

2023年商品主管年中总结 商品部年度工作计划(大全8篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇一

二0一一年，我局工作的总体思路是：以党的一一大精神为指导，全面贯彻落实科学发展观，积极推进社会主义和谐社会建设、“四化两型”建设，围绕民族团结发展、发展民族经济这两大目标，不断巩固和发展平等、团结、互助、和谐的社会主义民族关系，充分发挥少数民族群众在促进经济社会发展中的积极作用，为促进更好更快发展，为夺取全面建设小康社会新胜利作出新贡献。我局制定了全年工作要点。

一、20一一年工作总体思路

全年民族工作总的要求是：全面贯彻落实党的一届六中全会和县委经济工作会议精神，继续开展“四个文明”建设及“全国文明县城”创建工作，深入贯彻落实科学发展观，牢牢把握各民族共同团结奋斗、共同繁荣发展的两大主题，大力开展民族团结进步创建活动，促进少数民族地区经济、文化等事业的发展，推动少数民族文化发展和繁荣，关注“民生”，努力解决少数民族群众最关心、最直接、最现实的利益问题，不断增强民族团结与社会和谐，努力推进我县民族工作再上新台阶，为实现县委、县府提出的“工业强县、产业富民、环境创优”发展战略目标做出新贡献。

二、20一一年目标管理主要任务

一、认真组织三次以上民族政策法规宣传活动。

二、认真落实“两民企业”优惠贷款利率贴息工作。

三、对少数民族义务教育助学金和医疗减免费落实情况
进行督查。

四、积极开展民族特色活动，大力弘扬民族文化，全年
计划开展2次以上。

五、对2011年民族发展资金使用情况进行督查，并积极向上
争取资金120万元以上。

六、认真办好潭溪镇大陂流村民族团结联系点。

七、力争向省里争取一个项目。

八、协调好个民族间的民族关系，促进各族人民团结奋进。

九、做好民族成分更改及大中专生高考民族成分审核工作。

十、完成县政府交办的其它工作任务。

三、具体工作措施

(一)以贯彻落实国家民族政策，进一步推进民族优惠政策的
争取和落实

1、把维护民族团结社会稳定，落实好民族政策法规作为首要
任务。一是要加强对民族理论，政策法规的学习宣传，认真
抓好民族工作干部的培训。认真组织学习《中华人民共和国
民族区域自治法》、《民族法律法规政策选编》，利用多种
媒体、多种形式搞好民族政策法规的学习教育和宣传工作，
不断提高各族干部群众民族政策意识和民族政策水平。二是
高度重视涉及少数民族矛盾纠纷的协调解决。特别是要重视

信息、注意苗头、讲究方法、积极主动、开展工作，绝不可因矛盾纠纷酿成事端而影响民族团结和社会稳定。三是要着力开展各项民族法律法规的宣传、落实。

2、开展民族政策贯彻落实情况的调研活动。组织干部职工对全县贯彻落实民族政策情况开展调研活动，为我县更好的落实民族政策提供真实有效的依据。

3、继续抓好“一”民族贸易和民族用品定点生产优惠政策的争取和落实工作，争取我县更多民族企业进入国家新一轮民族特需用品定点生产企业名录。

4、加强对“三项民族经费”的使用管理。严格按照三级民族工作会议要求，继续认真做好少数民族三项经费的预算、到位和规范使用，民族工作经费要逐步形成正常的增长机制，确保各项经费专款专用。

5、认真做好少数民族干部工作。积极配合组织、商品部门做好少数民族干部的培养工作。

(二) 以实施民生工程为重点，进一步提高资金使用效益

1、把贯彻好各级经济工作会议精神，推动我县民族地区经济社会平稳健康发展作为重要职责。积极向上申报争取民族发展资金，进一步搞好项目库建设，严格把关论证，筛选上报一批事关少数民族事业发展的基础设施、生产发展和社会发展项目，解决少数民族和民族地区发展的主要困难和问题以及解决少数民族群众民生问题，促进民族经济发展。

