

工程督察的总结报告(通用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家整理的报告范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

工程督察的总结报告篇一

* 同志于xx年9月被聘任为* * 公司副经理,主管经营工作。任职以来,他认真学习邓小平理论,努力实践xx同志“xxxx”重要思想,拥护党的路线、方针和政策。刻苦钻研业务,热爱本职工作,大胆进行改革,带领经营工作人员在市场经济的大潮中勇于拼搏,勤勤恳恳,任劳任怨,无私奉献,取得了可喜的成绩,得到了上级的好评。

一、狠抓经营管理,提高经营质量

上任伊始,* * * 同志首先想到是如何加强经营管理,充分调动经营工作人员的积极性,加强经营工作人员的责任性。为此,他做了大量的调查了解工作,广泛征求意见,掌握了本单位过去经营管理工作存在的两大弊端,即业务联系介绍信管理混乱,工作失误追究不力。为适应市场竞争的需要,他大胆地改变了传统经营管理方法。一是对介绍信的开具,严加管理,造册登记,并协助联系人到建设方了解其意向,杜绝了介绍信重复现象,同时对联系人跟踪不力而其他跟踪较好的人员有信誉的及时予以调换,保证市场竞争力;二是对经营预算实行承包责任管理,并根据经营过程中出现的问题及时调整承包范围和内容,不断完善,制订了经营管理责任追究及奖励办法,极大地调动了经营人员的积极性,强化了责任性。全年参加投标20项,没有一个项目因工作失误而废标。

二、开拓经营，抢占市场

在开展经营活动中，***同志大胆解放思想，开拓进取，实施自营为主，联营、中介为辅的经营策略，为抢占市场，扩大版图做出了不懈的努力。一是建立信息网，及时掌握经营信息，使承揽任务有明确目标。二是发动职工全员经营，并积极主动协助联系人做好项目跟踪工作，为中标打好基础。三是根据**经济不发达，基建任务少的特点，跳出**小圈子，把目标放在全国各地，在经济发达地区占领了部份市场。一年来，他带领经营人员及项目经理，跟踪项目38个，总造价达亿，辐射省内各市、州和新疆、青海、福建、厦门、四川、贵州、山东、北京等省（市、区）。参加投标20项，中标13项，中标率达65%，中标工程总造价13000万元，占**公司年度计划10000万元的130%，超额完成了全年的经营指标。

三、任劳任怨，乐于奉献

刻苦钻研业务，工作任劳任怨，无私奉献，是***同志一大特点。***同志任现职之前是一位素质较高的项目经理，每年都有工程任务在手，经济收入是可想而知的。聘任为**公司经营经理后，由于**公司人员多，底子薄，包袱重，起点低，又加之处于经济不发达地区，连工资都不能按时发放，更谈不上奖金、福利，就他个人经济利益来说，一个在天上，一个在地下。但是，他不计较个人得失，他想到的是**公司1728名职工，想到的是怎样多承揽施工任务使单位效益提高，让职工过上小康生活。为些，他拼命工作，走南上北，东奔西忙，只要有业务，不管气候，环境多恶劣，路途有多远，他都亲自去联系。他患有严重的胃病，这是从事经营工作者一大忌，但他一边吃药一边工作，扭转了许多尴尬的局面，赢得了建设方的信任。为了承揽施工任务，他不分白天晚上，节假日基本不体，充分利用晚上和节假日等有利时机，联络感情，建立业务往来，取得了明显的效果。职工都说，***同志为了大家，忘了小家。

由于***同志的勤奋工作，**公司取得了自成立以来最好的经营业绩，为**公司的稳定和经济发展做出了积极的贡献。

工程督察的总结报告篇二

忙碌的2005年已经过去，回顾过去的一年，忙碌中充满艰辛，忙碌中饱含汗水，一分公司在困难中前进，在困难中崛起，各项工作步入正常轨道。尤其是经营工作创出历史新高，取得比较骄人的业绩。为分公司来年各项工作的顺利全面展开，创造了十分有利的条件，奠定了坚实的基础。

一、经营工作是企业的“龙头”，是各项工作的主线，离开了经营，缺乏施工任务，其他一切工作将无从谈起。为此，分公司领导从年初就明确了经营工作的指导思想，发动社会各种关系，赢得政府部门广泛支持，多接任务，更要接有一定含量的任务，唯有如此，企业才能走出困境，才能立于不败之地，经过一年卓有成效的工作，确保了经营工作取得了一定的成效。

