

2023年药厂领导年终讲话心得体会(模板9篇)

心得体会是我们在成长和进步的过程中所获得的宝贵财富。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。下面是小编帮大家整理的心得体会范文大全，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

药厂领导年终讲话心得体会篇一

学校给我们布置的暑假作业是自己找制药厂实践。而且还要写实践日志和报告。让我们自己到哪找制药厂实践啊?即使找到药厂，人家也不一定让我们去。

不过还好，最后找人，让我到我们这的一个制药厂实践。由于我暑假还有别的事情，一暑假几乎没什么时间，所以只能到药厂实践一天。

由于我实践的时间短，只有一天，所以王部长先带我到生产车间看一下生产流程。要想进入车间内必须经过许多关卡。步就是更衣室，我进去换上专门的工作服，然后在进入下一个房间，就是普通区，最后才能进入生产车间，而车间里面也是一个一个的相通的房间，每进入不同的车间也都得经过两道门杀菌后才能真正进入到生产线。在参观的过程中，王部长给我依依详细的介绍各个部门的工作职能，以及各个设备的运转功能。

参观完后王部长让我先在包装部门干。来到包装部门，跟着那些姐姐们一起学习包装药品。姐姐一交我马上就会了，不一会我感觉自己就干的很顺手了，速度也快了。不少。包装车间里的活太多了，一早上我几乎没休息一分钟，一直在忙碌着... 只要帖标机一开我们就得快速的把帖好标签的药装在专门的泡沫盒里，全装好后然后在一盒一盒的往包装盒里装，

最后再统一的帖封标装箱。我是次接触包装东西，感觉很新鲜、很好玩，所以干的也很带劲，一点也感觉不到累，但要是让我真的在这干上一年，一个月，一个星期估计我绝对会无聊死的。我真佩服那些姐姐们，她们有的在那都干了四年了，太了不起了！

下午我们没在包装部呆了，我想到出看看各个步骤都是怎样来操作的。虽然早上王部长都给我详细的介绍了，但我还是想亲自看看，这样对我来说印象比较深刻。

通过今天一天的实践虽然很短暂，但我还是从中学到了不少知识。我相信经过今天的参观，一定会对我以后的学习有很大帮助的。

药厂领导年终讲话心得体会篇二

一、 统一干部职工思想，增强战胜困难信心

受全球金融危机影响，从去年下半年开始，我国经济发展形势急转直下，对刚刚投产的我厂来说更是雪上加霜，车间员工半年工作总结。面对前所未有的困难，我厂干部职工也曾一度出现过信心不足、悲观失望的情绪。针对这一情况，厂党总支认识到，要想渡过难关，必须统一全厂上下思想，树立战胜困难的信心，为此在全厂干部职工广泛开展了提合理化建议活动，大家纷纷建言献策，找到了从内部挖潜来战胜困难的突破口，形成了全厂上下勒紧裤腰带过紧日子的共识，建立了战胜困难的信心，为完成上半年的生产任务奠定了坚实的思想基础。

二、 实行点线管理，深挖内部潜力

在广泛统一思想的基础上，我厂从年初就大力推行点线管理，层层落实责任。经过反复研究，全厂共制定了5条管理线，44个费用控制点，做大了横到边、竖到沿、责任到个人，使各

项费用得到了很好的控制。今年上半年，甲烷氯化物单位制造成本比计划降低了586.8元/吨，单位原料消耗也比去年和计划有较大幅度降低。同时培训、组建了内部维修力量，大力开展修旧利废，半年修理费比计划减少支出46.5万元。

清退外聘人员，原由外聘人员承担包装、维修、绿化等工作全部由本厂职工承担，上半年比去年同期节省零工费开支万元。

严格加强对管理费用的控制，管理费用比计划少出140万元，其中车辆费节支65863.79元、应酬费节支3593.8元、办公费节支2912.8元、绿化费节支15005元、销售费用比计划节支38.5万元，半年工作总结《车间员工半年工作总结》。

三、 狠抓现场管理，促进管理工作上水平

现场管理是一项常抓不懈的工作，为促使管理上水平、上台阶，在原有现场管理基础上，制定和完善了现场管理方案、考核方式、检查方式等内容，并对办公、生活、生产现场等进一步明确了责任分工，每周定期组织人员进行检查，并将检查结果在板报公告，检查结果与部门薪酬挂钩，极大的提高了职工搞好现场管理的积极性。目前全厂基本消灭了跑冒滴漏，工作现场和生活现场干净整洁。