2、继续抓好办点示范工作。采取总体规划、分步实施、连续投入的办法，加强民族文化联系点、扶贫联系点、民族团结联系点，引导民族民间工艺等产业开发，做好样板和示范。

3、重点实施民生项目。从解决少数民族群众最关心、最直接、

最现实的利益问题入手，集中一批资金实施关乎民生的重点项目，用好用实义务教育助学金、少数民族医疗减免费，帮助各族群众缓解上学难、看病难问题。

4、抓好资金使用管理。进一步加强业务培训，使工作人员更好地掌握资金使用管理流程和相关政策，规范资金的使用。

1、把加强民族文化建设作为凝聚鼓舞人心、促进和谐、扩大民族工作影响的重要任务。一是要把抢救保护民族古籍、文物古籍和培训民族文化遗产人艺人作为一项紧迫任务，加强宣传、加大投入、落实措施、借助外力、抓好落实。着力推进民族传统文化传承保护工作，配合有关单位做好民族民间文化的抢救、保护和传承工作。收集整理少数民族古籍，建立原生态民族文化音像资料库。二是要参与和指导好民族传统重大节庆活动，加强宣传报道。三是继续办好民族文化联系点。要对民族文化联系点、传统体育基地继续给予指导和支持。四是要开展新民族文化建设思路的调查研究。四是协助县委、县政府开展好民族文化进机关活动，提高广大机关事业单位干部重新认识民族文化的特有魅力，营造热爱民族文化的良好氛围，将热爱民族文化具体行动示范传导给广大群众，带动群众自觉传承繁荣民族文化，为建设文化生态泸溪奠定坚实基础。

2、进一步抓好民族传统体育工作。积极向县委、县政府汇报，在少数民族传统体育运动员培养及民族传统体育基地建设上予以支持。

3、培育、扶持民族文化产业。在认真调查研究的基础上，采取得力措施扶持一批民族文化产业，使其做大做强。

(四)以毗邻周边地区民族团结工作机制建设为重点，进一步增强民族团结与社会和谐1、继续在我县相邻地办好民族团结联系点。进一步建立健全各联系点与周边地区的民族团结工作机制。注重办点与新农村建设的结合，按照连续投入、配

套投入的原则，加大对联系点的投入。认真总结办点实践中产生的好经验、好做法、好典型进行宣传、推介。

2、深入开展民族团结进步创建活动。坚持不懈地开展马克思主义民族观教育，特别是基层社区、乡村开展争创民族团结进步先进活动，着力加强基层基础工作。

(五)以创建文明机关为重点，进一步加强自身建设

1、加强政治理论学习。继续抓好深入学习实践科学发展观活动，把学习宣传贯彻州第十次党代会精神摆在突出位置来抓，举办专题讲座，深入宣讲。继续落实和开展县委提出的“八项机制、八项制度”的学习要求，加强民族理论的学习，提高民族干部执政能力和自身素质。

2、加强作风建设。要不断完善加强管理、转变作风，加强党风廉政建设的各项规章制度。保持艰苦深入的作风，突出抓好原生态民族村落保护、民族资金管理使用效益情况、民族文化现状调研。坚持民主集中制原则，重大问题集体研究决策。严守纪律，认真落实各项规章制度。

3、加强宣传信息工作。加强民族信息工作，及时向上反映我县民族方面的社情民意。

4、抓好纪检监察工作。进一步落实党风廉政建设责任制，加强廉政建设，抓制度、抓教育、抓预防，做到全年无违纪现象发生。

5、创建文明机关。开展创建文明和谐机关活动，加强内部管理，搞好作风建设，全面提高依法行政能力，坚持执政为民的理念，关心群众疾苦，为民多办实事，树立民族工作部门清正、廉洁、务实、高效的良好形象。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇二

大家好!

