的审查人员，由审查机构或上级主管部门给予行政处分。触犯法律的，依法追究法律责任。对勤奋工作，业绩突出的审查人员，应予以表扬奖励。

第二十条建筑工程施工图设计文件审查工作所需经费由建设单位支付。由中介机构进行设计审查的，应本着自收自支，不以赢利为目的的原则收取咨询审查费用。具体收费标准由省级建设行政主管部门商同当地有关部门确定。

第二十一条本办法原则上在各设计审查试点城市试行。在不断总结经验的基础上，完善管理办法，逐步推广。

第二十二條各試點省、市建設行政主管部門可結合本地實際制定具體實施辦法，並報建設部勘察設計司備案。

項目施工質量工作計劃的內容篇二

- 2、安全在我心中，質量在我手中
- 3、安全隱患大於天，質量責任重如山
- 4、強化質量監督，嚴把質量關口
- 7、以質量求生存，以效益求發展
- 8、用環保理念，建綠色文明工地
- 9、提高質量意識，狠抓安全管理
- 10、精心施工保質量，消除隱患保安全

項目施工質量工作計劃的內容篇三

一、項目建立工程質量承諾體系，負責人所承建過程的施工質量負責；

二、承諾施工質量符合驗收規範的標準，不偷工減料，不粗制濫造；

五、單位工程竣工驗收時承諾；質量控制資料齊全；工程有關安全和功能的檢驗資料完整；各分部工程質量均驗收合格；主要項目的抽查結果符合相關專業質量驗收規範的規定；質量驗收符合要求。

六、強化技術管理人員、技術工程師的質量意識，加大質量宣傳教育力度，明確質量目標和落實質量責任制。保障施工

准备、施工中和系统调试运行，竣工后服务承诺几个阶段的工作内容、工作程序、权限和方法，使质量在整个施工过程中处于受控状态。

七、 所有设备按规范要求及有关技术文件进场开箱。经业主设计、监理验收合格并签字方可就位。安装设备过程中须有监理单位监理工程师旁监，并签字确认所有数据计入资料存档。

八、 建立技术档案管理制度。凡是与业主、设计单位及监理。总包单位的会议纪要、谈判纪要、技术核定。工程联系单等必须向技术工程师进行详细全面的技术交底、施工方法和质量验收依据、评定标准。

九、 开工前工程技术人员和质量检查员必须向技术工程师进行详细全面的技术交底，使施工人员全面了解、熟悉、掌握所承担工程的技术要求、施工方法和质量验收依据、评定标准。

十、 承诺提供7*24小时电话技术支持和技术咨询。

十一、 本次工程免费提供三年质保，自工程经甲方全部验收合格之日起算。

十二、 在系统质保期内乙方将派技术人员对整个系统进行维护和管理，并向甲方提供系统维护和管理文档。

十三、 质保期内工程发现质量问题或非甲方原因造成的损失，乙方负责免费维修；若由于甲方人为原因造成的损失，乙方不负责，但提供优惠服务。

十四、 在保修期外，若与上述内容，乙方承诺在接到甲方通知后24小时内响应，并到达现场进行维护，甲方应支付相应的维修及产品更换费用。

工程竣工验收支付使用后，在合同规定的期限内履行以下承诺：

1. 保修责任和义务；
2. 上述承诺严格履行，诚实、守信确保工程质量；
3. 因施工原因发生质量问题，愿意承担相应责任；

建设单位：（盖章） 施工单位：（盖章）

XXXX药业有限公司 XX市XXXXXX工程有限公司

项目负责人： 项目负责人：

项目施工质量工作计划的内容篇四

1.1质量管理体系

施工质量的管理组织是确保工程质量的前提，在本工程中，我们建立以下组织机构来全面地进行质量的管理及控制体系。

项目经理作为项目的最高领导层，对整个工程的质量全面负责，并在保证质量的前提下，平衡进度计划，确保经济效益等各项指标的完成，并督促项目部所有管理人员树立质量第一的观念，确保《质量保证计划》的实施与落实。

项目总工程师作为项目的质量控制及管理的执行者，对整个工程的质量工作全面管理，从质保计划的编制以质保体系的设置，运转等，均由项目总工程师负责。同时，作为项目总工程师组织编写的各种方案，作业指导书、施工组织设计，主持质量分析会，监督各施工管理人员质量职责的落实。项目总工程师亦是项目的质保经理。

