

# 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结 (优秀8篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇一

### 一、突出安全管理，营造良好发展环境

安全与创效是密不可分的辩证统一体，安全生产是公司发展的基础，是经营创效的前提条件，安全生产的稳定与否直接关系到职工的切身利益。我作为公司安全管理的第一责任人，始终把安全工作作为重中之重，坚持以安全管理的从严带动公司全面管理的从严，一以贯之的抓好公司安全工作。

1、落实基本制度，提升基础管理。针对以往的惯性问题，本人和班子成员进行了认真的反思。问题的发生不是偶然和突发的，而是渐进发展的，是量变到质变的过程。对惯性违章重视不够、查改不力，不安全因素积累到一定程度，就会发生质的变化，就会造成问题、事故的发生。因此超前做好各项基础管理工作，强化各项卡控措施的落实是防止问题发生必不可少的手段。

本人带领包保干部和职能部门，开展了自上而下的拉网式检查，查找安全隐患，整改安全问题，完善问题闭环管理，在此基础上重点加强了对基本管理制度、各岗位作业标准的贯彻落实。对安全关键卡控措施和各类作业标准，持之以恒的抓好抓牢。通过狠抓问题整改和强化基本制度的落实，公司

安全生产逐步走向良性发展轨道。

2、加大检查监控，确保现场可控。抓好现场检查监控，是实现安全风险超前防范、确保作业安全的有效途径。去年年初，本人亲自组织职能部门进一步完善健全安全盯控体系，对盯控部位、时段、标准作进一步细化，对包保盯控干部责任进一步量化，使现场检查监控更加常态化、制度化。同时强化责任落实，引导干部职工改变应付、马虎、不负责任的态度，树立扎实严谨、雷厉风行的工作作风，有效促进了管理干部工作作风的转变和岗位职责的履行。

二是本人作为班子成员亲历亲为，带头落实领导干部责任制、逐级负责制，带头履行好岗位职责，深入作业现场达次，时间达多个小时，检查发现安全问题个。特别是在春运、“五一”、“十一”黄金周、节假日期间以身作则、率先垂范，深入现场一线与职工一起共保安全稳定。在“检查”活动中，带头查关键、查隐患、严“两纪”、剿“两违”，带头转变工作作风，较好的发挥了模范表率作用。

3、坚持从严管理，严格责任考核。从严管理，是实现安全生产的可靠保证，也是我们多年安全管理工作总结出来的宝贵经验。本人作为第一管理者，在安全管理上，真抓真管真考核。在安全问题面前，不留情面，不讲功绩，谁要砸职工的饭碗，公司就要让他丢饭碗。一至十二月份共对人次达不到考核要求的管理人员进行扣罚考核工资万余元，对部分发生安全问题的管理人员“一票否决”，调整了工作岗位。

## 二、突出经营创效，促进经济快速健康发展

去年在外部经营环境和临沂站改造施工不利局面下，本人带领全员不等不靠，主动出击，巩固主营产品，开发新客户，向市场营销要收入，向经营转型要效益，经过艰苦拼搏，实现了全年任务目标，保证了职工的工资足额提取发放和职工队伍的稳定。

1、市场开发成效明显。去年，通过强化市场营销，严格经营责任考核，确保了开发结果快速转化经营效益，营销开发效果初步显现。一是为确保市场开发取得进展，本人带领业务部门、经营网点对县域经济进行调研，对各目标客户进行梳理、分析，选取重点客户，确立项目开发突破口。特别是对待等重点客户，亲自上手，优化完善项目运营方案，指导项目实施部门抓好开发项目的具体运作。

二是为提高开发运作效率，实现开发成果快速转化。去年根据公司生产实际情况，本人制定了开展的运作方案，同时积极寻求主管部门的支持、配合，及时解决具体业务运作困难，保证了货源及时装运，实现三方共赢。三是在加大营销开发的基础上，明确项目责任人和实施期限，实行包保领导干部联挂包保单位、重点项目进行经营责任考核，坚定不移地抓好开发措施落实，市场开发工作取得明显成效。

2、深化经营转型发展。一是运贸一体化经营实现增量发展。

运贸一体项目在增加商贸效益的同时，带动集装箱和装卸收入的提高。为项目增量发展，本人多次联系汇报，积极促成三次现场调研，召开了合作会议，得到认可和运力支持，为项目顺利运作打下基础。全年实现运量万吨，同比增加办理量近万吨。二是开发了一批“门到门”全程物流项目。

根据实行“一站式”办理、“一条龙”服务、“门到门”服务要求，本人组织带领相关人员赴等地考察当地物流市场情况，对几十家物流企业资质、信誉、能力进行了认真筛选，选择了五家合作单位，开展了全程物流合作，实现了目标。三是经营工作得到进一步规范。对已经转型到位的固定项目进行逐个审查验收，实行合同、台账、票证的三统一管理；对未转型的固定项目，制定了推进计划，责任到人，包保到位，促使公司相对固定的客户基本全部转型到位，实现了全覆盖的目标。

3、经营管理质量稳步提高。一是合同项目管理不断规范。严格了合同的签订、履行和报审，加强了对合同双方权利义务的审查及安全责任的界定，降低了经营风险。全年公司共签订经营项目合同份，履行份没有发生一起审查把关不严问题，为集中管理和规范经营发挥了重要作用。二是资金管理不断规范。

不断完善资金集中管理制度，严格执行资金审批程序，一年中，公司共流转使用资金笔万元，未产生一笔不良债权。三是设备管理不断规范。开展了设备春检春鉴和秋检秋鉴活动，进行了设备专项整治，设备完好率达到100%。加大了设备维修维护资金的投入，共计投入万元对各类设备设施进行了整治维护。

### 三、突出稳定第一责任，维护民生和谐

科学发展是第一要务、维护稳定是第一责任，作为领导干部既要带动公司安全发展，更要保证职工共享经济发展成果。一是坚持发展依靠职工、发展为了职工的方针，全力提高职工收入。20\_\_年职工人均收入万元，实现了公司职工收入连年增长的目标。二是提高生产生活设备设施质量，集中抓好民生实事。先后对进行了投入改造；及时组织职工健康查体；及时对大病职工、特困职工发放互济金和救济金。三是紧盯重点维护社会稳定。与分管领导一起研究在一线、解决在一线，及时研究化解涉稳重大问题。经过共同努力，今公司没有发生较大社会治安案件和安全事故，没有发生进京上访事件，没有发生重大群体性事件，没有发生政治社会稳定领域有重大影响的事情，确保了公司和谐稳定。

### 四、突出廉政建设，打造务实清廉形象

作为公司廉政建设的第一责任人，我时刻绷紧党风廉政建设的这根弦，认真落实廉政工作措施，取得了实实在在的成效。一是集中学习了中纪委全会精神 and 《廉政准则》等规章制度，

进一步坚定了理想信念，增强干部防腐拒变能力。二是坚持民主集中制原则，凡是重大事项、重大建设项目和重大经济问题，都通过党政联席会议、经理办公会等形式，充分论证，集体决策。

一年时间里，主持召开党政联席会议次、经理办公会余次，研究解决了余项事关公司发展的重大问题，保证了决策的科学化和民主化。三是刚性推进预算管理。以严格预算为龙头，严格抓好资金的使用、管理和监督。全年办公费、差旅费、短途运输及业务招待费等支出均控制在计划以内。四是坚持廉洁从政，严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，正确、审慎地行使手中的权力，不搞任何形式的特殊化，从严要求自己，管好身边人员和亲属，清白做事，正派做人，维护了公司班子廉洁从政的良好形象。

## 五、突出知识理论学习，提升自身业务技能

一是本人认真参加集团理论培训、党委中心组的学习活动。二是平时挤时间学习理论和相关业务知识，撰写心得体会。三是坚持勤思考、重应用，把相当多的时间和精力放在下现场、走访基层网点，及时为一线职工和群众排忧解难，也提高自己把握工作大局和解决实际问题的能力。

