

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职 干部工作总结(优质7篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作 总结篇一

一、政治思想表现

我认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想、用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素质，在思想上与供销社保持一致，树立正确的世界观、人生观和价值观，具有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风，具有很强的事业心、责任心，一心扑在工作上，紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。

二、工作业绩

(一)改革改制任务基本完成。在县改革指导小组的正确领导下，我努力克服摊子大、人员多、包袱重等诸多困难，攻坚克难、扎实推进，县供销社列入改革改制范围的26家企业，已终结破产程序的24家、完成深化改革的2家，涉及职工2331人，累计兑付职工权益6511万元，确保了职工的权益兑付和企业的社会稳定。

(二)“新网工程”扎实推进。依托新合作超市有限公司，我先后建设了5家乡镇现代化超市直营店，并建设村级加盟店、特许经营店等600余家，初步搭建了县、乡、村三级新型流通网络；我创新农资经营服务方式，大力实施低碳减排施肥模式

项目，通过大力宣传、技术培训、现场示范、贷款贴息、风险投保、直供到户六大措施，落实示范基地24000余亩，推广新型低碳减排雷力海藻肥3000余吨。

组建了大型综合农资配送中心，发展乡村级连锁加盟店500余家，全面提升为“三农”服务水平；我狠抓农产品经营服务体系建，完善了清河镇、辛店两个棉花专业合作社的运行机制，为其提供优质化肥1000吨，农膜20吨，扩大棉花种植面积20000亩，发展“赛安健食”标准化蔬菜生产基地500亩，建立大棚蔬菜基地120亩。

(三)招商引资有新进展。我引进的一期投资1.3亿元的大华城市生活中心项目开业后，受到各方关注。二期工程4栋安置楼主体已经完工；与台湾客商合作投资3000万元，新上生产能力为2万锭的纺纱项目，年底可投产；青岛青纺联与宏润公司合作，投资5000万元，建设生产规模为3万纱锭的纺纱项目。今年以来，我共争取全国总社及省市社发展资金115万元。

(四)发展后劲不断增强。我全力打造“惠民棉种”品牌，在新疆阿克苏地区库车、新河两县分别建设良种繁育基地15000亩和高产示范田20000亩，实现了长期扎根新疆的目标；根据我县房地产的发展和县社旧房改造的需要，我成立了悦豪物业公司，配备和培训了专业人员，制定和完善了管理规程；我不断拓展经营渠道，加强县社亿豪担保公司与滨州翰丰公司的合作，增强了经济实力。

(五)维稳安全工作常抓不懈。我始终把稳定和安全工作作为头等大事抓紧抓实，在解决好职工生产生活困难的同时，坚持把和谐稳定工作抓在手上，立足抓早、抓小，及时化解一些苗头性问题，努力使各种不稳定因素消除在萌芽状态，全年没有出现影响稳定的重大信访事件和安全责任事故。

三、廉洁自律方面

设的各项规定，牢固树立廉政勤政意识，时时处处严格要求自己，筑起党员干部思想上防腐拒变的心里防线。

四、明年的打算

(一)加强自身业务学习。继续加强学习，掌握做好供销工作的知识和技能，提高自身工作本领，努力按照政治强、业务精的复合型高素质的要求对待自己，做到爱岗敬业、尽职尽责、公正公平、廉洁自律。

(二)加强供销社人员管理。我将贯彻“以人为本”的管理思想，制定合理的学习教育规划和切实可行的措施，在不影响正常业务工作的前提下，积极开展从业人员的思想政治教育和业务学习活动，提高思想认识，增强工作责任心，认真学习有关规章制度和业务知识，不断提高业务技能和综合素质，努力推动供销社工作再创新水平、再上新台阶。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇二

一、努力学习，不断提高自己的业务水平。

怀安幼儿园共两个教学班，63名幼儿，连同自己一共3名代课教师，这就要求我们什么课都必须能够胜任，所以，我抓住一切机会同另外两名教师进行商讨研究，竭尽所能地向他们传授县城幼儿教育的先进理念和经验。尽管这里的教学任务更为繁重，但只要有时间，我就主动听他们的课，尤其是刘园长的课，不论从敬业精神，还是课堂教学，都使我倍受鼓舞，受益匪浅，我将这些收获及时地应用于自己的课堂教学，使自己的能力得到了不断的提高。

二、关心呵护每一位学生。

乡下学生胆小好动，问题多多，加之本人初来乍到，师生关

系陌生，刚开始上课时，感觉力不从心。于是我不断地向刘园长和曹老师请教，了解每一个学生的特长兴趣和家庭背景，对症下药，因材施教，慢慢地我和孩子们相处的非常融洽，很多孩子都舍不得我走。

三、自觉遵守各项规章制度，服从管理。

由于怀安幼儿园的家长和教师对从县城来的我期望值很高，自身感觉压力很大，加之教学任务繁重，刚开始的时候的确不太适应，但是我咬紧牙关，严格要求自己，不搞特殊化，每天坚持提前进教室，打扫卫生，指导学生游戏活动，鼓励学生多学多问，利用课间给学生答疑解惑，并就工作中发现的问题同教师、家长认真交流改进，力求做到更好。

四、及时总结，汇报交流。

我深知作为交流教师的重任，不仅是为了提高自己，更要通过这个平台来促进乡下幼儿教育的发展。因此，我经常把得到的一些经验和体会进行整理，或口头或书面形式向园长、校长汇报交流。我希望通过自己的微薄之力，为怀安的幼教事业多做贡献，真正达到城乡教师交流的目的。

最后是我个人对怀安的总体评价：

怀安的领导工作扎实，以身作则，堪称教师的表率；怀安的教师干劲十足，责任心强，真正把教学当作事业；怀安的学生努力进取，不远的将来将会更加优秀、更加茁壮。我相信，怀安的幼教事业明天会更加辉煌。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇三

