

监理监造工作总结报告(模板8篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

监理监造工作总结报告篇一

20xx年11月，本人调任张唐新建铁路监理ztjl-1标任副总监，分管监理项目部安质部工作。本标段里程为idk190+700-dk131+000全长116.384km站前工程主要有：路基27040米，车站三座分别为**川站，**站，赤诚站。正线上隧道11座共68700米，桥梁33座共20570.98米，重点工程为：燕山隧道长21154米，**隧道长15039米白草鞍隧道长11794米。站后工程包括：综和接地，接触网立柱基础，声屏障基础，电缆沟槽，连通管道等有关接口工程内容。

由于各种原因目前工地开工的主要是隧道工程，本标段隧道有11座。目前开工的有7座，其中施工一标的山字梁隧道，板山隧道为重点工程隧道，施工二标的燕山隧道，赤诚隧道，白草鞍隧道为全线的控制性工程隧道。地质构造复杂，施工风险高难度大，且本工程起点高，质量要求高。

我们监理标一标所监理的施工一、二标分别为中铁六局和中铁隧道局。由于两个项目部的管理体制不是很健全下面项目架子队都普遍存在分包现象，有的架子队质量意识不强，盲目追求经济效益，甚至有的架子队存在有意的偷工减料行为，造成项目部管理体制落实不到位，现场技术员管理不力，给监理工作造成很大难度。为了把本职工作做好两个月以来，始终坚持以高标准要求自己，热爱集体，热爱自己的本职工作。日常工作中高标准严要求自己，在公司和领导授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立

场上，独立地解决实际问题。积极与施工单位沟通对施工单位做的不对的地方，以说服为主，坚决要求整改不留隐患。保持良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，思想品德端正；遵守国家的法律、法规和公司的规章制度；服从组织分配，尽职尽责，认真完成领导交给的各项工作。

认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；认真审查施工单位提交的施工组织设计和专项施工方案，对其施工工艺、施工方案、质量、安全、进度和投资措施、劳动力和机械设备组织的可行性提出了自己的审查意见并及时同建设单位沟通，在监理过程中，对于质量、进度、投资和安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。

由于本人是分管安质部工作，所以主要工作是对施工单位的安全质量进行控制。在质量控制方面主要监督检查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，督促施工单位完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施，要求各级施工人员持证上岗；（）检查施工单位所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，在监理过程中，及时督促本监理站监理人员记好监理日记，认真编写监理周报月报，规范整理监理资料。

在生活中注重团结协作，共同克服困难，团结同志，帮助有困难的同志，解决生活与学习上的难题。不断追求技术业务水平提高与加强思想道德素质修养，不断地将理论知识与实践知识相结合，并获得新的理论知识。

坚持廉洁自律，恪尽职守，从不对施工单位吃、拿、卡、要，摆正自己的位置，公正及时解决工作中的问题，平时不断找出自己的不足，完善自己的工作方式。在今后的工作中，本人将努力改正缺点，发扬优点，为我们监理项目部的发展作出自己的贡献。

监理监造工作总结报告篇二

20xx年监理工作是陌生和学习的一年。我建筑公司、监理公司的生涯中从来没有涉及过锅炉房烟囱的砌筑，质量的控制要点心里没有数，怎么办？那就要学习，认真的看图纸，了解设计数据，全高多少，基础、底径、上径、收口等数据，找图集查看烟囱砌筑粘土红砖强度等级，厚度，内衬耐火砖的厚度，高度，等要求，查看图集对抗震的环形钢筋、立钢筋的布置、搭接位置的设计，开工前利用监理例会要求施工单位拿出施工方案，我们要了解他们会不干，能不能干好，对于监理更重要的是通过审查方案清晰的了解安装全过程，抓住控制要点。施工单位根据监理要求，拿出了方案（档案员送交方案是网上下载，不符合本地实际，没有安全措施，退回重做，修改后合格）体现了监理的质量管理，对于监理人员也是是一个重要的学习手段，积累了经验。在烟囱砌筑过程中根据设计来控制质量，查看抗震钢筋安放，耐火砖与粘土砖间隙留置，砌筑的胶凝材料使用，向专业分包师傅了解施工细节，安全的控制方法，当确认了质量合格，安全的事防范符合要求后才放下心来，但安全的警钟长鸣，有机会就讲安全。作业队伍也有了安全意识，不带安全带不到作业面，不系好安全带不进行勾缝工序，东港的地面平坦开阔，雷雨天气要求停工，躲避雷暴灾害，在烟囱按计划完工当天正值雨天，为了安全，没有强行施工，却按计划摆了“庆功宴”，参建各方喝了“上梁酒”，在那个雨天都都踏踏实实、高高兴兴。