参加工作十年来,我曾在五个单位的不同岗位上工作过。其中有八年在计财处从事计划统计工作,两年在办公室担任秘书科长,从去年9月至今在人事处任副处长。多年来,在组织的培养教育下,在全厅职工特别是老同志的帮助和支持下,结合素质逐步提高,在不同岗位上均取得较好成绩。根据党组织的要求,结合自己工作经历和特长,我参与竞争计财处主管计划工作的副处长职位。我认为我有几个方面的条件。

一是有一定的理论基础和较丰富的工作经验。我的学历是大学专科。有两个阶段在学校读书,一次是1984年7月从玉溪农校农业经济管理专业中专毕业,作为优秀学生干部被挑选到农业厅工作;另一次是1988年至1990年,经成人高考,到河北廊坊农业部农村经济管理干部学院学习。在工作实践中,围绕农业和农村经济发展,勤于了解全盛全国的经济动态,努力学习国内外经济管理知识,不断充实自己。在经管站和计财处工作期间,先后到全省十六个地州市、九十多个县开展调查研究,熟悉云南农业资源分布和生产条件,曾多次参与省内农业区域性经济开发和行业发展规划课题研究,获省科技推广和科学技术进步奖、二等奖一次、三等奖三次,曾被农业部评为“八五”期间全国农业计划先进工作者。现在重回计财处工作,可以保持工作的连续性。

二是具备一定的文字能力。实践的本身就是锻炼和提高自己的过程。几年前,领导安排我撰写“云南农业‘xx’计划和xx年远景目标规划”,初稿形成后,在领导审阅修改、专家论证、多方听取意见和反复修改过程中,自己在文字综合能力方面得到较大提高。写过一些有价值的调研报告和学术文章。在农业计划、资源开发方面主要有:1.独立完成“滇东北农业综合开发规划”(刊登在我厅编印的《云南种植区域综合开发规划》)。2.为《云南百科全书》撰写“云南农业区划”条目。

3. 参加“云南省贫困县xx年发展规划”论证课题，获省科技推广成果三等奖。4. 参加《九十年代云南食物结构改革与发展纲要》课题，独立完成“云南省以食品为主的创汇农业、高效农业现状和发展规划”论证报告，获省政府科学技术进步三等奖。

三是有一定的组织协调能力。参加工作后，有机会在人、财、物等多个处室工作，为自己创造了很好的学习和锻炼机会。在武定担任副县长期间，分管扶贫并组织实施全县扶贫攻坚计划，协调农、林、水等十二个部门落实世界银行援助扶贫项目，成绩显著，被楚雄州委、州政府评定为扶贫攻坚先进个人。还担任该县护林防火指挥部指挥长，成功地防止和扑灭过几起森林火灾，受到有关部门和群众的好评。在实践中，加深了对我国政治体制和经济体制的认识，实实在在地感受到党和人民的事业任重道远，从中也领悟到一名党的干部肩负的责任感和使命感。

四是身体健康、精力充沛，具备从事艰苦复杂工作的条件；多岗位的经历，磨炼出较好的心理素质，善于辩证地、客观地思考和处理问题。

各位领导、各位同志，如果厅党组和同志们选择了我，我将脚踏实地、开拓进取，不遗余力地努力工作。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇三

1、财务工作符合会计法和其它财经法律或法规。

2、财务违法乱纪行为为零。

1、财务效益指标：提高应收账款催收力度，提高公司回款率、资金收益率。

2、及时提供财务报表分析和预测报告，为公司提高整体利润

率奉献力量。

1、完善成本控制制度，提出成本控制措施，年度企业成本比上年度降低。

1、会计核算资料准确及时完整，会计报告及时。

1、降低企业资金管理成本，提高企业投资收益率。

1、部门工作完成率100%，部门人员考核合格率85%以上。

1、工作状态饱满积极。

2、工作认真负责。

财务部各岗位目标分解：

管理岗位目标：（会计主管）

会计岗位工作目标（总账会计、往来账会计）

出纳岗位工作目标（出纳）

仓管岗位工作目标（仓管）

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇四

（一）推进连锁经营

1、规范连锁企业发展，扩大连锁经营规模；

2、以超市+基地建设为课题，研究我市连锁经营发展新思路；

4、建立连锁企业沟通交流平台，促进各企业间的交流；

5、做好特许连锁行业监管。

（二）加快物流发展：

3、总结经验，规范和提升第三方物流企业运作水平

4、加快物流企业网络信息系统建设

（三）电子商务

1、以利安电超市为依托，推进西安市电子商务综合服务平台建设。

1、继续实施万村千乡市场工程，一是在农家店的建设质量上进一步提高，二是控制农家店的建设比例，三是引导企业在自有品牌和乡镇农家店兼配送中心建设方面下功夫，减少配送成本，四是做好对农家店的店长的培训。

