

# 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结(模板10篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇一

20xx年推进办在部门领导正确引导下，始终践行部门职责，坚持以“规范现场、改善环境”为目标，全力做好现场管理推进工作，为公司的发展添砖加瓦。

### 1、理念现行，提高认识

为了确保员工对管理活动有全面系统的了解，全年推进办组织进行内部培训10次，组织内部对标8次，通过内部培训与对标，各单位管理不仅有明显提升，也使管理有了一定的群众基础。

### 2、防范未然，安全先行

安全管理始终贯穿管理工作中每个环节，推进办在工作推进中，严格遵循“安全第一，预防为主”的方针，对安全隐患始终保持早发现，早处理的原则。

#### 1、现场清扫还停留在表面，认识存在误区

公司全体员工对清扫的认识不足，只是停留在简单的打扫卫生上。在今后的推进工作中，要把清扫与设备点检结合起来，

与消除生产现场安全隐患结合起来，与进一步完善现场定置结合起来，与提升员工自身的素养结合起来，与提升企业形象结合起来。

## 2、现场“6源”排查、整改工作不够彻底(6源：污染源、清扫困难源、故障源、浪费源、缺陷源、危险源)

现场“6源”治理是长期工作，只要生产存在，现场“6源”问题就会不断出现，就需要不断的排查，这就需要改变全体员工的认识，不能把“6源”治理当作一次性完成的工作，要时时处处抓紧不放松，并列入日常管理，建立完善的奖惩运行机制，系统规范的检查、考核、评价办法，从而彻底杜绝“6源”。

## 3、现场定置管理还不全面、不细致

现场物品定置管理，从目前来看，备品、备件、物料、移动物品的定置率能够达到90%以上，但按照管理要求，必须达到100%，主要问题在于日常使用的小车、电焊机、清扫工具、生产工具等用完后随手乱放、不能及时归位，下一步推进办要采取针对性的.具体措施，强化员工的定置意识，加强监督，让员工形成习惯。

## 4、工程施工管理不规范、影响现场环境

目前公司正值2300高炉项目及部分区域技改施工时期，现场存在物料乱堆乱放、有的侵入生产区域，不仅影响厂区环境、有的还影响正常生产，造成安全隐患，这些都反映出施工管理不够规范，今后要加强外委施工管理，对区域进行限定、明确责任人，在施工过程中注意围挡，要求在划定的区域内开展工作，做到文明施工、安全施工，从而保障安全生产、维护现场管理成果。

## 5、专业管理与管理的结合不够紧密

要实现管理的深入长久展开，离不开专业管理部门的联动和协调配合，管理不是一个部门的事情，管理的推进需要各部门明确自身在管理中的责任，做到专业管理与管理同步进行，杜绝画地为牢、各管一摊现象，在维持好现有管理成果的同时争取更大进步。

### 1、加强新工培训，营造良好管理氛围

针对公司员工流动性较强的特点□20xx年将管理培训纳入新员工培训体系，使员工对现场管理有清晰的认识，并能促使新入职员工能从小事做起，养成事事“认真”的良好习惯，改善工作环境，提升公司的形象力和竞争力。

### 2、重视班组在管理中的作用

班组是企业的基础，在企业中的各项具体任务最终都要落实到班组，班组建设搞好了，企业的发展才有坚定的基础。通过人资部门班组长培训的契机，管理的推进也要落实到班组日常活动中，通过各班组的基层管理，让管理活动真真正正的落地。

### 3、发挥现场检查指导的真正作用

推进办在现场指导的过程中，不仅要指出现场存在的问题，同时更多的是告诉他们为什么会出现这样的问题，怎样去避免或改进。并始终强调“要用经济的头脑去做，不是靠花钱买来的，鼓励员工发挥自己的聪明才智，进行自主改善”。这样指导，不但明确了工作的开展思路、降低了成本，更极大地调动员工的积极性，收到双重效果。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇二

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部

完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，为此我们要做好回顾，写好总结。但是却发现不知道该写些什么，以下是小编帮大家整理的现场监理员工作总结，希望对大家有所帮助。

