

# 最新治理教育三乱方面的汇报 思想教育 报告心得体会(优秀5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 监理工作总结发言稿篇一

，我主要参与了x滨海开发区中心商务区软基处理工程的现场监理□20xx年下半年，主要参与x滨海旅游度假区人工沙滩项目现场监理工作。

在今年的工作中，我服从领导安排，认真履行岗位职责。在工作中，我从不放松，加强理论和实践学习，严格要求自己，认真热情地为施工单位服务，严格按照监理合同、监理规范和监理程序的要求履行监理职责。

在施工过程中，通过旁站、巡检、平行检查等方式对各工序进行过程控制。对现场存在的质量安全问题进行调查研究，找出问题的根本原因，要求施工方采取有效的解决办法，并跟踪监督施工方进行全过程整改，防止类似问题再次发生。

进场材料（高强土工格栅、土工布、围栏板、压脚块、踏步石等）按标准和设计要求，检查施工方提交的相关报检资料，进场时检查材料的外观质量，禁止在工程中使用外观质量不符合要求的材料。

工程关键部位施工，提前到达现场位置，检查施工准备情况，保持现场施工全过程，及时、完整地做好书面现场记录。

待验收的隐蔽工程应严格按照验收规范进行验收。若验收不合格，应整改至验收合格，方可进行下道工序。对施工过程中检查发现的问题，应及时以口头或书面形式通知施工单位项目经理部，发现的问题应及时报告主管，并督促施工单位重新整改复查。努力做好工程施工阶段的监理工作。

## ii) 工作经验与感受

在监理工作过程中，通过对监理理论的学习和对现阶段监理行业发展现状的认识，我深深感受到作为一名监理人，我是一名积极进取的人，关心建设单位的利益，对工程质量和施工人员的安全负责，是监理的信念和无穷的力量。只有具备较高的专业技能、综合素质和良好的职业道德，才能真正做好监理工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业标准。认识监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，以实事求是的工作态度处理好施工中的各种问题，以便有效开展工作，积极运用自身专业技术和智慧，科学公正地行使监理权利和义务，配合施工单位，满足施工单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

作为一名年轻的监理人员，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神，工作态度严谨，喜欢研究工程监理中出现问题的原因和处理方法，并热衷于积累工程问题的处理方案。

在今后的工作中，认真履行岗位职责，严格按照国家规范和设计图纸开展监理工作。不断反思自身工作中的不足，加强对监理业务的学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强管理理论知识的学习，灵活处理实际问题，认真完成领导交办的各项工作，努力把自己的专业技术水平提高到一个新的水平，真正成为了一名合格的监督员。

x. 建议公司针对不同的员工进行有针对性的专业培训，招聘更多具有专业资格证书、能够独立开展工作的人才。

2. 建议公司组织具有良好公关技能的人才，组建相关部门，应对监理行业的社会化和监理招投标的公开化、复合化。

## v.结论

公司领导的关心和支持以及舒适的工作环境给了我努力工作的动力。同事之间的热情关怀、合作与互助，使我在工作中感到舒适和踏实。公司独特的企业文化氛围让我对自己的工作充满信心。我坚信我能在未来的工作中做得更好，为公司的发展做出贡献。

## 监理工作总结发言稿篇二

### 1、 项目背景

### 2、 项目建设历程

受xx的委托□xx公司承接了xx工程的监理项目，对xx工程的所有建设内容进行全过程的监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们始终以施工及验收规范，质量验收及评审标准为依据，督促承建单位实现合同约定的质量目标。

硬件及系统集成方面，协调各方讨论制定《系统集成方案》和《系统实施方案》，并组织进行评审，直至通过。在项目实施过程中，始终以此为依据，检查各供货商的施工规范和技术目标实现情况，各供货商设备安装调试完成后，组织进行初步验收，系统集成实施完成后组织进行最终验收。系统集成严格按照实施方案进行实施，基本达到设计方案的要求，目前系统运行比较稳定。

