

2023年拌合站站长年终工作总结(优秀5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

拌合站站长年终工作总结篇一

一、主要工作情况：

自担任设备厂的厂长以来，尤其感到自己身上责任重大，不敢有丝毫懈怠之心，始终勤勉于政，尽心竭力为职工着想。特别是今年，土建工程大幅度减少，而且产品成本高，利润小，使我厂今年的市场面临很大的阻力，为了提高企业的经济效益，为了让职工能够保证开支，我团结全体班子成员，积极寻找市场，想尽一切办法，联系一切亲戚朋友，并把市场拓展到林业局，尽量承揽更多的工程项目。

二、以民主集中制为基础，形成班子强大合力

一是严格执行集体领导和个人分工负责制。工作中，充分体现“集体领导、民主集中，个别酝酿、会议决定”，我总是引导大家积极发言，尊重大家意见，不将自己的想法强加于人。同时，根据年初工作目标任务，明确班子成员的责任和分工，放手让成员大胆开展工作，尽量展示自己才能。要求自己出面协调的，自己积极出面协调；工作出现偏差的，自己及时调整。二是以个人形象带动班子成员。坚持与人为善，待人以诚，心底坦荡，襟怀豁达，努力以人格的力量去带班子。同时，做到处理事情力求不偏不倚，把“正”为作班子的立身之本，一视同仁，不搞亲疏。以各种形式加强班子成员之

间的感情沟通，与班子成员多交心谈心、沟通情况、增进理解、增加感情；让班子团结的强大力量带动全厂各项工作的有序进行。

三、积极转变工作作风，树立清正廉洁形象

作为企业党风廉政建设第一责任人，在工作和生活中，进一步增强自律意识和自我约束能力，坚持做到慎权、慎欲、慎微、慎独，坚持做到严于律己、以身作则、以俭为荣，使自己堂堂正正做人、踏踏实实做事、清清白白做官。一是不断加强自身修养。这几年的企业改制、调查、走访慰问的过程中，也了解到了全厂还有不少的困难群众生活很困难。因而在工作生活中，从小事作起，转变工作作风，坚决抵制不良风气。二是遵守廉洁从政各项规定。与公司签订党风廉政建设，行风工作的责任状。勤奋敬业，增强组织领导能力。我做为一名基层单位的主要领导，应比一般干部更要爱岗敬业，勤奋从政，尽职尽责，做到事事、处处为人表率，身体力行。

1、管理力度应进一步加大。认真总结一年来的工作，企业的生产经营管理还有一些不尽人意的地方，暴露出了我们在质量管理上的盲区，向我们敲响警钟，出示了黄牌。因此，全面优化管理手段和提高管理水平，成为我____年抬高工作标准，重点努力的目标之一。

2、与同志们联系和交流的机会较少。加强领导与领导的沟通、领导与员工的沟通，员工与员工的沟通，是一个团队成员之间增进了解、化解矛盾、理顺情绪、统一思想、达成共识的有效渠道。我在今后的工作中，要在加强与党政班子成员及时沟通的基础上，树立服务意识，多深入基层，多倾听一线工人的心声，努力营造和谐、团结、平等、愉快的工作环境，增强企业的凝聚力和向心力，为生产经营活动顺利开展排除障碍，提供有力的思想保证。

3、工作方法有时简单，遇到急事不够冷静，不能十分客观地

处理问题。一年来的工作实践，使我深刻体会到，作为一名企业的领导干部，只有深入和全面地思考问题，才能有解决问题的正确方法，只有依靠广大职工的智慧 and 力量，采取合理的方式，才能从容应对，扭转复杂局面。

4、学习深度不够。学习是一个人、一个企业、一个国家和一个社会不断前进的智慧源泉。不断地加强学习，切实提高学习的能力，猎取更多的知识，是现代企业管理者必须具备的基本素质。____年，由于事务繁忙，工作紧张，学习的时间相对减少。今年，我在这方面的自己提出更高的要求，要在学习管理知识、专业技术知识、政治理论知识的基础上，向先进的同行企业学习，把先进的经验和成功的做法应用到实际工作中，努力为企业改革稳定和发展做出更大的贡献。

回顾一年来的工作，深感与组织和同志们的期望还有较大差距，如驾驭市场经济能力有待进一步提高、关心困难群众利益不够深入。在今后的工作中，我将严格要求自己，以加强执政能力建设来提升工作能力和水平，把所有精力投入到工作中去，为设备厂的发展作出自己应有的贡献。