1、广泛发动社会各界朋友，充分利用各种社会关系，掌握工程信息，对每一条信息进行认真的评估，仔细的筛选，对有价值的信息进行全方位的跟踪，与业主，代理公司，招投标市场等相关方面，保持密切的联系，掌握动态、相当部分工作力争提前介入，使经营工作一直处于主动掌控之中。

2、由于前期工作的充分，一旦工程信息公布，立即着手认真研究招标信息，做好每一份资格预审资料，根据预审文件要求，准备各种必须的资料。由于市场竞争激烈，我们在做好自己的资料的同时，与各兄弟单位沟通、协调、协同作战，从而使入围率、中标率有所保证。

3、在投标过程中，要对每张图纸，每个子目进行认真仔细的分析，不可缺失、遗漏，尤其是随着投标方式发生变化，采

用工程量清单报价，要制作电子版本，这些新颖的投标形式，我们从未遇到过，但我们没有退路，一边虚心与代理公司沟通、更主要的是边干边学，干中学，学中干，所有参与投标的人员团结一致，通力合作，领导给予极大的关心和支持，与大家一起进行分析、探讨、解决各种问题，大家不分白天黑夜、通宵达旦、废寝忘食。尤其是年底南林饭店工程投标，在最后的关键时刻，连续奋战四天三夜，圆满完成了任务，并顺利中标，并开创了一分公司投标以来的新记录。计算量之最，标书厚度之最，连续耗用时间之最。

二、经营科的工作除了要确保单位的施工任务外，施工过程中的经济核算、成本控制也十分重要，我们的全体核算员都分布在施工生产第一线，在工作中积极与项目组人员配合，做好经济、成本核算工作，我们还在意识地在投标时，就由项目组核算员参与、提前介入，对投标过程中的难点、疑点、增长点，节约点有所了解，提前掌握，从而在整个施工过程控制中，做好项目经理的参谋，对工程的预算，过程中的核算、竣工后的决算做到心中有数，保证工程的顺利进行。

三、决算工作面广、量大，工作繁重，牵涉到方方面面。为了每一项工程的决算，审计往往要跑上几趟、几十趟、甚至上百趟、工程资料要齐全，经济核算要准确无误，与业主、审计单位要经常沟通、协商。有理有节、于情于理，赢得理解、支持，使决算工作得以正常。

2005年已经过去，新的一年已经来到，成绩只能代表过去。新的一年任重而道远。面对未来，我们充满信心，但我们也必须有更清醒的认识。

一、2006年建筑市场的竞争将会更加严峻、招投标方法将会发生新的变化，我们必须去积极探索、随着市场的变化而变化。我们无力改变市场，唯有去适应市场，只有适应市场，才能立于不败之地，探索出适应市场的新办法，继续加大经营工作力度，保证施工任务的落实，满足生产任务的需要。

二、进一步加强职业道德，工作能力的培养，提高编标工作水平，苦练内功，提高工作能力，团结一致、协同作战。

三、成本核算工作要不断加强，尽管我们有一定的工作量，但利润状况一直不尽人意，与兄弟单位相比，成本居高不下，这些因素，有可能造成我们在今后经营工作的“致命伤”，为此，我们一定要真正认真做好成本核算、掌握成本，立足于市场。

四、在建工程中要进一步提高管理水平，在建工程是企业的窗口。它向社会展示着企业光辉的形象，但稍不留意，又会对企业带来莫大的伤害，从而直接影响经营工作，因此，施工现场一定要加强管理，建一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，赢一片信誉。成为经营工作强有力的后盾。

岁月如梭，时光匆匆，经营工作可谓苦、乐交融，付出与回报并举。2006年将是充满希望的一年，我们相信，在公司领导的精心领导下，在分公司全体职工的共同努力下，面对严峻的市场形势更加积极努力地工作，不断开创经营工作的新局面，使企业工作再上新台阶。

二建建筑集团一分公司

工程督察的总结报告篇三

去年以来，我市建筑业在市委、市政府的正确领导下，认真贯彻泰州市建筑业工作会议精神，进一步解放思想，抢抓机遇，扎实有效地抓好全行业的改革、发展和稳定工作。2006年建筑业预计完成总产值亿元，同比增长；建筑业完成增加值亿元，同比增长，建筑施工人数万人，同比增长为，全市建筑业保持了稳步发展的态势。完成招商引资额800万元，完成了市政府下达的目标任务。