软件开发方面以《需求分析报告》和《系统设计报告》等为依据，督促软件开发商全面实现用户的需求。组织对项目的阶段性成果进行评审，评审通过后方可进入下一个阶段。不通过的通知开发商进行整改，直至评审通过。编码开发完成后督促开发商进行内部测试并提交测试报告。之后还组织最终用户进行确认测试，对于不符合需求和设计的内容及存在的问题要求开发商进行修改和调整。劳动保障一体化应用软件覆盖了所有相关的业务内容，并充分考虑了业务发展的方向。目前系统运行总体情况比较好。

xx卡系统建设方面，审查xx卡结构的设计是否符合xx[]根据需求对卡结构进行扩充，多次组织召开协调会，讨论卡结构的合理性和应用方面的接口和技术实现，组织对卡的管理和应用进行联调测试。实现了xx卡和xx卡的复合及联动支付；实现了xx[]实现了xx的管理。目前卡系统运行良好，卡的应用情况也比较好。

机房场地建设方面严格审查承建单位的质量管理体系，检查分包单位的资质（如消防系统），严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化建议，实行了严格的材料、设备、配件的报验制度，要求施工单位填写《报验单》报监理部审核，不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程

中我们实行巡回检查、旁站监理及平行检查等多种手段。每完成一个分项工程，都要求施工单位先进行自检，自检合格后再报监理部签认，符合要求后才能进行下一道工序施工。对于隐蔽工程更是要检查合格收才能封闭。经过多种有效的措施和严格的管理，机房场地建设通过了综合性的评审。

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制，社会保险系统和卡系统建设xx启动□xx全部成功上线，历经近一年半时间□xx成功上线，历经近一年半时间。项目的进度较预期目标有延后，但是这有其客观的原因：整个工程包涵的内容比较多，涉及到的承建商及有关单位比较多，制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够，对其相互间的制约等影响等项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然，项目的总体进度有所延迟，但这都是项目建设过程中及时预见并经各方客观分析，为了保证工程的质量而一致认可的。较国内同同行业其它城市的建设情况来看，该项目建设的进度还是得到有效控制的。

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交用户审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认真学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：  
（1）合同文件；（2）设计方案、实施方案；（3）产品文档；  
（4）过程中产生的各类文档；（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交用户；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交用户并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交用户。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

xx工程建设内容多，涉及到的承建单位及相关部门比较多，但是整个工程没有总体的设计单位（总包单位），没有一方对各分项工程之间的衔接（特别是技术上的衔接）进行总体的把握和负责，各方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中，监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作，还担负着各承建单位之间的协调工作，使工程各方充分协作，有力地促进了工程的质量和进度的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调：（1）周例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工作过程中遇到的困难和存在的问题。监

理方协调解决项目存在的问题；（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了91次工程监理例会，主持或参加了353次其它专题或协调会，发出监理通知113篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

各分项工程完工后分别组织了验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和要求，系统使用情况良好，满足用户的实际需求。当然，应用软件部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在系统的维护阶段能尽快给予解决和落实。

监理方在监理工作过程中，得到了xx局领导的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此，本人谨代表xx项目监理组的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

### **监理工作总结发言稿篇三**

2017年度，本人担任xx等工程总监，一年来，始终以坚持以一个共产党员的标准要求自己，热爱祖国、热爱群众，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成组织交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，在法规和合同授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。本人能够注重团结协作，共同克服困难。生活中，团结同志，帮忙有困难的同志，解决生活与学习上的难题。

本人不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，

在工作与生活中不断坚持学习先进的科学知识与文化知识，学习马列主义与毛泽东思想，邓小平的理论和使我充分明白了“三个代表”重要思想是我们党立党之本、执政之基、力量之源的深刻内涵。深刻认识了“发展是执政兴国第一要务”的精神实质。也使自己的理论水平、思想觉悟和用“三个代表”指导工作的潜质都有了明显提高和进步，对党的依靠感、信任感更足，对小康社会的前景充满信心。严格遵守院的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。

在工作上，虚心向领导和老同志请教，使自己受益良多。关心国家大事，经常读报纸、看新闻，及时掌握了党和国家方针及政策，建筑业的法律、法规以及新规范、新标准；经常参加行业和协会组织的技术培训和学习；不断地将理论知识与实践知识相结合，并获得新的理论知识。“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时透过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真组织编写监理规划和监理实施细则，并主动协助业主做好开工前的准备工作。在图纸会审和交底会上，提出了自己的审查意见得到各方认可。个性是在xx两个项目上，这两个项目都是工业建筑，工艺复杂，控制“点多、线长、面广”，尤其是轴线(中心线)、标高控制线多，预留预埋多，设计较粗。