佰山建材工业区具有他的特殊性，锅炉房安放三台锅炉，基础粉喷桩，地坪下到地梁为素混凝土墙，主体钢筋混凝土框架，檐头高14米，外墙37，内外墙抹灰没有保温，屋面钢结构，板为岩棉保温彩钢板，带（变更的）天窗。

锅炉房在进入主体砌筑阶段时安全形式显得十分严峻，没有层间板，没有卸料平台，作业面狭窄，脚手板有不满铺，的情况，于是就和各方讲，特别是工地专职安全员讲问题的严

重性，监理人员和工地安全员的职责及问题出现后责任追究，得到共识，制定了施工安全技术交底十条，打印若干份，让每个参加施工人员签字，如不按交底下架施工做罚款处理，（施工单位已罚款多次）最重要的一点是高处作业，不系安全带不得进行施工，不能上架。

消防地板车间管道敷设，使用自制操作平台，兼做构件吊装移动承重架体，不符合安全要求，现场发现立刻口头通知作业人员整改，不满足安全要求不得使用，然后电话通知分包头到现场签收监理通知书。并告知消防单位土建监理要管所有工种的安全。

对于现场各工种普遍使用的自制操作平台要求施工单位安全部门制定专项方案，调动了专职安全员的积极性，增加了施工人员的安全意识。

佰山建材工业园区内设有320吨消防水池，和水处理池，在监理过程中，对材料进场，钢筋绑扎，混凝土浇筑等全部施工过程中进行质量控制，安全管理，对材料进场进行宏观检查，钢筋绑扎核对设计，对于变更后的增量，查看减量，没有减量，增量不予确认，业主的投资得到一定的控制。

安全是每个监理人员的首要职责。水处理池施工比较早，地面没有化开，污水池基槽开挖边坡没有安全角度，随着天气变暖有产生塌方的可能，势必产生安全事故，巡视检查发现后要求整改，施工单位进行了加固支撑，符合安全施工要求。

对钢构件安装进行安全监督，向施工单位索要安装安全方案，安全技术交底，查看作业人员证书等安全管理措施，最后佰山建材工业园区的锅炉房，地板车间两工程平安完工。

监理监造工作总结报告篇三

本人xx□26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建

造师职业资格。自xx年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r19#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240m²，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。回首过去，首先要感激的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮忙和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位坚持必须距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不贴合工程情景的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情景，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内)；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题还有什么问题未整改到位本次检查新发现了什么问题并体此刻此刻监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每一

天对已验收经过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情景并分析偏差缘故！。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不贴合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒收受不正当利益，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的职责心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员仅有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，仅有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，仅有不断提高自己的专业技术水平和业务本事、提高自己的沟通本事和环境的适应本事，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不一样的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、

认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己，争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让本事更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮忙下必须能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

监理监造工作总结报告篇四

1、在大港风电监理项目部工作期间主要担任升压站基础沉桩及结构建筑施工，包括综合楼三层框架结构、110kvgis室、35kv屋内配电、生活消防水泵房及所用电室、汽车库及材料库，事故油池、室外无功补偿装置，电缆沟、厂区路、围墙、砼基础框架结构及建筑工程。在施工监理过程中的其他事物工作，认真熟悉图纸，找出质量控制重点，确定控制目标编制监理细则，明确施工检验，检测和检测频率；以设计、规程规范为依据，实事求是地公平、公正合理的进行监理。在监理施工期间根据监理规划及监理细则和项目部的要求，严格履行《建设工程委托监理合同》认真执行有关技术标准、规划和各项法规，以建设质量高、速度快的工程为控