1、教师交流工作小结

一、思想情况

从薄弱学校来到百年名校，刚开始我的思想压力很大，面对新的教学环境，对自己的业务水平产生了怀疑：能不能胜任这里的课堂教学工作？在教学教研方面和这里的教师有多大差距？一系列问题使我困惑、迷茫，不知所措。还好，校领导周全的考虑使我们一点一点地融入这个学校。学校为我们安排了指导老师，让我听课学习，了解学校，了解学生，了解教学程序，同时了解校纪校规。阅读北海小学校刊，了解其精神风貌。

经过这种过渡，对学校有了全面的认识，变得熟悉起来。这对我的教育教学观产生了很大影响，让我有了更深刻的认识：树立“人才多样化，人人能成才”的人才观，树立“德智体美全面发展”的质量观，树立“为学生的一生发展和终身幸福奠定基础”的价值观；正确对待学生“寸有所长，尺有所短”的客观现实，能够蹲下来和学生说话，睁大眼睛发现每位学生的优点，要尽最大努力对学生进行扬长教育和信心教育，为学生的美丽人生奠定基础。我调整好心态，逐渐适应了这里的学习和工作环境。

二、学习工作情况

通过向指导老师学习听课，我看到了新课程教学理念的渗透，课堂教学组织方式的多样化，课堂整体设计新颖，学生活动的有效操作性、具体化，教师知识的渊博、语言的严谨、情感的丰富、教态的得体。学生的知识也很丰富，主动参与配合老师，积极思考，提出疑问。为我的教学工作提供了参考，提出了要求。我感觉到自己的差距。校领导听了我的课，并做了准确的评价，我进一步认识到自己的不足，明确改进之处。

学校安排了我担任四年级五个班的体育教学工作。这一年来，我严格遵守请假制度、作息制度，遵守学校教育教学规章制

度，服从学校各项工作安排和要求，尽力尽责做好工作。教学中，认真、充分备课，规范书写教案，研读课程标准要求。做到提前两周备课，每上一堂课前，都尽量先听其他教师的意见，好的方法，多多采纳，发现备课中遗漏的地方，及时补救；并试学着对其教学进行分析，欣赏精彩，提出意见，提高自己的教研方面的能力。

课后及时总结，写好教学后记。在备课过程中，认真听取同科教师对教材的分析，知识点的把握度，课堂结构设计思路，解决问题的过程和方法。同时把自己对这一课的认识拿出来请其他教师进行评判，征求意见，改进教学。认真做好听、评课记录，并在之后进行细细分析，学习别人的优点。认真聆听、学习组长对于教学理念、教学思想、价值观教育的讲解。树立新课改理念，实现新课改的目标要求。

积极带训学校田径队的训练工作，积极开展好群众性体育活动，丰富了学生的课余生活。同时也为运动队选拔了一批后备人才。在这一年中，我认真对待、积极参与各部门组织的各项活动。在区田径运动会中获甲组第五。所带班级在校各项体育比赛中都名列前茅。

“金无足赤，人无完人”。在北海这一年我自感收获颇丰，但还是有很多不足的地方等待我去改进。在今后的教育教学中，我将立足实际，在学校领导、师生的支持，创造性地搞好体育教学，使我的工作有所开拓，有所进取。更加严格要求自己，努力工作，发扬优点，改正缺点，开拓前进，为美好的明天奉献自己的力量。我将以更高的热情投入到教育教学工作中去，以更高的标准来要求自己，进一步完善自我，向着更高的目标奋进。

2、教师交流工作小结

一、完善师德，提高修养

“春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干”，胸阳小学教师的敬业精神，使我对教师这个职业的职责和使命，有了更深的认识。交流这段时间让我深深体会到作为一名教师，必须全心全意地热爱自己的工作。

在工作中，我始终将思考的欢乐和收获的喜悦送给学生，全身心地扑在教育事业上。“没有爱就没有教育”，我努力以一颗博爱之心平等地对待每一位学生，绝不以成绩好坏分优劣，以自己的真诚无私赢得了学生的热爱和尊敬。同时，与周围人建立良好的人际关系，在教学活动中很好地与老师、学生、家长合作，与人坦诚相处。

二、虚心学习，锤炼业务

“读书—思考—实践—反思—总结”是我每天学习生活的重要组成部分！我仔细阅读，潜心研究，认真钻研，深入思考，从理论上武装了自己。回想这些日子，真的觉得充实而满足！因为我不仅“浇灌着”，更在“收获着”！

短短一年内在诸多老师的引领下，从课堂教学、班级管理到班级文化建设，自己都有了较大层次的提高，积累了比较丰富的课堂教学实践经验和班级建设经验，学会了课件制作，班级文化版面建设和班级网页。完成了近两万字的读书笔记，撰写了40余篇教育随笔与教学反思，制作了7个课件，听了近70节课；参加了研说教材活动，学校还授予了“研说教材贡献奖”；在胸阳小学与五井小学研说教材交流活动中，我作了展示，受到两校的好评。

三、班级管理，和谐有序

学校组织的各种活动异彩纷呈，我认真组织、带领我的学生参加，在“学校集中管理月”活动中，我们班获得“学规范、用规范”优秀班级、“板报、手抄报”优秀班级荣誉称号，在“六一书画展中，获得优秀班级荣誉称号；在运动会及其他

活动中，我们班也获得较好的成绩。在这里要感谢我们班语文老师杨老师，他在班级文化建设、班级管理方面给予我很大帮助，感谢丛老师给予的指导，同时感谢胸小所有给予我帮助的领导和老师们。

四、服从管理，共同提高

胸阳小学工作节奏快、任务多，工作期间，我服从领导安排，遵守学校规章制度，遵守办公制度，认真完成学校的各项任务，做到不误事、不误时，今日事、今日毕，每天做到早到校、晚离校，遵守学校考勤制度，获得领导、同事的认可。

这里，年轻教师较多，我跟她们和谐相处，互帮互助，共同提高。我向她们学习课件制作，她们在优质课评选、平日课堂教学中，我也提出自己的看法与建议，虽然自己水平不高，但课堂经验毕竟比她们多一点。