2、开展家电下乡试点工作。

3、推进信息田园农商对接网，为农副产品通过信息服务，解决农民卖难问题。

（一）典当行业管理：以优化市场环境、规范企业经营行为，打造西北行业精品、确保行业整体推进和促进区域经济增长。

1、加强行业管理力度，对典当市场需求动态进行调查研究，适时制定行业管理办法和地方性工作条例，加大对违规典当行为的查处力度。2、加大行业宣传，提高行业在社会的认知程度，塑造提升行业整体形象。3、打造行业发展平台。协调有关部门，为典当行做好政策上的服务。

（二）拍卖行业管理：1、重点培育文化艺术品拍卖市场，打造市场形象好、专业技能强、社会知名度高的拍卖企业。2、积极拓展拍卖领域。引导和鼓励拍卖企业围绕市场需求，着

力拓展包括生产资料和非生产资料、有形资产和无形资产以及民品在内的新的拍卖业务。3、规范企业运作行为，建立淘汰退出机制，对拍卖企业业务进行监督规范。

（三）直销行业管理：1、加强日常的的监管工作。严格按照《直销管理条例》的相关规定，对拟申请企业提交的服务网点资料进行前置审核和实地考察。2、加强部门之间的联系。及时与工商、公安等部门联系，主动了解企业有无违法经营情况的以及被查出的问题，防止违法企业问题扩大，严重扰乱社会秩序，引发社会治安。3、加强动态监管。对直销企业和拟申报企业密切关注，随时了解和掌握企业服务网点的变化情况的，依法从严管理，进一步规范我市直销行业健康发展。

（四）商场、超市节能减排：1、按照我局关于节能减排的工作安排，配合牵头处室，加大对我市商场、超市的督导检查力度，及时掌握企业节能减排的工作开展情况的。2、督促企业开展节能减排宣传教育、培训工作，重点普及节能减排的知识，定期对操作人员业务进行培训。3、引导、鼓励企业对空调、通风、电梯等设施进行节能改造，同时使用节能产品。4、继续贯彻落实国家关于食品包装的相关要求，深入企业加强对“限塑令”的督导检查。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇五

本文目录

1. 商品工作计划
2. 商品流通处工作计划
3. 商品流通处工作计划

1、规范连锁企业发展，扩大连锁经营规模；

- 2、以超市+基地建设为课题，研究我市连锁经营发展新思路；
- 4、建立连锁企业沟通交流平台，促进各企业间的交流；
- 5、做好特许连锁行业监管。

3、总结经验，规范和提升第三方物流企业运作水平

4、加快物流企业网络信息系统建设

1、以利安电超市为依托，推进西安市电子商务综合服务平台建设。

1、继续实施万村千乡市场工程，一是在农家店的建设质量上进一步提高，二是控制农家店的建设比例，三是引导企业在自有品牌和乡镇农家店兼配送中心建设方面下功夫，减少配送成本，四是做好对农家店的店长的培训。

2、开展家电下乡试点工作。

3、推进信息田园农商对接网，为农副产品通过信息服务，解决农民卖难问题。

(一)典当行业管理：以优化市场环境、规范企业经营行为，打造西北行业精品、确保行业整体推进和促进区域经济增长。

1、加强行业管理力度，对典当市场需求动态进行调查研究，适时制定行业管理办法和地方性工作条例，加大对违规典当行为的查处力度。2、加大行业宣传，提高行业在社会的认知程度，塑造提升行业整体形象。3、打造行业发展平台。协调有关部门，为典当行做好政策上的服务。

(二)拍卖行业管理：1、重点培育文化艺术品拍卖市场，打造市场形象好、专业技能强、社会知名度高的拍卖企业。2、积极拓展拍卖领域。引导和鼓励拍卖企业围绕市场需求，着力