四、 安全工作常抓不懈，基础管理工作上台阶

安全工作是企业生产的生命线。今年以来，我厂全面贯彻企业安全生产主体责任，建（转载自百分网，请保留此标记。）立健全了安全管理机构与安全管理网络，层层落实了安全生产责任制。认真开展安全培训教育，全力提高员工安全意识和自我防护能力，增强了全员的“基本功”。以“打非、治违、抓责任”为主题，认真排查和整改事故隐患，确保安全投入，不断增强企业本质安全水平，积极举办了“安全月”活动，强化事故应急预案演练，不断提高了员工应急事故的

处置能力。积极推动安全标准化体系建设，不断提升安全生产管理水平，受到了上级安全部门的肯定和认可。

五、 加强设备基础管理，保障生产平稳运行

为加强我厂设备管理工作，今年我厂成立了设备管理部，设备管理工作有了较大起色，设备基础管理工作明显加强。今年以来，我厂进一步修订和完善了设备管理制度，对全厂各种设备报表进行了规范，修订并落实了设备管理考核制度，完善了设备台帐和设备档案，进一步强化了月度检修计划管理。今年以来共完成了13台到期超重设备、50台压力容器、86台安全阀的定检工作，保障了生产的安全、平稳运行。

六、 精心组织生产，做好节能减排

为了做到安全生产、连续生产、清洁生产，我厂在做好设备维修、加强查漏堵漏的同时，进一步完善生产工艺，甲烷氯化物5、6月份分别比计划超产428吨和301吨。产品蒸汽单耗和用电单耗及蒸汽凝液回收等指标均超额完成任务，其中蒸汽单耗比计划减少0.227立方/吨，用电单耗比计划少用158度/吨，1-6月份全厂共达标排放污水17737.82立方，合理转移危险废物221.284吨。

七、 坚持比价采购，减少资金占用，实现效益最大化

今年以来，我厂紧紧把握市场行情变化，加强市场信息的多渠道沟通，坚持比价采购，将原材料采购价格保证在同期市场相对最低位，最大限度的提高采购效益，实现采购效益37.5万元，同时通过延期付款及调整库存，比年初减少资金占用，成品占用资金比年初减少355万元。

八、 立足本职，保质保量完成各项分析任务

严格控制原料及产品进出厂质量，充分发挥质控工作在生产

过程中的“眼睛”作用。我厂对所有供应商实行“先抽样检验合格再允许送货”的办法，把不合格原料从源头开始控制，共检验进厂原料280批次，查出并按程序退回不合格原料1车次，确保生产用上合格的原材料，同时共检验并出具产品质量证明书2100余份，做到一车一单，保证了“出厂产品优等品率100%”的目标，随时对客户的反馈意见疑惑及时进行沟通，并根据客户要求随时取样分析，维护企业信誉。上半年及时准确上报分析数据2xx个，为车间连续、高效运行作出了贡献，真正起到了生产“眼睛”的作用。

药厂领导年终讲话心得体会篇三

紧张，充实而富有节奏的试用期工作已近尾声，带着收获的希望和喜悦迎来了公司领导对我个人工作的认可。也为自己有机会成为公司的一份子而感到惊喜万分！感谢公司给了我发展和体现个人价值的机会，让我能继续延伸人生的梦想；感谢上级领导对我工作的支持、帮助、和鼓励，让我充分感受到集体的温暖与动力。

试用期的工作主要负责现场ipqc人员管理、品质督导、品质管控、品质异常处理、品质改善和品质提升工作。通过不断的学习、实践、总结与改善，工作技能得到很大的提高；工作中加强了与同事、上司的互动和交流使品质工作有序进行并稳步提升。

下面对自己的工作、学习方面作简要总结，目的在于取长补短，更好的把握工作的方向，树立信心把工作做得更好。

1、锂电生产工艺和品质控制流程的学习与实践。

通过学习圆柱锂离子电池工艺流程图，各型号圆柱锂离子电池sop□工艺文件，品质控制计划文件，结合日常实践交流工作，熟悉、掌握了锂电生产工艺、品质控制流程和各工序品质控制重点等相关专业知识并运用到实际工作中，督导ipqc

严格按工艺文件和品质标准文件执行现场的品质检验工作。

2、品质异常处理流程的学习与实践。

学习公司内部品质异常处理的流程：异常确认，原因分析及对策拟定，改善对策执行及确认，异常跟进处理，异常结案；异常的确认严格依据检验标准执行，分析异常的初步原因并反馈至相关部门协助他们共同处理，使现场品质异常得到快速有效的处理；工作中定义了qc检验注意事项：产品异常和制程异常的区别，现场人、机、料、环、法要素的把控，异常状况详细信息5w□2h的正确填写，并在早会上对qc宣导。