五、做好使者，促进交流

牢记自己交流的使命，促进发展、促进交流。我把学到的班级管理方法、班级文化版面制作，有效利用早读、站队放学点滴时间等做法，及时反馈给五井的领导与老师；老师们的优秀课件、特色教学及时传递给同事们，做到共享信息、共享资源；同时，我也把自己在口算教学、学生素养培养等方面的做法带到这里，继续培养学生的自学能力，抓好学生的口算训练，夯实学生的基本技能，所教两个班的数学成绩一直都很优秀。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇四

薛涌为了提高业务素质、专业水平、理论素养和实践能力，进一步 开阔视野、更新观念、开拓办学思路、提高管理决策水平，推动素质 教育有效实施，我作为重庆市“领雁工

程”十所中小学项目学校校长，作为重庆“领雁工程”首批选派的中 小学校长赴上海浦东新区挂职学习。学习归来，受益匪浅。

在上海方略教育集团举行了隆重的开班典礼。会上， 上海方略教育集团总监管明热情洋溢的致词；负责培训的主管邓瑞卿 就挂职学习作了详细周密安排；最后，重庆市教育评估院 所长胡芳作 了重要讲话：珍惜机会、创新学习、深刻领悟、学以致用。她特别指 出上海浦东新区是上海新型高科技产业和现代工业基地。

这次重庆市 教委首次安排“领雁工程”十位校长前往蹲点学习，目的就是要学习 上海先进学校教育改革的成功经验，她希望各位挂职锻炼的校长能够 静下心来认真向上海的同行学习，多看看，多想想，人家怎么做的？我 们是怎么做的？有什么差异？要深入了解挂职学校的办学理念、 运行 模式、管理方法，努力提高自身素质和管理水平。

会后，十位校长 纷纷表示：有机会参加这样的学习，倍感组织领导的亲切关怀，一定 虚心学习，不负领导深情厚望。1 自 11 月 7 日开始，来自涪陵同乐中学的陈小江、南川区鸣玉中 学的王麟、合川区钱塘中学的秦林、巫溪县西宁中学的薛涌、奉节县 繁荣中学的王家立， 一周中先后听取了上海浦东新区教育学院学校实 验中学任富恒校长的情况介绍、参观了学校文化建设、全程参与了浦 东新区对实验中学实施素质教育的考核评价、 实验中学素质教育四年 发展规划专家评审会、实验中学市级课题开题前研讨会、实验中学行政会，深入课堂听课，参加了学校组织全校师生参与的秋游活动。

一是上海市特别注重对学校阶段(四年为一个周期)发展规划的 制定和实施。并且由权威专家全程参与进行可行性论证、 督导、评估 和验收，有效的促进了学校的规范化办学，以及特色学校的建设。

二是学校注重人性化管理，任校长是一个非常随和而又充满智慧的老校长，他博学儒雅，有独特的办学思想和管理艺术，现在学校正处于健康快速发展的良好态势。

三是学校非常重视文化建设，以“博达雅”学校文化来引领学校的发展，学校已逐渐成为浦东新区的特色学校。

四是学校有效整合了三类课程，形成了较为完整的课程体系，以“倾听—对话”式的课堂教学模式正转变着师生的角色，正在努力构建高效课堂。

上海浦东新区实验中学的办学思想和目标深入人心。

这离不开任富恒校长丰富的学校管理经验、人格魅力和民主意识。随着后续学习的深入，我相信一定会有更深的领悟与启迪！在上海浦东新区实验中学挂职学习期间，自己认真查阅了学校资料、积极参加教研活动、认真聆听专家讲解的过程中，也深深坚定了我做一个合格校长的信念！现就如何当好一名校长的看法谈谈我的粗浅看法。

一、多读书，做一名学习型校长 随着社会高速向前发展，不学习只会被时代抛弃，靠吃老本搞教育，学校固然停滞不前。作为新时期的校长就必须带动教师通过学习把水平提高。校长是学校的领头羊，校长不读书，又如何要求教师去读、学生去读？又怎能带动教师发展、学校发展？校长在读书的同时，不仅可在师生中树立榜样，还可以大大提高自身素质，使自己变得更 有水平、更具魅力。

二、关注教师，做一名“服务员” “振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师”，教育是一种复杂的“综合艺术”，是一种追求卓越的“遗憾艺术”，其越来越 取决于教师自身的综合素质，教师再也不能仅限于传授知识、裁判成绩，而要去“唤醒未被知晓或沉睡中的能力”。作为校长就必须搭建平台，为教师的发展而服务。

1、创造教师学习机会，关注教师发展 每一个人都希望上进，都有发展的需要，谁也不愿让自己落后于人，校长要巧妙把握这种心理去激发它、引导它健康发展，搭建好教师学习的平台，让其努力学习其相关知识（综合性知识、专门性知识、工具性知识、相关性知识等），做到培训的制度化、有序化，为“学习型学校”构建基础，立起学校发展的共同远景。

2、为教师工作创设条件，形成服务于人的思想 教师能不能尽力工作，很大一部分取决于其生活和工作的环境，而作为一名校长就应该尽力为教师解决后顾之忧——不光在学校，有时还在其生活中。教师在没有了后顾之忧的情况下，又处于舒适的工作环境之中那才能充分发挥自己的潜能，而要做到这一点，校长必须要有服务于人的思想，并通过自己对教师起到潜移默化的作用，在学校形成一种校长服务于教师，教师服务于学生的思想，转变传统教师的所谓“一桶水”的思想，形成一种更积极的“服务于人”的思想，焕发教师的“师”之魅力。

三、营造和谐的科研氛围，做一个“设计师” 校长作为一校的管理者，应该是一个设计师，而绝不是一个指挥家！他应该通过对教研组、年级组的关注，搞好学校制度，引导大家去对教育进行研究，在研究中找到乐趣，在乐趣中寻求进步。要时时让教师感受到学校的关注，要让有亮点的教师充分闪光，要让默默无闻辛勤耕耘的教师付出有所回报。