拓展包括生产资料和非生产资料、有形资产和无形资产以及民品在内的新的拍卖业务。3、规范企业运作行为，建立淘汰退出机制，对拍卖企业业务进行监督规范。

(三)直销行业管理：1、加强日常的监管工作。严格按照《直销管理条例》的相关规定，对拟申请企业提交的服务网点资料进行前置审核和实地考察。2、加强部门之间的联系。及时与工商、公安等部门联系，主动了解企业有无违法经营情况以及被查出的问题，防止违法企业问题扩大，严重扰乱社会秩序，引发社会治安。3、加强动态监管。对直销企业和拟申报企业密切关注，随时了解和掌握企业服务网点的变化情况，依法从严管理，进一步规范我市直销行业健康发展。

(四)商场、超市节能减排：1、按照我局关于节能减排的工作安排，配合牵头处室，加大对我市商场、超市的督导检查力度，及时掌握企业节能减排的工作开展情况。2、督促企业开展节能减排宣传教育、培训工作，重点普及节能减排的知识，定期对操作人员业务进行培训。3、引导、鼓励企业对空调、通风、电梯等设施进行节能改造，同时使用节能产品。4、继续贯彻落实国家关于食品包装的相关要求，深入企业加强对“限塑令”的督导检查。

商品工作计划（2） | 返回目录

一、发展现代服务业

（一）推进连锁经营

- 1、规范连锁企业发展，扩大连锁经营规模；
- 2、以超市+基地建设为课题，研究我市连锁经营发展新思路；
- 4、建立连锁企业沟通交流平台，促进各企业间的交流；

5、做好特许连锁行业监管。

（二）加快物流发展

3、总结经验，规范和提升第三方物流企业运作水平

4、加快物流企业网络信息系统建设

（三）电子商务

1、以利安电超市为依托，推进西安市电子商务综合服务平台建设。

二、推进新农村流通体系建设

1、继续实施万村千乡市场工程，一是在农家店的建设质量上进一步提高，二是控制农家店的建设比例，三是引导企业在自有品牌和乡镇农家店兼配送中心建设方面下功夫，减少配送成本，四是做好对农家店的店长的培训。

2、开展家电下乡试点工作。

3、推进信息田园农商对接网，为农副产品通过信息服务，解决农民卖难问题。

三、其他方面

（一）典当行业管理：以优化市场环境、规范企业经营行为，打造西北行业精品、确保行业整体推进和促进区域经济增长。

1、加强行业管理力度，对典当市场需求动态进行调查研究，适时制定行业管理办法和地方性工作条例，加大对违规典当行为的查处力度。2、加大行业宣传，提高行业在社会的认知程度，塑造提升行业整体形象。3、打造行业发展平台。协调有关部门，为典当行做好政策上的服务。

（二）拍卖行业管理：1、重点培育文化艺术品拍卖市场，打造市场形象好、专业技能强、社会知名度高的拍卖企业。2、积极拓展拍卖领域。引导和鼓励拍卖企业围绕市场需求，着力拓展包括生产资料和非生产资料、有形资产和无形资产以及民品在内的新的拍卖业务。3、规范企业运作行为，建立淘汰退出机制，对拍卖企业业务进行监督规范。

（三）直销行业管理：1、加强日常的监管工作。严格按照《直销管理条例》的相关规定，对拟申请企业提交的服务网点资料进行前置审核和实地考察。2、加强部门之间的联系。及时与工商、公安等部门联系，主动了解企业有无违法经营情况以及被查出的问题，防止违法企业问题扩大，严重扰乱社会秩序，引发社会治安。3、加强动态监管。对直销企业和拟申报企业密切关注，随时了解和掌握企业服务网点的变化情况，依法从严管理，进一步规范我市直销行业健康发展。

（四）商场、超市节能减排：1、按照我局关于节能减排的工作安排，配合牵头处室，加大对我市商场、超市的督导检查力度，及时掌握企业节能减排的工作开展情况。2、督促企业开展节能减排宣传教育、培训工作，重点普及节能减排的知识，定期对操作人员业务进行培训。3、引导、鼓励企业对空调、通风、电梯等设施进行节能改造，同时使用节能产品。4、继续贯彻落实国家关于食品包装的相关要求，深入企业加强对“限塑令”的督导检查。