3、品质专案的学习和品质改善会议的召开。

早上提前5分钟开早会，对昨天现场出现的品质异常问题、纪律问题、工作重点事项作简要总结与宣导。工作期间通过与ipqc沟通、交流了解他们工作上遇到的疑点、难点，尽可能帮他们解决；制定了ipqc□iqc□组长的绩效考核表和绩效考核制度已提交并得到审批，以此绩效考核制度约束qc和组长日常工作行为，提高工作效率，为人员的管理提供考核的标准。

1、五月份两次出差到珠海华冠电子协助工程部测试imr26650e3800电池卷绕和设备各项品质参数，并提供可靠性测试报告。

2、协助研发工程师作相关品质类测试：现场异常、试产和更换材料的相关测试，并提供测试数据。

3、协助部门经理测试工序异常类验证测试

如□imr26650e3800粉尘问题，验证焊接贴胶工序极片卷绕时是否会对极片造成掉粉现象；验证工艺设计正负极极片称重分档的极限工艺范围是否会落在偏重、偏轻档，并提供可靠性测试报告。

依工艺给定的各工序报废率控制标准制定各工序报废登记表，要求现场qc实时监控各工序报废情况，超出标准时开异常单通知相关部门及时处理。

不足：遇事考虑不够全面，细致；工作中与上司的沟通较少。

加强改善工作：在日后的工作中增强责任感、积极与上司沟通；积极主动的把工作做到点上，落到实处，减少工作失误，向上司多汇报工作。只有乐于工作，把工作看成是一种品格，一种追求，一种责任，才能在工作中体会到自身的价值。

- 1、加强专业知识的学习，向同事、领导学，学习他们好的工作方法和经验，多阅读相关行业文献，拓展个人专业知识面。
- 2、制作品保部相关培训教材，开展qc品质培训，提升部门品质检验水平；组织各类团队活动，增强团队合作。
- 3、把个人理想、信念与企业结合起来，开发自我创造力，为公司创造更大的利益。

药厂领导年终讲话心得体会篇四

实习时间就这样匆匆结束了，学习的日子但并不会因实习结束而终止。短短的日子，我感觉自己并没有能真正的感受到社会中的一些真面目。

在一王公司里的那段日子，我每天在进行思想上的挣扎，来到鞍山这个完全陌生的城市，试想着拼搏出一块属于自己的快乐天地。可后来的结果证明我当时的想法是何其的幼稚可笑，其实自己就是那么的简单，简单的让人对你不会产生什么印象。在那里有两个月的时间，我们主要从事保健品的销售工作，这就需要与人交流的技巧及开朗的性格。我认为自己这方面并不是很出色，就需要不断的在学习中提高业务水平。

我怀着丰富自己的态度就这那开始的实习生活，在与同事共事的过程中，我始终保持一个虚心学习的态度，去聆听他们的销售技巧并实着应用于工作中。可结果依然没有出现想象中那样出色。年前的那一段时间公司给我们进行了系统的培训，没有给我们新来的员工太大的压力。日子也就一天天的过去，但年后就没那么轻松了。由于上班时间与大家传统上的过年习俗有些不吻合，所以年后的顾客并没有那么多，我们的业务也就衰减下来了。

每天来店的一般都是以前的老顾客，于是我就灰心了。虽然每天要面对老年人，他们人身上流露出来的是暮气，但他们丰富的人生经验让我的好奇心倍增，大部分时间我和他们谈的和业务没有太大的关系，因为他们都是老顾客，不需要太多产品知识介绍，况且大多正在使用我们的产品。可天天就这些人，我们需要一些新顾客的注册，于是又不停的发传单。

后来结果也不是那么喜人，近两周的时间都与老年人在一块，我感觉自己很无能，难道非要从这些年迈的老年人身上攫取我年轻时的资本吗？我开始思考.....于是后来我离开了那里。

回到了长春，来到吉林省中研药业有限公司。这是一家中药企业，与自己的专业很相符。后来被分配到提取车间，那完全是体力劳动，我想过一段安定的日子，并且自己的体力也真的需要锻炼。于是我就留在了那里，一个中小型企业，不需要多么出色的人才，不需要多么有个性的人。

只要能安分地听从领导的安排就能得到公司的认可。慢慢的我就适应了车间的工作并且自己的体力也比以前强了很多，同时也对中药生产有了一定的认识。在车间从中成药的提取到粉碎我都有了一定的认识，并且实践中得到的知识比单独从理论上记的牢固。比如灭菌的知识、真空浓缩的知识、干燥的知识□gmp管理的知识等等都从实践上得到了一定的认识。