四、多进行交流和沟通，做一个有“耳朵”的人 上天赋予我们每个人一条舌头和两只耳朵，为的是让我们多听少说。对于教师的发展而言，校长的说教与虚心倾听，具有同样重要的意义。通过倾听，可以了解教师的真实想法，通过倾听可以收集到对学校发展有益的建议，多倾听可以与教师交朋友，相互了解形成上下一心，劲往一处使。

五、学会放手，学会赞美，做一个学校发展的“发动机” 作

为校长，要保持学校的长久发展，就应该是一台“发动机”，给学校源源不断的添力，而要这样做，我认为重点还在一个“放”字上。

教师在具有了能力之后，校长对校内中层干部及教师要学会放心、放权，然后校长还要学会赞美——老师、学生都需要赞美。一个校长如能通过这样的管理，引导全体教职工去工作，去体现其价值，就要做好策划，才能使学校永葆青春活力。

六、注重落实，做一个严谨务实的人 俗话说：说的比唱的好听。光说不做或说的与做的不一样是不行的，学校的管理关键还要看你怎么做，再好的制度，不执行又有什么用？作为校长，我认为应该从大处着眼，小处入手，踏踏实实走出一条路来，只有一切付诸行动才会有意义、才会有作用，只会花言巧语、溜须拍马、纸上谈兵的人是做不了什么的。

总之，上海之行感悟很深，我想，作为一个校长如能做到以上几点，那他也就具有了作为一名校长所须具备的感召力、着眼未来的前瞻力、积极主动的影响力及处理各种问题的决策力和卓有成效的控制力！在这样校长的带领下，学校的发展就会充满活力，我愿为这样的目标而去努力、尽力。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇五

当五月的和风漫卷白絮、满目的苍翠带给人们春天的万般欣喜之时，我们为期一年的挂职锻炼即将结束。去年的五月，我们作为第一批挂职人员，按照领导“接受教育、丰富阅历、增长才干、提高素质”的总体要求，带着组织“挂出经验、挂出样板”的殷切嘱托，我们满怀美好憧憬，立志干出成绩。一年的时光倏然划过，该是交出答卷的时刻了，此时心情格外复杂：既有收获的喜悦，又有未竟的遗憾，还有即将离别

的不舍。即将交出的答卷也是沉甸甸的，因为在这份答卷上面，写满了单位领导和同志们的关心爱护、饱含着挂职同志们的辛勤付出，凝结着所在挂职单位的深情厚谊。总结一年挂职工作，我想在自己的答卷上，庄严地写下“一二三四”四个大字，（一个认识、二个用心、三个标准、四个到位。）作为对组织的汇报。

□

首先，挂职锻炼对于党校而言，是提升教研队伍整体素质的有效措施，我校首批挂职工作实现了“三个创新”。

一是思想创新。为深入贯彻《党校工作条例》，校委进一步加大人才队伍建设的力度，一次选派七名同志进行为期一年的基层挂职锻炼。这是一次解放思想开拓进取的思想创新，是做好新时期党校工作、全面贯彻落实《条例》的重大创举，体现了校委班子敢为人先的勇气和奋力开拓的魄力。

二是制度创新。经市委书记批准，由市委组织部组织协调、由市委党校派遣、由县委组织部协管，三方合力，共同管理。为规范挂职全过程，市委党校经组织部门批准，制定了《市委党校派驻陵县挂职干部管理规定》和《挂职干部守则》。并将一以贯之，形成制度，开创了市委党校师资队伍、干部队伍建设改革之先河。

三是管理创新。挂职干部由市委党校一名副校长总辖，挂职干部组长具体分管，所派驻单位主要领导属地管理，形成严格请销假制度和绩效考评机制，定期汇报与不定期检查相结合，管理链条完整有序、富有实效。

其次，挂职锻炼对于个人而言，它为我们提供了“三个机会”。

一是历练人生的机会。下派到乡镇工作，置身一个全新的环

境，遭遇许多未知的困难，这是一种挑战，更是一种机遇。关键在于自己能不能适应变化，克难奋进，解决好挂职遇到的学习、工作、生活各方面难题；看自己能不能经受住挑战磨练，实现自身工作能力和水平的全方位提高。经受住了挑战、做成了几件事、学会了“弹钢琴”，就意味着心理承受能力、思维判断能力、统筹协调能力、应急处变能力和处理复杂矛盾的能力等有了一定程度的提高。不经一事不长一智，知行合一必须经过实践的锻造，绝不是办公室里看看书上网就能学到或者悟出的。作为一名党校教师，肩负培训干部的重责，在教研过程中，如果仅仅停留在某专家的见解、某理论的阐述，就难担重任。只有真正经历过、体验过，才能有真知灼见，才能在教研中揉进自己的观察、具体的事实，用一个个鲜活的实例去说明空洞的理论。所以，经受这种人生的历练非常必要。

二是发挥才能的机会。

人生一世，无所用心、混天度日、碌碌无为是一种选择；积极进取、踏实肯干、不断进步也是一种态度。作为第一批党校自派的挂职干部，我们除了要以行动回复组织的委派、报答领导的厚爱、践行党员的准则之外，别无选择。乡镇挂职无疑是给我们开辟了一个更为广阔的天地，搭建了一个施展才能的舞台。乡镇工作有四大特点：一是乡镇工作环境艰苦、条件较差。二是乡镇工作直接与群众打交道，涉及到方方面面，相对变数较大，工作中需要灵活机动，不能因循守旧，死搬教条。三是乡镇工作综合性比较强，既要求较高的业务水平，又要求较强的综合协调能力。四是乡镇工作较复杂，不是一眼能够看到底、一个药方治百病的，需要具体问题具体分析，根据实际开展工作，所以工作中对原则性与灵活性相结合的要求比较高；乡镇工作比较具体，要把理论转化为群众语言，才能开展好工作，所以工作中对理论与实际结合的要求比较高；乡镇工作头绪比较多，要善于抓住重点，统筹兼顾，所以在工作中对重点突破与全面推进的协调要求比较高。有鉴于此，真正能学到真经、干成真事，对于我这个从校门