认真审查施工单位提交的施工组织设计和专项施工方案，对其施工工艺、施工方案、质量、安全、进度和投资措施、劳动力和机械设备组织的可行性提出了自己的审查意见并及时同建设单位沟通，向部领导和主管部门汇报。在监理过程中，对于“质量、进度和投资”和安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。质量控制：主要监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。要求各级施工人员持证上岗；检查施工单位所使用图纸、图集、规范、

标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内);对进场材料、设备、构配件审查其合格证明材料。定期组织现场质量检查。

日常的巡视中，发现质量、安全隐患及时通知(监理工程师通知单或整改通知)施工单位进行整改，对于重大隐患，责令施工单位暂停施工并及时建设单位、单位领导和上级主管部门汇报。在桩基施工、混凝土浇注、防水处理等施工过程中，及时安排监理人员采取跟踪旁站的方式进行监理;对已验收合格的分项、分部工程予以签认。工期控制：严格监督施工单位按照《施工合同》规定的工期组织施工，督促施工单位按期(年、季、月、旬、周等时刻段)编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。建立进度控制台帐，及时核对工程形象进度，建设单位、主管部门汇报工程进展状况并分析偏差原因。投资控制：认真审核本专业月、季、年度验工报表，做到不超验，不漏验，保证验工签证的各项质量合格、数量准确。未经验收或经验收不贴合要求的不予签认。及时进行计划费用和实际开支费用的比较。

认真组织工程竣工验收，督促检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，审查施工单位提交的竣工报告并提出了自己的审查意见。在监理过程中，及时督促本监理组监理人员记好监理日记，认真编写监理月报和监理总结，规范整理监理资料，竣工后及时向有关单位移交。

科学的监理方法，严谨的工作作风，公平、公正的工作立场，热情的服务态度，赢得的施工单位的尊重、建设单位的满意和建设主管部门的赞同，使得监理的各项工程实现预期控制目标。

在工作中，坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工单位吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不计时刻和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，找出自

己的不足。有的时候认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见；有的时候，光挑毛病不讲究工作方式；还有，自己的知识面还比较狭窄，不能很好地、全面地协调工作。在今后的工作中，本人将发奋改正缺点，发扬优点，为监理部的生存和发展作出自己的贡献。

## 监理工作总结发言稿篇四

20xx年在公司领导的正确领导下，上岛监理项目部完成了如下工作：完成了水城三期观光电梯安装监督工作；完成了上岛一期商业给水、排水，供电改造监督工作；完成了水城三期低区供水改造监督工作；完成了水城三期商业层屋面栏杆制作安装监督工作；完成了上岛临河景观工程施工监督工作；完成了水城三期售后服务监督工作；完成水城三期售后问题监督整改工作，完成了上岛二期4、5号楼施工监督工作，完成了上岛二期监理资料编制审批工作，完成了上岛二期施工方案审核、审批工作，完成了上岛二期监理资料整理及收集、归档工作，及施工资料同步形成完善，完成了领导临时交办工作。工作中未出现失误和失误现象。

总结以上工作，要干好每件事情，都要做到深入现场，第一时间跟进工作。如在水城三期地区供水改造中，将由地区供水的6-9层改成中区供水，在改造时将低区、中区供水停供水，由于部分业主在装修，供水嘴存在未关情况，在管道改造前向施工作业人员进行了交底，安装完成时及时进行了检查，发现问题及时进行了处理，在供水改造完成通水时，要求作业人员将业主给水总阀门进行关闭，并及时通知物业和业主检查各自室内的水嘴是否关闭好，进行检查，在供水改造中，业主未发生室内被水淹情况发生。通过此事说明做任何事都应做到周密细致，才不会有麻烦事情发生。