一、2006年建筑业工作情况回顾

1、建筑行业管理水平逐步提高。一是市场管理渐趋规范。办理建筑企业资质年检合格单位63家，其中新报批19家。通过建筑项目经理年审703人，其中一级项目经理14人，二级项目经理122人。2006年全年征收建筑业劳保统筹费、建管费计万元，办理建筑施工许可证75份，开展建筑市场检查涉及施工企业42家，累计230个项目。发放施工整改通知书10份，勒令停工整治工地11个，违章工程查处取得初步成效。二是质量管理扎实推进。去年以来，共有15项工程获泰州市“梅兰杯”奖，有10项工程获泰州市优质结构工程，拟定申报2项省优工程。加强了对市内重点项目监管，采取日常抽查、专项检查 and 综合巡查相结合的方式，先后对市内在建167项工程进行了巡查，涉及建筑面积达万平方米，发现违纪、违规问题17起，违反强制性条文28起，签发局部暂停通知书3份，全年收取质量监督费万元。三是强化工程定额管理。认真做好国有投资工程造价监督管理及价款结算审核成果备案工作，强化造价咨询企业的监督管理，认真执行《建设工程工程量清单计价规范》，2006年我市执行清单的国有投资项目50项，合同金额达12420万元，非国有投资项目36项，合同金额达9200万元。去年共征收定额编制费52万元。四是切实抓好安全工作。以《安全生产法》、《江苏省安全生产条例》为依据，加大建筑市场安全管理力度，与39家建筑施工企业签订安全生产责任书，积极开展“安全生产月”宣传教育及“创建文明工地”活动，今年已先后创建6个泰州市级安全文明工地，15个兴化市级安全文明工地。

2、建筑企业改革改制取得明显成效。按照“先易后难、分批实施、因势利导”的指导原则，进一步加大改制工作力度，同时大力推进运行机制创新、企业产权制度改革和“三置换一保障”工作。企业改革、改制工作成效明显。截止目前，全市已完成乡镇建筑企业改制工作任务。市属建安公司、二建公司进入改制扫尾阶段，苏兴建设工程有限公司在市建安总公司改制基础上，被批准为国家一级总承包施工资质企业，并获得外经签约权，公有资本已全部退出，目前呈现良好的发展势头。大地监理公司经过公开拍卖，以110万元高于底

价71万元拍卖成功。建筑设计院改制方案经市事业单位改革工作领导小组批复亦已付诸实施。至此，建工系统直属单位改制已置换公有资产万元，办理退休职工医疗保险近700人，置换职工身份领取经济补偿金近800人，企业改革改制任务基本完成。

3、市外建筑市场稳步拓展。一是重点外出施工基地开拓势头良好。特别是南京、苏州市场发展较快。今年以来，共承接规模工程26项。在南京承接了2000万元造价、万 m²的栖霞房产公司住宅工程，造价6529万元、万 m²框架11层南京天润城项目，造价3064万元、万m²的南京航空航天大学金城学院住宅工程。在苏州承接了造价5981万元、万 m²的模滨轮胎有限公司厂房工程，造价1821万元、万m²的永新星置地有限公司厂房。二是积极挖掘新兴建筑市场潜力。今年新开拓了浙江宁波及广东等建筑市场，分别承接了造价4160万元、万m²的宁波奇美电子有限公司厂房及造价1790万元的广东奇美有限公司的桩基工程。此外，在北京、重庆、兰州等中西部市场也以劳务输出及建筑装璜等专业承包为重点，承建了一批住宅楼、别墅项目。

工程督察的总结报告篇四

20xx年，是我公司在建设公司领导下不畏困难，大但斧进行人事的一年，也是我公司全面总结以往的经验，不断探索发展新路，努力寻求新的发展的一年，更是我公司在面对金融危机下不断萎缩的市场在寒冬中不懈地打基础、练内功、强管理、谋发展，为尽快实现脱困走上发展之路的关键性一年。

一年来，我公司紧跟建设公司的发展步伐，按照年初职代会暨生产工作会议的精神，扎扎实实地开展各项工作，使我公司的人事、经营管理、质量安全、党的建设以及队伍稳定等各项工作都有了良好的开端。

