

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结(实用5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结 篇一

一、 优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20__年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：__住宅楼工程，成人面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这

样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关

的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一

指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

15年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结 篇二

尊敬的各位领导：

大家好！

首先，非常感谢各位领导、各位专家莅临xx航站楼工程竣工验收进行工作指导；我西北民航监理涉及的弱电系统包括楼宇自控、计算机网络系统、地面信息系统、功能中心及机房监控系统、办公自动化系统、安检、离港系统、航班信息显示系统、公共广播系统、综合布线系统、弱电桥架及配套工程、安防系统、pos系统、有线电视系统、时钟系统、内部调度通讯系统、地理信息系统、安检设备系统、天网系统、行李处理系统、登机桥系统、400hz电源系统、飞机用桥挂空调系统；（共24个系统）

为保证工程资料的完整性、资料的准确性，我监理部对t2航站楼资料控制与工程进度同步，在收集过程中严格按照xx省建筑资料档案版本及民航专业资料进行整理，确保工程资料的完整。

下面对参建单位的资料作简单汇报：

有如下施工单位组成的竣工资料、中航弱电、北京中航航安、广州复旦奥特、范德兰德、蒂森登机桥、itw地面服务、北京中盾安民、同方威视、北京民用航空保安器材公司、广东申菱空调设备有限公司等10家单位，资料共187卷。监理单位资料共7卷。

施工单位资料包括有：

建筑材料、设备、构配件报审，技术核定单、技术经济签证单、

检验批验收记录、隐蔽验收记录、竣工图、施工方案、案例、脚本、深化设计、需求说明书。

监理部在施工过程中督促施工单位，严格按照国家法律法规进行收集资料，在竣工验收前经机场建设指挥部资料室的负责人员帮助及指导下，对资料做了进一步规范整理，进行组卷、编目、编号。监理与施工单位并肩作战协同下圆满的完成t2航站楼弱电工程的资料工作。

我监理部经过对资料的收集、整理、清查、资料基本齐全，可以进行资料验收。

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结 篇三

自参加工作以来，我先后担任了苏嘉杭高速公路a4-1标项目、苏嘉杭高速公路a5-2标项目、宁淮淮安北环nh-hbh1标项目、锡东大道、无锡环太湖高速公路21标等项目的主要负责人，在工程管理中，本着“优质、高效、安全、廉洁”的工程目标，有计划、有条理、有重点地开展各项工作，项目工程多次被授予省部级优质工程的称号。

工程质量方面：施工方案、工序施工及资料填写严格按照iso9002质量体系进行施工过程控制；对工程关键节点的进度进行重点地分析控制，确保做到事前、事中控制，事后检查落实；日常工作中从细节着手，通过项目工地例会、技术交底、培训教育等途径解决技术问题，宣传质量理念，确保公司“求真务实抓质量，规范施工创精品，恪守合同树信誉，科学管理争一流”质量方针的实施。

工程安全方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了项目安全管理工作的平稳运行。

工程进度方面：及时进行工程计划分解，按照日计划、周计划、月计划严格要求施工队伍按时保质保量完成施工任务；在工期任务紧的情况下，督促施工队加大对人力、物力、财力的投入，杜绝因项目计划错排或投入不足导致工期滞后，从而给公司造成信誉危机。

任职于无锡建浩物资有限公司时，我公司主要是对工程材料进行调拨，从而节约材料成本，控制材料费用，为公司节省了成本输出，创造了效益。

加强材料计划管理，对施工项目所需材料的预测、部署和安排，指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应，从而降低成本、加速资金周转、节约资金。

严把材料采购关，建立以领导分工负责，由财务、仓库及采购人员组织的审查小组，严格审查材料采购合同，对采购物资实行“三对比”的办法，即比材料质量、比运距，坚持“质量择优而选、价格择廉而买、路途择近而运”的原则，增加材料管理的严肃性和透明度。

(1) 参与公司企业改制工作□20xx年初，公司二次重组，下设了具有独立法人资格的养护、市政、中远、路面、桥梁、道路、物贸、绿化、清科锐华等九大控股子公司，一跃成为无锡市锡山区上市后备企业。

(2) 协助公司沿着“领先苏南，开辟苏北，无锡路桥的旗帜插向全国”的战略目标，积极开展对外业务，同公司负责人到江浙、安徽湖北、江西等地参加招投标工作，使公司业绩

不不提高，施工额度逐步增加。

(3) 继续对总公司下属项目部工程材料进行预算控制，保证材料正常供应的情况下，控制成本输出，为公司节约成本、创造效益做出了业绩。

4□20xx年6月，参与建设的宁杭高速公路nh-21标获交通部、中国公路建设行业协会优质工程一等奖。

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结 篇四

主要负责a/b/c/d/ef/地库范围内消防工程、变配电工程、通风空调工程、强弱电工程、给排水工程的计量与计价工作。

- 1、只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能尽快适应工作岗位。
- 2、只有主动融入大家，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。
- 3、只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