在水城观光电梯安装监督工作中，公司未将设备采购和安装合同下发至施工管理部门，在以后工作中建议将相关文件发至施工管理部门，以便于工程管理部门进行有效的监督管理，

工程管理部门才能有效监管，管理才能得心应手，在钢构施工时管理人员根本不知道何时进场施工，施工人员便擅自进场施工，待发现时已进场施工，施工人员不了解施工现场要求，违章作业时有发生，最后不得已只有将施工作业人员教回办公室完善三级教育，交代注意事项，明确项目管理制度，并进行签字确认，才能有效地管注施工作业班组和作业人员，终于违章情况得到了有效的控制。

又如：在观光电梯安装进场时，先将作业人员先进行了技术交底和三级安全教育并签字认可以及现场要求，在安装过程中随时检查，作业人员无违章情况现象，极大地进化了工地施工安全。再如水城观光电梯地面问题，当时门砍钢构横梁与道路标高差6cm□电梯基坑易积水不符合要求，通过再三向电梯公司做工作，终于电梯公司同意将门槛横梁提高10cm□最后地面铺装完成做成了一个斜坡，下雨时，保证了不向电梯基坑进水，下大雨时基坑检查基坑无积水情况。

工程质量的优劣，材料品质、品牌起着至关重要的作用，首先工程管理人员要对工程材料了解透彻，应熟悉材料各种材料产品的技术标准、施工标准和施工工艺及细部做法，并对作业人员进行安全交底和技术交底，并做好签字记录，工程监理人员要对材料严把质量入场关，不合格材料禁止入场和使用，严格把好材料审批关，未报审材料不得使用，同时应坚持好样板引路制度，展开样板施工，样板须经有关各方验收合格后，在进行大面积施工，施工过程中要加强过程控制和监督检查，发现问题及时跟正处理，保证结果的正确。

在上岛二期监理工作中，主要开展了：1、首先完善了上岛二期工程监理资料，并经审批下发至项目部，遵照执行；审核、审批了施工方案和专项方案，做好了监理部内部资料管理工作，落实监理人员专门负责监理资料的收集、整理、和归档工作，做到监理资料及时准确、真实，项目工程资料及时、同步完善。2、重点抓了原材料入场使用关，对不符合设计要求和不合格的材料、无合格证材料严禁入场和使用，做好材

料的见证送检和复检工作，合格后才能使用；先后两次对不符合项目要求的钢材令退场处理。如检查中发现8和10个三级钢筋线型不均匀，9米线材比盘螺价格便宜，存在质量隐私，要求项目部进行调换处理，令其退场。3、工程隐蔽的管理，做好施工过程过程控制，加强事前控制，事终管理，加强过程监督和管理，对不符合设计、规范的地方及时进行监督整改，保证分项工程交验合格一次通过。4、做好重点分项工程旁站监理工作，如混凝土浇筑，塔机安装、防水施工、土方回填等分项分部工程做到100%旁站到位，确保工程质量。

5、认真落实质量、进度、安全管理，在保证质量、安全的同时，很抓进度管理，督促项目部严格履行进度目标，做到每日落实进度任务，做到各班组施工人员出勤人员心中有数，确保工期目标任务的实现。如5-1单元筏板浇筑，在9月22日工程例会上项目部提出要在10月3日浇筑筏板混凝土，下来后主动与项目部落落实具体施工节点，落实防水在何时完成，保护层在何时完成，钢筋制作安装在何时完成，何时交验钢筋，因10月3日属国庆放假期间，钢筋需在30日前完成交验，须经县质监站验收检查；通过与项目部沟通，防水保护层项目部原计划在9月24日才做防水保护层，要求项目在23日下午进行了防水保护层施工，赢得了1.5天的时间，为按期筏板浇筑混凝土争得了时间，又如在10月3日当天项目部仍犹豫不决是否浇筑筏板混凝土，仍催促要求按期进行筏板混凝土浇筑，计划如命令，要求严格按计划完成，在项目部的努力下，10月3日中午如期进行了筏板混凝土施工，于次日完成了第一张筏板施工任务。同时落实进度保证组织措施，经济处罚措施，体现了管理的作用。

爱本职。熟悉工程设计文件，学习施工规范和验收规范、标准等，做到与时俱进。

三、督促项目部按工期进度、质量、安全投资控制管理，确保施工质量、安全符号公司要求，按期交房[]20xx年工作总结及20xx年工作计划四、做好沿河景观b段施工监理工作，并确保