1 2

商品工作计划（3） | 返回目录

一、发展现代服务业

（一）推进连锁经营

1、规范连锁企业发展，扩大连锁经营规模；

- 2、以超市+基地建设为课题，研究我市连锁经营发展新思路；
- 4、建立连锁企业沟通交流平台，促进各企业间的交流；
- 5、做好特许连锁行业监管。

（二）加快物流发展：

- 3、总结经验，规范和提升第三方物流企业运作水平
- 4、加快物流企业网络信息系统建设

（三）电子商务

- 1、以利安电超市为依托，推进西安市电子商务综合服务平台建设。

二、推进新农村流通体系建设

- 1、继续实施万村千乡市场工程，一是在农家店的建设质量上进一步提高，二是控制农家店的建设比例，三是引导企业在自有品牌和乡镇农家店兼配送中心建设方面下功夫，减少配送成本，四是做好对农家店的店长的培训。

- 2、开展家电下乡试点工作。

- 3、推进信息田园农商对接网，为农副产品通过信息服务，解决农民卖难问题。

三、其他方面

（一）典当行业管理：以优化市场环境、规范企业经营行为，打造西北行业精品、确保行业整体推进和促进区域经济增长。

- 1、加强行业管理力度，对典当市场需求动态进行调查研究，适时制定行业管理办法和地方性工作条例，加大对违规典当

行为的查处力度。2、加大行业宣传，提高行业在社会的认知程度，塑造提升行业整体形象。3、打造行业发展平台。协调有关部门，为典当行做好政策上的服务。

（二）拍卖行业管理：1、重点培育文化艺术品拍卖市场，打造市场形象好、专业技能强、社会知名度高的拍卖企业。2、积极拓展拍卖领域。引导和鼓励拍卖企业围绕市场需求，着力拓展包括生产资料和非生产资料、有形资产和无形资产以及民品在内的新的拍卖业务。3、规范企业运作行为，建立淘汰退出机制，对拍卖企业业务进行监督规范。

（三）直销行业管理：1、加强日常的监管工作。严格按照《直销管理条例》的相关规定，对拟申请企业提交的服务网点资料进行前置审核和实地考察。2、加强部门之间的联系。及时与工商、公安等部门联系，主动了解企业有无违法经营情况以及被查出的问题，防止违法企业问题扩大，严重扰乱社会秩序，引发社会治安。3、加强动态监管。对直销企业和拟申报企业密切关注，随时了解和掌握企业服务网点的变化情况，依法从严管理，进一步规范我市直销行业健康发展。

（四）商场、超市节能减排：1、按照我局关于节能减排的工作安排，配合牵头处室，加大对我市商场、超市的督导检查力度，及时掌握企业节能减排的工作开展情况。2、督促企业开展节能减排宣传教育、培训工作，重点普及节能减排的知识，定期对操作人员业务进行培训。3、引导、鼓励企业对空调、通风、电梯等设施进行节能改造，同时使用节能产品。4、继续贯彻落实国家关于食品包装的相关要求，深入企业加强对“限塑令”的督导检查。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇六

1、认真检查库房周围有无污染源。

- 2、库房内保持清洁干燥，定时通风保持一定的温度和控制相对湿度。物品避免阳光直射。
- 3、库房应作好防蝇、防尘、防鼠工作, 保证库内无蝇、无鼠、无有害昆虫等。
- 4、食品应分类存放，隔墙离地, 防水、防盗、防潮、防霉、防污染，食品的摆放利于通风和检查。
- 5、严禁在库房内存放杀虫剂、农药、药物和其他有毒有害物质。
- 6、有异味的食品应密闭存放，防止串味
- 7、库房要定期清扫不得存放个人物品和杂物等。
- 8、食品的生产日期和保质期等要及时登记卡片置于物品摆放处，做到先进先出， 尽量缩短储存期。
- 9、定期认真检查食品质量，发现霉变、腐烂、超期食品及时上报处理。
- 10、 出库建立完备送货单按送货单所列名称、规格、型号、单位、数量、单价、金额认真核对。发货必须坚持一盘底，二核对，三发货，四减数的原则。对贪图方便，违反货物原则造成物资数目差错、错发等失误，审核人员应负经济责任。
- 11、食品入库前要仔细核对到货数量，装卸要规范，入库库位要合理安排，不符合规定标准的物品一律退回。发现问题及时上报，把好质量关。