工程开工前对自己所监理的工程认真审图，熟悉设计图纸的主要工艺流程、有关规定、工程特点，对图纸上存在有异议的地方进行记录，并向总监理工程师汇报。在对b区工地监理过程中，主要负责施工现场巡视、关键部位旁站、分项工序的验收和监理资料的收集、整理。详细检查施工中的各关键部位和关键环节，尤其是在隐蔽工程施工过程中，只要报验就及时的去检查，看是否符合图纸要求和规范规定，尽量做到事前预控和事中控制，发现有问题的地方及时向施工队提出来立即整改，并落实整改情况和复核检查。

除口头通知外，还在召开监理例会时提出存在问题与施工队管理人员共同研究处理方案，还用下发监理工程师通知单的形式通知施工队进行整改，发现质量和安全上的问题，找出原因尽早处理，处理不了的和重大的问题及时向总监理工程师汇报。对进场的主要建筑材料进行现场监督取样和抽检，对试验复检报告进行核查，对核查和抽检不合格的材料督促施工队清出场外。在日常工作中和监理部的同事共同对一些验收规范和工程做法共同探讨，对施工中出现问题共同研究处理方案，相互配合、取长补短，尽量把事情做的少出错误，严格遵守公司的各项管理制度，严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交待的各项任务。

虽然在来鸿臣监理部以前已经干过几年的监理工作，但是消极的工作态度依然存在，自己仍然还存在很多不足之处，工作方式不够灵活，解决和处理问题的时候，不能很好地、全面地协调好各种关系，考虑问题不够全面，在施工现场监理过程中协调和管理能力的欠缺，导致在工作中出现了不少错误，对出现的问题没有及时向领导汇报，处理的很不好，给

以后的监理工作造成了很大的困难。由于自己在工作中的疏忽大意，给自己的监理工作造成了很被动的局面，同时也暴露了自己在工作中做的不够仔细和不够踏实的一面。在以后的工作中要不断加强自己的专业知识，多向领导及同事们学习协调以及现场管理能力。争取做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度，严守公司纪律，在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性，提高监理月报的实用性，对自己所负责工地的监理资料要及时整理，尽量做到资料与工程同步，确保各类资料有据可查。

通过对几个工地的现场监理，发现工地在合同管理和现场管理方面较为混乱，个别项目在未签合同和开工手续不完善的情况下，就开始施工，施工单位的施工力量和技术力量也较薄弱、施工队伍繁杂，感觉到如果是一个管理人员素质高、实力强的施工队，就便于管理，工程质量也有保证，如果是一个各方面都相对较差的施工队则反之，由于有的施工队对监理的口头通知和下发的监理工程师通知单提出的问题不予整改，甚至置之不理，很难管理，这样就造成工程质量不能保证，业主入住后返修率高，给公司形象造成很坏的影响，所以建议公司在选择施工队时，一定要选择那些在建筑行业实力比较强、信誉较好、管理人员素质高的施工队。只有加大管理力度，才能确保工程质量，保证公司的利益不受损害。

加强团队意识，增强内部凝聚力，不断加强对新规范、新图集的学习，提高自身的专业技术能力，遵守公司的各项管理制度，考勤制度，协助总监理工程师开展好工作，严格按照监理规范、国家规范和设计图纸去工作，在工作中向有经验的同事多请教、多学习，不断的总结好的经验，吸取过去的教训，把本职工作做的更好，努力将自己的专业技术水平，协调和管理能力提高到一个新的台阶。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇三

成立了以公司总工程师为组长的专项整治领导小组，要求项目成立专项整治领导小组，明确各自职责范围，分工明确，狠抓薄弱环节，解决影响安全生产的突出矛盾和问题，加强重点时段、重点区域、重点项目的督查，确保专项整治工作的顺利有效开展。领导小组成员认真组织开展了预防坍塌、高处坠落事故专项治理工作例会，及时传达公司关于开展预防坍塌、高处坠落事故的文件要求，将预防坍塌、高处坠落事故作为重大危险因素管理，要求项目部制定专门的实施方案、安全管理制度。

专项整治领导小组立即组织人员对项目部的所有深基坑、高边坡、起重机械、土方边坡、模板等可能存在施工坍塌事故隐患的专项整治重点进行一次全面安全检查，全面排查安全隐患、安全责任主体管理缺位、安全行为失范等问题，提出改进措施，限期做好整改落实。要求操作特种设备、从事特种工种的操作人员持证上岗，杜绝无证上岗；并检查施工现场脚手架的安全稳定性和规范性，以及作业人员是否正确佩戴安全帽、安全带等防护用品；检验起重机械等特种设备安全技术性能符合安全运行标准，确保操作人员严格遵守操作规程作业、有能力操作相应施工设备。