保按期完工投入投入使用。

五、做好样板房施工监督工作。

六、继续做好水城三期售后服务监督工作，让业主反映的问题第一时间获得圆满解决，做到出现一启，处理一启，业主满意一启。提高业主对清风品牌的认可度，让清风品牌在金堂站稳脚根，生根、开花，走向全国。

## 监理工作总结发言稿篇五

### （一）主要经营指标完成情况

公司完成了产值和上交管理费，全年共监理工程85项，总建筑面积67万多平方米，总投资8亿元。公司加强监理项目管理，全年监理工程项目合格率为100%，优良率达到90%以上，全年未发生一起涉及监理责任的安全质量事故，合同履行顺利准时。公司依法纳税，运营正常。公司完善管理体制和运行机制，做真、做实、做规范。明确职责，形成各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构。还根据局党委的要求，到工商部门进行变更记载，使公司归属清晰、权责明确。

### （二）重点工作完成情况

公司实施“三项”战略，巩固老市场，开拓新市场，强化责任意识，企业竞争力不断增强，要求各监理部在抓好工程监理的同时，充分发挥“窗口”和“桥梁”作用，进一步拓宽后续工程市场。

公司拥有房建监理甲级资质和市政乙级资质，鉴此，公司调整经营布局，提出了“巩固强项，提升弱项，开辟新领域”的经营方针，对每一项有希望中标的项目均立足于一个早字，早跟踪，早攻关。

### （三）完善管理制度，提升监理服务水平

公司在落实总监责任制方面，明确了总监为项目第一责任人，充分发挥总监在项目管理上的积极性，用好一人、带好一帮、管好一片，使公司的各项管理得到执行，并取得较好的效果。在技术管理方面，明确了监理人员职责、工作方法和程序，有效的规避了监理责任。

### （四）加强学习培训，提升人员素质

监理行业是智力和技术密集型产业，只有熟悉管理、法律、经济等多方面的知识，才能正确行使监理职能。总公司全年共举办系列培训5次，旨在提高管理人员的综合素质和工作能力。

（一）资金紧张一直困扰着监理公司，一是由于人员的增加；二是由于开发力度的加大而引起的开发成本的增长；三是由于战线拉的太长，且绝大多数监理费已收；四是由于投标保证金等其它货币资金占用严重，使公司资金一度紧张。

（二）新开工的项目越来越少，致使竞争日趋激烈，使市场开发难度增大，同时也造成开发费用的增长。由于项目减少，业主挑选余地增长，中标合同往往需要艰巨的谈判，以保证合理的利润空间。因此严格的市场竞争成了公司发展面临的最大困难。

（三）专业人员不均衡，部分技术人员缺乏。从目前的开工现状来看，土建等专业处在相对微弱的供需平衡点上，其它专业人员较为缺乏，而且也不易招聘到该专业人员，公司一方面大力开发市场，一方面又在人员的配置上捉襟见肘。

（四）人员素质不一，缺乏技术过硬的监理人才，人工成本费用较大。从数量上来讲人员可谓不少，但由于缺乏技术过硬的专业人才，在项目部人员的配备上难以做到精简高效。

新进入人员中专业技术人员较少，专业成长慢，加上工程的需求，招聘的外来人员人工成本费用开支较大。

（五）年轻总监人才缺乏是公司发展的瓶颈：监理公司的发展壮大离不开人才，公司的持续健康发展更离不开青年人才，尤其是一批年轻的复合型的总监人才。监理行业门槛较高，取证较难，没有2-3个工程的锤炼和至少5年以上的工作经验是很难造就出一名合格的监理工程师。公司近年来也下大力量，仍然不能满足公司快速发展的需求。

（一）持续加大市场开发力度。在市场开发上积极向资质领域内可以承接的其它领域拓展，加大开发力度，主动跟踪，争取多中标大项目。做大做强监理公司业绩，加强公司风险抗击能力，为公司持续健康发展打下良好基础。