20\_\_年公司工作所取得的一些进展，靠得是上级和公司的正确领导和支持、组织整体作用的发挥、班子成员的真诚合作和广大干部群众的共同努力。我虽然全身心投入工作，但与上级和组织的要求，与广大干部职工的期望还有较大差距，还有许多不足。比如，对铁路多元化发展中面临的一些深层次问题，分析还不深，研究还不透；有时批评同志比较严厉，不很注意方式；与同志们谈心交心不多，抓工作有时有急躁和急于求成的情绪。对于这些问题和不足，我决心在今后的工作中努力加以克服，恳请组织和同志们一如既往地给予批评指正和指点帮助。

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇二

2018年是全国酒店行业大退缩、大萧条的一年。在中央政策的影响下，高端消费和奢侈浪费现象得到了有效遏制。酒店的经营理念 and 经营策略受到了前所未有的挑战和考验。xx酒店能够乘风破浪、勇往直前，能够做到不亏损不冷落，完全是靠的是xx酒店有一个团结奋进、大智大勇的领导集体，有一个无私奉献、任劳任怨的员工队伍。

2018年xx酒店共接待大小会议会议x次。主题宴会厅从开业至今，共接待各种宴会x余次。婚宴、寿宴x次（包括40岁生日纪念）、生日宴x余次。酒店餐饮接待宾客x人次，客房xx人次，总计xx人次。全年营业额累计达xx万元。

xx酒店2018年不惜代价，先后组织x批管理人员外出学习。其中组织中厨部贺xx生、餐饮部赵xx到武汉学习考察、武xx去北京等地学习；总经理率前厅部经理张xx到南京“x宾馆”学习考察；总经理率武x赵x等去大同学习；总经理率客房部经理到北京学习考察；总经理率企业核心骨干人员先后x次到太原□x等参加“xx”培训等。

1，2018年11月xx酒店建立了自己的“微信平台”，目前已经发布酒店信息x余条，有力配合了酒店的营销宣传。召开季度员工大会3次，先后表彰优秀员工和拾金不昧者xx余名。全年共涌现好人好事、拾金不昧事迹x件，归还失主遗留财物（包括现金、首饰、银行卡等）总价值达xx万元以上，其中许多员工拾到巨款第一时间上缴总台。

2、酒店组织了主题演讲活动x次，“酒店、总经理与自我介绍”管理人员主题演讲活动和“酒店企业骨干升级培训分享”演讲活动。

3, 全年共编辑出版《魅力xx酒店报12期（包括春节增刊1期）。截止目前酒店共编辑出版店报x期，总经办出版《工作简报》5期。有效推动了管理，丰富了xx的企业文化。

4, 坚持管理干部学习笔记检查制度，每月管理干部完成20页的学习笔记任务，全年平均每人完成学习笔记10万字。酒店全年制作各种企业文化宣传板50余面，更换“文化宣传走廊”5次。并新增了“酒店职业道德”及“酒店管理格言”宣传内容，丰富了xx的企业文化。

2018年我们再次出资xx元，开展了第二次捐助贫困家庭大学生“xx圆梦”和与团市委共同举办的公益活动。最近，我们又与共青团市委联合组织大学生寒假“营销助学”公益活动。目前，酒店已经拿出xx万元资金用于公益事业，受到政府部门及社会各界的称赞与好评。

每逢节日期间，酒店除了在员工餐改善生活之外，还在中秋、春节期间为员工发放白面、大米、食用油。2018年5月份先后组织了第三批员工分别到x山、x山、x外出旅游，活跃了员工的业余文化生活，激励了员工的爱岗敬业的热情。并坚持每月为员工过集体生日活动，除了及时在店报上公布过生日员工名单之外，还向当月过生日者赠送生日祝福礼品。

总的讲xx酒店2018年成绩是有目共睹的。但是，我们现在所面临的最大挑战就是服务质量的再提高，经营策略的再提升。如何才能够使xx酒店保持常胜不败之地，这就需要我们酒店管理层和员工的共同努力了。我们要适应形势的发展要求。工作部署和方法要符合满足顾客的最大需求。用我们的智慧和能力占领市场，用我们的团结和拼搏开拓新的利润空间。用我们的精神和文化塑造xx酒店的光辉形象。使我们在酒店界享誉海内外、走的更远。

# 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇三

1、从公司内审工作的开展上实现了由原来的浅层次、窄领域的简单审计向多方位、宽领域的综合审计的转变，实现了从创建到各项工作得以健康发展的良性过渡。

2、从个人的工作能力发面，实现了从最初的不了解、不熟悉，工作过分谨慎小心，甚至有些领域不敢介入，到现在能大胆的、全面的开展工作的转变。

## 1、严格审计的纪律和制度

审计部是一个新设部室，领导寄予我们厚望，同志们也关注着我们的发展，我深知责任重大。为了使内部审计工作在公司管理中得以顺利开展，审计部在成立后的第一次全体会议上，就根据制定的年度工作计划，并结合内部人员的具体业务能力，本着既要明确各自岗位职责，还要坚持分工不分家的原则，进行了内部分工。并从工作纪律、工作作风、工作态度、工作形象和工作结果等五个方面提出了具体的要求。这些基础工作的进行，为我们全年工作的顺利展开打下了扎实的基础。

## 2、积极开展对驻外分公司财务管理的监督和评价

xx公司是我公司至今唯一对外独立开展经营业务的驻外分公司，年生产各种复合肥近xxx吨，加上销售总公司的肥料，今年销售收入已经突破了x亿元，公司的资产总额也达到了xxx万元。但是由于种种原因，该公司一直没有建立起完整、严密的内部核算管理制度，从而使会计信息的反映带有很大的不真实性，也给总公司的财务管理带来了一定的风险性。

根据公司领导的要求，我们在对其会计核算进行检查审核的同时，先后分两个阶段对该公司的财务管理进行规范、核查。第一阶段是参照总公司的相关制度，帮助该公司制定其内部



的财务管理制度，建立健全仓库管理的工作流程，健全会计核算的账簿体系，规范会计核算程序，建立严格的、定期的会计报告制度。第二阶段，对规范后的会计核算制度，实施正常的审计检查，通过这一系列工作，规范了该公司核算制度的同时，也教育了会计人员，增强了他们做好工作的责任心，起到了很好的效果。

### 3、严格费用报销规定，严格费用审核

今年是我公司各种费用报销新规定出台的第一年，旧的报销程序和标准对审计工作影响很大，突出反映在人们的认识上。审计是执行各种规章制度的前沿，审计人员就是把这个关口的，将不符合规定的支出堵在这个关口之外，是我们审计人员的责任。我们从一开始的单纯的业务费用审核逐步扩大到后勤的费用审核、生产车间工资的审核、装卸费的审核、车间修理费的审核等，基本上包括了所有的支出。

为了保证这一工作的质量，我们利用可利用的一切时间，组织学习公司出台发布的新规定，新同志为了尽快提高自己的技能，主动请教老同志，并对要点及时做好笔记，所作的这一切都为做好这项工作打下了良好的基础。一年以来，尽管我们对费用的审核量上不断增大，但基本上没有出现有问题的审核，从而有效的配合了公司的财务管理工作。

### 4、利用一切可利用的机会，为领导提供市场监管信息

根据公司领导的安排，今年，我先后到本地的几个市场。针对市场反映出的问题，进行了核查，并结合核查进行了市场调研，这也是审计部20xx年工作计划的一项基本内容。核查中，我们昼夜兼程，为了把问题核查清楚，把市场调研准确，每到一处都积极地与客户沟通，多方收集市场信息资料，这一切都为我们后期报告的撰写积累了丰富的第一手资料。先后两次的市场走访，形成了近万字的报告，把问题找准了，建议提对了，得到了公司领导的肯定和客户、业务人员的好