2、质检人员质量职责

质检人员是对工程质量进行全面检查的主要人员，有相当的施工经验和吃苦耐劳的精神，在质量检查过程中有相当的预见性，提供准确而无误的检查数据，对出现的质量隐患及时发出整改通知单，并监督整改达到相应的质量要求，并对已成型的质量问题有独立的处理能力，同时赋予质检人员对质量的一票否决权。

施工工长是为施工的直接指挥者，首先其自身就树立质量第一的观念，并在施工过程中随时指出作业班组的不规范操作，质量达不到要求的施工内容，并督促整改。施工工长亦是各分项施工方案，作业指导书的主要编制者，并做好技术交底工作。

1.3、施工质量控制措施

施工阶段原质量控制措施主要分为三个阶段，并通过这三个阶段来对本工程各分部工程的施工进行有效的阶段性质量控制。

1、事前控制阶段

事前控制，主要是建立完善的质量管理体系，编制《质量保证计划书》，制定现场的各种管理制度，完善计量及质量检测技术和手段。对工程项目施工所需的原材料等进行质量控制，并编制相应的检验计划。

进行技术交底，图纸会审等工作并根据本工程的特点确定施工流程、工艺及方法。对本工程将要采用的新技术、新结构、新工艺、新材料均要审核其技术可能性及运用范围。检查现场的测量标桩，及高程水准点。

2、事中控制阶段

事中控制是指在施工过程中进行的质量控制是关键。主要有：完善工序质量控制，把影响工序质量的因素都纳入管理范围。就是检查和审核质量统计分析资料和控制图表，抓住影响质量的关键问题进行处理和解决。

严格工序间交换检查，作好各项隐蔽验收工作，坚持交检制度的落实，对达不到的质量要求的前道工序决不交给下道工序施工，直至质量符合要求为止。对完成的分部分项工程，按相应的质量评定标准和办法进行检查、验收。审核设计变更和图纸修改。

3、事后控制阶段

事后控制是指对施工过的产品进行质量控制，是弥补。按规定的质量评定标准和办法，对完成的单位工程，单项工程进行检查验收。整理所有的技术资料，并编目、建档。在保修阶段，对本工程进行维修。

1.4、设备、材料、半成品质量检验措施

对主要建筑材料钢筋、水泥、黄砂、碎石、块石等质量控制是确保工程质量重要内容之一，安排专职质检员对各种进场材料，认真进行全面质量检查，首先检查有无厂家质保书，出厂合格证和化验单，否则不准进场。然后对钢筋、水泥等材料进行强度等指标试验，试验不合格的坚决退货。

1、水泥

(1)水泥品种：在本工程中全部使用赣榆县班庄水泥有限公司生产的普通硅酸盐水泥。采购水泥前将拟采购的品种、数量报监理人批准。水泥符合本技术条款指定的国家和行业的现行标准。

(2)发货：每批水泥出厂前，对水泥的品质进行检查复验，每

批水泥发货时均随有出厂合格证和复检资料。

(3) 运输：水泥运输过程中注意其品种和标号不得混杂，采取有效措施防止水泥受潮。

(4) 贮存：到货的水泥按不同标号、出厂批号、袋装等，分别贮放在专用的仓库中，防止因贮存不当引起水泥变质。袋装水泥的出厂日期不超过3个月，袋装水泥的堆放高度不超过15袋。

2、水

(1) 本工程使用水库中的水。

(2) 拌和用水所含物质不影响混凝土和易性和混凝土强度的增长，

以及引起钢筋和混凝土的腐蚀。

3、骨料

1、混凝土骨料按监理人批准的料源购进，对含有活性成分的骨料进行专门试验论证，并经监理人批准后，方可使用。

2、不同粒径的骨料分别堆存，严禁相互混杂和混入泥土；装卸时，粒径大于40mm的粗骨料的净落差不大于3m，避免造成骨料的严重破碎。

3、细骨料的质量技术要求规定如下：

2) 砂料质地坚硬、清洁、级配良好；

3) 天然砂料按粒径分为两级；

(二)、工期保证措施

人员实行浮动工资制度，根据完成任务的多少、工程质量的好坏等因素综合考核确定。

2、加强机械设备的维修保养，施工期间，对施工机械设备实行定期检修、保养制度，做到随坏随修，使施工机械设备始终处于良好的技术状态，提高其出勤率。

3、加强后勤保障服务工作，保证施工的正常进行。认真做好机械配件、材料的供应工作，切实解决施工生产生活中的问题，做好供水、供电等工作，保证施工的顺利进行。

4、按前述标准做好排水系统、修筑施工道路。排水沟及时挖深、疏通、清淤，以便及时排除渗水，降雨时与滩面排水系统配合排除雨水，及时爽干路面，尽快恢复施工。

5、确保各单位、各环节工程一次达标，避免返工。

质量是工程的生命，质量达不到要求，进度再快也是空的。通过反复教育、宣传，强化全员质量意识，严格施工程序，控制关键环节，确保施工各环节特别是控制工程进度的主要环节质量一次符合设计及规范要求，以免返工，造成不应有的时间浪费。“确保质量一次达标”就是加快进度的最好办法。