（二）加强成本管理。如果说市场开发是监理公司的开源，那么成本管理就是节流，开源与节流并重始终是公司一贯的追求，公司根据以往的数据积累，持续完善各项费用把持指标。

（三）加大培训力度。加快人才造就，尤其是年轻专业技术人员的造就，鼓励符合条件的监理人员参加执业资格培训，取得执业资格证书，提高监理人员持证上岗比例。

20xx年，监理公司在局党委的领导下，取得了一定的成绩，但是也存在许多不足。总之，做好今后的工作，困难多，任务艰巨，公司将认清发展形势，把握机遇，找准发展重心，使公司在市场竞争中赢得主动，努力在公司内部形成职责清，后劲强的发展格局，以用干今年，想明年的思维，把公司工作规划好，为以后的工作再迈上一个新台阶做出努力。

## 监理工作总结发言稿篇六

从理论知识的课堂，到了现实，发现书本理论还是有区别的，

所以刚来的时候很多问题不懂，但我秉着真诚虚心的态度向前辈学习，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作，这个时候，我和师傅都坚持旁站工作。

同时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的水平有限，也难免会出现各种大小问题，师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

作为监理部的负责人，不但要求要有坚实的专业知识，还要有良好的说话语言表达技巧，更要拥有较强的沟通和交际能力，因为监理员代表的是业主的利益，永远都是为业主服务的，对于出现在施工过程中的一些问题，比如说有些时候，施工单位为了偷工减料，会在送检的文件资料中做手脚，故意违反规定和规则制度，这个时候相当于是设置了一个陷阱让监理员来踩，作为一名监理员，这个时候就应该明确监理员的职务和要领，以及认识到问题所在和相应的规范制度，基于这些，监理员是绝对不能再文件上面签章确认通过的，因为一旦盖章后，文件是具有法律效力的，如果该项目工程出现了什么样的问题，监理员是要负重大责任的，而且万一问题特别严重的话，谁来承担后果，谁都负不起这样的责任；但是不签章的话，施工单位又会找一些借口和理由来搪塞监理员，或者是硬钻牛角尖，所以，这样的情况下，作为一名监理员，必须找到相关的法律条文作为说话的依据，与施工单位人员周旋到底，切实的保证工程项目的质量可靠和进度控制。

另外，我发现监理单位除了三大控制，；两大管理，一协调外，还必须十分重视安全建设，有规定工地上所有的工作人员必须持证上岗，戴好安全帽，随时检查工地里各种材料、设施的安置情况；此外，本工程还实行见证取样和送检的规定，见证人员便由该工程的监理单位具备施工试验知识的专业技术人员担任，检测和负责该工程的质量监督。

在实习的过程中，我在指导师傅的带领下，从熟悉施工图纸、施工合同、监理工作制度、监理规划、监理实施细则、相关规程规范开始，逐步熟悉了本工程的建设情况，初步掌握了工程监理工作的基础知识和操作的基本程序，吃住都跟随在一线的施工单位人员，在工地上，通过现场直接参与，学习怎样发展、管理、处理实际工程建设过程中出现的问题；积极参与每一次的监理例会，学习怎样协调各方关系，以及分析项目施工的质量、进度状况，并针对存在的质量问题提出改进措施。

在现场做现场监理员的我，主要负责工程项目建设现场的安全巡检；检查承包单位每日投入工程项目的人力、机械等，按设计图纸及相关标准对施工单位施工过程进行检查和记录。通过这些工作实践，我加深了对工程监理的认识，明确了自己在实习中应该掌握和学习的知识，同时通过实践也在一定程度上加深了再学校学习到得相关理论知识的理解和运用，通过这些实践更是增强了自己的实际动手操作能力，提高了自己的能力，基本达到了实习的目的。

为期一个月的监理实习生活结束了，在这一个月的时间里通过实践，切身的参与到生产建设当中，近距离的观察，让我对书本所学的知识有了更深层次、更真实的了解，所谓实践是检验真理的唯一标准，这一次是理论与实践想结合的过程，我深深的感觉到监理工作的重要性：工程项目建设监理是一项社会化、专业化的高智能服务工作，它要求监理员在建设过程中利用自己的工程建设方面的知识、技能设经验为客户提供工程监理管理服务，妥善协调处理好工程建设过程中遇

到的各类问题，实现工程建设目标。因此，作为一个合格的工程监理员必须具备扎实的专业知识和技能、工程管理学及相关法律法规等各类知识，同时要求监理员具备较强的组织协调能力及应变能力，从而确保能够从容的面对工程建设中各种各样的问题。