评。

## 5、工业园区建设项目的结算工作已接近尾声

根据工作计划，并经公司领导批准后，组织了对工业园区建设项目施工单位报价的核对及园区设备计价等工作。园区项目建设跨度长、项目多、投资大、施工单位多、资料零散，我们通过努力一一克服了这些困难，截止到上月底这项工作已基本结束。此项工作的顺利开展，既较好的维护了我们XX公司的对外形象，也为公司取得了可观的经济效益。

## 6、应收账款的回收工作进展顺利

按照工作计划，组织了应收账款的回收工作。为了使这项工作做得扎实有效，在公司财务部的通力配合下，首先对截止到20xx年x月x日之前的应收账款进行了梳理，并根据内部的落实情况编制了账龄分析表。本着先清没有问题的客户这一原则，组织实施了清查、清收工作。截止到上月底，共清收账款xxxxx元，较好的维护了公司的合法权益。

### 1、审计工作还存在盲点，如对经济合同的审查

在企业经营活动中产生的各类经济合同是企业经营管理的一项重要内容。实施有效的经济合同审核也是内部审计的一项重要工作。早在审计部成立之初就制定出了要建立有效的合同管理机制的工作计划，提出了要全程参与施工合同、大型设备及物资采购合同的拟定、评审乃至签订的建议和目标，并要求与有关科室、部门共同配合对合同的主要条款和要素进行评审、会签，以达到签订的所有合同都满足可行性、合法性、效益性的要求，并对合同的执行情况的全过程跟踪监督。但是由于种种原因，特别是我自身的努力不够，这项工作至今也没有开展起来，形成了审计工作的一个盲点。

### 2、审计工作还不够深入、细致

审计工作是一项政策性、专业性很强的工作。在内部审计工作当中，既要本部门积极主动，也需要其他科室部门的合作，更需要按公司计划进行。但是一年来可能由于我对公司要求的理解方面还存在差距，导致了我们的工作中经常表现出依赖性大、主动性差和开拓性不高的弱点。

### 3、审计的职能有待加强

回顾一年来我们的审计工作，往往理顺性、规范性的成分多，审计评价的成分少。之所以出现这种现象与我的思想认识有关，更与我开拓意识不强有关。我一直认为这只是刚开始，一切还不规范，审计工作头绪比较乱，等理顺好了以后的审计工作也就好开展了。正是这种思想的存在，使我们在工作中无形的淡化了审计的职能。

审计部成立之初，从对公司内开展内部审计工作项目存在不确定性及为公司节约人力资源的角度考虑，组架不大。可这样一来，在保证正常的费用审核和工资审核的前提下，再应对其他活动时，人员就显得紧张了。特别是下半年园区建设工程结算核对工作开展以来，审计部内每名成员的工作都无形中加重了，再参加公司举行的活动时就显得力不从心了，所以对公司下半年特别是进入三季度后组织的活动，我表现得不是很积极，或多或少的影响了整体的活动效果。

明年审计部的总体工作目标是：在20xx年审计工作在公司经营管理中取得了重大突破的基础上，积极主动地开展企业的效益审计，加强对公司财务管理及会计资料的审计，评价其真实性、合规性及效益性。充分发挥审计的监督职能、评价职能和管理控制职能。在具体的工作中，进一步调整工作思路，重点是要把审计工作的重心前移，将事后审计同事前、事中审计并重，努力使审计的批判性、保护性和建设性的作用得到最大程度的发挥。为公司的二次创业目标的实现做出应有的贡献。

具体的工作有以下六个方面：

### 1、继续做好费用及工资的审核

这项工作做好了，就体现了审计是企业经济卫士的作用。20xx年由于我们非常注重与财务部的交流与沟通，这项工作开展得还是比较顺利的。特别是对车间及装卸队工资的审核结果上墙制度，既体现了审计的公正、公开、公平，也从某种程度上对管理者起到了警示作用。

### 2、重点对公司基建项目进行审计

企业的建设工程既是一个投资大的地方，也是一个容易出问题给企业造成损失的地方。20xx年以来我们进行的工业园区基建项目的工程验收、施工单位报价核对的工作，虽然过程很顺利，也维护了公司的合法权益，但是这只是浅层次、简单的、事后的审核，并不能很好的体现内部审计对投资项目的管理监督的作用。

明年我们要保证不仅从形式上，还要在内容上对基建项目进行全方位的整体监督审计，积极争取总公司及相关部室的配合，努力做到从项目立项、工程投标、施工队伍选择及具体施工合同的签订、施工过程中项目的变更签证、建筑材料的选定和价格的确定，直至竣工决算的全过程参与，为审计工作能深入细致的开展打下基础，绝不只做最后收方工作的随从者。

### 3、积极开展对公司财务信息的核查与审计

20xx年制定的《内部审计工作规定》中已经明确规定了要定期开展对公司财务活动的审核任务。但由于我没有把主要精力放在这项工作上，所以很难对公司的财务管理作出正确的评价，也没能为公司领导提供过有效的管理信息。xx年我们审计部将每季度对公司的财务收支凭证审计一次，重点监督检

查各项制度的执行情况和会计处理情况。

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇四

- 1、作为公司出纳，负责公司取赔款期间，我在收付、反映、监督三个方面尽到了应尽的职责，真正做到了每笔赔款无差错，给客户提供了的服务，维护了公司的形象。
- 2、坚持财务手续，严格审核算(发票上必须有经手人、验收人、审批人签字方可报账)，对不符手续的发票不付款。
- 3、换岗担任公司核算员后，积极与银行相关部门联系，井然有序地完成了公司收和付两方面款项的及时进出账。
- 4、整理历史未解决的款项明细，并积极向分公司相关部门请教，在他们的积极帮组 and 指导下共同完成了未达账项的清理。
- 5、积极配合领导工作，及时检查每日当日的财务凭证，做好每天的日结工作和每个月的银行调节表，并及时送交相关主管部门。

### 二、学习方面

- 1、坚持政治、经济学习让我的思想理论素养不断得到提高。在工作生活中注意摄取相关的政治经济政策，注重学习与工作有关的各经济法律法规，注重保险行业经济环境的走向。不断提高自己的共产主义觉悟，不断提高自己的政治素质、业务素质和工作能力。
- 2、通过日常工作积累，发现自己的不足，利用业余时间学习公司条款，增强对保险意义和功能的领悟，特别是公司的海上保险业务和建筑和安装工程保险业务。
- 3、向业务人员和出单人员学习请教，掌握了保险投保、承保

和理赔的一般流程，以及一般单证的领用与使用。

半年以来，感谢领导和同事们对我极高的评价和厚爱，同时觉得自己很惭愧，自己离一名合格的营销人员还相差的太多，今后更加努力学习和工作。艰辛与希望同在，我将用高度的热情，怀着感恩的心去勤奋工作，不断开拓新的领域，迎接美好未来。

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇五

上半年快要过去了，相信很多的朋友都会想要写上半年工作总结。下面小编就和大家分享城投公司上半年工作总结，来欣赏一下吧。

西山区城投公司在区委、区政府的坚强领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观统揽全局，认真贯彻落实党的xx届五中全会、省委八届十次全会、市委、区委九届七次会议和“两会”精神，紧紧围绕区委、区政府中心开展工作，以“执行力提升”为重点，以项目建设为核心，全力以赴推进落实年初制订的工作目标任务，各项工作均取得了较好成绩。

### 一. 创新融资方式，拓宽融资渠道，力争融资工作取得突破

今年，随着国家货币金融政策的调控，国有控股平台向银行贷款受到限制，形成融资瓶颈，融资贷款工作面临较大困难，为此，公司克服种种不利因素，进一步加大与区属金融机构的协调对接力度，及时了解掌握最新金融政策，积极争取银行贷款。一是配合完成了昆明市审计局关于审计西山区政府性债务的工作。审计范围从公司债务发生的起止年至8年所涉及的银行贷款项目、贷款金额、还款本金、还款利息等事项。二是截止12月31日公司9家银行贷款余额为190 610万元□20xx年上半年归还贷款本金13 410万元，支付贷款利息2