通过我这几天的观察，发现仓库几人主动性，团结性较差，说的难听点就是比较懒散，对于一个员工来说，造成这样的结果无非是因为他们看不到前景，某些任务做的好与坏是一

个后果，当他们感觉怎么工作都没好处的时候就容易处于麻痹状态。恶性循环，后来的人可能是很勤快的一人，长期相处下去就会认为我在这做，你在那看戏，干脆我也不做了。不要说别人，就我自己来讲如果大家都是同样的岗位，我在做事，别人拿个的手机在玩，看小说，我也没有做下去的心情。所以我认为应该努力的调动他们的工作积极性，设立一个完善的绩效考核制度，有奖有罚。现仓库的人员安排是一人负责生鲜类产品，一人负责休食类。还有一人负责发货，及清点的工作。每个人都能把自己负责的方面配货，登卡，消卡及库位管理工作做的很好，不过我们是做ka卖场的，会有很多的退货。退货整理的工作因为没有专人负责，所以这一块产生的效率低下。现仓库有许多未整理的货物，我们公司的规模较大，从现有的规模来看，仓库的人手是比较欠缺的。我建议做出如下几点的考核项目。

1、仓管员每天空余的时间并不多，我认为应专门有人负责退货这一块，并且跟负责专门管理这一类货物的仓管员挂钩。如整理退货的人没有即时的整理完休食的退货，负责休食的人也要扣分。

3、库存进出管理表上面必须要填写清楚生产日期及有效期。1-5分

4、未按时提交库龄、有效期、质量异常及报废品。5-10分

5、货物收发异动，而账、卡更新不及时，不准确。5-10分

6、在库不合格，报废的货物明确标示。1-5分

奖金分为三类：

第一 为个人绩效，200元。分为甲乙丙三种。甲给与绩效奖金的100%，90分以内。乙给与奖金的70%，70分以内。丙给与奖金的50%，50分以内。如扣分超过50分，则记警告一次。三

个月都未改进的直接解除劳动合同。

第二 则是乐于助人奖，100元。即在自己的工作完成前提下，及时的去帮助未完成工作的同事 第三 团队绩效100元 与他人密切合作，配合默契，共同决策和与他人协商，互相帮忙，如有一人懒惰懈怠，则整个团队都拿不到该奖金。

我在进公司之前的时候就已经通过原台尚金华分办的业务主管知道了顺卓是一家规模较大的食品经销公司，高总曾邀请他进杭州公司做事，当时我很羡慕。我刚进公司的'时候就感觉的到顺卓是一家很有活力和潜力的公司。我很高兴能进入到顺卓工作，也很感谢公司给了我一个很好的平台发展。所以我有责任，信心和义务去把它做好。

一 库存我会努力把库存差异降到最低

二 生产日期保质期我会及时上报，对于快达到允收期的产品对重点提醒。因为我们是食品仓库，对这一项应该重点重视，因为稍不注意，就可能造成货物超过允收期，甚至过期产品，不能产生任何价值。（为此我特别做了一个表格，方便各位同事个及时准确的知道仓库的库存，商品的销售情况，以及库存内即将达到允收期，还有临期过期商品的情况。现仓库里超过允收期的货物较多，放着还占着仓库本来就比较紧张的库位，现在处理掉还能收回一点成本，过期了就什么价值都没了，如果领导感觉可以的话，我建议每个星期都做一份，发到订货组以及销售部门，避免库存过大，产生滞销品，以及过期的情况）。