拌合站站长年终工作总结篇二

各位领导，同事们，大家好！

xx年，极不平凡。18大胜利召开，国民生产总值持续增收，我厂在此大好形势下也取得了长足的发展。在总厂的正确领导下，我们齐心协力谋发展，勤勤恳恳攀高峰，可喜的是一座分厂正式运营，更可喜的是就在我厂附近。此时此刻，我们会记起过去的点点滴滴，是感动，或者是兴奋。以下，是我对本年度工作情况的总结。

1、严抓质量关。质量是企业生存之本，作为管理团队的带动者，我严格跟进产品质量监督，仔细地检查产品各个环节的质量，发现问题，及时处理，对相关责任人给予处罚，让员

工真正认识到质量的重要性。

2□xx年是我厂的第二个工作年，质量有所增长。我们吸取前年缺少经验的教训，定时请总厂质量部门的相关人员来交流学习，提高我们质量监督和检测方面的能力，使部门各人员都掌握多种质检技能，从而使我们在质检工作中，能及时、有效的进行判断，弥补了工作量大人力不足的缺陷，保证了部门工作的正常运转。

3、工作更加细致化。在每周的工作例会中，我都会积极的提出自己在工作中发现的问题和对质量要求的意见，并且在产品的每一个环节，我都力求做到了然于胸。平时，也会向其他同行和同事虚心的学习工作和管理方面的经验，借鉴好的工作方式，增强自己的责任意识，从而更好的提高自己完成工作的质量和标准。

4、在生产流程的控制方面，我严格地控制原材料、半成品、成品的检测标准，注重过程体系的监控，在产品检验工作的具体过程中，对流程的控制，主要采取全面的质量管理方式，包括工作质量，以及全面的过程管理和全员参与的方式。由于我们产品比较特殊，一旦做成成品之后才发现有质量问题，会给公司带来很大的损失，为避免此类情况的发生，在每天下午，我积极召集后工段和前工段的组长主管，一起看试装产品，共同研讨产品生产过程中可能存在的问题。

5、发扬民主，公开，公平的决策，及时和一线员工进行沟通，了解他们的困难，尽可能地予以解决。在例会中，都会给他们安排一定的发言时间，共同分析问题，解决问题，这有利于公司各部门的通力合作。效果很显著，员工流失现象也得到有效控制。

1. 继续维持生产队伍的稳定。因为员工队伍的稳定是企业开展正常生产经营活动的关键因素。

2. 重视安全生产。增强员工安全生产意识，加强员工消防知识的培训工作。

3. 进一步加大和总部的交流力度，实现高效、有序的发展。

最后，谢谢董事长，总监，和在座的各位领导，同事，一年来的鼎力支持。在崭新的一年里，预祝*厂在各位的坚强带领下，会更快、更高、更强，实现新的跨越！

我的总结完毕，谢谢大家！

拌合站站长年终工作总结篇三

大家好！

20xx年，极不平凡，18大胜利召开，国民生产总值持续增收，我厂在此大好形势下也取得了长足的发展。在总厂的正确领导下，我们齐心协力谋发展，勤勤恳恳攀高峰，可喜的是一座分厂正式运营，更可喜的是就在我厂附近。此时此刻，我们会记起过去的点点滴滴，是感动，或者是兴奋。以下，是我对本年度工作情况的工作总结。

1、严抓质量关。质量是企业生存之本，作为管理团队的带动者，我严格跟进产品质量监督，仔细地检查产品各个环节的质量，发现问题，及时处理，对相关责任人给予处罚，让员工真正认识到质量的重要性。

2□20xx年是我厂的第二个工作年，质量有所增长。我们吸取前年缺少经验的教训，定时请总厂质量部门的相关人员来交流学习，提高我们质量监督和检测方面的能力，使部门各人员都掌握多种质检技能，从而使我们在质检工作中，能及时、有效的进行判断，弥补了工作量大人力不足的缺陷，保证了部门工作的正常运转。

3、工作更加细致化。在每周的工作例会中，我都会积极的提出自己在工作中发现的问题和对质量要求的意见，并且在产品的每一个环节，我都力求做到了然于胸。平时，也会向其他同行和同事虚心的学习工作和管理方面的经验，借鉴好的工作方式，增强自己的责任意识，从而更好的提高自己完成工作的质量和标准。