1、对工作相关文件内容了解不够，对一些相关的技术手册、安装规范、不能有效的与工程实体对应起来，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行，多去现场，观察实际、透彻的认识事物必须亲自实践，用理论指导实践，在实践中检验理论。

2、对于预算工作缺少经验，特别是对量工作中沟通的技巧技能还有待提高，以后要加强自学能力完善技术水平。

应加强各部门各人员之间的沟通，以处理事情为第一目标，维护公司利益，时时处处事事为公司着想，建立完善公司信

息交流渠道与平台，确保公司各职能管理部门之间的密切联系，避免因信息渠道不顺畅而影响公司的正常业务工作。

随着城市化进程的加速，中国房地产行业下行的趋势已不可避免，在新常态下房地产的竞争尤为激烈，然而挑战与机遇并存，着眼未来，努力当下，我愿做好一颗螺丝钉，为公司的发展做出自己应有的贡献。

弱电项目负责人工作总结报告 项目负责人工作总结 篇五

从20xx年12月进入xx工程项目部工作已经整整六年时间。六年的风雨兼程，六年的酸甜苦辣，对于我个人来说是一个锻炼成长的过程，是一个收获的过程，也是人生价值得到升华的时期。

一、加强政治理论和业务知识的学习，提高执行政策水平。自身素质和工作能力得到了增强。

在学习方面，主要突出重点：一是突出政治理论和企业大政方针的学习。学习了政治经济学和社会主义市场经济学理论。通过学习，增强了共产主义信念，提高了辨别是非的能力、研究和解决问题的能力、适应市场经济的能力，也消除了思想上的模糊认识，对党在新形势下的基本路线、方针、政策有了更加清晰的认识。政治理论水平有了新的提高。在日常生活和工作中注意不断地加强修养，特别是在企业政策性破产时期，做好各项政策及精神的宣讲，做好稳定工作。围绕生产经营献计献策，言行与企业保持高度一致，踏实干事，诚实待人，自我人生价值的实现与企业的发展相依相存，为xxxxxx作出自己应尽的义务。二是突出法律法规的学习。为尽快理清工作思路，适应新的工作岗位，我利用闲暇时间，认真学习有关法律、法规知识，先后认真学习了与建设有关的建筑法、招投标法等多部法律法规和行政规章，增强了法律法规

意识，提高了执行政策、依法管理的水平。三是突出业务知识的学习。从团委书记到施工现场管理的岗位，深感自己的专业知识无法满足新工作、新岗位的需要。为此，按照学以致用原则，积极学习专业知识。先后学习了“工程造价管理基础理论与法规”、“计价控制”、“技术与计量”、各类施工规范及验收标准的学习，虚心请教领导和同事，比较快的掌握了工程建设项目管理的相关知识。05年通过了经济师考试取得了全国经济师专业资格，注重计算机应用等专业技能的学习和实践，掌握了计算机操作知识，适应了办公自动化的需要。循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的`要求。

一是作为项目部副经理，分管计划经营及施工协调工作，身兼数职，工作任务重压力大。对工作中遇到的问题，不回避、不推诿、不退让，工作态度端正，将企业的利益放在首位。作为副职，及时了解领导的工作思路，摆正位置，准确定位，作好助手，做到尽职不越权、越级，发挥自己对贵铝各方面比较熟悉的优势，帮忙不添乱，老老实实做人，踏踏实实做事，配合好正职的工作。自觉地维护项目部的团结和统一，言行一致，顾全大局，主动履行岗位职责，发挥自己年龄优势，精力旺盛，敬业精神强，锐意进取，开拓创新，全身心地投入到工作当中去，能够胜任现在的工作。

二是将企业的利益放在首位，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司及个人形象。

参与了我单位在贵铝工程的所有投标。从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订各环节工作，尽心尽力。利用自己良好的人际关系和沟通能力，掌握各方面信息为投标服务，为领导决策提供可靠的信息，争取企业获得较好的经济利益。

扎实完成每周的周报；每月的计划外报工作；进度款申报、审批；投资控制，预结算协调工作。

借助自己工作与外界接触广泛的优势，向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目副经理期间，严格自律，诚信为本，一言一行都代表着公司，不以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐。为赢得企业的利益，多动脑筋想办法，多努力，多xxx[]争取企业的最大利益。通过一系列工作，在业主中留下了良好的企业和个人形象。

在管理工程的过程中，也注重企业文化建设，将企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告，推动文明施工，宣传企业文化。