到校门的知识分子来说，难度很大。艰难困苦，玉汝于成。挂职之初，我就暗下决心：“不取真经不回头，不创佳绩不罢休。”经过一年的实践，我现在可以比较欣慰于自己的表现，尽管人微言轻、能力有限，但是我去用心做了，也做出了一定的成绩。

三是重塑自我的机会。

选派我们挂职，是组织上对我们过去工作成绩的肯定，同时也在客观上把我们同过去的成绩割裂开来，为我们设定了新的起点。成绩只能说明过去，前途还需努力争取。挂职之后，要从头做起，从零开始，用工作展示个人素质，用事实证明综合能力，用行动塑造个人形象。挂职前，我对外界的了解大多来源于书本和网络；挂职后，我的切身感受告诉我其实现实的选择很多。挂职前，感觉自己身为教授知识储备尚可；挂职后，体会到实践、群众、乡镇干部值得我学习的地方很多。挂职前，我有时会限于鸡毛蒜皮、你你我我；挂职后，乡镇同志们虽然条件艰苦、虽然付出很多、虽然受到委屈、虽然待遇微薄，但他们依旧肯干、依旧乐和，他们的境界和精神感染我很多。在这样的环境下，我要求自己做到：继承过去，留下高尚的精髓；告别以往，重塑崭新的自我。

综上所述，得到挂职锻炼这种机会对个人而言，非常难得。没有领导的高瞻远瞩、没有组织的周密安排、没有县里的大力支持、没有乡镇的整体配合，作为个人，能耐再大，也不会有周边这么良好的环境。所以，要格外珍惜，并以切实行动加以诠释。

□

要做好任何一件事，答案在我认为，其实很简单，那就是：用心做人、用心做事。

首先，用心做人。

总理曾经说过，“青年人要脚踏实地，不图虚名，不务虚声，惟以求真的态度做踏实的功夫。”做人的原则决定做事的态度。

我认为用心做人至少做到“三心”。

一是事业心。一个人，不论做什么，惟有坚定理想信念，锁定有益于社会、无愧于人生的追求目标，决心成就一番作为，方能脚踏实地，下真功，用真劲，不放纵，不懈怠，不停滞，不达目的誓不罢休。坦率说，我自身有很多缺点：经验不多、眼界较窄、水平不高、性格有点羞怯、开拓意识较差，等等。为了较好完成挂职任务，我给自己设目标，定计划，并经常检点自己，是否仔细考虑每个环节了、是否突破个性缺陷了。我用心观察乡镇工作的所有环节，寻找每个机会做成事情。一年后，我以实际行动践行了自己的诺言。

二是责任心。专心致志必然严谨细致，笃行上心；驰心旁骛注定马虎应付，掉以轻心。只有心到，才能身到，才能力到。只有尽职尽责，方可事竟功成。在边临镇，我协管工业和招商引资工作，一年间我主要完成以下四个专职工作。

调研工作。身为边临镇分管工业的挂职副书记，首先必须了解业务。我走遍了德东小项目区、乔庄工业园区的所有共13个企业，和5个主要木业加工片区。对企业的发展现状、工人工资、生产总值、发展瓶颈等情况做到了然于心；对于木业加工户的产量、销路、效益做到有问必答。

招商工作。分管招商引资工作，就要勇于尝试，争取有所建树。得知德州市一家规模以上民营纺织企业要扩大规模、打算迁址后，我主动前往联系，并冒着酷暑两次带领企业负责人到边临镇乔庄、陵县开发区和德东工业项目区实地考察环境，介绍招商引资政策。在此基础上，由我牵头，企业负责人和镇领导交谈数次。也许此事办成还需时日，但是通过具体行动，我对招商有了初步的了解和实际的体会。

招工工作。我主抓了恒宇纺织的招工工作。酷暑中，我亲自前往赵虎镇宣传招工政策，并负责接待该镇管区领导及村支书前来恒宇现场参观；秋风里，为了留住新招工人，我分别和边临镇籍新工人和来自德州的老工人座谈，了解情况、分析管理漏洞、提供意见建议。据反馈，厂方接受意见改进管理，工作效率提高，当地工人情绪稳定。

宣传工作。木业加工是边临镇特色民营经济，富民强镇，是镇党委政府确定的重点工作。2019年虽遭全球性经济危机，边临镇木业加工以其质量好、信誉高、应对快、基础牢，其规模、效益仍获快速膨胀。镇领导决定抓住有利时机，大力推动木业加工快速发展。作为助手，我一定要发挥专长，做好宣传工作。为了配合边临镇冬季大规模的木业加工宣传发动工作，提高其知名度，为日后招商引资搭建信息平台，我联系德州日报，并由陵县县委宣传部撰写科学发展专题报道，提高了宣传等级，扩大了宣传效果。（稿件《山东陵县边临镇：木业加工业铺就黄金路》已于2019年2月2日发表在德州日报、新华网山东频道）

三是平常心。淡泊以明志，宁静以致远。醉心事业，除却杂念，达到“细推物理须行乐，何用浮名绊此身”的境界，是我一贯的追求和准则。不求名利，不图回报，只愿事成，只寻心安。挂职即将结束，回顾走过的三百多天，我做成了一些小事，但我从不标榜，也从没一次因私给乡镇同志们添过任何麻烦，得到了当地同志的赞誉和单位领导的好评。我欣慰于尽心尽力的行为准则，陶醉于高度认可的精神享受。

其次，用心做事。

朱熹曰：“不奋发，则心用颓靡。不检束，则心目恣肆。”用心不专、不实、不勤，必然成为思想上的懒汉、行动上的懦夫。把时间耗费在搞形式主义、做表面文章和应酬玩乐上，把心思用在了拉关系、谋私利上，既有悖我朴实淳厚的家风，也不符我求真务实的性格。作为首批挂职干部，我告诫自己：