对超过一定规模的危险性分部分项工程进行了严格排查，发现隐患，及时消除，未能及时整改的，限期要求整改。并对相关作业人员开展预防坍塌、高处坠落事故安全常识教育，提高其安全 and 自我保护意识，提高其安全警惕性，发现坍塌、高处坠落安全隐患立马向有关人员报告，或者可以报批准后停止施工，待隐患消除后方可继续作业。

专项整治领导小组要求项目部严格执行安全生产隐患排查整改管理制度，对于存在高危作业点和特种设备，要求立即停止作业，并将整改结果上报公司专项整治领导小组。项目部设置专人对制度落实情况和相关记录进行督查。对不遵守制

度者进行严肃处理，并通报批评，确保各项安全管理制度落实到位。

专项整治领导小组组织开展预防坍塌、高处坠落教育培训工作，各项目部在专项整治重点施工现场坚持每天的班前会，把每天的生产任务中的安全注意事项传达到每个施工人员。通过各种会议，牢固树立了“事故可防”的安全意识。认真执行“培训不合格不上岗”的员工上岗原则。项目部建立健全安全生产隐患排查整改管理制度和操作规程，加大特种设备维护保养和更新改造力度，消除安全隐患。严禁疲劳作业，严禁酒后作业，提高员工的安全文明意识。

公司不定期对专项整治重点进行安全排查，对于存在安全隐患的作业点和设备，要求及时进行整改，并在危险区域设置安全隔指示、警告牌、警戒带等。

通过此次专项整治活动的开展，大大消除了公司各项目部作业中可能存在的坍塌、高处坠落事故隐患，提高了各级管理人员及现场作业人员的安全意识，有效促进了我司工程建设的顺利进行。我司将不断加强施工现场安全风险评估和预警、预控，完善预防坍塌、高处坠落施工应急体系建设，建立安全监管长效机制，并不断累积经验。

贵州建工集团第七建筑工程有限公司

xxx年十月二十五日

## **综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇四**

在二季度负责20.14678mw射阳区域太阳能光伏发电工程施工现场管理，主要协调监理、施工及采购等参建单位关于项目建设的工作实质性。将质量、安全、工期三大指标的落实在施工现场。通过驻地监督及时控制和处理施工质量、安全隐患。做好项目现场统计等工作。我部门将安全生产与文明

施工纳入生产日常管理工作中，随时做到各项目施工单位及工作班组的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患，确保了施工的有序进行，针对在工程质量、安全文明施工上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改，下达监理整改通知单，每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，没发生一起质量或安全事故。

在射阳epc总承包三项目中，完成项目竣工验收及竣工资料审核及竣工结算审计工作。配合集团工程部及审计部。按照集团公司要求对竣工报验工程现场验收检测，竣工资料完整性和真实性审核。对项目报审资料审查，对并网农户户数及安装容量审查、对接财务部对项目主材采购组件及逆变器进出库使用情况及材料剩余进行汇总及编表。对项目97%竣工结算进行审核，按照合同根据材料使用量清单对固定资料及材料保管费进行预算。对项目需盖章农户对照农户清单进行审核及用印审批流程。

1、进一步加强质量的监督和管理：工程质量是公司生存和发展的基础，要以质量取信与客户，必须脚踏实地的从每一个施工细节抓起。建立“过程控制与最终检验相结合”对工程项目的施工质量进行事前的严格管控。

2、进一步加强安全生产与文明施工标化的管理：安全生产工作要常抓不懈。安全生产工作事关公司利益及员工家庭幸福，文明施工事关公司形象及品牌，在确保工程质量和进度的同事，要坚持“安全第一，预防为主”的方针，要坚持“精品源于精心，诚信铸就品牌”的经营方针，强势推进安全生产与文明施工管理工作，全面开创安全生产新局面。

3、进一步加强施工资料审核工作：编制项目材料使用统计表，及时了解项目每天物资使用情况、安装户数，加强与财务部的工作联动，对工程实际主材使用量和安装户数相统一，确保公司的利益得到维护。