为此，工程监理员必须要加强行业内部的学习，熟悉工程建设合同文件，熟悉设计文件，熟悉技术规程、规范和质量检验标准，熟悉监理管理规范 and 监理文件，熟悉施工环境和条件，认真履行职责，正确运用权限，促使业务工作能力和监理水平不断的提高，在为业主提供高水平专业服务的同时，也为施工单位提供服务，要在技术上和施工组织管理上为施工单位出谋划策，帮助施工单位解决在施工过程中遇到的问题和困难，认真细致的做好各方面的监理工作，力争使工程监理行业有一个更加美好的未来。

在实习期间我也发现了自己的很多不足，需要加强学习，在工程领域的新技术、新工艺、新材料、新项目层出不穷，工程技术标准、规划也是时有更新，新技术新要求日新月异，这都要求我们必须经常学习，不断提高自身的业务素质，道德素质，这样才能做一个合格的工程技术工作者，才能为建设单位和业主提供更好的服务。

在实习的过程当中，我积极学习和阅读了一部分施工阶段的监理资料，还特地购买了监理方面的书籍，加强理论与实践的结合，这使我对监理资料的管理有了一个总体的认知。期间我接触过的监理资料包括：监理规划、监理实施细则、工程进度计划、监理工程师通知单、监理工作联系单、监理日记、监理日报、工地例会文件等。另外我还有阅读施工单位的施工组织设计，懂得了每一个工序每一部分的要求都该按规范明确表示。

实习中，我出了将自己在书本上学到的东西应用于实践外，我格外注意学习书本上没有讲到但在实际操作中却十分有用

的东西，对于监理单位的运作，监理人员的主要工作我也得到了初步的认识，施工中的每一个工序，我都有了一个大范围的概要了解。虽然，我在工地是以一个实习生的身份来学习，很高兴也很感谢监理单位能给我现场监看，还提供图纸让我来核实检查的机会。工地的条件是很艰苦的，但正是这样的环境让我明白：作为现场监理员，与施工单位同在建设生产第一线，必须要有不怕苦、不怕累，艰苦奋斗的精神，更要做到谨慎严谨，认真对待施工过程中出现的和能预测发现的各种潜在小问题，防止问题因小不治而演变成大问题，造成人力、物力、财力各方面的损失。实际操作过程中，不单只是用眼去看，更要用心去看，带着问题，认真的检查。处理资料，处理问题，应站在当事人的角度去考虑，即是自己的话，又会怎样去处理，这是本次实习给我最大的收获和感受。

在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触最新的情况，更扎实的打好专业基础。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每天坚持写实习日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历的感想，这些日记也作为了本实习报告的一个部分，侧面表达我对实习工作端正态度和对实习工作更深层面的思考。总监总是对我说，我们项目部人少，希望大家不要固守自己的专业，毫不涉猎其他方面，俗话说，技多不压人。趁现在年轻，多学点，多做点，成为一个全面一点的人才，更适合小企业的发展。专业水电监理员也要学点土建监理知识，而土建的也要学点水电的知识。我觉得总监的话是正确的，现在还年轻，谁知道自己以后真的从事什么呢，在精通自己专业的同时，要有宽广的视野，这是个人职业生涯提升的一个关键。因此我在实习期间也向师傅学习了许多有关水电的知识。

在工地上的这段时间里，我的性格也发生了微妙的变化，我走在路上特别喜欢和老老少少的刚认识的朋好打招呼，大家也都非常热情，经常在休息的时候随便和大家聊聊天，感觉他们在工地上有着说不完的趣事，而且工地上无论监理还是民工，其实都挺好相处的，而且感觉大家虽然苦，但是心态都很好。从他们身上，我学到了很多知识。

## 监理工作总结发言稿篇七

根据公司要求，我在xx项目监理部担任安全监理职务，组织参与项目部内各项安全活动。同时，兼管进度及文明施工管理的部分工作，负责进度信息统计和现场文明施工检查。在11月份□xx开工后，同时也负责该工程的现场安全管理。

回顾一年，我所参与的各项工包括进行项目日常巡检，组织或参与业主方安全周检、专项检查，项目安全文件（周检查报告、公司月报、每周业主会汇报材料hse部分等）的编制与发放，参与公司体系内审和外审，组织完善项目部安全体系文件等。