934万元。三是积极创新融资模式，拓宽融资渠道，公司借鉴发达地区的融资经验和做法，通过引入社会投资人组建投融资公司，打造新的融资平台满足银行信贷要求。公司已拟定新投融资公司的组建方案，经20xx年5月24日公司董事会会议审议通过，现已上报区政府研究审批。

## 二. “四退三还一护”项目按要求稳步推进

在区“四退三还一护”指挥部的统一安排下，积极做好环湖生态带日常管护工作，同时参与指挥部开展安置房建设工作。截止20xx年6月环湖生态带日常管护工作正常推进，一是足额拨付碧鸡、海口、福海三个街道办事处度土地承包费1126.9万元。二是积极催收30家绿化企业租地费，现已有12家企业缴纳83.4万元的土地租金。三是作为西华湖滨湿地“草木湿地向木本湿地转变”的责任单位，完成了6000余株中山杉种植任务，圆满完成西山区20xx年上半年中山杉种植任务，同时积极配合西山区园林局，“四退三还一护”指挥部，完成龙门小游园银杏树加密工作及中山杉种植任务。四是督促绿化企业做好抗旱保苗工作。五是拨付环湖生态带建设项目历年来实施的零星工程欠款209,224.31元。六是报请区政府同意，对环湖生态带项目8月20日至20xx年5月20日的财务状况进行审计，待审计完成后，环湖生态带项目纳入“四退三还一护”指挥部统一管理，设在我公司的项目专用账户已于5月21日封停。

## 三. 道路建设重点项目进展顺利

公司作为西山区至20xx年道路建设的主体单位，全力配合区道路指挥部推进道路建设工作，一是积极配合做好已修建完成道路的收尾及审计工作。二是按照区道路指挥部安排，全力以赴组织实施公司道路建设任务：昌源南路南段、21号规划路、24号规划路的修建工作。目前，昌源南路南段已实现主路通车，并于20xx年1月13日通过最终竣工验收，现正组织

报审结算;21规划路前300米段已实现通车，路基工程已完成700多米;24号规划路路基工程已全线完成，正进行路面级配碎石的铺筑。按照西山区至20xx年道路交通设施建设指挥部工作安排，12、19号规划路不再由公司继续组织实施。

#### 四. 西山区检察院“两办”用房项目收尾工作基本完成

西山区检察院“两办用房”项目已于9月18日正式交付区检察院使用。同月，检察院入驻新楼办公，随即公司进入了6个月的保驾护航期。目前，该项目已通过了以下分项验收，收尾工作渐近。

##### 一、上半年工作情况

##### 1、解放思想，创新和拓宽融资渠道。

一是成功发行“12城投债”。我们组建专班，多次向国家发改委、中国人民银行、中国证监会申报争取，今年3月31日国家发改委在中国人民银行、中国证监会共同审核的基础上行文批准我公司首期12亿元城投债券，4月20日进行发行公告，4月27日成功募集债券资金12亿元。发行债券开辟了城投公司直接向资本市场融资的新渠道，给市政重点建设项目和山地整理项目提供了资金保障，也为今后拓展城市空间和经济发展奠定了基础，同时也促进了公司资产结构的改善和体制机制的创新。

二是认真做好银行间接融资工作。为缓解春节前资金压力，完成了城区信用社保理贷款8000万元，支持茅箭区和张湾区土地整理项目;为解决公司土地收储经营资金问题，我们及时与农业发展银行沟通，公司自身经营土地储备贷款3亿元已经省农发行贷前审批，可望近期贷款到位，将为公司土地收储经营工作打下坚实基础;为支持第三水厂建设，我们积极与中行、建行等金融机构沟通衔接，目前正在全力推进;为改善间接融资结构，我们会同发改委、财政部门积极向上争取，有



望争取1亿美元亚行外汇贷款。

三是继续开展了bt融资工作。按照市政府要求，为有效控制造价，提高工程质量，对东风动力系统b园二期山地整理和基础设施建设项目与东风设计院有限公司经过多轮艰苦的谈判，于6月底达成一致意见，总投资额3.8亿元，加快了服务东风公司“61行动计划”工作步伐，有力地服务了经济发展。

四是积极探索新的金融产品与拓展融资渠道。结合中期票据发行市场化、募集资金用途自主化、发行机制灵活化和自律化等特点，为节约融资时间、降低融资成本，进一步改善融资结构，我们正积极开展中期票据利用的工作；为进一步加快项目建设步伐和降低成本，我们积极探索bot等融资方式，与相关企业和投资主体沟通，对第三水厂建设进行新的融资渠道的探索。

## 2、多方沟通，推动政府信用建设。

一是加强资金归集与调度，按时足额还本付息，切实维护政府信用。今年以来，我们依据贷款合同约定做到了按期足额偿还银行到期贷款本息和支付bt项目回购资金，其中累计偿还银行贷款本息39625万元(本金30435万元，利息9190万元)，支付bt项目回购款5067万元(支付回购本金500万元，回购利息4567万元)。

二是加强银企合作，积极推进银行间接融资工作。为密切银企关系，推介项目，我们积极与多家金融机构沟通，参加了省政府举办的“金融早春行”活动，并于会后组织了201x年度金融机构与城投公司对接会，推介了今年需融资的重点项目，并共同研究、探索了支持跨越式发展的新思路和新形势下新的融资模式，收到了较好效果。

三是继续开展了“”融资规划修编工作。为更好完成“”融资规划编制工作，指导融资平台的良性发展，我们专班运作，

与国开行、武汉大学共同对我市“ ”期间融资和项目合作进行了进一步的分析与研究，目前，融资规划方案正在编制中。

### 3、集中力量，加强土地收储经营工作力度。

为切实加强土地收储经营力度，今年以来，我们坚持“一、二、三”工作法，对重点收储项目采取一事一议的工作机制，积极推进土地收储经营工作。

一是认真做好土地开发整理工作。东环路周家沟1053亩山地整理项目已顺利完工，目前，该项目土地报批前期工作已经完成，土地利用总体规划调整、林地手续办理到位、区政府已审批征地方案，征地协议已签定。同时，完成了东环路马湖沟千亩山地整理项目规划和立项审批、场平施工设施等工作，土地、林地使用手续已上报审批，该项目已成立协调指挥部，拆迁调查工作已经启动，林地手续正在办理之中。计划开发整理的凯旋大道艾家院片区山地整理项目，已开展了前期拆迁调查工作。

二是积极推进土地出让经营工作。在国家房地产宏观调控和土地市场需求低迷等不利因素下，公司上下克难奋进，积极开展拟出让土地前期各项准备工作，通过与市国土部门沟通对接，对今年计划公开出让的1554.65亩土地开展了征转用手续办理和招商工作，另外488.65亩分块地块已进入土地出让前期准备阶段，等待时机开展土地出让工作。

三是全面推进土地收储工作。土地收储是融资的基础，半年来，我们以土地收储工作为重点，通过努力争取，上年度计划收储的三个批次共计358亩用地已获得省政府批准用地，其中凯旋大道沿线73亩土地已进入公开出让前期工作阶段，丹江路沿线285亩土地已进入受让办证阶段，目前正在进行征地、拆迁安置补偿工作；周家沟千亩山地整理项目征地手续已办理到位，待国土部门落实用地指标后报省国土厅审批；今年计划收储的土地有2960亩已分7个批次上报，目前所有批次用地手

续都已进入测绘阶段，待签订征地补偿协议、完善林地手续和收集齐备相关资料后即可报省审批。

四是认真做好资产经营和监管工作。为加大公司土地收储监控力度，确保土地资产不流失，为融资还贷提供支撑，我们委托市城市管理综合执法局对纳入城投公司融资还贷支撑的15825亩土地进行全面监管；委托市消费者委员会对周家沟片区千亩山地整理项目场地进行管理；同时，对出租房屋、户外广告等零星资产建立了台账进行统一管理。