4、在生产流程的控制方面，我严格地控制原材料、半成品、成品的检测标准，注重过程体系的监控，在产品检验工作的具体过程中，对流程的控制，主要采取全面的质量管理方式，包括工作质量，以及全面的过程管理和全员参与的方式。由于我们产品比较特殊，一旦做成成品之后才发现有质量问题，会给公司带来很大的损失，为避免此类情况的发生，在每天下午，我积极召集后工段和前工段的组长主管，一起看试装产品，共同研讨产品生产过程中可能存在的问题。

5、发扬民主，公开，公平的决策，及时和一线员工进行沟通，了解他们的困难，尽可能地予以解决。在例会中，都会给他们安排一定的发言时间，共同分析问题，解决问题，这有利于公司各部门的通力合作。效果很显著，员工流失现象也得到有效控制。

1、继续维持生产队伍的稳定。因为员工队伍的稳定是企业开展正常生产经营活动的关键因素。

2、重视安全生产。增强员工安全生产意识，加强员工消防知识的培训工作。

3、进一步加大和总部的交流力度，实现高效、有序的发展。

最后，谢谢董事长，总监，和在座的各位领导，同事，一年来的鼎力支持。在崭新的一年里，预祝*厂在各位的坚强带领下，会更快、更高、更强，实现新的跨越！

拌合站站长年终工作总结篇四

20xx年x月我到本单位任副厂长，负责生产、安全、设备及材料管理等工作。

1、生产任务完成情况

本人到配件厂以后，将原来的生产流程进行了进一步的完善，按照本单位的具体情况将部分生产人员重新进行组合，形成了比较规范的生产管理体系，制定出生产管理方法和切合实际的生产流程。将原来的几台大的闲置设备重新进行了检修并联系好了活源，为本单位增添了新的经济增长点。本人能够坚持按计划指挥生产，全年共完成产值820多万元，保证了工作量的顺利完成，使出口产品、野外施工等项目都达到了用户要求，较好的完成了任务。

2、安全生产的落实情况

本人根据公司安全环保部的总体要求，组织制定了本单位的安全考核细则，从查隐患入手，把安全基础工作放在首位，坚决做到不安全不生产，对单位现有的x台起重吊车请专业人员进行了检修，基本上达到了安全要求。同时检查出的安全隐患及时进行了整改。同时本人还组织了厂房围栏的安装，屋面防水和厂房周围地面的清整工作，使整个工厂的厂容厂貌得到了改善，今年本单位基本上没有发生任何安全事故，达到了预期安全生产目标的要求。

3、设备运转管理工作

今年由于原厂房危房的停产给本单位的生产带来了许多困难，本人能够从实际出发，组织有关人员进行了设备搬迁工作，在保证生产的前提下，按照边搬迁边生产的原则，将50多台设备进行了重新安装测试，尽量使其布局合理，在9月份前已经达到了正常生产要求，没有因为搬迁造成任何设备损坏和

人员伤亡，本人还从抓基础工作入手，制定了设备保养及检修管理办法，较好的改变了原来设备管理上落后的局面，保证了设备正常运转和生产任务的完成。

4、材料管理方面

本人在材料管理方面按照公司要求制定了本单位材料管理细则，规范了材料管理流程，使原来的许多不规范现象有了改善。在材料的发放上采取了由专人领取，并严格按程序办事，避免了材料的浪费。在工、卡、量具的使用上建立了严格的原材料出入库制度，余量和残料的再利用管理办法。基本上达到了产品单项成本核算的要求。积极组织人员进行了清仓查库，使许多闲置材料得到了合理利用，降低了材料的库存。

本人能够积极参加上级组织各项理论学习，能够按照公司要求认真学习局□xx□□认真领会其精神实质。通过学习使我对集团的战略布局有了更进一步的了解，对自身的责任有了更清醒的认识，对本企业的发展方向更加明确，对企业的发展充满了信心。在领导干部的“六不”现象在自己身上进行了查找，在自己本身活多或少有所存在。通过学习使我更加认真感到自身存在的缺点及不足，特别是在解放思想认识不足，与“纲要”的要求有些差距。

1、在学习上又是疏于形式，对有些问题存在模糊认识。又被动学习的现象。现在比较情形认识到这样下去会出现错误，会偏离方向。因此本人应继续学习钻研理论知识，看清发展方向，这样才能做好本职工作。

