

# 文水实验小学校长 校长竞聘演讲稿(通用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 文水实验小学校长篇一

大家好！

我今天之所以来参加这次竞聘活动，原因有这么三点：首先是源于我对教育事业的热爱；其次是我不甘平庸、不甘寂寞，勇于挑战自我的性格；第三点是参加工作15年来，我一边上课，一边参与学校管理，从最初的团委书记、政教主任到现在的副校长，积累了一定的管理经验，所以有信心参加这次竞聘活动。

市××中学处在人口相对稠密、人杰地灵的××镇。××镇的基础教育很好，离市区比较远，加上附近的茶店乡，五龙镇，南村的部分村落，人口超过20万，所以说，××中学有存在的理由和发展的基础。现在存在的客观情况是我市的其他普通高中都集中到了市区，学生、家长的择校观念有所改变，学生纷纷到市区求学，还有些成绩好的学生流失到外地市，这导致××中学学生的生源减少、质量下降，老师的教学热情受到打击，前景担忧。

今天，我要竞聘的是xx一中校长这一职务。我为什么敢于走上台来参加竞聘呢？我认为我除了符合竞聘校长的所有条件外，还有几点优势。

第一、我很熟悉xx一中。自1997年调入城一中16年来，我从数学教师、班主任到党小组长、教研组长、年级组长，再到高考研究室主任、教务主任，一路走来，对一中的人、事、物，可以说了如纸张；无论是一中的过去、一中的现在、一中的将来，还是一中的周边环境□xx县的教育环境□xx县的上层建筑，都有所知晓。管理学说：熟悉情况是实施管理的基础。作为一所有242名教职工(含退休人员)，有2420名学生的完全中学，作为xx县的最高学府，既要熟悉一中的情况，又要了解全县教育“金字塔”结构的情况，也不是一件容易的事。同时，我也很熟悉xx一中的管理，作为以教学为中心的学校，作为以教学质量为生命线的xx一中，作为担任教务主任已达5年的我，能较快地把握好重点，突破难点找准突破口，对管理制度进行传承和创新，力求公平、公开、公正，较好地调动各方的积极性，实现管理上的“双赢”。

第二、我具有吃苦耐劳、为人正直的品质。我出生在农村，出身在教师之家，我为了改变自己的命运，刻苦学习，考上师专；工作后，我为了改变更多人的命运，为xx培养更多的人才，我勤奋工作，乐于奉献，用自己辛勤的汗水换来学生们一张张欢快的笑脸。

我做人诚实正直，多年来，我对工作认真负责，不论是领导安排的还是同事托付的工作，我都一样认真对待，保证把工作做好。尽可能的为领导排忧解难，不让矛盾上交；尽可能的为老师们帮忙服务，做事一直坚持公平、公正的原则，宁愿自己多吃苦受累多听话，也不愿别人吃亏埋怨，把荣誉、好处让给大家，责任自己承担，这就是我一直坚持的原则：要做事，先做人；低调做人，高调做事。

第三：我还年轻，但一点也不轻狂，也有精力。我对事物有敏锐的观察力和准确的判断力，有较强的创新能力。我在担任教务主任期间，曾大胆提出“活动推动工作”，“对内讲究公平，对外讲究策略”，“对尖了生和差生采取“捉蚂蚁

上树”的方法，教师承包学生，全面提高教学质量”，“初中+高中六年一贯制”教学模式等管理措施，已取得一定成效。同时，我整个家庭除了父母年事较高外，爱人在城边学校任教，女儿今年已考上湖北省公务员上班了，加之身体较好，我完全有时间和精力，全身性地投入到工作中去。爱迪生相信：世界变光明；哥伦布相信：世界上有新大陆。我相信，我的未来不是梦。请大家相信我一定没问题。

如果上级组织聘任我为校长，我的治校理念是：以人为本，制度管校，以学议教，提高质量”。我会牢牢记住两个词、四个字：“管理”，“质量”，做到以人为本，让每一位教师和学生都得到充分和谐的发展，让他们的个性特长都得到最大限度的发挥。

第一：紧紧依靠县委、县政府、县教育局，紧紧依靠全校广大教职工。

紧紧依靠全校广大教职工。虽然说校长是一个学校的灵魂，校长在学校中的地位确实非常重要，但校长的本事再大，一个人是办不起一个学校的，也办不好一个学校的，正在开展的党的群众路线教育活动，给我们深刻的启示就是：一切要相信教师、要依靠教师，教师才是学校发展真正的推动者，校长的工作主要就在于做好教师的工作，充分发挥好学校班子和教师的工作积极性。教师是一个特殊的群体，需要得到爱护、尊重和理解，需要得到公正的评价和社会的认可，教师中蕴藏巨大的能量，这就是学校发展、振兴的正能量，如果这个能量得不到开发和利用，提高教育教学质量，把学校办好必然是一句空话。