#### 4、规范管理制度，进一步提升管理水平。

一是规范资金管理制度。对重点项目建设资金拨付与使用，我们坚持执行《市城投公司投资工程资金管理办法》、《政府投资工程资金归集、支付管理办法》、《东风八万辆山地整理、东风动力总成山地整理资金支付制度》等制度，规范资金的使用和管理。认真做好了贷后资金管理，组织完成了公司年度会计报表审计、发债跟踪评审及等相关工作；对贷款资金拨款支撑资料进行收集整理；完成了开行、农发行对公司贷款资金使用情况和省发改委对城投债资金偿债风险排查等工作。

二是强化重点项目管理。对公司投资的各重点项目，严格工程质量、合同管理，持合同签订程序和重大合同评审制度；进一步加强了对投资项目的效益评估过程管理和决算审核工作，做好重大风险评估、合同评审及bt项目后续建设和回购等工作，形成了重点项目制度管理规范化；为加强投资项目管理，进一步明确相关部门职责，充分发挥各参建单位作用，提高工作效率，有效控制工程造价，经过多次讨论、研究、修改，我们代拟了《关于进一步加强市城投公司投资项目管理工作的指导意见》，目前已上报市政府审批；为加强市政重点项目监管力度，提高管理水平，坚持重点工程月报制度，及时掌握各工程项目进展情况。

## 5、逐步完善体制与机制，进一步提升平台建设水平。

一是进一步理顺土地收储经营机制，加强部门沟通与联系。我们分别与市财政、国土部门及张湾、茅箭两区召开了座谈会，就城投公司土地储备出让经营计划、土地出让收入资金专户、落实还贷资金和项目资本金、体制机制建设、项目融资等方面进行了研究与探讨，得到了各部门的大力支持。

二是逐步建立和完善核算体系。进一步明确了项目投资评审内容及程序，强化了公司投资预测分析、投资项目成本控制过程审计和项目后评估等各项管理工作，先后制订了《投资评审部工作职责》、《项目评审管理暂行办法》等规章制度。同时，新制订了《市城投公司财务核算办法》，进一步完善了公司财务核算体系，提升了公司财务管理水平，为公司向股权化、市场化、多元化发展奠定了基础。

三是积极推进城投公司体制与机制创新。会同市政府政研室对城投公司体制与机制进行了调研，积极探索城投发展新机制、新格局，进一步明确城投公司发展方向，理顺体制机制，为发行二期城投债做好准备。

## 6、切实加强机关建设，进一步提升公司制度化管理水平。

一是进一步加强党的建设与精神文明建设，积极开展党的活动，加强党组织建设、作风建设和廉政建设，“七一”前夕，机关党支部召开了支部党员大会，就两位预备党员转正事项进行了表决，并对全体党员树立坚定政治信念，勤奋扎实工作，廉洁自律等方面提出了进一步的要求。为进一步巩固“城乡互联、结对共建”和“新三万”活动成果，深入推进“喜迎xx大、争创新业绩”主题实践活动，公司全体干部职工赴郧县青曲镇巷子口村积极有效地开展了“双联双助双促”活动。二是全面推进企业文化建设，通过企业形象设计、企业精神塑造、经营理念树立等活动，进一步激发了干部职工的积极性、创造性和团队精神，职工的团队意识、企业的

凝聚力得到进一步提升。三是加强干部职工培训教育，坚持公司学习日制度，努力提高全体干部职工业务素养、理论水平和专业技能，增强职工全局意识和进取意识，为建设一支思想先进、作风过硬、业务精湛的干部职工队伍奠定基础。四是进一步建立健全公司内部各项规章制度，新制定了《城投公司节假日值班、加班管理暂行办法》、《关于进一步厉行节约控制经费开支的通知》等规章制度，坚持用规章制度管人、管事。五是公司工会根据工会活动计划开展了积极向上的活动，增强了干部职工的凝聚力。

## 二、存在的困难

201x年是“ ” 开局之年，随着区域性中心城市建设省级战略目标的实施，城投公司作为政府融资平台，担负着更加重要的任务和责任。虽然面对新的形势、新的挑战、新的机遇，但以下因素在一定程度上制约了融资平台健康、快速发展，一是银监部门及各金融机构对融资平台的融资条件不断增加，国家对政府融资平台管理及融资政策不断收紧，同时舆论的压力也为融资平台融资工作带来一定的困难；二是公司目前资产产量不足、资产结构不优，不能满足银行融资、债券发行及其他金融工具、产品的要求；三是体制、机制还不到位，土地收储经营机制和财政专户还需进一步完善和落实到位；四是公司实体经营还没起步，自身抗御市场风险的能力不够。

## 三、下半年工作思路

下半年，我们将认真贯彻落实省第十次党代会精神，深入开展“思想大解放、促进大发展”大讨论活动，进一步提升精神区位，统一思想，以思想大解放促进融资平台良性发展、促进跨越式发展，加快区域性中心城市建设，以“争创新业绩、喜迎xx大”主题活动为契机，抢抓机遇、更新观念、创新思路、明确目标、狠抓落实，认真履行投资、融资、项目管理、土地储备经营三大职能，以集团化、多元化、现代化的投资公司为发展目标，努力开展四个创新，即：融资创新、投资

创新、经营创新、管理创新，实现六个提升，即：提升平台建设水平、提升融资能力、提升经营规模与获利水平、提升项目管理水平、提升理财能力、提升公司管理水平，为xx区域性中心城市建设和跨越式发展做出应有的贡献。

## 1、全面启动“百亿”（3年内实现融资100亿元）融资计划。

今年是我省项目建设年，也是xx市的项目建设年，又是区域性中心城市建设启动年，面对项目的展开，资金需求的增大，我们将力求成效，扎实做好融资工作，一是做好项目融资相关资料收集整理、项目编制策划及上报工作，积极与农发行沟通对接，力争完成新农村建设项目30亿元融资，进一步支持地方经济和社会发展；二是积极探索和扩大资本市场融资渠道，认真做好中期票据融资15亿元工作，进一步改善公司融资和资产结构；三是参照一期城投债券发行模式，做好15亿元规模的二期城投债发行工作；四是改善银行间接融资结构，完成亚行贷款10亿元；五是加大银企业合作力度，完成其它商业银行融资10亿元；六是进一步拓展新的融资手段和金融工具，通过合资合作、利用外资、股权融资等形式完成其他融资20亿元。同时，以天乙公司为基础，积极筹备组建旅游产业基金，争取早日启动旅游项目，促进旅游产业跨越式发展。

## 2、围绕“一、二、三”工作法，加大力度打好土地收储攻坚战。

一是再加措施，再加力度，完善周家沟片区山地整理等土地相关手续，积极做好土地出让工作，力争下半年出让土地达到10亿元水平。二是进一步加大土地整理开发工作力度，积极筹措土地开发整理资金，积极配合马湖沟、艾家院协调指挥部，实行专班运作，完成两个片区征迁补偿工作，并尽快启动马湖沟1000亩山地开发整理工作，为下步融资偿债及发行二期城投债提供支撑。同时，做好东环路及北京路延长线周边土地开发整理各项工作，确保完成开发整理20xx亩土地任务。三是再鼓干劲，集中精力、集中时间，努力完成车城

广场、机场路、中岳路、凯旋大道等沿线3000亩土地收储任务。四是以“313”工程项目为主体，积极筹措项目建设资金，对茅箭、张湾、经济开发区三区万亩土地整理项目给予大力支持，结合土地整理壮大城投资产和规模。

### 3、严格规章制度，进一步强化资金和项目管理。

一是尽快出台《关于进一步加强市城投公司投资项目管理工作的指导意见》，进一步强化项目管理。二是进一步加强对bt项目、林荫大道二号线、东环路、机场路、发展大道、山地整理等重点项目投资管理和检查工作。三是对各项目严格按制度执行，对合同签订、资金调度、总量控制、工程量变更、资金支付及竣工验收后续管理等方面加强管理，有效控制工程造价。四是进一步强化项目资金的监管机制和债务预警体系，控制债务风险，加强对工程投入成本审计，调动城投公司获取最佳投资效益的主动性、开拓性。