4、进一步加强监理管控工作：强化监理在工程施工过程中的质量监督责任制，严格要求其执行监理实施细则，凡是由监理单位发出的质量、安全整改通知单另其严格负责后续施工单位对整改情况的通报。加强对监理单位的管理工作。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇五

20\_\_年是我校各项改革迅速发展的一年，教学、科研、管理工作有条不紊的开展，为我们搞好工作提供了有力保证。我们审计处认真贯彻落实审计厅、教育厅等上级部门的指示精神，结合我校实际，在做好审计工作的同时，积极配合其它各项工作的开展。坚持“完善自我，提高认识”的原则，努力完善审计制度，健全审计机构，调整人员结构。

1. 参与制定了学校物资采购、设备管理及相关规章制度若干项。规范了经济行为，使审计工作进一步走向法制化、制度化和规范化。

2. 在学校机构改革后，进一步明确了审计工作人员的职责和权限。使内审工作的内部监督职能进一步得到体现，可以更好的为领导提供决策依据。

3. 调整人员的知识和年龄结构，新增专业审计人员\_\_\_\_(均为应届本科毕业生)，加强了审计队伍建设，一名同志获高级会计\_资格。经验丰富的老同志和积极上进的年轻人相互交流、相互学习、以老带新、新老结合，形成了一支知识结构和年龄结构较为合理的充满生机和活力的审计队伍。

### 二、学习及培训

强化措施，进一步提高审计人员的业务素质和政治素质，使我校每个内审人员都真正成为“思想、业务过硬、技能娴熟、务实高效”的工作高手。

1. 派一名同志随同教育厅考察\_赴法国等国外学习考察，获取了大量审计工作信息及先进工作经验。
2. 与南京大学、华南理工大学、河南大学等省内外高校相互交流，共同探讨审计工作新思路。

### 三、参与后勤改革

随着高校后勤管理社会化改革的深入，我校后勤集\_已逐步成为独立核算、自主经营、自负盈亏的经济实体，这就要求我们必须建立健全成本核算制度。我们参与制定了一系列后勤改革的规章和措施，同财务处、后勤管理处一道，对集\_每个中心进行了成本核算，并结合外校经验，根据本校实际，制定了各项定额标准，为推动学校的后勤改革和发展起到了应有的作用。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇六

自20xx年7月10日进入公司以来，我已经在公司工作了5个月的时间。非常感谢公司给我这个平台，让我在工作中不断的学习、进步。这五个月的时间里，在领导与同事们的帮助与指导下，通过自身努力，我适应了公司的管理与运作程序，取得了一些进步，工作中更加得心应手。

回顾这五个月的工作，我学到了很多，一方面在现场施工管理这一工作领域，我认真参与每一次的地形整理、施工放线、苗木栽植等工作，掌握了现场施工环节的工作流程以及现场施工员的基本职责。在这段时间的绿化现场施工中，通过向师傅们学习现场施工经验，我认真从事现场施工，在现场施工管理方面取得了较大进步。从现场施工操作的环节中我更好的领略了不同方案达到的不同效果，对方案设计有了更好的体会。另一方面，在资料的管理与审批工作中，我掌握了预算、合同、验收等流程制度，并且完成了20xx年下半年该完成的资料审批。

对于工作流程，因为自己工作时间不长，对工作的了解并不十分透彻，因此仅提一点自己的看法，个人认为绿化与配套的施工流程衔接不是很顺畅，偶尔会出现苗木栽植完成后需要挖沟埋管的现象，对苗木的成活率以及绿化效果产生影响，在今后的工作流程中应该多协调沟通，理顺施工工序，避免这类现象的发生。

通过这五个月的工作，我的能力得到了提升，但是也发现了一些不足之处，虽然对施工过程很熟悉，但是在实际工作中，对于工程的控制并不是很理想。在一些问题上自己的思考仍有欠缺，看待问题不是很全面，并且对于工程的了解不全面，出现问题时自己不能独立作出回答。

对于即将到来的20xx年我希望可以通过自身努力弥补不足之处，取得更大的进步。

- 1、要学习同事认真、严谨的工作态度，提高自己的工作能力，对于每一份工作，不论工作大小，都要优秀、保质保量的完成。

- 2、增强专业知识的学习，多看、多学相关知识，放宽眼界开阔思维，提高自己的专业修养。

- 3、更加详细的做工作记录，合理安排时间，让工作变得更加条理化，并且分析自己每天工作中的不足之处并加以改正。

- 4、认真做好自己的职业规划，朝着目标努力，更好地实现自身价值。

经过这五个月的工作，我感觉自己需要学习和提升的地方还有很多，在接下来的工作中我会更加努力，以更加饱满的热情对待工作，不断积累经验和教训，提高自己的工作能力，实现自我价值。