制目标，以守法诚信，公正科学的为行业标准。在施工监理过程中采取事前指导，事中检查，事后验收等工作方法，积极开展监理工作。在监理过程中以精干的业务知识实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理，积极探索总结经验。采取以管为主，以监、帮、促、相结合的原则督促施工单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断推向新台阶。

2、每天填写好监理日志。

3、坚持巡视和旁站制度，不管天气是炎热还是寒冷，每天坚持现场巡视两次。（上下午各一次）对工程正在紧张施工的情况下整天都在现场进行巡视并做好巡视记录，在巡视过程中随时问题随时解决，对自己不能解决的问题及时汇报上级处理，基本上做到小事解决，大事汇报，哪里有施工，哪里就有监理，对隐蔽的工程项目基本上做到随时隐蔽随时验收，为施工的工程的工期进展创造了有利的.条件，从而确保了施工工序连续有序的进行，同时也真正体现了为业主尽职尽责，为施工单位服务的精神。对工程的关键工序及部位坚持全过程旁站监理并且做好旁站记录。在沉桩工作中为保证沉桩质量，自己只要听到装机响，不管甲方领导什么时候去检查看到我，得到甲方的认可。在做基础施工中按照图纸标高要求割去砼管桩后，为保证浇注砼桩质量先用编织袋装适当干水泥放入要求的标高位置在把绑好的钢筋笼子放下去浇注，这样避免浇灌砼后出现质量问题。

4、施工进度及人员控制，工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用，因此在监理过程中结合现场实际情况，对施工单位编制的进度计划提前进行审查，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求合理调整，同时对进度计划施工人员的编制数量能否满足工序施工要求，并且针对其人员数量进行现场核查，如不符立即要求施工单位采取措施增补力量，从而确保了施工进度按计划按计划完成。

5、原材料及试件和半成品质量控制，在监理期间首先对施工单位的进场原材料必须附产品出厂合格证，并及时上报进行外观检查和质量证明文件审查，对按要求材料，要求施工方立即清除现场不得使用。如在浇注砼桩心时发现配合比中没有加膨胀剂材料与原图纸设计不符，因其及时要求施工单位砼退出现场，直至混凝土配合比符合设计标准要求后才允许施工。由此在监理过程中对使用的材料以及工程施工中必须得试件，采取跟踪监督，杜绝施工方使用材料时以次充好，偷梁换柱的现象发生。

6、工程验收质量控制，工程质量控制是履行监理合同的核心，也是每一位监理人员的目标，为此运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各单位工程的施工质量，采取事前、事中、事后质量控制，确保工程质量达到设计文件及相关验收标准的要求，反复审阅图纸及相关验收规范文件，对图纸疑问的地方，组织图纸会审。在施工过程中采取事前提醒，事中杜绝，事后返工，坚持有理、有据、严格把关。在施工发现问题通过电话及时与设计请教，如在基础零米下换土时发现楼梯下标高与承台差1.1米按图纸要求是还土，我考虑沉降影响质量及时与设计请教用砖砌筑好池子填c10砼后周围再按照图纸要求一步一步把土填够标高，这样保证下一步施工质量。在框架梁、板、柱施工中的标高几何尺寸及钢筋绑扎等部位验收时，按图纸逐步检查，有时发现梁少肋筋及主梁与次梁的加密套箍数量少和板筋、盖筋尺寸不对等问题用铅笔在图纸上标记，要求施工方负责人及时修改，验收后方可下一步施工。

回顾一年来的现场监理工作，在施工过程中尊重施工单位技术人员，紧紧地抓住施工单位技术负责人和质量主要人员，参与他们的管理，在实际操作中对每道工序的重要部位基本做到心中有数；在施工过程中不但做到口勤、腿勤、少讲外行话的同时还对每道工序进行现场指导。大大的降低了少返工或不返工现象；同时也杜绝了事故的发生。在今后的工作中更加要加倍努力学习新技术、新工艺，不断提高自己