三 仓库人员我会努力发掘每个人的价值，合理的安排工作，争取发挥出每个人最大的工作效益。

四 努力配合完成公司一年翻一倍的发展目标，配合各部门，准确及时的把货物送达客户。

五 及时的整理好退货入库，将损失降到最低点。建议找一个专门负责退货的人，不要求他一个人能把所有的退货整理完，起码起到了一个好的带头作用。

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇七

小学心理健康教育的直接目标是提高全体学生的心理素质，最终目标是促进学生人格的健全发展。结合学生实际，确立我校的具体工作目标如下：了解自我。培养良好的学习适应能力、养成理想的人际交往习惯、养成理想的人际交往习惯、促进人格的健全发展。努力使小学生成为一个自信，自立，自强的合格的小学生。并对孩子的学习有个好的支持作用。

5、面对全体学生与关注个别差异相结合；

6、预防和矫治相结合；

7、教师的科学辅导和学生的主动参与相结合；

8、助人与自助相结合

9、心理教育宣传和心理辅导相结合

商品主管年中总结 商品部年度工作计划篇八

1、一年去本着对员工划一公允、公道、地下的本则，增强员工相同、交换，培育员工的团队认识战散体凝集力，使员工以仆人翁义务感投进任务，任务从悲观主动转为主动自动，并年夜年夜的削减了职员活动。

2、员工培训任务

员工培训任务做为平常任务的目标使命(果年夜部门是新员工，皆是外行或底子已做过洁净任务)，操纵午时歇息时候每周一

次，每次2小时的散中培训，培训内容包罗：《洁净根基技术》、《岗亭职责》、《操纵平安》、《洁净剂的机能战利用》、《机械装备的利用》等，并按照现实环境拟定了各岗亭的《岗亭操纵规程》及《查抄规程》、《培训规程》、《说话行动标准》及相干的义务方法，同时正在平常任务中没有中断的引导战培训，培训任务贯串全部上半年度，经查核，员工实操查核100%及格，实际查核95%合格。其他对两组工头停止了下层办理才能培训，使下层办理不竭增强战提升。

3、对两班组员工平常的仪容仪表、规矩礼仪、考勤规律、高低班排队、同一工鞋(员工自购)等严酷请求，并应用到平常任务中，洁净绿化员工的团体抽象及教养获得很年夜提升。

4、平常保净任务

增强一期的平常保净办理，特别是会所空中晶面处置、玻璃浑洗、地毯浑洗、油烟机浑洗等任务皆按打算完成，并按周打算、月打算按期完成对各个卫存亡角清算、天湖、仙子湖落叶清算、溪火泉源泥沙清算、喷泉浑洗、下火讲浑捞及山路浑扫等各项灵活任务，同时减鼎力度对中国围及草坪落叶浑扫，渣滓搜集，卫死量量有了很年夜的改良战提升、渣滓搜集浑运实施日产日浑。

5、东西物料办理

为节制本钱，根绝物料华侈，洁净绿化物料实施专人专管，严酷发、收挂号，并按打算用量发用。经常使用东西实施以旧换新，东西实施自我保管，谁拾掉谁补偿，正在确保量量环境下，能省的必然省该用的便用，同时协同推销停止物料量量的把闭，物料单价的市场考查，选用量量靠得住、公道的价钱的物料，洁净物料耗损正在数目、价钱上皆降低良多，真正做到开源节省。同时做好各类机器装备的利用、保管养护任务，以提升机器装备的利用寿命。

正在确保平常保净任务同时，两期支楼单位洁净拓荒、及因为渗漏火维建后洁净、又一乡卖楼部、榜样房开下班做摆正在全部任务之尾位，按照现实环境，迷信公道变更员工，停止公道放置洁净拓荒、地板挨蜡战绿化动物布置等任务，正在全部员工的配合尽力下，美满完成并放置员……去年打算一样能够按照部分职责来讲，详细到那些职责选用何种方式计划落实实行，进度及节制计划，并对本年的不敷采纳改进计划及防备办法，同时连系公司的成长计划，调解任务的标的目的及重面，做到事前打算，事中节制，过后总结，使部分任务融进公司的成长年夜计中。