### 4、规范创新，抓好平台自身建设。

一是积极开展以土地储备为核心，包括旅游、物流、汽车、供排水公益事业等方面多元化实体经营工作。二是进一步完善投资核算机制。对投资效果进行后评价，为领导科学决策提供依据。三是以改革创新为动力积极推进体制、机制建设，以顺应融资和经营、新形势要求。四是加强领导班子和职工队伍建设，通过制度建设，进一步规范管理。五是坚持“两手抓、两不误、两促进”，进一步加强党建和精神文明建设，以优异的成绩迎接党的十八胜利召开。

201x年，市城投公司在市委、市政府的正确领导下，以深入开展创先争优活动为契机，紧紧围绕“主攻项目、决战两区、做大总量，加快集聚”发展战略，认真贯彻市三次党x会和“2会”精神，进一步理清思路，强化举措，各项工作进展顺利，现将有关情况汇报如下。

## 一、201x年工作总结

### (一) 项目建设

#### 1、市政基础设施

(1) 城南新区路网二期工程基本完工

(2) 城南新区路网三期工程基本完工

(3) 新区路网二期工程基本完工

(4) 大道南延二期工程完工

(5) 大道南延二期桥梁工程路面完工

(6) 思源学校周边规划一路、规划二路完成工程量约800万元

(7) 西路西延工程、正丙角路工程开工

(8) 新区内湖景观工程完工(大桥以南)

(9) 城南新区市民公园完工

(10) 新区污水提升泵站开工

#### 2、公建项目

(2) 工会与妇女儿童活动中心年度主体完工，完成投资20xx万元

(4) 科技馆与青少年活动中心完成第二层，完成投资约1800万元

(5) 市民中心完成底板浇筑，完成投资约500万元



### 3、安置房建设

(1)小区三期完成封顶，正进行外墙粉刷，部分房屋正在进行装修，完成工程量的80%。

(2)安置房20栋约40万平方米，已开工建设16栋，主体工程量完成60%以上。

(3)安置房全部封顶完工，即将交付。

#### (二)土地管理

#### (三)项目融资

### 5、全球环境基金250万美元捐款获财政部批准

### 6、城投发展大厦bt项目融资合同金额5亿元

#### (四)经营性业务

1、下属房地产公司在做好安置房代建业务的同时，积极拓展自营业务。至目前为止，庐陵美食街设计方案已完成；城北商业街区建筑方案正在进行设计；城南住宅小区设计方案和部分施工图设计已完成，正在同合作伙伴谈判和做好开工前期准备工作。

2、今年组建的金鼎混凝土公司实现当年筹建、当年投产、当年见效，实现利润约200万元。

## 二、201x年的工作思路和工作目标

### (一)工作思路

围绕两个重点——项目建设和项目融资，破解两个难题——

征地拆迁和资金筹措，实现两个转型——重组公司业务板块、加快经营性项目开发力度，改进公司盈利模式实现发展转型，以iso9000和erp系统为主线，完善公司管理体系和管控模式，实现公司管理转型。

## (二) 发展目标

- 1、实现主营业务收入4亿元
- 2、项目融资10亿元
- 3、实现利润2亿元

## (三) 主要工作

### 1、抓好项目建设和管理

(1) 已完工项目的竣工验收、决算和移交

### 2、抓好项目融资

(2) 落实农发行23亿元贷款项目15亿元放贷

(5) 包装一批重大融资项目

### 3、抓好项目前期工作

(1) 做好赣堤险加固及周边地块开发的规划设计

(2) 做好赣堤路堤结合和项目范围内主干道的设计

(3) 做好亚行贷款项目的规划、设计、可研、立项、报批

环评、社评等工作

#### 4、抓好土地管理

(1) 征收和储备土地3000亩

(2) 报批土地20xx亩

(3) 出让土地500亩，金额12亿元

#### 5、抓好经营性业务开发

(1) 启动城南住宅小区开发

(2) 启动庐陵文化园商业街区开发

(3) 拓展金鼎商品混凝土公司业务

#### 6、抓好公司内部管理

(1) 实施iso9000质量体系论证

(2) 实施erp管理信息系统

### 三、几点建议

5、规范项目管理、落实项目法人责任制，真正实现项目管理规范有序

6、围绕亚行贷款项目，尽快完成城西片区高铁站场周边的规划设计，尽快启动市城市综合交通项目的前期工作。

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇六

xxxx年，x县招商引资工作在市商务局指导和县委、县政府的领导下，紧紧围绕家具、食品、装备制造三大主导产业，不

断创新招商方式，着力优化投资环境，深入开展大招商活动，较好地完成了各项工作任务。

全县新签约亿元以上项目xx个，新开工亿元以上项目xx个（投资x—x亿元的项目xx个；投资x—xx亿元的项目xx个；投资xx亿元以上的项目x个），项目落地率xx%□

亿元，占市定目标xxx亿元的xxx%□实际利用省外资金xx亿元，占市定目标xx.x亿元的xxx%□实际利用境外资金xxxx万美元，占市定目标xxxx万美元的xxx.x%□

1、县委书记：引进投资xx亿元的凯麒麟蜂窝科技产业基地项目，位于县产业集聚区，主要建设铝箔板新型标准化厂房、综合研发办公楼及员工宿舍楼等，新上全自动蜂窝纸板（纸芯）生产线和蜂窝墙体生产线。

2、县长：引进投资xx亿元的x新世纪门业产业园项目，位于县产业集聚区，主要建设钢木门生产线、钢质防火门生产线、实木复合门生产线、门配生产设备等。

3、主管副县长：引进投资x亿元的年产xx万吨金玉油脂项目，位于县产业集聚区，主要从事植物油生产、销售。集中攻坚行动以来，新签约落地亿元以上项目x个，新签约开工亿元以上项目xx个。

#### （一）招大引强，突出产业招商。

紧紧围绕主导产业，绘制了产业链图谱和招商图谱，锁定长三角红木家具、珠三角高档家具、京津冀钢木家具和闽东南食品等几个特色产业板块。重点引进了一批纵向链接、横向配套的项目，努力在“产业链条完善、配套体系完备、产业门类齐全、产业特色突出”上下功夫。家具产业按照“大项目要规模，小项目要品牌”的总要求，县四大班子整合力量，

全力攻坚，主要领导亲自率团登门拜访，促成了一批旗舰型项目相继签约或投建。x蓝鸟家具项目、华日实木家具项目正积极洽谈、推进，大汉食品底料及菜品配送项目、金鹰家私项目、x美松爱家项目顺利签约，“板式家具亚洲第一品牌”全友家私项目及投资xx亿元的x家具进出口商会申新泰富国际商贸城项目正式开工建设。

双虎家私项目、好风景家私项目已投产，凯麒源蜂窝科技、金太阳彩印包装、x门业等配套项目相继签约并开工。食品产业围绕行业xxx强企业开展招商，带动食品产业优化升级。雨润食品、x味博生物、丰源肉鸡屠宰、桃园建民、金玉油脂、建省食品等x个大品牌食品项目先后竣工投产。装备制造业立足培育新的经济增长点，着力引进占地少、投资大、产品附加值高的项目。瑞油石化、三友机械、阳光防腐等一批新型机械制造项目先后落地，增强了县域经济的支撑能力。