的专业技术水平，为监理公司增加一份力量。

监理监造工作总结报告篇五

1、验收情景（包含：分户质量检验情景和外墙淋水试验情景）；

2、分包单位进场情景；

3、重要节点进展情景。

1、土建工程形象进度；

2、安装工程形象进度；

3、园林景观工程形象进度；

4、精装修工程形象进度。

1、本月实际完成情景与计划进度比较分析，对出现的进度差异说明原因，并列出具体的措施；2、对进度完成情景及采取措施效果的分析。

1、本月工程质量情景分析；

2、本月采取的工程质量控制措施及效果。

1、本月安全礼貌施工概况；

2、针对存在问题采取的措施及效果。

1、对本月进度、质量、安全礼貌施工等方面情景的综合评价；

2、本月监理工作情景；

4、下月监理工作的重点。

监理监造工作总结报告篇六

****项目自20xx年12月30日开工，监理项目部的现场监理人员遵循“守法、诚信、公正、科学”的准则，按照“严格监理、热情服务”的原则。按委托监理合同的要求，以设计文件、建筑工程施工验收规范、国家和省市的各种法律、法规以及监理部指定的《监理规划》、《监理实施细则》及本地区的技术标准和规程等进行监理。在建设单位的大力支持下，认真履行工作职责，遵守职业规范和行业守则，认真阅读设计文件和合同文件，严格审查施工单位上报的工程资料，严把原材料质量关，对进场原材料按规范规定进行见证取样和平行检测，按照工序质量控制程序认真把好每道工序的质量关，做好验收记录。客观评定各分项、分部及单位工程的质量情况，在施工中实现了无重大事故和安全事故。

从进场的第一天开始，公司要求项目部把监理廉政建设放到了首位，结合工程实际拟定了各级监理人员廉政职责，还与全体监理人员签订了廉政建设责任状，提出反腐倡廉必须以预防为主；反腐倡廉必须从我做起。把“监理人员廉政制度”、“监理人员须知”挂在办公室的墙上，让全体监理人员看在眼里，记在心上。

识显著增强，行为规范，工作廉洁高效；更好地促进每位监理人员的工作，使其在工程质量上更好地把关。

认真排查在监理过程中工程质量、进度、费用各个环节中存在的问题，如工程材料进场及有关工程的验收、计量等方面都具有一定的签字权，针对易诱发不廉洁和腐败行为的关键环节和部位，采取了相应的对应措施，一是领导参与材料进场检查，加强监管力度；二是经常提醒监理人员；三是要求施工单位对监理过程中存在的问题要正常途径、正常反映、正常解决。制定预防措施及整改方案，明确责任，树立牢固

正确的权力观、地位观、利益观、政绩观。在总监办形成“以廉为荣、以贪为耻”的良好风气。

我们始终认为，廉政工作只有起点，没有终点。我们将一如既往，加强廉政建设，确保监理工作规范有序进行，真正使监理单位及监理人员能按“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟、廉洁自律”的原则，独立公正切实有效地开展施工监理，优质、高效、安全、廉洁推进工程原美佳乐地块（公共租赁房）建设。

监理监造工作总结报告篇七

1、 项目背景

2、 项目建设历程

受XX的委托，XX公司承接了XX工程的监理项目，对XX工程的所有建设内容进行全过程的监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们始终以施工及验收规范，质量验收及评审标准为依据，督促承建单位实现合同约定的质量目标。

硬件及系统集成方面，协调各方讨论制定《系统集成方案》和《系统实施方案》，并组织进行评审，直至通过。在项目实施过程中，始终以此为依据，检查各供货商的施工规范和技术目标实现情况，各供货商设备安装调试完成后，组织进行初步验收，系统集成实施完成后组织进行最终验收。系统集成严格按照实施方案进行实施，基本达到设计方案的要求，目前系统运行比较稳定。