# 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇七

## 施工现场安全工作总结

在近阶段中，我们面临的施工活动主要有吸收塔壁板安装和塔内箱型梁穿吊作业等，安全管理方面的特点一是仍处于台汛期间，必须切实做好各项防范措施；二是随着工程的进展，高处作业越来越频繁，如施工脚手架搭设、箱型梁穿吊作业等，施工现场安全工作总结。同时，随着相邻区域的开始施工，现场已形成了上下交叉作业局面，如何加强现场协调工作，切实做到隔离和防护，也是日常管理工作的一个重大挑战。

针对所面临的实际形势，我们始终把安全工作作为各项工作的重中之重和薄弱的环节来抓，坚持把预防工作作为安全管理的着眼点和落脚点。根据公司第三季度安全文明施工的总体要求，在日常管理中，我们进一步加大了安全教育和安全投入力度，强化了安全监督检查和隐患排查力度。

### 一、二季度安全文明施工工作总结

我们特别强调了“安全大于天”这个理念，坚持要求各级管理人员都要进一步认识做好安全生产工作的极端重要性。我们在人员配置方面，设置有专职安监人员两名，班组兼职安全监人员两名，有效地加大了现场管理力度。

在每周的内部工作例会上，认真地对安全工作进行阶段性的总结和回顾，对纠查中了发现的问题进行分析和，对从公司和其他相关方获取的安全信息进行学习和通报，并对下一阶段的工作重点做出计划和部署。

同时，在日常的监督检查中，我们也非常注重与各级管理人员、班组成在安全管理方面的交流和沟通，能够及时发现存在的不正确认识和不稳定情绪，并采取有效的措施加以纠

正和消除。

## 2、坚持抓好各项基础管理工作，切实提高群防群治能力

安全教育方面，对12名新入厂人员进行了安全教育和书面考试，审查特种工上岗证件10份，进行书面安全技术交底4份，安全设施方面，在三季度新投入了速差自锁器两个、灭火器二十六个，区域管理标识牌三块，安全标识牌三十余块，工作总结《施工现场安全工作总结》。目前，正在根据实际配置需求，重新购置新的灭火器材。

安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单4份，工作联系单2份，整改事项共计条，整改完成率100%。

防暑降温方面，在吸收塔和非标设备制造区域均设置有班组休息室并有遮阳措施，防暑降温用品的购置和发放到位，并有专人负责现场的纯净水和绿豆汤供应工作。

## 3、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着吸收塔区域土建工程的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患，也同本单位的“脚手架作业班”签订了安全管理协议。

同时，随着吸收塔施工的进展，将很快进入内部防腐阶段，安全管理工作将面临更为重大的挑战。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保

不发生安全事故。

#### 4、坚持做好机械设备安全管理工作，严防恶性事件发生

我们坚持把机械设备作为安全管理中的重要一项，坚持做好自查自纠工作，切实做到防微杜渐，以彻底消除各项潜在事故隐患。

在日常管理上，我们对所有入厂使用的特种设备（包括自带的汽车吊、现场临时租用的履带吊等起吊机械），均按规定进行了检验报告和相关执照的审查和报验，并对使用过程中出现的缺陷及时进行维修和保养。在人员持证上岗方面，所有起重、司索和指挥人员的特种证件在进场之时即按规定进行了严格的审查和报验。对在此期间证件复审后的特种人员也同样按规定重新进行了审查和报验。同时，我们也加强了日常检查，如在吸收塔箱型梁的穿吊作业中，就对起重机械的作业环境和车况进行了重点监督检查，并就施工方案同相关人员进行了集体研讨。

针对防台防汛工作，我们也采取了多种防范措施。如针对今年第8号超强台风的来临，对非标设备制作场的龙门吊采取了双道缆风绳进行加固，吸收塔采用了多道缆风绳和10t倒链进行加固，且在台汛来临期间撤离所有人员，用电设备全部拉闸断电，现场值班人员到位，保持应急抢险人员之间的信息畅通等。