全年减员42人：其中：解除劳动合同22人；办理退休15人；调出公司：5人；分流输送到其他单位或项目部57人。

全年工亡率为0；工伤重伤率亿元产值；工伤伤亡率2；全年无新增职业病人；机械事故率为0；交通事故为0；特种人员体检覆盖率未达标；环境污染事故为0；各项环保指标全部达标。

公司年初召开的职代会暨生产工作会议，对今年的工作进行了详细部署和安排，提出了“围绕一个目标、抓好两个建设、解决三个问题、推动四个提升”的20xx年工作思路。

三是解决了合同及管理不够细致的问题，针对过去合同管理上存在的不足，不断加强对合同的监督和落实，使合同管理贯穿于从草拟到签订、履行的全过程，保证合同目标的实现，防范合同的风险。并且，公司还整合了资料室，提要求、明目标，文书档案和生产技术档案并为资料室实现一体化管理。

1、彭州灾后重建项目：该项目为司20xx年重点建设项目，汶川地震后，彭州被国家划为十个极重灾区之一，灾后重建任务异常繁重。彭州市xxx等四镇政策性安置房建设项目工期150天，建筑面积30000平米，建设地点分布在彭州市xx镇xx村、xxx镇xx村、xx镇xxxx村、xx镇xx路等地方，四个施工点相距有120公里，公司项目部针对此工程分布广、条件差、现场“三通一平”没有完成、协调难等情况下，立即开始了项目部的组建工作。

针对该工程为灾后重建项目，具有其特殊性，没有施工用电、用水，没有施工道路等困难，项目部积极配合业主解决完成这些工作。虽然6月25日项目部就进场，但是由于业主方的原因，工程实际开工时间滞后，工期紧、任务重、责任大，在工程开工以后，项目部严格控制施工质量，强化安全措施，在施工过程中，管理做到细化，责任做到落实，进度天天检查，跟不上就采取措施。所以虽然该工程有诸多困难，但是

通过全体干部职工的共同努力，到现在为止整个工程已经完成工作量1000多万□xxx□xx两镇9月10开工，建筑面积1xx平米，现主体结构已经完成，受到了业主方的认同和好评。

后期xxx10月20日□xx10月29日两镇相继开工，正在紧张有序地进行基础和结构施工。其建筑面积为18000平米。为确保整个工程的顺利交付，项目部发扬“艰苦奋斗，追求卓越”的铁精神，在项目建设中，讲诚信、讲质量、讲安全、讲文明施工，决心优质、高速完成建设任务，为灾区人民交上一份满意的答卷。

2、瑞丽工程处：在市场竞争激烈噪公司的情况下，工程处不等不靠、积极主动四处找活，凭借着良好的信誉和踏实的作风先后承担了瑞丽畹町木薯淀粉厂土建及钢构工程，完成工作量xxx余万元，建筑面积约4000平米；腾冲雷华宾馆改造工程土建及钢构工程，完成工作量约xx万元；海关犬基地食堂改造装饰及水电工程，完成工作量xx万元；姐告xxx仓库土建及钢构工程，完成工作量万元；姐告xx市场三层改建工程，完成工作量25万，建筑面积约1100平米等项目工程。

20xx年，瑞丽工程处完成产值约xxx万元，实现利润约xx万元，上缴国家各项税收15万余元，支付职工工资□x元，人均x元。支付上缴公司各项社保费用：元，其中建筑公司分摊社保费用□x元，支付上缴公司住房公积金□x元。

3、成都工程处□20xx年，成都工程处在全体员工的共同努力下，共完成xxxx万元的产值。其中：广东xx喷煤系统约1500万元；江西xx钢绞线扩产工程约1600万元；德阳xx电炉工程约600万元。

工程督察的总结报告篇五

一、做好个人工作计划，加强经营工作力度

经营是龙头，只有全员的经营龙头意识的进一步加强，千方百计地多承接施工任务，加之有效的管理，企业才能有效益。半年来，我们加大了经营工作的力度，取得了一定的成效。一是分析经营形势，层层分解公司下达的经营指标；二是前移业务跟踪接洽的切入点，抢占市场先机。利用一切关系网络，在项目的前期筹划阶段就与建设方取得联系，密切注意着工程发展动向，力争在前期就取得主动，在20____年，除了已经中标工程项目外，我们先后跟踪了等诸多项目，为下半年的经营业务的完成打下了前期基础；三是转变观念，加强与项目报价的合作。在短短的一年中，协作投标了总额数十亿的工程项目。四是引进经验丰富的预算人员，壮大了经营队伍。经过半年的工作，现在已经完全融入我公司，充实经营管理部力量。