2、在工作中有时因自己管理的不到位，有时造成影响生产的不协调现象；有时急于生产进度对安全有忽视现象，对现场的管理有一些不到位，工件有磕拉碰伤现象，这就需要进一步加强管理。

3、由于急于生产对质量控制的不够，有时出现一点质量问题，

对设备运行保养的监查力度不够，就需要我在今后工作中加以改进。

在新的一年里，我将从以下几点做出努力，做好工作。

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平，抓好自己分管的各项工作，进一步制定出合理的切合实际的管理办法，使管理上有新的提高。

2、加大厂里的考核力度，拉开前后线的收入档次，做到分配合理，提高一线生产人员的积极性，创在更好的效益。

4、积极学习其他单位好的经验和管理办法，做到扬长避短，进一步提高认识，开拓视野，用自己的全部精力，完成上级交给的各项生产任务。

以上是自己的工作和学习总结，不当之处，请领导和同志们批评指正。

拌合站站长年终工作总结篇五

总体认为，半年来，工作有喜有忧，有得有失，既有成功的经验，也有失败的教训。喜的是没有辜负领导的希望，较好地完成了分管工作，各类经济指标完成较好，忧的是工作上没有创新，工作业绩平平，只有不断寻找差距，克服不足，不断自省，从而提高自己的思想觉悟，理论技术水平，管理能力，更加有利于今后的工作。

由于工作调动的的原因，我分两个阶段对上半年的工作加以总结。今年1-2月份期间，在集团公司担任_____部长，分管洗煤技术工作，期间为了给集团公司领导决策提供详实可靠的资料和数据，我抱着对企业发展的一颗火热的心，带领本部人员放弃节假日，下基层跑现场，了解全公司洗煤生产现状，集中广大职工的智慧，收集了大量的第一手资料，在完

成日常工作的前提下，整理了一套关于洗煤生产现状和发展的资料，为集团公司制定十五规划及20__年度洗煤生产计划和技术改造项目提供了依据。今年3月3日，我服从组织安排，回到了我曾经工作和战斗过的____分公司洗煤厂，担任洗煤厂副厂长兼总工程师。

我觉得这是组织和公司领导对我的信任，自己感到责任更具体了、更大了，同时也感到无比的欣慰。自己能把所学的知识运用到实际工作中，去做一些实实在在的工作。作为一名共产党员，一名党员领导干部，我始终坚持政治理论学习，加强思想道德修养，努力提高政治思想觉悟和理论水平。半年来，能按时参加党委中心组织的理论学习，按照中央提出的“全面准确、把握精髓、突出重点、联系实际”的学习要求，认真细致，逐字逐条地反复学习的“七一”讲话和的重要思想，深刻领会其精神实质和思想内涵。通过学习，充分认识到“七一”讲话和重要思想博大精深，是我们党的立党之本，执政之基、力量之源。它不仅具有重大的理论意义，而且具有重要的实践指导意义。

因此，我决心一定要学习好重要思想，做实践的楷模。作为一名管理干部，我始终坚持管理业务的学习，不断更新知识，在管理创新上下功夫，努力提高自己的管理水平，追求最佳的管理效果。作为生产副厂长，三个多月来，主要分管了质量标准化工作的具体实施。来到洗煤厂工作后，我利用一周左右的时间，对全厂三个职能科室(生产调度、机电、煤质运销)三个生产单位(水洗、浮选、压滤)三个辅助生产单位(排矸、机械、输配电队)进行了调查研究，掌握了详细的第一手资料和情况，分析了我们厂存在的问题和不足，找到了在质量标准化工作上存在的差距，主要是投入不足，投入滞后于生产，标准化内涵水平不高，因此主持制定了《洗煤厂质量标准化整体工作安排》，开展了全厂范围内的质量标准化会战，掀起了质量标准化会战高潮，采取了“保投入，保重点，树靓点，集中兵力打歼灭战”的手段，取得了良好的效果，使洗煤厂质量标准化工作有了一个良好的开端。

一是洒水灭尘工程改造。共铺设管道200m²安装定压水箱七个，灭尘点主要分布在228、301、253、501、504、226、227皮带走廊和运输线上，使全厂走廊系统地面实现了“一水冲”极大地减轻了工人的劳动强度，同时也为岗位职工创造了一个良好的工作环境。