要把学校办出成效，办出活力，关键是学校要有一个好的机制，这就必须在校内实行真正意义上的人事制度改革，要改变做好做坏一个样，做多做少一个样的状况，通过人事制度改革来调动领导、教职员工的积极性，来提高学校管理效益。而人事制度改革的关键是县委、政府、教育局的鼎力支持和

坚强后盾，包括配套政策及人力、物力、财力、信息和时空等的支持。

第二：净化校园及周边环境，突出量化考核的办法，加强校园文化建设，全面提高教学质量。齐抓共管，天天抓，处处抓，不留死角，不留空白和空档，开展“文明教室”、“文明寝室”、“文明班组”、“文明办公室”评比，建设学习型组织，为大家提供一个健康、舒适、向上的工作环境和学习环境，规范学校健康的人际关系，形成具有特色的校园文化。尊重和信任教师，尊重教师的人格、尊重教师的工作、尊重教师的合理需要，想方设法去满足教师的合理需要，做到关心每一个人、关注每一个人的价值和奉献，处理好“老教师退养和年轻教师的培养的关系”，处理好“文化课教师与非文化课教师、员工，领导与非领导的待遇问题”，针对我校的实际情况，尤其要加大青年教师的引进、培养和使用的力度，学会“开发教师”，提升教师的价值；将“学习、激励”纳入学校管理，加大师资建设力度，引领教师走专业化道路。促进教师的自我发展，提高教师队伍的整体素养，使他们充分体验到教育的乐趣，体验到生命的乐趣，找到教育工作者应有的自信和尊严。树立学生是主体，真正做到以人为本，教育是服务的理念。学生是我们的服务对象，我们要用心去经营这一神圣的事业，让每一位学生都能获得成功的感受，享受到学习的快乐。

第三：加强民主管理，建立重大决策调研、执行、反馈的良好机制。学校的每一个决策和制度的出台，都涉及学校内、咳嗽敞间、工作之间、利益之间的调整，涉及学校的改革、发展和稳定。只有在深入调查研究，透彻了解国家法律法规和方针政策，摸清学校内外的真实情况和师生动态，充分发挥领导班子、学校工会、教代会等民主管理机构的作用，努力为全体师生营造出和谐、宽松、有序、竞争的氛围，以情感人，以理服人，以制度管人。为激发和保护教师敬业、乐业和精业的精神，学校财物开支推行预算管理机制，由工会和总务处负责，按“量入为出，服务教学”的原则进行预算，

由职代会通过有关条例，继续提高教职工的福利待遇。

第四：稳步推进，抓好省示范高中创建工作。xx县委政府领导对xx县的教育非常重视，大手笔、大气魄，高瞻远瞩，提出了打造少数民族地区教育强县的战略。为坚决落实县委政府的决定，这就赋予xx一中一个神圣的历史使命，一定要将xx一中创建成为湖南省示范性普通高级中学，这是近三年的一个硬任务，要求要按照省示范高中的标准，将目标任务进行分解，分步实施，按部就班，逐步提升xx一中教育质量与管理水平，将xx一中办成一所高质量、有特色，具有示范引领作用的品牌名校，让xx县老百姓的孩子在家门口就能享受优质的教育，办一所全县人民满意的品牌高中！

机遇只垂青于那些有准备头脑的人，我把参加这次竞聘活动也当成一次锻炼的机会。如果我这次竞聘上，我将锐意进取，积极改革，坚持以“质量”为中心，全面抓管理，力争在三年内让xx一中成为我市湘西南地区有影响力的教育圣地。如果我没有竞聘上，我还会一如既往地从事我喜欢的教育工作，为我县的少数民族教育事业奉献出全部的光和热。

非常感谢大家耐心听我的演讲，谢谢！

## 文水实验小学校长篇二

您们好！

今天，我怀着无比兴奋的心情，参加奎屯市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级领导给了我一个展示自己的机会！

我叫xxx，今年xx岁，xxxxxx本科毕业，中共党员，中学一级教师，担任xx教学工作多年，现任x中xxxx，xxxx年获得xxxx奖，xxx年获得xxxx奖。

我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。

另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我思想比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的20xx年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出精心的教案给大家同行示范，近几年的教案我都保存整理得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干；教研活动我总是先上示范课；学校文娱活动我都积极参加表演；学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能，具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

1、作为一名党员，也是一位党小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习党的教育方针、政策、法

规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生思想的健康成长极富教育意义。

在智育方面，我校积极探索推广全国名校洋思教育的“先学后教，当堂训练”教学模式，培养学生主动学习，学会学习，为了每一位学生，取得了较好的教学效果，造就了一批优秀教师。洋思教育理念启发我们从思想领域的较大转变，行动上的敢于创新。