千万不要有上述行为，既辱没组织，又自毁形象。为了督促自己，我给自己定立这样一个工作标准：每月至少做成一件事，不能虚度光阴。目标确定后，我仔细观察乡镇工作流程，边学边想、边想边干。一年后，梳理岁月，我基本实现了既定目标。

20xx年

5月，21日报到，挂职陵县边临镇党委副书记。

6月，我给镇文化站解决免费图书400多册，送书到镇。

7月，我自驾车前往赵虎镇为恒宇纺织招工，路遇惊险；并在随后做了大量农村剩余劳动力入户调查、企业职工走访座谈、协调劳资双方关系、到赵虎、会王等周边乡镇继续招工等工作，成效显著。

8月，我主动联系并带领德州某私营企业老总几次前往边镇实地考察、商谈招商事宜，挥汗如雨。

9月，我前往济南请求朋友帮助(并随后又三次来往于省财政厅和市财政局之间，敦促事成)解决小城镇建设资金短缺，最终十万元专项资金于2019年底到位，劳神费力。

10月，我请市有关领导帮助，将边临镇西华社区纳入市委市政府“百企联百区”活动，不断做工作，将实力雄厚的公司和社区挂钩，争取有效的政策帮扶，如愿以偿。

11月，我推荐陵县开发区卢家坊社区和后王社区两位支部书记前来给我校副乡镇长班作专题报告。报告会之前，我三次前往两个社区搜集材料、实地座谈、准备课件，并亲自主持报告会，效果突出。

12月，我联系平原县王凤楼、恩城等乡镇，并跟随乡镇主要

领导前去学习乡镇文化建设和小城镇建设，收获颇丰。

20xx年

1月，我前往德州日报，请求朋友帮助，高等级好效果宣传边临镇木业加工业，很快见报。此外，带领文史教研部全体同志前往陵县和陵城镇(我校另一挂职单位)搞调研，了解陵县文化建设和陵城镇农村合作经济组织的运作情况。

2月，利用春节假期，我撰写挂职体会文章，投稿于《山东省委党校通讯》，已经发表。

3月，我前往市水利局反映群众疾苦，请求帮助修缮损坏水闸，并随后在老父重病治疗期间，数次电话或实地了解情况，协调此事尽快办成，目前施工单位已经勘验完毕，即可完工。

4月，在校领导和科研处指导支持帮助下，我和荣梅同志写稿子、拍照片，形成五篇文章，组织了《德州研究》边临镇专辑，加大对所在挂职乡镇的宣介力度，已见成果。

除此之外，从挂职之初的白蛾防治、收缴黄河水费、清理欠款、计划生育、小城镇建设、为企业招工、落实惠农补贴，到隆冬腊月的合村并居社区选举、新农合缴费，到春节前后的大力推广木业加工，我见证并参与了所有各项工作。

行动胜过语言，事实强过雄辩。回顾一年的挂职经历，历数四季的大事小情，我衷心希望我在边临镇同志们的心目中，留下这样的印象、得到这样的评价：这个党校老师，是一个实实在在干事的人。果真如此，我便能以较为满意的答卷，来回报组织的信任、领导的厚爱和同志们的关心了。

□

概括地说，要做到“三要”“三不要”。

一是要“到位”不要“越位”——做到三个到位，把握一个尺度。

三个到位分别是心理到位、语言到位和行为到位。心理到位就是思想上主动“想”进入新环境、“想”新的职责与任务。语言到位就是语言上融入新环境。既要多学新岗位的“行话”（即专业术语），又要多说“土话”（即俗语和方言），拉近与当地干部群众的距离。行为到位就是行动上深入新环境，高标准要求自己，坚决消除“混时间”、“无所作为”的言行举止。做到工作上兢兢业业、一丝不苟；生活上严谨向上、廉洁奉公；纪律上坚持原则、严格要求。

把握一个尺度，就是要切实履行职责，并且依据实际，做到“到位”、“补位”而又“不越位”，以提高工作的透明度，减少工作中的失误，增进团结，提高效率。

二是要“虚心”不要“虚荣”——抓好三个学习，确定一个定位。

虽然获得硕士文凭，虽然晋升教授职称，但是面对基层的实际情况和工作要求时，还需要一个熟悉环境、更新知识和继续学习的过程，我告诫自己：千万不要有虚荣心，千万不要认为“自己是专家教授，理所当然是来指导工作的”，否则会造成工作的被动，甚至在某种程度上让当地领导或干部反感，以至于不配合和支持工作。所以，一定要抓好三个学习。要向领导学习，学习他们在多年工作中积累的丰富经验，学习他们高超的领导艺术；要向书本学习，不断提高理论水平，为更好地开展工作提供指导；要向实践学习，在实践中摔打磨练，总结经验，吸取教训，不断提高工作水平；要向群众学习，坚持党的群众路线，汲取群众的智慧，不断丰富工作经验。

抓好三个学习的前提只有一个，那就是准确定位——放下身价、低调做人，甘当小学生。高调做事、低调做人，踏踏实实做好每件事。做到了这一点，最终的群众评价绝不是低调，

最后的个人收获必定是高调。

三是要“勤奋”不要“勤论”——力求三个勤奋，明确一个底限。

挂职干部的新岗位与原工作岗位相比，在工作环境、业务范围、接触人群等方面都有不同程度的变化，要较快、较好地适应新岗位，一定要做到“三个勤奋”——眼勤、嘴勤、腿勤。眼勤是说要尽快去“认人”、“认门”、“认事”，通过看材料、搞调研、听汇报多种方式，尽快深入基层、深入实际。嘴勤是说要主动和当地同志交流、多层次多角度多人员进行沟通，尽快融入新环境。腿勤是说要多去一线、多去实地，通过不断见识新情况、了解新问题、掌握新动向，来获取真实素材，得到真实感受。