在个人学习方面，利用工作之余，我学习了注册安全工程师相关科目，并通过注册安全师考试，这使我在安全方面的知识又有了进一步的扩充。

总体来说，整个\*\*年的工作收获还是很丰富的。由于在项目部内主要担任安全监理工作，经过这一年，我对项目安全管理有了一个更加系统的认识，尤其是在经历了几次项目部及公司的体系审核之后，对项目监理工作的安全体系的建立有了更加深入的认识。在接受检查的同时，也逐渐发现自身工作中的不完善之处，并努力对工作中的漏洞进行了修补。

这一年的工作，使我深深体会到，要做好监理工作，仅仅有理论知识是不够的，处理好与项目参与各方的关系也是非常重要的。大化肥项目现场安全管理人员很多，业主方x□总包

方x分包方x安全专职人员较多，都有专门的hse部门，如果处理不好与以上各方的关系，项目监理部的安全监理工作就比较难开展。

要处理好与各方的关系，我感觉沟通是一个比较好的工具，现场发现的安全问题，对施工单位一味的批评或罚款，并不见得就是最好的管理方式。积极与相关安全管理人员沟通，要求其加强监督；积极与违章人员沟通，使其充分意识到自己的错误，并乐于接受正确的做法。这或许比一味采取强硬措施更好一些。

对于项目部内部而言，处理好与各专业工程师间的关系也非常重要。项目安全监理仅靠一个人是很难保证现场安全工作不出漏洞的，多一个人就多一双眼睛，因此充分调动各专业工程师的安全工作积极性，并及时与其沟通是很重要的。比如，在自己巡检不到的位置或没有时间巡检时，专业工程师发现安全问题后及时给我提供信息，让我能够更加充分的了解现场安全状况，并及时处理现场出现的问题。

首先认真完成公司安排的各项工 作，端正工作态度，提高作风形象，服从公司的领导。同时在工作中努力提高专业技术水平，保质保量的完成各项任务。其次加强业余学习，完成英语职称考试，同时，认真学习相关专业知 识，以全面提升自身能力。

对个人而言，我期望今后能在新的项目中更多的参与到安装专业的管理工作中，毕竟监理行业属于技术密集型行业，现场管理以专业质量管理为主，而大项目的安全管理并不以监理单位为主。况且我本身是安装相关专业毕业，从长远来看，从事安装专业监理工作能够更加适合自身将来的发展。

总结人：

20xx年12月

## 监理工作总结发言稿篇八

在这年的工作中，我参与了天津市李港监狱改扩建工程、护坡工程和驻监武警营房工程，在此期间我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每一项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导请教，一点一滴的积累工作经验。工作质量方面，根据监理规范，工程图纸和监理细则严格监督。参与天津市李港监狱改扩建工程，我大部分时间都是在工地现场，从桩基工程开始一直到个别主体装修，后来武警营房开工，被派到武警营房做监理工作。在此期间发现自己很多不明白的地方，通过查阅规范等方式填补了自己在该方面的空缺，下次在遇到类似的情况就可以独立解决了。对于需要旁站的部位做好旁站记录，对于验收的隐蔽工程严格按照规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行下道工序作业。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对进场钢筋进行见证取样后跟随施工方送达质检站等一系列的跟踪工作。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行比较，如果进度落后及时查找原因并在保证工程质量的前提下采取措施加快施工。

工作体会感受及不足，通过今年的监理工作，我感觉作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢的别人的尊重。在工地我接触了很多新鲜的事物，在老同事的细心指导和帮助下我学到了很多新的理论和实践经验，拓宽了我在这个行业的知识面。这一年让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。在今后的我会更加努力学习本专业的知识和实践的能力，不断总结教训，努力做得更好。

个人职业发展规划：从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现实，因此我明年依然要多学多问多做，按照工作需要逐步深入的学习各项专业知识，工作上遵守公司的各项

管理，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并利用业余时间多学习规范上的要求提高自己的业务水平。为了自己，也为了家庭，更为了公司，我希望公司多组织一些对于我们员工的培训工作，使我们能更好的做好这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。