20____年经营管理部共参加投标项目____项，中标____项，中标总造价____万元，建筑面积____平方米，有效跟踪项目____项。

全公司上半年经营状况是：截至目前共完成经营产值____亿元，占全年目标(____亿元)的____%，同比增长____%。除内蒙古外，仅完成____万元，比去年同期增长____%。其中土建____万元、市政____万元，钢结构____万元，装饰____万；分析截至目前的经营状况，除内蒙古分公司外，完成情况良好的是高港项目部和西安分公司。

二、完善工程管理体系，提高施工能力

施工能力的公司加快发展需要提升的重要能力之一，20____年我们根据公司工作报告要求，重点抓好以下几方面工作。

1、克服困难坚持创优走品牌战略之路。部分部室在基础资料十分匮乏的情况下，紧紧咬定主要考核指标开展工作，符合条件的____路已申报____工程。第一批优质结构已申报四项，有两项式法已通过省级专家组的鉴定，目前正委托有

权单位进行“查新”QC活动成果已经发布。

2、丰富内容加大基础管理深度。上半年我们以提高施工能力作为工程序列管理的总要求，进一步加强现场管理力度。我们强化了网络申报、月度检查、项目评估、队伍建设、重点项目巡查；另外，安全方面，采取了网上监控管理，对脚手架搭设质量进行了验收，召开了安全知识竞赛和演讲比赛。工程管理方面，拉开了成本管理的序幕。已分别对市政分公司直营项目及中铁宝桥试点项目进行现场辅导，并制订了成本核算办法，正在指导并参与内蒙古分公司的核算。

经过大家的努力QC活动中，我公司荣获市一等奖两项，二等奖一项，三等奖三项，省级优秀奖两项。获省文明工地两项，市文明工地四项。贯标工作内审结束，顺利完成安全许可证复检。

三、内抓管理提素质

提高管理水平是公司不断发展壮大的必然要求，20____年公司推出了一系列新的管理措施。职责清晰、权责明确是管理工作的基本准则，我们为明确各自岗位职责、有效地对员工进行目标管理，向细节管理要效益，在人力资源部的组织下，各部室对所有员工的日常工作和岗位职责进行分析，形成了一整套我公司工作现状的工作清单。其次实行了工作计划管理。填写工作计划能够让我们自觉地对工作进行整体的统筹安排，经常对工作进行盘点，能够把我们的工作“化无形为有形”，不但在无形中提高工作效率，还能增加工作的透明度，成为上下级沟通的一种重要手段。我们从四月份开始实施计划填报以来，已经形成相对完整的计划填写制度，各部室基本养成了计划习惯。第三是尝试与薪酬挂钩的绩效考核。经过一个多月的讨论，各部室确定了各项考核指标。通过五月份的第一次考核，一方面督促了各部室自主开展工作，也查找到公司管理中的不少漏洞。第四，完善各项工作流程，继续推进工作的表格化和流程化。第五、完成了新旧会计准则

转换，全面实施nc财务管理。网银和财务nc的同步管理，初步构建集团资金管理平台。第六、人力资源工作面持续拓宽。20__年不仅引进一级建造师__人，二级建造师__人，已申报国家级高工__人，还举办了两次执行力培训，组织了绩效考核，调整了薪酬结构。

另外，在原有的网络运行基础上加以改进，根据nc软件运行的要求，将铁通光纤上网更改为电信光纤上网，大大提高了网络运行速度，且有效保证了外部地区对公司nc服务器的访问成功率；并对机房作了合理的改造，新增加了不间断电源，避免了网络数据丢失的风险。企业文化方面加大了对工程现场企业文化部分的监督检查力度，时时跟踪，月月检查，现已基本形成施工现场布置的固定模式；对公司机关各部室进行企业文化专项考核，与绩效工资挂钩，改变员工对企业文化意识上的淡薄状况。

在接下来的工作中，我们会做好下半年工作计划，争取将各项工作做得更好。