实习时间就这样匆匆结束了，学习的日子但并不会因实习结

束而终止。短短的日子，我感觉自己并没有能真正的感受到社会中的一些真面目。

在一王公司里的那段日子，我每天在进行思想上的挣扎，来到鞍山这个完全陌生的城市，试想着拼搏出一块属于自己的快乐天地。可后来的结果证明我当时的想法是何其的幼稚可笑，其实自己就是那么的简单，简单的让人对你不会产生什么印象。在那里有两个月的时间，我们主要从事保健品的销售工作，这就需要与人交流的技巧及开朗的性格。我认为自己这方面并不是很出色，就需要不断的在学习中提高业务水平。

我怀着丰富自己的态度就这那开始的实习生活。在与同事共事的过程中，我始终保持一个虚心学习的态度，去聆听他们的销售技巧并实着应用于工作中。可结果依然没有出现想象中那样出色。年前的那一段时间公司给我们进行了系统的培训，没有给我们新来的员工太大的压力，日子也就一天天的过去，但年后就没那么轻松了。由于上班时间与大家传统上的过年习俗有些不吻合，所以年后的顾客并没有那么多，我们的业务也就衰减下来了。

每天来店的一般都是以前的老顾客，所以业绩很不景气。虽然每天要面对老年人，他们人身上流露出来的是暮气，但他们丰富的人生经验让我的好奇心倍增。大部分时间我和他们谈的和业务没有太大的关系，因为他们都是老顾客，不需要太多产品知识介绍，况且大多正在使用我们的产品。可天天就这些人，我们需要一些新顾客的注册，于是又不停的发传单。

可后来结果并不是那么喜人，近两周的时间都与老年人在一块，我感觉自己很无能，难道非要从这些年迈的老年人身上攫取我年轻时的资本吗？我开始思考.....于是后来我离开了那里。

回到了长春，来到吉林省中研药业有限公司。这是一家中药企业，与自己的专业很相符。后来被分配到提取车间，那完全是体力劳动。我想过一段安定的日子，并且自己的体力也真的需要锻炼。于是我就留在了那里，一个中小型企业，不需要多么出色的人才，不需要多么有个性的人，只要能安分地听从领导的安排就能得到公司的认可。

慢慢的我就适应了车间的工作并且自己的体力也比以前强了很多，同时也对中药生产有了一定的认识。在车间从中成药的提取到粉碎我都有了一定的认识，并且实践中得到的知识比单独从理论上记的牢固。比如灭菌的知识、真空浓缩的知识、干燥的知识、gmp管理的知识等等都从实践上得到了一定的认识。

通过实习，在我身上发生的事情使我觉得社会的历史惯性太大了，觉得自己实在太渺小。身边的人和事觉得很平凡，但恰恰又是这些平凡的人和事在一步步、一点点去完成历史赋予这个时代的任务，我的微不足道让我害怕。儿时的梦想虽然经过二十几年的洗刷，但仍然真真切切的在脑海中储存。我怕不能实现自己的梦！

冲动、无奈、悲伤、快乐、兴奋在生活中交替，让我的生活多姿多彩。虽然毕业了，但我一直会在生活中学习，在学习生活中生活！

药厂领导年终讲话心得体会篇五

1、试验产和工艺验证

x月x日至x月x日共生产3批次片，并对片的各项生产工序进行工艺验证，完成验证记录并归档。质量标准x项目要求更加严格，经我药厂xx车间全体共同专业技术攻关，终于解决这项生产工艺难题。

片成品经省药检所委托检验，各项检验结果均符合规定。

2、后续批次生产

xx月xx日至xx月xx日共生产12批次片。

批次的生产任务，新的生产工艺复杂，标准高，生产过程耗时长，我药厂xx车间工作人员必须完成原本需要x个工作日才能完成的生产任务量。否则，就会失去不可弥补的有利时机。面临时间紧任务重的形势，我药厂xx车间领导召开动员会，统一思想，统筹安排工作，为生产工作的顺利进行奠定了基础。

生产期间，我药厂xx车间工作人员放弃休息，发扬以厂为家的精神，在每个批次生产过程中连续加班。新工艺中增加工序，是最耗费工时，并且噪声污染严重。

我药厂xx车间参加生产的工作人员，在xx车间主任指导下，在主任身先士卒的带领下，xx车间工作人员以严谨高效的工作理念生产，并且药检工作人员严格检测每天生产的半成品，确保半成品和成品质量合格，直至完成药品生产的每一道工序。