## 二、当前存在的主要问题

当前存在的主要问题一是仍有个别作业人员的自我保护意识不强，存在侥幸和冒险心理，如在没有任何防护的情况下攀爬脚手架；二是还没有完全养成随时干随时清的良好作业习惯，特别是在高处作业区域遗留施工边角料而成为物体打击事故的潜在隐患。目前，我们正在现象开展专项整治活动，以继续保持当前良好而稳定的施工局面。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇八

在这两个月的施工员工作中，我认真学习一个市政施工员应有的职责，团结同事，虚心向同事及领导学习专业知识，认真及时做好领导布置的每一项工作，严格按照国家规范和设计要求对现场进行施工管理。施工放样测量的过程中，务必做到准确，细心，按图施工，以扎实的技术面对工作中遇到的问题。不断向前辈们学习，增长自己的实际施工经验。每天下班前，认真记录好当天的施工日记。确实完成领导交付的工作，和工地同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦。工地领导和同事不断给我帮助和指导，促进了我工作的成熟性。配合项目负责人积极地完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。

在这两个月的工作中，我深深体会到有一个和谐、共进的团队是非常重要的，有一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力。公司给了我这样一个发挥的舞台，我就要珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。在此我提出转正申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导予以批准。

身为建筑公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

# 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇九

## 一、操作维修人员的技能

维修技能是需要一定的时间积累渐渐提高且机、电和操作技能相互交错的一个复合型的技能。维修又分故障的定位也就是说问题到哪里，故障的处理就是具体到针对故障怎么处理。

1：故障的定位：维修人员在分析确定故障部位的及时性和准确度就体现的他对设备的结构工作原理工件方式的熟悉程度上，对设备的各种性能越了解发现定位的故障部位就越准确及时。

2：故障的处理：具体的故障点上就细化为单个零部件的工作原理性能工作方式，一台设备由成百上千个配件组成，在区分故障的表象和实质，如何修需先处理什么后处理什么，如何防止故障的进一步扩大。修复到何精度为合格，故障产生的原因如何预防。此时需要的维修经验就占相当比重。

个人的维修经验是不能一下子提高的，但集体的整体水平可以通过互帮互学，取长补短来相互协作来提高。

## 二、针对上述情况下年在提高员工的操作技能和维修技能上采取

### （一）：自立互学方式

对新入职员工安排一定时间针对工种安全机床性能工件原理进行的理论学习和实际培训。考核通过方可正式上岗。定期组织员工进行相关的操作和各种技能的交流活动，提供一个共同学习提高的平台。

### （二）：走出去请进来的方式

对某些特种设备可以派相关人员去设备厂参加各种培训。外



培人员再回来传授一批，带动一批。也可以请相关的专业人员来我公司组织员工进行培训。

### （三）：油品的管理

润滑油对机械设备可等同与人体的血液一样重要，正确使用合格的润滑油可以延长设备的使用寿命，降低设备的故障率，提高利用率。

1)：本年度中后期也对油品进行了相关的工作安排，但因管理制度的不细致人员的调动更换，新员工对油品的不熟悉，在使用和库存管理上的要求有所下降，目前还发现有的操作工将含水油加入设备的，合格油品容器与废油品容器混用的情况，尽快制定油品的详细管理规定，加大使用过程控制，保证油品的正确使用和废油的及时回收。

2)：分批组织操作、维修工针对所使用、维修责任区内的设备进行润滑点润滑部位，润滑油的牌号、使用更换周期的要求进行讲解。

3)：编制设备的润滑油更换、过滤周期表，油品领用去向，做到有据可查。加强监督检查。

### 三、备品备件的出入库管理、维修成本的控制

1：备品备件的采购及入库验收：主要配件采购原则上以设备生产厂商提供为主，验收环节上应由有相关经验的质检员检验，而不是流于表面形式；拒不合格品于入库前。

#### 2：加强库存管理

1) 硬件上专用备品备件，分类专架，明码标号，（型号，生产日期，所属设备，）做好防锈防尘。软件上做到帐物相符，每月进行一次盘点汇总。

2) 做好大件备件的质量保证文件的存档，为联系保修提供可靠依据。

3: 备品备件的出库，严格管理，能修不换。

#### 四、其它

##### 1: 生产车间形象方面

1-1: 各车间机加班组工具箱，大小、形状、颜色不一、（附照片现各车间工具箱），建议统一定制。

1-2: 如下年结束转子支架的生产，建议热处理炉在现车间南侧仓库东安装，一可以挪出更多的空间让位于生产，二消除起重机吊运过程中的安全隐患，三优化车间环境，四；随着法兰车间的改造，可以挪出一根120mm<sup>2</sup>电缆用于法兰车间。