二是治理主洗楼跑、冒、滴、漏工程。用了20天时间制做了近30吨非标件，更换了精煤、中煤、矸石溜槽并在溜煤槽内铺设了9吨铸石板，彻底杜绝了跑冒滴漏。

三是开展了设备完好达标工程。对全厂591台设备进行了分批分块完好达标，成立了专职完好达标队伍，对全厂的主要设备和环节设备进行完好治理，完好率分别达到100%和90%。

四是厂区及车间照明系统改造工程。全厂共投入150盏防爆日光灯，对501走廊，仓上照明系统进行127v干变改造，主厂房照明形成区域管理，整个工业生产区，照明充足，采光良好，符合规程要求，环境优美。

五是进行了安全设施的规范补套工程。对主厂房27处栏杆进行达标治理，更换栏杆137米，改造了主厂房信号，形成了安全、可靠的信号联络系统，同时进行了11处不符合规程的安全通道的改造，增加了过桥，夯实了安全生产的硬环境。质量标准化会战，先后树立了四个靓点精品工程，分别是主洗楼、501走廊、压风机房和浮选1#泵房。

为全厂标准化工作起到了引路、示范、带动作用。通过会战，达到了锻炼队伍，提高认识，更新观念，改善环境，安全生产的目的。为洗煤生产奠定了基础。在技术管理方面，始终坚持理论联系实际，把解决生产工艺过程中的难点问题，作为自己工作的着落点。在生产技术管理上，主要抓了优化生产组织方案，确保实现综合产率的目标。

一是调整产品结构。利用先进的配煤设施，不断探索开发适

销对路的精煤新品种，调整生产方案，优化配煤比例，1-5月份共配洗高硫煤55000吨，生产肥煤33610吨。配合运销公司打开了包钢、新余钢的白龙肥煤市场试销1.2万吨。在副产品管理销售上，严格分堆分放，准确计量，精细管理，适时配入的高热值原煤、高硫煤、保热、保硫、保市场，基本满足了不同用户的需求。

二是积极寻求跳汰、浮选生产的最佳配合，以提高综合产率极限为前提，调整了洗煤生产方案，制定不同产品要求的洗煤工作制度，为进一步提高洗煤综合产率创造了条件。

三是加强了基础管理，以iso9002复审为契机，重新修改、完善、补充了各类规章制度，对去年10月份以来文件进行了分类编号，规范了各类台帐，完善了质量手册，修改了部分受控文件，基础管理逐步，规范化，制度化，科学化。上半年的工作，对我来说，工作刚刚起步。在今后的工作中，我决心在抓好生产，技术管理的前提下，以分公司下发的5-12月份增收节支工作安排为工作重点，强化生产组织，加强成本管理，保产量，降成本，为实现全年加工费下降1元/吨的目标，抓好以下三方面工作。

1、摸索洗煤厂内部市场机制的建立，先从岗位作业标准的制定做起，狠抓计量等基础工作，力争尽快形成雏形，为加工费下降1元创造条件。

2、加强成本控制。一是实行可控材料消耗周通报制度，每周来将各单位消耗情况进行通报，认真分析总结，采取针对性措施，确保杜绝下降10%。二是加强回收复用、修旧利废，自制自用，皮带必须90%复用，刮板补焊80%的复用，激振器100%的修复使用。三是加强计划管理，各车间的材料配件计划必须严格按照费用指标申报，月计划费用必须控制在计划指标以内，四是对专用材料(煤油、仲辛醇、聚丙烯、柴油等)等实行定额控制。药剂的发放根据月度入洗量，原煤情况及分选情况，给予调拨，并严格考核，确保专用材料下降10%。

3、强化生产组织管理，实现高效生产，单产达到430吨/时，缩短运行时间，避免空开车，停车15分钟必须全厂停车，要杜绝单系统开车，实现满负荷生产，入洗量达到430吨/时以上。强化用电管理，抓好避峰填谷生产，降低电价，力争电费下降0.2元/吨。

6-12月份各项任务压力大、指标紧。在今后的工作中，我一定改进工作方法，克服急躁情绪，转变工作作风，提高自身素质，以能服人，廉洁奉公，以廉服人，团结同志，调动各方面的积极性，发挥自己的优势和长处，为分公司全年精煤生产80万吨，外运量118万吨，销售损失控制在70万元，吨煤成本下降1元的奋斗目标而努力。