在体育方面，我校打开体育活动思路，除了上午的课间操，对下午第二节课后的眼保健操进行延长为半小时，创建大课间，全体学生和教师走出教室，在校园和操场进行各类体育活动，我积极与学生活动在一起，感到身心愉快，学生一天的活动量得到了满足。

在美育方面，我校的艺术周活动已经持续了九年，每年五一后第一周为艺术周活动时间，学生演出节目和书画展览，邀请家长和领导观看，加上前面的节目排练、书画创作时间，整个活动前后一月。我作为艺术教研组长，带动本组教师规划布置了全部的书画展览，并带动音乐教师进行各班级节目的指导。全体学生在艺术周活动中受到审美熏陶。

我还具有一定的文字功底，学校申报自治区写字实验学校，八千字的申报材料，以及后来的自治州艺术特色学校几千字的申报材料都由我撰写，教研组工作材料、艺术活动汇报我从来都是亲自写好。我还关心学校校园网文化建设，经常在校园网发表教研论文和反思文章，在报刊上也时常发表教育教学论文，并获奖。

假如我竞聘成功，我将不负众望，作出如下打算。

我认为，作为学校领导，既要组织全面的工作，又要为学生的发展、为教师职工各方面工作的顺利开展提供最佳服务。在领导班子中讲团结，做好校长的助手，积极建言献策，一旦形成决议，坚决执行。发挥领导与群众的协作精神，努力围绕教育教学的中心开展工作。我将全力营造融洽、和谐的人际关系和民主平等、团结尊重的校园管理环境，从而调动广大教职工的积极性，在校内形成强大的凝聚力、蓬勃的奋发力和旺盛的奋斗精神，激励教师主动发展，从而提高学校的教育教学水平。

青少年拥有最活跃的思想，对新事物也最敏感。在教育改革的大潮中，我们一定要解放思想，与时俱进，有超越自我的勇气，改革学校管理方式和课堂教学的理念。我们奎屯市二中几年来形成了良好的教育传统，在德智体美各方面创出了自己的特色，学“洋思”教学模式、主题班会教育、大课间活动、艺术周展演等形成风格，学校面貌在悄然变化，成绩显著。这些既已形成的宝贵的教育资源，完全可以继承和发扬，用来指导新的教学实践。

我要在现实的土壤中继续保持学者的风范，努力以自己的成长影响周围。我应知道如何使自己富有感召力、凝聚力，拥有人文关怀和奉献精神。工作中要严于律己、诚信待人，教育无小事，己正才能正人。必须做到业务精炼，知识面广，有高超的教育管理能力；言行一致，语言文明，仪表大方，态度和蔼可亲。从思想作风到生活作风，从心灵到外表，都应



体现应有的文明风度和良好的精神面貌。身体力行做教育的楷模。

在我的演讲辞进入尾声的时候，我想起了魏书生把一个农村中学变成了全国闻名的省级重点中学，他自己也发奋图强，从这里走向了全国。想起了著名教育学者朱永新在“理想的教师”中指出教育的重要前提就是爱心，只有在爱的基础上，教师才会投入他的全部力量，才会把青春、智慧，无怨无悔地献给孩子和教育事业。这些星光在感召着我，为更好地实现自己的人生价值，参加了这次二中副校长职位的竞聘。无论成与否，我将一如既往地作好教育工作，不惜为人民的教育事业奉献自己的青春年华！

## 文水实验小学校长篇三

大家好！

今天，我能够在这里参加竞聘演讲，汇报我参加教育工作以来所经历的探索 and 追求，这要感谢县委组织部、县教育局在改革开放的新形势下，深化人事制度改革，为我们创造的一次机会。作为滨海教育战线上的一名教育工作者，能在这么多的教育前辈、领导和同行面前展示自我，接受各位前辈、领导和各位同行的指导感到万分荣幸！谨此表示我对各位领导、各位评委的崇高的谢意！

常言道：三十而立。已过而立之年的我，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天。我本着锻炼、提高的目的走上讲台，展示自我，接受评判，希望能给已过而立之年的我留下点什么……我叫刘德清，现年35周岁，本科学历，中学一级教师，党员。

一九xx年分配至滨海县五汛中学工作。十年来，我以工作认真踏实、教学严谨认真、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。现为滨海县五汛中学团委书记，“省‘十五’重点教

育科研研究员”、“江苏省陶行知研究会会员”、“盐城市班主任工作专业委员会理事”、“盐城市心理教育委员会会员”、“滨海县心理教育委员会理事”、站在大家面前的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。是一个既具山的稳重，又有水的灵动，更有海一样胸怀的我。

一方面我认为自己具备担任副校长的素质

第一有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。目前我担任的职务是共青团五汛中学委员会书记，生长在农村家教严格的我从小就造就了一种，“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的良好品质。爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，努力把工作做得更好。