## （二）创新机制，强力推进招商。

一是突出大员上阵招商。县主要领导带头参与招商活动，拜访重要客商，推进重大项目。x个招商主体单位党政正职，严格落实“二分之一”工作法。xx个乡镇成立招商分局，乡镇党委书记任分局局长，亲自带头外出招商，真正走出去，请进来；要求主体单位“一把手”每月外出招商不少于x天，每年引进一个固定资产投资亿元以上工业项目入驻县产业集聚区。抽调骨干人员组成xx支招商小分队，在x珠三角、长三角、x等地开展驻地招商。积极参加国家、省、市组织的各类招商活动，先后参与了“x市龙文化文化节”和“第八届中国中部投资贸易博览会”、“第五届中国食品添加剂、配料及健康天然原料展览会”、“x市与苏商座谈联谊会”、“xxxx年首届中国亲商大会”，以及港澳经贸活动、日韩国际贸易交流会等节会活动对接项目。

二是建立招商项目评审制度。实行招商项目预审、集体会审、

核查三项制度，改变以往“大呼隆”的招商方式，推行精细化招商、定点招商、定向招商，切实提高招商实效。首先，招商项目由县招商局对招商主体单位的意向项目进行预审；项目签约后，由县招商引资指挥部、发改委召集相关部门，对签约项目进行集体会审，审核项目用地、投资强度、优惠政策等内容，解决项目落地有关问题；项目建成投产后，由审计部门牵头，会同发改、财政、统计、监察等部门，核查项目业主的合同履约情况，提出优惠政策兑现意见。

三是完善奖惩激励机制。县政府对招商引资工作实行动态考核，重奖重罚，县财政列支xxx万元专项资金，设签约奖、开工奖、投产奖三个奖项，依次核发奖金。开工奖，每新开工（以基础出正负零为准）一个固定资产投资x亿元□x亿元□xx亿元及以上工业项目，分别给予受奖对象x万元□xx万元□xx万元奖励；投产奖，每新投产一个固定资产投资x亿元□x亿元□xx亿元及以上工业项目，分别给予受奖对象xx万元□xx万元□xxx万元奖励。对引荐人的奖励由引进单位从奖励资金中支配，奖励额度由引进单位自定。

没有落实招商引资“二分之一”工作法、招商成效较差的单位，对第一责任人全县通报批评，完不成年度任务的，实行一票否决，取消其年终综合评先评优资格□x月份，县政府对xx镇、县招商局分别奖励现金xx万元。通过重奖，全县上下招商积极性空前高涨。

四是强化跟踪问效。实行台账管理，招商局对各单位对接的招商项目，全部列入台账管理系统，跟踪问效，动态记录项目洽谈进展情况。同时，推行月报告制度，县政府主要领导采取个别座谈、召开会议等形式，每月听取一次招商工作专题汇报，及时掌握项目对接洽谈、建设内容等情况，营造大招商、大开放的浓厚氛围。

（三）加大投入，优化发展环境。

一是强化平台建设，提升承载力。坚持政府主导，社会参与，全年累计融资xx.x亿元，投入县产业集聚区平台建设，先后建成文化路、建设路等区内道路xx条，形成了四纵十横的道路网络；架设高压线路xx.x公里、通信线路xx.x公里、供气管线x公里；日供x万吨水厂、第一污水处理厂、垃圾处理场建成投用，第二污水处理厂主体完工，集聚区承载能力明显增强。

二是做大中心城区，以城促产。围绕产城一体发展，累计投入资金xx亿元，“修路、增绿、建园、治水”，完善城市功能，提升城市品位。濮清快速通道提升□x路建设及绿化、明月湖公园建设、数字化城管、县城集中供热项目等，成为全县乃至全市城市建设的亮点。同时，坚持县产业集聚区和城市建设同步进行，实现了县产业集聚区和城区路网、电力、供排水、通讯资源共享，绿化、亮化工程一体推进。县集聚区职工公寓楼、展览馆、廉租房竣工投用；县医院病房楼主体封顶，县公安局业务用房竣工投用；文化路幼儿园、人民路小学等工程顺利启动。县域中心城市的吸附力和承载力明显增强。

三是努力破解瓶颈制约，保障到位。土地和资金是制约招商项目建设的最大瓶颈，这是一个共性问题，推进项目建设，让项目早日产生效益，关键是破解土地、资金瓶颈制约。在破解土地制约方面，我们坚持“有限指标保重点，一般项目靠挖潜”，加强砖瓦窑、工矿废弃地整治，实施城乡建设用地增减挂钩，置换成建设用地指标。严把建设用地预审关，控制项目用地规模，强化对投资强度、容积率等指标的控制，提高土地利用率。在破解资金制约方面，县政府组建了县建投公司，把政府优质资产装入建投公司，不断加大融资力度，有效缓解了瓶颈制约。

（四）强化服务，营造亲商氛围。

一是成立招商引资指挥部。县委常委、县委办公室主任任政委，主管工业副县长为指挥长，发挥总协调作用，全力支持、服务、保障招商项目建设，形成强大工作合力。

二是推行项目“保姆式”服务。落实项目“四个一”工作分包机制，从项目的前期运作、建设，到企业运营投产的后续服务，都明确一名县级领导，跟进一个县直部门，组建一套服务班子，建立一本项目台账，实施保姆式服务。在项目推进过程中，坚持“四会联动”，即早餐会、午餐会、调度会、联席会，以及现场办公、台账管理、专项督查等推进机制。台账细化到每周、每天，现场办公在岗情况纳入督查范围，强力推进项目建设。

三是优化投资环境。对入驻县产业集聚区项目实行联审联批，限时办结。建立环境案件快速反应机制，组建了县产业集聚区派出所、纪检监察室，加强企业经营和周边环境治理，使县产业集聚区成为“零干扰特区”，确保引进的项目顺利落地，并及早达产达效。

#### （一）明确招商方向，拓宽招商领域。

突出主导产业招商，在强化闽东南休闲食品、高档家具、江浙红木家具、东北实木家具、京津冀钢木、酒店办公家具等板块招商的基础上，拉长产业链条，培育产业集群。家具产业重点引进油漆、五金、物流等配套项目；食品产业突出招大引强，着力引进国际、国内知名品牌企业，带动食品产业优化升级；着力围绕轻型机械制造产业招商，培育新的经济增长点；在突出二产招商的基础上，强化一、三产业招商，着力引进现代农业项目，多渠道增加农民收入；着力引进商贸服务业，完善城市功能，提升城市品位。

#### （二）集约利用土地，提高招商质量。

严格落实项目审核评定三项制度，强化税收贡献率、投资强



度、生态环保、科技含量、产业关联度等指标的硬性约束，确保优质招商项目进得来、留得住、发展得好。同时，提高土地利用集约化水平，按照“优质项目保供给，一般项目靠挖掘”的总体要求，统筹合理配置土地资源，缓解用地压力，提高土地使用效率。

### （三）强化激励奖惩机制。

完善对招商主体单位以奖代补政策，加大对招商主体招商环节的奖励力度，完善项目签约奖、开工奖、投产奖等考核措施，同时，对不能完成目标的招商主体惩处措施严格化。重大项目招引实行“一事一议”。突出乡（镇）的招商主体作用，加强乡镇招商分局机构建设，定期对基层招商队伍进行培训，提高招商队伍业务水平，督促乡（镇）更多的以小分队形势走出去。

### （四）以活动为主线抓好外出招商。

组织好长三角、珠三角、环渤海等地驻地招商活动和中博会、厦洽会等重要节会的参会工作，以会促签。协助乡（镇）围绕重要节会活动做好充分招商准备工作，做到目的明确，有的放矢。

### （五）提高服务质量，抓好以商招商。

深入开展“外来企业大回访”活动，协同县集聚区、相关乡镇为引进项目提供全方位服务，围绕重点在谈的华润啤酒项目、蓝鸟家具项目，促使项目早日签约；对已签约金鹰家私、美松爱家家私、大汉食品、民安防护门等重点项目建立服务台账，确保项目早日开工；开展以商招商，让更多投资者了解、走进、投资、继续加强同省家具进出口商会、家具协会、家具行业协会、省食品行业协会、食品工业协会、家协等有关商协会的互动合作，发挥商协会优势，深挖行业资源，增强招商引资实效性。