同时要明确一个底限，那就是不能“勤论”（不阔论、不争论、不评论、不议论）。对当地同志要尊重，不能炫耀自身优势，不要评论议论别人做法，因为我们是来“接受教育、增长才干”的，不是来“指点江山、高谈阔论”的。

□

一要认真到位。实践出真知，锻炼长才干。切实增强年轻干部挂职锻炼的针对性和实效性，是在新形势下推进年轻干部挂职锻炼工作的一个重要课题，如何拓宽渠道，创新形式，健全制度，强化管理，为年轻干部提供锻炼平台；如何探索一条推进年轻干部挂职锻炼工作科学化、规范化、合理化、制度化的好路子，我们首批挂职干部身担重任，不可懈怠，一定要有强烈的使命感。

二要学习到位。挂职干部要把学习作为首要任务来抓，做到勤动脑、勤动口、勤动手、勤动腿，虚心向基层、向群众学习，主动向基层工作经验丰富的同志请教，在干中学，在学中干，不断提高自己的工作能力。通过学习，尽快掌握基层

工作必需的政策法规和其他知识，在实践中学会做群众工作的方法和本领，使自己的综合素质和综合能力得到全面提高。

三要行动到位。要扮演好三个角色，完成既定目标。首先要当好学生的角色。经过挂职学习，我了解了乡镇工作流程，熟知了党的各项惠农政策，明白了群众的疾苦，体会到新农村建设的难度。其次要做好助手的角色。一方面要当好领导的参谋，帮助领导想办法、出点子，做好建言献策的工作；另一方面要当好领导的臂膀，帮助处理一些外围工作、琐碎事务，做好打基础的工作，让领导能够集中精力抓大事。再次要做好公仆的角色。深入基层，根据实际情况考虑部署工作，不搞空中楼阁，做基层的知情人；深入群众，切实解决农民群众生产、生活上的困难，保障农民群众的切身利益，做群众满意的贴心人。

四要守纪到位。要牢固树立宗旨观念，坚持群众路线，把增进与农民群众的感情作为履行职责的重要基础，想群众之所想，急群众之所急，真正做到情为民所系、权为民所用、利为民所谋。要摆正位置，遵守纪律，自觉服从乡镇党委的统一领导，甘于吃苦，乐于奉献，充分尊重基层干部和群众，努力用自己的一举一动树好挂职干部的良好形象。

通过实实在在的工作，我博得了乡镇同志们的一致好评。但是和我的付出相比，我的收获更大——乡镇同志们的高尚境界、敬业精神给了我丰富的精神滋养；周围所有的老朋新友给予我的支持、配合与帮助，让我体会到人间真情；通过锻炼，我拓宽了眼界、平和了心态；通过挂职，我锻炼了能力、提高了素质。

从挂职之初麦浪金黄的初夏，走到了即将的昨日重现；从挂职之初唯恐破坏党校形象的巨大压力，变成了如今历数往事至少可以无愧的轻松；从挂职之初理论有余体验不足的惶惑懵懂，化为了现在的理论能够联系实际的从容淡定……再次回味杜校长对于挂职工作“接受教育、丰富阅历、增长才干、提高

素质”的指示，我感触颇深、感慨良多。我对这十二个字的理解，不再仅仅只是落在了其字面意思逻辑层次的递进，不再仅仅只是表决心喊口号的空洞。三百多个日日夜夜的亲身体验之后，每个字每个词在我眼中都变得生动起来——我对它们的理解，已经化成了可以回忆的人和可以对应的事。这些人平凡而伟大、这些事平常而动人。这些人和事将会幻化成宝贵的精神财富，深深根植于我的脑海。挂职即将结束，人生历练又登上了一个新的台阶。在今后的人生路上，我要把这些精神财富作为路标，指引着自己，在摔打中磨练心志，在实践中增长才干，努力成为一名知感恩、能干事、干成事的好人，一名会报恩、好干事、干好事的能人。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇六

20xx年8月31日，带着一份憧憬，带着一份喜悦，带着一份期待，有幸参加城乡教师交流活动，从泰安市财源办事处七里埠学校交流到邱家店镇中心小学。我对于农村教育并不陌生，所以到了乡下有种亲切之感。与其说是交流，不如说是去学习锻炼。自从踏入交流学校的第一天起，就坚定了一个信念，认认真真学习，扎扎实实工作，尽自己所能，发挥自己所长，创新性地开展工作，出色地完成交流任务。不知不觉，半年时间过了，此次交流使我有机会尝试了在不同环境下，面对不同类型的学生如何实施课堂教学，让我认识到在不同的学校环境下怎样开展工作，使我受益匪浅。

一、双方关爱，为城乡交流工作打下坚实基础。 财源办事处教委领导及泰安市财源办事处七里埠学校的校级领导对我的交流工作很是关心，这坚定了我交流的信心。

邱家店镇中心小学更是对我们无微不至的关怀，嘘寒问暖，积极解决我们学习、生活中的困难，把关心落到实处。

二、锐意进取，不断提高自身素质。

农村小学有自己灵活、独特、实用的管理和教学模式，虽然农村教育的师资和工作环境比不上城里，但这里大多数老师不存在一门课教一辈子的经历。来到邱家店镇中心小学，我最大的感受就是这里的老师个个都是“多面手”，很多老师不只任教语文、数学、英语这些主要学科，同时还兼任音乐、美术、体育等多门学科，每位教师每天都上四、五节课，除了上课其余时间大都忙于备课，一备就是几个学科，但老师们脸上的笑容却是多彩的，这种无私奉献、苦干实干的精神很值得我们学习。

我看到了自己的差距与不足，增强了危机感和紧迫感，增强了主动学习的自觉性，平日除了搞好自己教学之外，在各方面对自己高标准、严要求。养成读书的好习惯，做好读书笔记，努力提高自身的文化底蕴。使自己的理论层次有所提高，同时加强学习各种业务知识及教育科研知识，及时积累、总结教学经验，不断反思，从而提高自身的执教水平。每天都想着怎样为邱家店镇中心小学的发展出谋划策，尽自己微薄之力。