药厂xx车间工作人员克服各种不利影响，老中青三代协同工作，发扬了特别能钻研、特别能吃苦、特别能战斗的精神，保质保量圆满地完成了生产任务。事实证明这支队伍是一支召之即来、来之能战、战之能胜的团结队伍。

药厂质量检验科对片的原料、半成品、成品进行严格检验，确保质量合格。

药厂质量检验负责人严把药品生产质量第一道关口，多次拒收不合格原料，确保原材料质量合格。

药品生产过程中,药检工作人员严格按照半成品检验规程进行检验。

严格按照药典质量标准对片成品进行检验。

1、我厂xx车间生产的批次片自行检验全部符合规定。

2、委托xx省药检所委托检验批次符合规定。

3□xx市食品药品监督管理局分局抽检批次符合规定。

1、我药厂xx车间工作人员认真研究质量标准,努力钻研,更新了生产工艺,设计和研制出设备。

2、药厂xx车间创新技改,集体论证,自行设计,成功的完成了设备汽改电,为单位节约了费用和工资,在情况下也可进行试验和生产。

3、新采购的,经过安装、调试成功,极大提高了工作效率,为顺利完成生产任务提供了有利条件。

4、药厂xx车间人员自行安装并调试设备,解决了药厂xx车间问题。

1、通过了药监局的生产的检查。

2、通过了药监局的片的药品抽查。

3、配合药监局调查,出据了今年未受委托生产的情况说明。

在20xx年度里,我们将认真执行我单位的各项规章制度,严格遵守劳动纪律。继续保持和发扬良好的工作作风,根据计划部下达的生产任务,制定排产计划,统筹安排,科学调度,安全生产,科学生产。严格遵守和执行《药品管理法》、

《药品管理法实施条例》和《药品生产质量管理规范》等法律法规和规范性文件，严格检验原料、半成品和成品，严格按照工艺规程生产出合格的药品。满足市场需要，为我药厂的发展贡献出我们的力量。

药厂领导年终讲话心得体会篇六

20xx年即将结束□20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我的工作经过自身努力，克服困难，特别是在领导的大力支持下和教导下，我顺利完成了20xx年的任务和工作，这一年对于我是有着重大意义的一年。

1. 虽然充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。需要进一步努力和学习。
2. 在工作上同同事的交流和讨论还不够，自己的很多不成熟的想法和观念需要同事和领导的教导。
3. 现场gmp和ehs的管理能力还欠弱，很多事情的处理都不是很到位。
4. 专业能力特别是在工艺以为设备等方面的能力还很欠缺，急需自己努力补上。在今后的工作和生活中，必须更加积极努力提高业务能力，要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一个优秀的工艺技术人员。

20xx年是充满期待的一年。对于公司，三个上市项目同时设计建设还有生活办公设施的不断建设□20xx是一个新的起点。而对于我更是一个全新的开始。醋酸可的松项目试产接近尾声在初步稳定后将迎来正式生产和全面人员入岗。为此对工艺验证，人员培训将是我20xx年前期工作重点。同时随着合成溶剂回收车间的投入生产，溶剂回收等部分工艺稳定性和

改进也是重要工作。同时我个人想要的发展方向是工程师的发展方向，为此我将努力争取参与公司的其他项目，尽可能的接触工程上的东西。让自己的在参与中学习和成长。

20xx年度工作规划

1. 加强学习和实践，继续提高。针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关知识，提高解决问题的能力。
2. 竭尽全力完成工作任务□20xx年有许多挑战性和重要的工作，工艺的验证，员工培训，车间gmp和ehs现场的实施等都是对于我有挑战性工作；同时参与其他项目时候的自我学习和提升，以及对其他项目所需要的知识的提高。现在只是参与和记录，我希望在不久的将来能提出建设性的意见。
3. 完善自身素质。新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。同时在人际、社交等不足的方面也努力提高。

药厂个人年度工作总结

各位领导同志们：

我现将一年来的思想、工作情况做一简要的总结，不妥之处请领导批评指正。

1、为使自己的思想更好地适应新形势下对管理工作的要求，一年来自己积极参加公司组织的各类学习活动，努力钻研本专业的安全与技术业务，深切领会上级领导的指示精神，针对上级领导提出的各项意见和要求认真查找自己的不足，使自己的思想和公司领导工作的指导方向保持一致。

二、安全生产方面、树立安全生产责任意识。把安全工作真

正放在了首位，放在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。今后必须加强学习来自文秘。习，以适应企业深化改革的需要。

2、在管理工作中力度不够，执行制度不够坚决，工作中有拖拉现象，主动性差，这是在今后工作中必须加以克服的。

3、工作中易犯急躁情绪，有时不能妥善处理好设备和生产的关系。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好公司交给的各项工作任务。为公司的发展壮大、为构建和谐班组、和谐车间、和谐企业贡献自己的全部力量。