6、加强计划性，提高预见性。

认真做好实施性施工组织设计，以知道全过程施工，编制科学、合理的施工进度计划，精心安排、科学组织劳力、机械、材料、资金等施工因素。

7、搞好与业主、监理工程师及设计单位的配合，具有超前意识，提前拟订各项施工技术方案提前完成各种标准试验，以便监理工程师批准后能及时施工。

项目施工质量工作计划的内容篇五

四、严格执行保密制度，严守党和国家秘密；

五、增强道路自信、理论自信、制度自信，不信谣传谣造谣，主动辟谣；

十、面对突发事件以及关键时刻，始终坚守工作岗位，主动担负急难险重任务，发挥党员先锋模范作用。

欢迎同志们对我监督提醒。

承诺人所在单位：

承诺人：

联系电话（手机）：办公电话□xx

监诺人（主要领导或班子成员）：

项目施工质量工作计划的内容篇六

(五)制定出现突发事件或者事故的应急措施与救援预案；

(九)监督并且配合电梯安装、改造、维修和维保工作；

(十)对电梯安全管理人员和操作人员进行电梯安全教育和培训；

(十一)按照安全技术规范的要求，及时采用新的安全与节能技术，对在用电梯进行必要的改造或者更新，提高在用电梯的安全与节能水平。

特此承诺。

承诺人：

日期： 年 月 日

项目施工质量工作计划的内容篇七

一、严格按照规定到岗履职，并对本项目的安全生产工作全面负责。

二、建立健全项目安全生产管理组织机构，按规定配备专职安全生产管理人员，全面落实安全生产责任制。

三、组织项目管理人员认真编制施工组织设计及各类安全专项方案，制定安全生产的各项技术措施；对于危险性较大的分部分项工程，其专项方案需专家论证的，论证通过后方组织实施。

四、保证各类特种作业人员持证上岗并人证相符，严格落实安全教育培训及安全技术交底制度。

五、对因建筑工程施工可能造成损害的毗邻建筑物、构筑物和地下管线等，采取专项防护措施；对施工现场实行封闭围挡。

六、将施工现场的办公、生活区与作业区分开设置，并保持安全距离；不在尚未竣工的建筑物内设置员工集体宿舍。

七、保证按规定使用安全防护用品，不使用国家明令淘汰、禁止使用的危及施工安全的工艺、设备、材料。

八、东雨季施工及暑期施工时。严格按照规定采取相应安全施工措施。

九、在施工现场危险部位，设置明显的安全警示标志；在工

程的临边、洞口等部位，严格按照规定设置安全防护设施。

十、按规定在施工现场设置消防通道、消防水源、配备消防设施和灭火器材；严格按照规定落实施工现场临舍、保温及动火作业等相关防火安全措施。

十一、基坑施工及暴露期间，严格按规范及安全专项方案要求降水、开挖、支护、监测，并组织管理人员加强巡视检查，及时排查隐患。

十二、对脚手架、模板支架，严格规范安全专项及方案要求搭设，并组织管理人员加强安全检查，及时排查隐患。

十三、对施工临时用电，严格落实三相五线制、三级配电两级保护，一机一箱一闸一漏保等安全用电要求，并组织管理人员加强安全检查，及时排查隐患。

十四、保证不使用未经验收或者验收不合格的施工起重机械，按规定执行对起重机械的月检及维护保养制度；起重机械使用过程中，组织管理人员加强安全检查，杜绝违章指挥、违章作业现象。

十五、在节假日或遇到恶劣天气、重大突发事件时，严格落实领导值班带班制度，保持通讯畅通，并采取有效应对措施。

十六、及时贯彻落实政府布置的应对重大事件、突发事件等方面的紧急任务。

十七、对发生的生产安全事故，按规定程序如实上报。

十八、工程建设过程中，本单位若出现违反有关安全生产法律法规、技术标准及规范性文件的行为，自愿接受建设行政主管部门的处理。

企业名称:(盖章)

项目负责人:(签章)

日期:

项目施工质量工作计划的内容篇八

年度质量工作总结

一、工程项目进展情况

1、质量目标

安全防范精细到位，质量管理精益求精，环境保护精心操作，成本控制精打细算。

3、质量管理机构、质量保证体系

在工程施工中，我们严格按照公司《质量手册》和《程序文件》学习参考

资料 分享

建立健全项目经理部项目经理负责制下以总工程师为首的质量保证体系，尊重和服从监理工程师的指令，认真开展自检，互检和专职质量检查的三级质量检查制度。

坚持预防为主方针，贯彻专职检查和群众检查活动相结合的方法，在定人定岗的前提下实行全员管理，人人管质量，质量与人人有关。

建立质量责任制，实行项目经理责任制、工序责任制、质量事故处理责任制、质量管理部门责任制。严格执行“三不放

过”的原则，消除质量隐患，并将质量责任作为经济责任的主要内容，进行考核和奖惩。

三、质量工作的开展 1、实行质量问题挂销号制度

资料 分享

责令其限期整改，对于整改后检查合格的给予销号。2、加强沟通

（1）加强项目部内部各部门及技术员之间的沟通。如原材检测结果试验室及时通知到工程部、质安部及物资部、拌和站，针对具体问题协商做出响应的处理方案。质检人员在现场如发现填料的变化、焊接问题或者混凝土异常情况要及时通知试验室进行取样检测，避免出现质量问题及返工浪费情况。

资料 分享

项目部推广使用。

5、原始资料的积累、整理

建立专门的技术档案室。现场人员及时收集、整理原始资料，做到每道工序都有据可查。统一分类进行归档，做到查找方便，内容齐全。

6、加大质量宣传力度

通过设立各种标识牌、悬挂标语，开展质量问题通病活动，加大质量重要性的宣传力度，使全体参建人员明白质量的重要性，加强他们的责任心，提高质量意识。只有质量有保证了，得到业主的认可了，我们的公司发展前景才是光明的，只有公司壮大了，我们的个人利益才有所保障。

7、建立完善各项制度

为了更好的实现本标段的质量目标，制定了各项规章制度、保证措施，并开展了各项质量活动。首件产品认证制度、质量管理制度、质量责任制、混凝土通病质量活动实施方案、施工现场质量控制实施方案、原材料管理办法、质量事故预案、创优措施等。

8、突出做法

资料 分享

型材料模板运用到施工中外，在k124+485涵洞施工中积极与设计院、业主及监理等单位沟通协商，将原设计为99.42m长钢筋砼拱涵变更为钢波纹管涵洞，以此克服软土、膨胀土和湿陷性黄土等特殊地基结构物处的不均匀沉降所造成的涵洞质量问题，缩短工期，降低成本。xx高速项目在天桥施工中，精心研究，多方考证，借助大部分天桥均处挖方段优势，在全线率先采用了土模代替满堂架，用廉价泡沫内模代替传统的竹胶板内模的施工工艺，该此2项不仅直接省去了脚手架的租赁费和运输费、节省了人工费、将竹胶板用量减少至50%，降低了成本，而且还省略了支架预压工序、缩短了内膜制作和安装等工序时间，加快了施工进度，提高了质量安全系数，实现了项目利益最大化。

四、存在的问题

1、墩柱外观较差

主要原因分析：所用混凝土发生严重离析，现场发现此问题却未及时通知试验室，导致墩柱拆模后外观较差，部分墩柱气泡较多，未安排振捣工人专人负责振捣施工。

2、箱梁预制高低边反向

主要原因分析：职能部门人员责任心不强，未认真履行其工

作职学习参考

资料 分享

责。

3、路基返工

综上所述问题，我们的问题主要出现在各职能部门人员缺乏责任心，甚至有的人任施工队伍任意而为之，导致了不可挽救的局面。下一步我们将加强各人员的责任心教育，注重培养他们的思想教育，树立建精品工程的信念，同时也要在平时的的工作中逐步加强对他们的技术技能方面进行培养。

2、明年工作安排

(1) 制定详细的学习计划，并认真执行。组建一支团结有力、技术过硬的班子。充分发挥全体参建人员的责任心、积极性，使项目施工稳步发展。

(2) 进一步完善内业资料收集整理工作，为竣工验收工作做好充分准备。

学习参考

资料 分享

(3) 做到“人人谈质量，人人抓质量，天天谈质量，天天抓质量”，把质量工作贯穿于施工的每个角落，施工不停，质量不停，常抓不懈。

(4) 始终坚持“百年大计 质量第一”的理念，不断总结经验，认清形势。以质量求生存，向质量要效益，努力创优，力求质量稳步发展，努力创建精品工程。

学习参考

资料 分享

XXXXXXXXXX XXXXXXXX