三、主动研究教育教学及管理，推进学校教研教改的发展。

1、深入教学。

搞好交流工作，首先就是要搞好教育教学，来到邱家店镇中心小学，担任一年级数学教学，深入研究教材，让孩子在基础阶段打下坚实的基础。

2、搞好教研。

交流之初，在迎接教研室专项教学视导中，主动进行听课、评课，并以书面的形式向学校及教办提交了邱家店镇中心小学在教育教学中存在的问题和今后整改措施及方案等。

四、发挥自己特长，将交流活动落到实处。

把工作做细、做实，促进教学常规的落实。平日工作除了帮助教导处主动做好学校的学生学情检测、教师备课作业检查、教师学习笔记、反思检查等工作之外，主要制定和落实学校特色班级建设，介绍七里小学在此方面的经验、做法，力求这几项工作在邱家店镇中心小学轰轰烈烈地开展并在年内见成效。

在做好自己教育教学工作的同时，作为交流工作带队人员，始终坚持与两位交流老师一起探讨、研究怎样搞好各项工作，根据制定的工作计划和配档表及时创新性地完成并总结，真正将交流工作落到实处，为实现打造教育共同体而不懈努力。

五、发挥桥梁纽带作用，促进交流双方各项工作。

为发挥自己交流干部的桥梁纽带作用，积极联系七里小学、邱家店镇中心小学组织各项活动，实现资源共享，优势互补，双向互动，整体推进，双赢共进。

虽然自己身在邱家店交流，但时刻没有忘记原来学校的工作，经常利用周末和晚上时间进行加班，为学校创建泰山区样板学校进一份绵薄之力。。

六、总结经验，弥补不足，下一步更好地开展城乡教师交流活动。

1、进一步制定交流工作计划及配档表并注重落实。接受学校监督检查，促进教师个人成长及交流学校双方的教育教学发展。

2、组织学校骨干教师、年轻教师分批、分学科到七里进行听评课活动，并有针对性地邀请七里小学教师到邱家店镇中心小学进行送课活动，传授、切磋自主、互助、优质高效课堂

的教法、学法，共同参与教研。加强网上教研，保证教研交流的经常化、实效化。

持优势互补、相互学习、共同发展的原则，研究新思路，采取新举措，扎实工作，在推进双方学校教育教学中尽自己绵薄之力，从而在此过程中不断锻炼自己，提高自己的各项素质。

用一年的时间 做一件终身难忘的事

转眼间，支教的时间已两个多月，我在周村中心校认认真真地工作着，生活着，学习着，感动着，收获着。就像支教前告诉朋友们的一句话一样，“用一年的时间，我去做一件终身难忘的事”。如果说，当初还只是对支教生活的憧憬、假设，而在这半学期即将结束时，已感受到了许多与自己以前所不一样的历练，这些记忆平淡而清晰，是一种至美的境界！相信在以后我的人生道路中，会把它永远铭记于心，体会其中的滋味。

一、生活的历练是一种幽香的回味

通过两个多月的教学与周村教师的朝夕相处充分感受到乡下老师的好客、纯朴、善良。对我支教老师的关心、爱护和支持，让我收获了无数感动。充分感受到了农村教师的职业道德的崇高，老师们的认真劲时刻感动着我。

挂职交流总结发言 挂职干部工作总结挂职干部工作总结篇七

教师交流是促进教育教学、教育科研改革的一项重要举措。这项活动的开展，有利于提高教师的综合能力，有利于相互取长补短，特别是对于教育教学、教研教改工作的推进，起到不可估量的重要作用。今年是我镇教师交流活动的第一年，我们还没有成功的经验，需要我们在实际的工作中，不断总

结，不断改进，不断完善。

我校的交流学校是两所村小。在这一学年中，我校选派数学教师密跃乾老师，品生教师姜自清老师，他们都是青年教师有很大的发展潜力，可塑性很强。学校交给他们的任务是：到小付庄小学和东高尧联小去参加教学实践活动，积极参加教研教改，虚心学习他们先进的教育思想和教学方法，把自己锻炼成为科研型教师。一学期后回到学校，把学到的宝贵的教育教学经验，传授给我校教师，我校领导专程到两所小学看望了这两位老师，听取他们的学习和生活情况的汇报，领导对他们在那里教学、学习、生活情况的说明，双方达成共识都比较满意。收到了良好的效果。

我镇选出六位骨干教师：语文教师庄丽和刘娜。数学教师李梅、杜善丽。到各校送课，我们要求同学科教师参加听课评课，大家评价很好，从中学到了不同的教学风格和教学方法，他们参加各校的教研活动，学习其他校的成功经验，传授他们的教研教改经验，针对实际提出合理化建议。他们参加集体备课，把自己掌握的先进备课方法和经验传授给我校教师。在平时的上课中，与我校教师随时交流教学心得，随堂听课评课。学校还不定期组织支教教师，举行公开课，教研课，双方切磋交流，相互取长补短，效果很好。我们还召集支教教师座谈会，听取他们对工作、学习、教研，生活等方面的感受。在工作方面，他们深有感触的说，农村小学教师的工资低，生活艰苦，但很敬业、奉献精神很强，农村学校教师的奉献精神和敬业态度很值得我们学习。我们也从这里学到很多不同的教学风格和教学方法，进一步充实了自己，在艰苦的环境中锻炼了自己。

通过城乡教师交流，对教育教学起到很好的促进作用。这是一种先进教育思想，先进教学方法的交流，是先进教研方式的有机结合，这种交流使双方教师相互学习、取长补短、共同提高，对于教育事业起着重要的推动作用。

教师交流，是一件新生事物，没有成功的经验，因此，在今后的工作中，我们还要不断总结经验，不断改进，不断创新，使其在今后的教育教学，教研教改中发挥更大更好的作用，促进教育事业不断向前发展。