药厂个人年度工作总结

1、办公室

组织员工进行了20xx年版的gmp培训，提高员工的业务水平，调动起了员工的积极性；签订了员工劳动合同，组织员工健康体检，保障公司的正常经营、安全生产。

2、生产、销售情况

为同期的1.3倍。销售值为xxx元，为去年同期的1.1倍。主要原因是受市场宏观控制，波动幅度较大，生产成本大幅度上扬等因素的影响。

3、质量

质检检测进厂原料xx个品种□xx个批次；辅料xx个品种xx个批次；中间产品xx个品种□xx个批次；成品xx个品种□xx的批次；包装材料x个品种x个规格xx批次；饮用水x个点x个项目□xx个批次的检测；为去年同期的1.3倍。质监对车间生产现场、设备、人员的清洁卫生监督xx次。有效归范生产中各种细小环节，对各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数。

1、办公室

化进行过渡。

2、生产

目标：产量要比去年同期增长30%以上。要达到这一目标，必须提高员工的主动性，调动员工的工作热情，发挥员工的潜力，让人力资本的得以充分发挥，公司将打破大锅饭，干好干坏，干多干少一个样的传统，对各岗位实行定岗定员，全员实行绩效工资制，每月的工资将与产量、质量挂钩（方案将在农历开年上班后宣布）。员工要服从车间管理人员的安排，遵守公司一切管理制度及员工守则，努力创造自身的价值。

3、质量

资料要尽量完善，质检、质监与生产、软件办组织行为要绝对统一，对资料定期进行审核，尽量与生产靠近，工作落实到每件事、每个人。要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制。以确保“gmp质量保证体系”在公司的正常运行，严格工艺管理，抓好过程控制，杜绝质量事故的发生。

4、销售

(1) 市场拓展：开发州内、州边的县、乡，这需要进行大量的开发、考察工作，以达到网络布点的效果，为今后的点面发展奠定一定的基础。

(2) 市场控制：保证销售价格的上升，释放市场开拓费用，遏制低价冲货、窜货、树立良好的信誉，打造“xx”品牌，稳定市场，为市场的进一步发展提供保障。

(3) 货款回收：

需要对市场问题进行必要的分析，细致的划分，货款及时回笼，大客户每季度结账，发票开出后15日内到公司账户。小客户每月结账，发票开出后15日内到公司账户。

总之，这一年通过公司全体员工的共同努力，在公司和车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但要清醒认识到你们所做的工作离公司和车间的要求还有一定的差距，但我坚信只要大家与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为以后的工作打好坚实基础，我相信在大家的共同努力下xx的明天会更加美好。

谢谢大家！

药厂领导年终讲话心得体会篇七

时光荏苒，岁月如歌，一转眼20xx年已经悄然走到尽头，我们即将迈入崭新的20xx。回首20xx，在厂长的指引下，我们一正集团无论是经济效益还是社会效益都比上一年有了长足的发展，而我正是在这个良好的契机走进了这个大家庭。从5月中旬到现在我已经在丸剂车间工作了7个月时间，虽然7个月的光荫并不能培养一个人坚强的信念，但我从上级领导和身边的各位同事身上收获了很多关怀和帮助，在此我要向他们说一声谢谢，我也通过努力使自身业务水平得到了显著提升。从而较好地完成了本职工作，在这段时间的工作过程中，我

体会到自己是在开心的工作，快乐的生活，是为了自己的人生目标而努力，个人的思想也日益走向了成熟，而总结过去可以使我们更好的开拓未来，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，值此辞旧迎新之际：我有必要对近一年的工作情况进行认真总结，使自己做到：“忆往昔，知得失，明方向。举大业”。以下是我的20xx年度工作总结。

来了药厂上班以后，为了适应qa工作的需要，我时刻把学习业务知识放在第一位，提高自身管理方面专项素质，使自己能够逐渐向一个合格的管理型人才迈进，与同事们多沟通，多帮助他人，从而使我快速融入了团队，另一方面严格遵守药厂的规章制度，做到不迟到，不早退，积极参加车间召开或组织的各项活动及培训。（如gmp企业化管理相关培训，四平市总工会文艺汇演等）。通过gmp培训使我的gmp知识得到了充实，更加有利于自身qa工作的有效开展，各项工作的质量和效率都有了明显的提高。

qa工作职责中体现的主要工作内容之一是生产过程的现场监控，每天早上来到单位后，我会按岗位对生产过程分主要分以下几步进行实时监控。

1. 检查各岗位生产现场是否所有设备及正门都有状态标志，检查存放在中间站的中间产品是否有标明物料名称及流向的中间产品标识，暂时不生产的岗位、设备是否有已清洁标识，并在清洁有效期内。
2. 称量，配料岗位核对原辅料品名、规格、重量与批生产指令是否一致，衡器水平归零，并双人复核。
3. 合药岗位：检查混合后的药坨软硬度，均匀度，色泽是否一致。
4. 制丸，切丸岗位：检查丸重是否在内控标准范围之内，丸形圆润。