1-4: 立车，钻床铁屑建议一是用沉坑（安全问题可以解决，一次性投资大）。二每班清理车间外放置（一次投资小但长期人工费增加）

1-5: 车间北侧原氧气存放点拆除，可再建于集中供气区适当位置，内钢丝绳等完好材料应入库存放，杂物清理，定期清理车间角落杂物，拆除自建躺坐椅。

##### 2: 加强仓储管理

应让它们存在于应该在的位置上（各车间螺栓，焊丝、焊剂、油漆：采取计划多少领多少固定统一摆放规范使用）半成品（吊具、模具□pvc管等）控制。

##### 3: 生活方面

食堂饭盘，汤桶，残菜回收，确有许多不尽人意之处；真是

汤撒饭盘；饭粒黄，饭盘地上，饭粒躺。汤桶周围，似海洋。

#### 4：安全方面

4-1：车间大门原为上挂式，现下加滑轮，门重且高，年久恐风吹门倒生隐患，改之。

4-2：部分配电箱，消防栓前安全操作距离不够，或有杂物等堵塞操作区，有个别消防箱门还无法打开。

4-3：2、4号起重机小车跑偏，起重机明年五月份需进行安全及质量验收，在此前需进行整改。

以上即我这一年来的工作总结，仔细想想真的是酸甜苦辣五味陈杂，该说的不该说的都说了，该做的不该做的也都做了，亲戚朋友由于耿直的性格更是没少得罪，回味下来这一年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的磨砺与考验，更是坚定了来年接受考验与磨砺的决心，本着负责任的态度，一定会做好本职工作，为公司创造贡献。另提出车间的一些设备、设施所存在的安全隐患，望领导能尽快解决，肺腑之言，请领导审查。

本年度中后期也对油品进行了相关的工作安排，但因管理制度不细致人员的调动更换，新员工对油品的不熟悉，在使用和库存管理上的要求有所下降，目前还发现有的操作工将含水油加入设备的，合格油品容器与废油品容器混用的情况，尽快制定油品的详细管理规定，加大使用过程控制，保证油品的正确使用和废油的及时回收。

6s管理推行以来，公司6s管理取得了如下阶段性成果

1、车间现场井然有序，条理分明。车间通道黄色地坪漆已涂刷完毕。

- 2、各小组的工作区域已按照6s管理要求整理整顿完毕，每个作业区域都有标识，每天检查，合格后才能进行生产。
- 3、收集、整理了各区域标识，制定了各区域标识方案，制作了各项目看板。
4. 车间原有电源箱是几块钢板利用车间钢结构立柱对接而成，安全没保障。经讨论把车间的电源箱全部换成标准、统一的正规电源箱，每日专人检查。
5. 各种设备统一摆放，配备了设备保养卡，做到专人负责，专人管理。
6. 成立卫生检查小组，每天下班检查，第二天公布结果，把每天存在的不足提出来，便于改进。
7. 坚持合理化建议的收集，有合理化建议三天内回复到本人，坚定提合理化建议人的积极性。

推行6s管理以来，车间管理出现了较大的变化，部分区域工作现场整洁有序，区域明确、通道畅通、标识清晰；工具柜架物品摆放整齐有序、标识清楚，有力地促进了工作质量和工作效率的提高，提高了空间利用率和工作效率。同时治理整改了部分消防安全、生产安全隐患，提高了员工安全防范意识，生产车间整体形象得到了提高。

## 6s管理推行工作下一阶段工作安排

- 1、继续深化标识要求和宣传栏、看板，实施现场整体规划（地面处理、标识等），全面实施整理整顿。
- 2、开展6s管理专业培训教育，开展包括质量、安全等知识在内的系统6s管理专业培训教育，培养一批既熟悉6s管理知识和推行技巧，又具有一定质量、安全等专业管理知识的6s管