软件开发方面以《需求分析报告》和《系统设计报告》等为依据，督促软件开发商全面实现用户的需求。组织对项目的阶段性成果进行评审，评审通过后方可进入下一个阶段。不通过的通知开发商进行整改，直至评审通过。编码开发完成后督促开发商进行内部测试并提交测试报告。之后还组织最终用户进行确认测试，对于不符合需求和设计的内容及存在的问题要求开发商进行修改和调整。劳动保障一体化应用软件覆盖了所有相关的业务内容，并充分考虑了业务发展的方向。目前系统运行总体情况比较好。

xx卡系统建设方面，审查xx卡结构的设计是否符合xx[]根据需求对卡结构进行扩充，多次组织召开协调会，讨论卡结构的合理性和应用方面的接口和技术实现，组织对卡的管理和应用进行联调测试。实现了xx卡和xx卡的复合及联动支付；实现了xx[]实现了xx的管理。目前卡系统运行良好，卡的应用情况也比较好。

机房场地建设方面严格审查承建单位的质量管理体系，检查分包单位的资质（如消防系统），严格审查承建单位的《施工组织设计》并提出合理化建议，实行了严格的材料、设备、配件的报验制度，要求施工单位填写《报验单》报监理部审核，不符合要求或不合格的产品坚决不允许用。在施工过程

中我们实行巡回检查、旁站监理及平行检查等多种手段。每完成一个分项工程，都要求施工单位先进行自检，自检合格后再报监理部签认，符合要求后才能进行下一道工序施工。对于隐蔽工程更是要检查合格收才能封闭。经过多种有效的措施和严格的管理，机房场地建设通过了综合性的评审。

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制，社会保险系统和卡系统建设xx启动□xx全部成功上线，历经近一年半时间□xx成功上线，历经近一年半时间。项目的进度较预期目标有延后，但是这有其客观的原因：整个工程包涵的内容比较多，涉及到的承建商及有关单位比较多，制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够，对其相互间的制约等影响等项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然，项目的总体进度有所延迟，但这都是项目建设过程中及时预见并经各方客观分析，为了保证工程的质量而一致认可的。较国内同同行业其它城市的建设情况来看，该项目建设的进度还是得到有效控制的。

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交用户审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认真学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：
（1）合同文件；（2）设计方案、实施方案；（3）产品文档；
（4）过程中产生的各类文档；（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交用户；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交用户并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交用户。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

xx工程建设内容多，涉及到的承建单位及相关部门比较多，但是整个工程没有总体的设计单位（总包单位），没有一方对各分项工程之间的衔接（特别是技术上的衔接）进行总体的把握和负责，各方之间很容易发生扯皮现象。在项目建设过程中，监理方不但担负着建设方和承建方之间的协调工作，还担负着各承建单位之间的协调工作，使工程各方充分协作，有力地促进了工程的质量和进度的保证。协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调：（1）周例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工作过程中遇到的困难和存在的问题。监

理方协调解决项目存在的问题；（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了91次工程监理例会，主持或参加了353次其它专题或协调会，发出监理通知113篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

各分项工程完工后分别组织了验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和要求，系统使用情况良好，满足用户的实际需求。当然，应用软件部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在系统的维护阶段能尽快给予解决和落实。

监理方在监理工作过程中，得到了xx局领导的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此，本人谨代表xx项目监理组的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

监理监造工作总结报告篇八

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的经验教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好监理工作。

在过去的一年中，上半年本人承担***工程的暖通、给排水监理工作，***工程的特点里三个总包，建筑面积大，相对工作量大，但因为是新建工程，图纸没有多大改变。工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与设计、施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，组织

设备及材料的考查，做到没有伪劣产品进场。组织各总包与专业管理人员召开生产会，要求你各总包合理安排施工人员，分项、分部位置按系统进行施工，同时组织施工管理人员进行技术交底和安全交底工作。依据技术先行、施工为辅、安全第一、生产第二的知道思想，抓时间、抢进度，本着大管先行，有压管让无压管，先内后外，先上后下的原则进行监理。各系统的试压、通球、通水试验无遗漏，并做好竣工验收准备。

金。

20xx年即将过去，在新的一年里工作中，我会尽心尽力地做好领导交给的各项任务，虽然过去一年的工作里仍存在不足，与公司的要求存在差距，但我将知难而上，弥足不足，进一步提高自己的思想、业务素质，为公司的发展做出最大的贡献。