# 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇七

## 一、循序渐进，耳濡目染，提高思想素质。

首先，这段时间的工作里，我通过相关的泵送理论文件，参加学习相关的工作会议，直观形象地认识到泵工工作的重要意义。泵工工作是一项与工地配合相关的事业。工作本身的特殊性质在无形中要求我培养强烈的责任意识、服务意识和团队意识。第二，我通过“三勤练三能”学习等多项活动，领略到了“三勤练三能”的精神风貌，激励我以优秀的泵工为榜样，学习他们的先进精神。第三，各位领导、同事的工作态度和工作热情时刻感染着我。

## 二、积极学习，日积月累，储备技术知识。起初，我对泵工工作感到十分陌生，无从着手。工作中，我通过学习相关的理论文件，已即我师傅的精心教导，逐渐地从理论上了解了工作的泵送流程，不仅做到“只知其然”，还要努力做到“知其所以然”，培养优秀的泵工各方面的优点。

## 三、勤奋努力，不懈追求，增强工作能力。

前期，通过班长和师傅的细心解说，对工作有了大致的了解。并且分类整理，做到心中有数，方便日后的工作。第一，跟随泵工班同事到各个工地进行常规的泵送实践学习，为日后工作积累了宝贵的泵送经验。第二，通过班长、师傅和同事们的工作教导，并且学习到泵工的一些工作常识。

随后，我开始自己单独到工地工作，借助前期的工作经验和方法，较快地适应了在地独立工作环境。

通过这段时间的工作，我长进不少，在今后的的工作中，我有如下计划：

1. 深入透彻地学习泵送知识，以技术优秀的泵工为榜样，增

强工作能力。

2. 建立正确工作思路，提高工作效率，努力争取做到技能优秀的泵工

3. 学习方法和技巧，注重平日的理论学习，提高分析能力，为今后工作需要和自身发展奠定扎实的基础。

最后，我要感谢各位领导和同事们对我的关怀和帮助，我一定会踏实进取，不断充实完善自己，使工作水平有质的提高，为公司做出应有的贡献！

## 城投公司领导班子 公司领导个人工作总结篇八

一、全方面加强学习，不断提高公司整体队伍素质水平。

一年来，我一直把构建学习型组织作为团队建设的一项重要内容来抓，明确提出，要以提高员工整体素质为首要任务，实施有针对性的培训计划，加强领导班子和员工队伍建设，努力将企业建成学习型、知识型组织。

1、努力提高自身素质水平。作为一名领导干部，肩负着党和人民赋予的重要职责与使命，党的路线方针政策需要我们去贯彻实施，因此，我十分注重政治理论的学习，比较系统地学习了邓小平理论、经济管理、“三个代表”重要思想等方面知识。勇于实践正确学习贯彻党的十六大精神，立场坚定的执行党的路线、方针、政策。在工作中，正确的宣传和贯彻上级的方针，指导自己的工作，规范自己的言行，树立强烈的责任感和事业心，密切联系群众，不断提高自己的领导能力。

2、狠抓班子和干部队伍建设。群众看党员、党员看干部、干部看班子，上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来。高度重视班子建设，不断强化措施，使班子建设沿着正确轨道前进。一

是求思想上的统一。坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，不推诿、不扯皮，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

3、围绕党风廉政建设做文章。针对公司经济性、业务性强的特点，利用各种形势的途径和方法，对我公司非党员干部进行廉政和遵纪守法教育。如：在召开党员会、中层会、办公会时，向他们及时传达上级有关政策、规定，并有针对性的通报发生在各地管理部门的腐败案例，使党员干部从中吸取教训，以起到警示作用。同时，注意从“公”和“廉”入手，严格要求自己，公开向职工承诺：只看谁表现得怎么样，不看是谁在表现，坚持公正为本，吃苦在前，享乐在后。

4、狠抓干部职工的政治思想和业务素质教育。一年来，我多次组织形势动员会、业务研讨会，开展业务培训活动，并在年终岁末结合举行表彰会、总结会，对干部进行理想信念和党性、党风教育。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。全体干部职工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高职工全面素质。

二、全面推进劳动、分配和制度创新，不断夯实企业基础管理工作。

一年来，我能够从电信实业公司长远发展出发，公司上下不断深化电信改革、参与市场竞争，按照建立现代企业制度的要求，面向市场，成功地发展了一系列经营实体，确立了主实业相互依存，互为联动，共同发展的战略格局，对于推进焦作电信实业持续、快速、健康发展，提升企业综合实力奠定了坚实的基础。

1、归并产业，调整机构。今年，按照上级的通知要求和精神，将所属企业按照产业特点进行归并，全面进行了清理规范多经企业工作。这些工作的顺利开展，适应了电信体制改革的需要，为公司二次创业提供了组织保证。

2、建立与岗位和绩效挂钩的薪酬制度改革。今年，我公司紧紧围绕职位明确化、薪酬社会化、奖金绩效化和福利多样化“四化”目标，全面推进企业薪酬体制改革。公司9名德才兼备的人员被聘为中层干部，广大职工都在竞聘上岗过程中找到了实现自身价值的工作岗位。初步建立了一个能上能下，能进能出，能够充分激发员工积极性和创造性的用人机制。

3、狠抓制度改革创新，初步建立制度管理网络。机构调整、薪酬改革后，人事部门按照新的岗位，及时修改补充了岗位职责，制定了新的考评办法和奖金分配制度。

4、加强会计核算，提高财务管理水平，加强了企业财务管理工作。特别是今年，全面进行了企业资产盘活，努力增加企业收入和效益。组织专人对所属多经企业逐个摸底，认真清查各项资产、负债，理清了产权关系，进行了规范管理，并着重对原有独立核算的多经企业帐务中的债权债务进行了全面清查。大力开展对企业欠款的清理工作，维护企业利益。开展了“增收节支，提高企业经济效益”活动，加强对可控费用的控制，压缩成本费用。制订完善了一系列管理制度，推行全面预算管理、收支两条线管理，贯彻上级的成本管理指导精神，加强各项工程建设的核算工作，严格内部手续，防止跑、冒、滴、漏，。

5、狠抓安全生产，落实安全责任目标。今年以来，我们牢固树立起“安全责任重于泰山”、“安全第一，预防为主”的思想意识，为企业的发展营造良好的安全环境。健全了组织，与各部门签订了安全消防责任书。突出了重点工种、特殊工种的安全管理，并多次去工地检查。开展“安全生产月”活动，抓好了安全生产教育培训工作。在党的十六大召开期间，

多次开展了安全自查自纠活动，确保了安全工作万无一失。

### 三、加大市场营销力度，经营工作再上新台阶。

作为电信经营实体和综合后勤保障部门，一年来，我能够服从、服务于焦作电信发展的总体目标，在主业大幅度减少投资规模的不利外部环境下，以机制创新为突破口，深化三项制度改革，不断规范经营管理，加强基础制度建设，向管理要效益。充分发挥了自身优势。在努力做好支撑服务的同时，不断开拓外部市场，积极开拓市场、负重前进，将业务发展到了联通公司、移动公司、洛阳、济源等外部通信运营商。为开拓建筑市场，我积极想办法，为建安处先后承揽了移动公司生产楼、住宅楼等土建工程，城网改造工程，从而极大地增加了企业效益。

一是优势特色产业对经济增长的贡献份额加大。建安处作为我省电信实业公司全资子公司和全省电信实业一家建筑安装工程行业，突出一个“强”字，充分发挥企业自身优势，在服务好主业的同时，大力开拓外部市场，积极参与竞争，加大主业外收入比重。今年以来完成了移动生产楼及其附属楼、人防工程以及李万工地建设、多项安装装饰、通信管道工程，实现总产值2\_\_多万元。此外，通过不懈努力，他们在移动公司员工住宅楼和西于村1号住宅楼竞标中成功，目前两项工程都在积极进行施工筹备，预计总产值1\_\_万元。二是传统业务稳步增长。