5. 干燥岗位：沸腾干燥床温度，干燥时间控制是否符合要求，水分、温度是否符合工艺要求。

7. 铝塑包装岗位：检查药板外观文字是否准确，板面是否清洁，合口是否严密，生产批号，有效期是否与批生产指令相符。

8. 包装岗位：检查药品批号，生产日期，有效期与批包装指令是否一致，对包装现场进行抽查。装箱，装盒数量是否准确，装箱单填写无误。

在各岗位现场监督检查过程中，如发现不符合gmp要求的地方及时通知岗位班长或相关人员纠正。发现质量问题及时向上级领导反映情况，协调解决。

验证设备，确认的文件修订及批生产记录审核工作，批生产记录审核也是我的工作重点之一，截止20xx年12月12日对各品种共计117批次的批生产记录进行了审核，其中包括填写清场合格证，生产过程监控记录，复检记录中数据是否计算准确无误，是否与批生产指令，包装指令内容相符，记录是否完整，岗位前后顺序是否正确，物料平衡是否符合要求等。另外由于新版gmp认证需要，我与工艺员李墨配合完成了设备清洁验证，设备确认两部分文件共计36个文件的修订工作。重点整理了验证方案和验证报告，保证了上述各项在工作过程中的可靠性、准确性和重现性。

每个月月末根据销售部门提供的销售数据，完成销售记录的编写，并上报至质量管理部。截止到12月份，我一共完成了7个月的销售记录编制上报工作。

根据新版gmp认证要求，质量管理部对新的洁净区温湿度记录模版进行了修订，从5月-12月一共完成的7个月的温湿度，尘埃离子记录编写及数据统计工作，与中心化验室提供的沉降菌记录合订，交由质量管理部存档。

截止12月23日前共完成了各品种中间产品，待包装产品，成品取样237次。样品检验合格后由中心化验室提供检验报告书。

其他方面按照车间领导的部署，完成了主任安排的其他临时性工作。主要表现为：车间内部情况说明的编写，人员统计等临时性工作。

以上六方面是我在20xx年下半年这段时间的工作内容，在不断的学习和摸索中，我从中看见了自己的优势，勤劳，肯干，不怕吃苦。工作态度积极，抗压能力强，这些都是我能够胜任这份工作的动力源泉。当然我也有不足的一面。

对此总结为以下几点：

1. 与车间领导沟通不够，有时无法领会主任要表达的真正意愿，导致工作中会出现吃力不讨好的情况。
2. 管理能力有待加强，因为在以前的工作岗位中涉及管理方面的东西比较少，所以来到这里以后，感觉自身管理能力有比较大的提升空间，正如吉大于老师所说，管理是一门艺术。平时积极鼓励员工、信任员工、让她们放手去干，目的是发挥各岗位班长及员工的主观能动性，做到各司其责，处理问题的失误就会更少。
3. 工作流程化不够。在工作中有时不知道哪件是自己应该做的，还是应该安排车间岗位去做。比如个别岗位记录的填写。进而导致自己手上的工作会出现干不完的现象。达不到自己所要的结果。这一点我想我要向九段秘书学习，在前年我有幸参加了一次有关执行力方面的培训，其中对九段秘书的最高境界做出了注解，工作中需要我时时处于主动状态，将看似无序的工作做到规范、标准，每天都遵照着标准化的流程完成好每一个环节从而达到让自己和上级领导都满意的结果。

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海，总结过去是

为了更好的展望未来，在新的一年里我要加倍努力学习业务知识，学习生产工艺，提高管理水平，使自己逐步向复合型人才迈进。

药厂领导年终讲话心得体会篇八

__年，在公司领导的大力支持下，以省局、市局、县局重要思想为指导，认真贯彻公司关于生产、销售、检验为一体的精神，继续打造新品牌的工作方针，进一步落实公司提出的“质量第一，安全第一”工作目标要求，为百姓造好药，全面落实生产、监管等各项工作。加强专业技术队伍建设，杜绝了不合格产品不得入厂行为。全公司上下同心，团结努力，锐意进取，扎实工作，圆满的完成了公司__年的各项工作，为公司发展作出了新的成绩。