理骨干。

3、开展6s管理简报、知识竞赛□6s看板和6s宣传专题等行之有效的宣传形式，逐渐形成6s管理文化氛围。

4、加强宣传教育培训工作，组织开展亮点创意、征文演讲竞赛活动，加强单位内部和单位之间的交流学习，做好班组长骨干培训，为公司长远发展打下坚实的基础。

5、制定针对性强、可操作性强的检查评价文件，在检查考核评比基础上，每季度进行一次检查评比，年底按累计成绩评出6s管理优秀单位予以表彰，最终实现6s规范管理。

## 一、管理实践

缺乏管理经验，管理这个岗位是我的第一次任职我从不同的岗位成为公司管理基层，这就导致了我理论知识缺乏，如何快速提高自己的管理知识、更新自己的知识结构，制定工作计划并深入到实际工作的每个环节将尤为重要。

## 二、工作中的不足

1. 10月份发生了一起车间淹水事故，虽然起源于员工没有一种良好的习惯，作为管理的我也负有监督不力的责任，这也从此给我敲响了警钟，每天下班后一定要巡视门窗还有水电是否有关好，才能安心下班。

2. 在工作中还不够用心，可能是和我的年纪有关吧，对于问题的处理还不够独立，个人修养、基本素质还需要进一步加强。

3. 对现场的管理还需进一步加强，执行力不够。

4. 对于车间的整理自己没有能够及时整理，对于一些半成品

退仓不够及时。

5. 对员工队伍建设方面努力还不足。少数员工观念陈旧，工作不实，技术不精、质量意识薄弱、依赖心强等都有待转变、改善和提高。进一步提高员工队伍整体素质，将是下阶段的工作安排。

### 三、制定工作计划

明年将遵照公司的规章制度和本职的工作职责制定自己的工作计划表明工作目标。

### 四、个人建言

#### 1. 公司应重申公司的管理规章制度并严格执行

我们公司有制度但是从来只是贴出来给员工看的就算是犯了错误也只是无关痛痒的警告也没有惩罚。制定并执行这完善的管理制度不仅仅是管理人员的需要也是这个公司现在所欠缺的，对于这点我也深感惭愧，明年这一点也是我接下来的工作重点。加强对员工素质理论，厂规厂纪的培训，让公司的形象得以升华。员工当中总有一些刺头，他们以身试法，经常抱着你们不敢开除我，开除了我你们也不能马上招到人的想法，挑战公司的管理制度，而我们又没有强硬的管理手段来约束他们，但我们公司又提倡的是人性化管理又或者确实如他们所想的那样，无法马上做出相应的处理，致使管理上有了很大的漏洞，亡羊补牢，要把这漏洞补上，不仅是要员工的配合和遵守也要我们作为管理的以身作者，严格执行，带头遵守，才能有效的弥补缺失，像我就是还少了这份担当，在接下来的工作中，会把我所要担当的扛起，不辜负领导的期望。

#### 2. 对新员工、操作机台的员工定期进行安全培训

前段时间工作中不尽如人意，这段时间深刻反省，在这里即对自己前段时间工作批评，也是反省，总结如何做好自己的本职工作，亡羊补牢争取在日后的工作中能有好的表现。我知道我还有很多缺点也很感谢公司领导的海涵，在新的一年里我也会用心工作，持之以恒。

## 综艺大赛工作总结 现场管理工作总结篇十

1. 充分发挥拉线员工的工作积极性，团结协作。尽最大努力提高产量，降低报废，为公司节约成本，提高效益。始终抓住“带拉带心”，礼貌待人。

2. 狠抓安全管理 在生产第一现场，比较容易出事故，在过去的xx年里也发生了一些工伤事故，这些事故给公司和员工都带来了伤害。所谓“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身拉长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。培训到员工必须按照的很多产品都不熟悉，感觉自己的学识、能力与一名正式拉长还有一定的距离，所以主动要求挑战带拉其它产品，通过对文件知识的掌握和向领班及拉长请教，通过这一年的努力我对本team产品基本上有一定的了解。相信自己能够比较从容地处理拉线生产出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的工作热情和责任心。

### 1. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题。

## 2. 拉线管理方面

虽然在过去的一年中拉线的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的操作技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高自身素质、工作水平，为team和公司，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习各个生产产品知识和相关管理知识；

3. 努力完成领班交给的各项任务。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！