现将__年的工作总结一下：

- 1、组织员工进行了药品生产质量管理规范gmp培训，提高员工的业务水平，调动起了员工的积极性；签订了员工劳动合同，组织员工健康体检，保障公司的正常经营、安全生产。
- 2、今年中成药共生产10个品种，300个批次，同去年相比，增长幅度10%左右。销售值为一亿元左右，为去年同期的1.1倍。主要原因是受市场宏观控制，两票制影响，波动幅度较大，生产成本大幅度上扬等因素的影响。纯利润与去年持平。
- 3、质检检测进厂原料50个品种，200个批次；辅料15个品种30个批次；中间产品20个品种，600个批次；成品10个品种，300批次；包装材料10个品种35批次；纯化水14个点，43个批次的检测。质监对车间生产现场、设备、人员的生产清洁监督320次。有效规范生产中各种细小环节，对各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数。严格按照产质量管理规范来做。

20__年工作计划

1、鉴于gmp飞检的日益增加，被收证的企业越来越多，检查越来越严，公司决定成立gmp检查办公室，加强公司内部日常gmp检查，更加全面按照gmp生产、检验。安排每季度的业务知识培训，做好培训、考核记录；完善员工的档案(包括健康档案)；公司计量器具的鉴定；与县药监局沟通联系；组织生产管理与质量管理的培训，增强员工的危机感，提高各方面知识将成为员工的当务之急，让员工之间多了解点。关键是使大家感觉到一种自重感，从而提高企业文化，加强公司与员工间的凝聚力，从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡。

2、产量要比去年同期增长20%以上。要达到这一目标，必须提高员工的主动性，调动员工的工作热情，发挥员工的潜力，让人力资本的得以充分发挥，对各岗位实行定岗定员，全员实行绩效工资制，每月的工资将与产量、质量挂钩。员工要服从车间管理人员的安排，遵守公司一切管理制度及员工守则，努力创造自身的价值。

3、资料要尽量完善□qa□qc与生产、软件办组织行为要绝对统一，对资料定期进行审核，尽量与生产靠近，工作落实到每件事、每个人。要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制。以确保“gmp质量保证体系”在公司的正常运行，严格工艺管理，抓好过程控制，杜绝质量事故的发生。

总之，这一年通过公司全体员工的共同努力，在公司和车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但要清醒认识到你们所做的工作离公司和车间的要求还有一定的差距，但我坚信只要大家与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为以后的工作打好坚实基础，我相信在大家的共同努力下，20__的明天会更加美好。

药厂领导年终讲话心得体会篇九

20xx年即将结束□20xx年的工作也即将告一段落，在这一年里，我的工作经过自身努力，克服困难，特别是在领导的大力支持下和教导下，我顺利完成了20xx年的任务和工作，这一年对于我是有着重大意义的一年。

1、虽然充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。需要进一步努力和学习。

2、在工作上同同事的交流和讨论还不够，自己的很多不成熟的想法和观念需要同事和领导的教导。

3、现场gmp和ehs的管理能力还欠弱，很多事情的处理都不是很到位。

4、专业能力特别是在工艺以为设备等方面的能力还很欠缺，急需自己努力补上。在今后的工作和生活中，必须更加积极努力提高业务能力，要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一个优秀的工艺技术人员。

xxxx年是充满期待的一年。对于公司，三个上市项目同时设计建设还有生活办公设施的不断建设□xxxx是一个新的起点。而对于我更是一个全新的开始。醋酸可的松项目试产接近尾声在初步稳定后将迎来正式生产和全面人员入岗。为此对工艺验证，人员培训将是我xxxx年前期工作重点。同时随着合成溶剂回收车间的投入生产，溶剂回收等部分工艺稳定性和改进也是重要工作。同时我个人想要的发展方向是工程师的发展方向，为此我将努力争取参与公司的其他项目，尽可能的接触工程上的东西。让自己的在参与中学习和成长。

xxxx年度工作规划

- 1、加强学习和实践，继续提高。针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关知识，提高解决问题的能力。
- 2、竭尽全力完成工作任务□xxxx年有许多挑战性和重要的工作，工艺的验证，员工培训，车间gmp和ehs现场的实施等都是对于我有挑战性工作；同时参与其他项目时候的自我学习和提升，以及对其他项目所需要的知识的提高。现在只是参与和记录，我希望在不久的将来能提出建设性的意见。
- 3、完善自身素质。新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。同时在人际、社交等不足的方面也努力提高。