第二有虚心好学、开拓进取的创新意识。我思想比较活跃，爱好广泛，接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

第三有严于律己、诚信待人的优良品质。我信奉“诚实待人、严于律己”的处世之道。我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导、同事的肯定，学生的爱戴。第四有雷厉风行、求真务实的工作作风。

十一年的教育生涯，培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我唯书、唯上、唯真、唯实的工作态度。至今，我仍然清晰的记得离开高校时，当时的历史系主任许友根老师，语重心长的对我说：小刘啊，你在高校干的很好，工作以后一定要做得更好！另一方面我认为自己具备担任副校长的才

能。

一是有一定的政治素养。我平时比较关心社会生活中的大事，对国家的大政方针有一定的了解，有较高的思想政治觉悟。尤其是做了团委书记以后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，16岁时就发表过诗歌，参加工作以后，在领导和同事的帮助下，我的文字综合水平又有了一定的提高，目前我有17篇论文获国家、省、市级表彰和报刊发表。其中我撰写的《历史教学体现时代精神的做法》获教研论文一等奖，《历史教学》、《中学历史教学参考》、《历史知识》等杂志，纷纷来信要求刊登、发表。

三是有一定的管理能力。五年班主任生涯、四年的共青团工作使我积累了丰富的协调、管理经验。假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辩大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力创造出具有五中特色教育、教学模式。

“敬业乐群，踏实奉献”，我将继续以此为座右铭，始终保持对工作的激情，无论遇到什么困难，都迎难而上，始终保持科学严谨的头脑，充分发挥每个人的积极性和热情，用人所长，发挥群体智慧，共同做好工作。ibm总经理沃森说：“对于重用那些个性鲜明、直言不讳却有真才实学，以工作为重的人，我从不犹豫”。如果我能在自己的周围发掘许多这样的人，并能耐心地听取他们的意见，那我的工作就会处处顺利。我想教育人的力量有两种，一种是真理的力量，一种是人格的魅力。我们都是凡人，正所谓：尺有所短，寸有所长。

但我想，只要每个人充分发挥所长，互相信任，互相学习，互相促进，团结协作，就一定能够做好工作，做出不平凡的事业。就一定能振兴五中！不容置疑，在各位领导和同事面前，我还是一个才疏学浅小学生；参加竞争，倒是“爱拼才会赢”那首歌词在激励着我斗胆一试，响应组织的号召，积极参与竞争，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我、喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在今后的工作中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报学校和同事们。最后以一首对联来结束我的演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横批是“与时俱进”。

谢谢大家！

## 文水实验小学小学校长篇四

大家好！

先自我介绍一下，我叫朱明明，今年42岁。19xx年7月毕业于xx省xx师范。19xx年8月参加工作，本科学历，一级教师，现任xx学校xx班语文老师兼班主任。

今天，站在这里不禁感慨万千！回想当年，当我满怀激情第一次踏上三尺讲台，一切都好像发生在昨天，可弹指一挥已经过去了二十多年。在这二十多年里，在学校领导的关怀下，在同事的帮助下，我勤勤恳恳工作，踏踏实实做人，终于成为一名优秀的xx老师。今天，已经42岁的我又带着领导的期待，带着同事们的信任和鼓励走上这个讲台——竞选xx学校的后勤校长，心情既紧张激动又兴奋！首先感谢领导给了我这次参与竞争的机会，提供了一次展示自我的舞台，更感谢大家给我这次竞职演说的勇气和力量。是因为有了你们——在座各位的支持，才树立了我竞争后勤校长的信心！

二十多年的工作经验，使我养成了良好的大局意识、纪律意识和扎实的工作作风。

长期担任班主任，取得了显著的成绩，曾被评为十佳班主任，优秀教育工作者，所带班级被评为优秀班集体。特别是在xx学校近十年的工作实践，历练了我，提高了我，建立了良好的工作关系和人际关系。

在日常生活和工作中，我不断加强个人修养，踏实干事，诚实待人，多年的工作经历，养成了自己吃苦耐劳、坚韧不拔的性格，行事低调、兢兢业业的敬业精神，与人为善、乐于助人、团结同志的协作意识。这些正是能做好后勤工作的基础。

多年工作在教育教学的第一线，我深知教师的苦与累，平凡与无私，承担着教书和育人的双重任务，每天的工作都很辛苦。我也深知后勤处工作具有综合性、广泛性、服务性和琐碎性等特点，我愿意尽心尽力地为领导、全体教师做好后勤服务。

如果这次竞争成功，我将努力做到：

一、我将把学习当作提高工作能力的有效途径，向书本学、

向领导学、向同事学，不断提高自己，积极总结、探索工作规律，全面把握工作方向。

二、继续坚持严以律己、诚实待人，工作上积极主动，大处着眼，小处着手，在小事上见精神，在细节上下功夫，无论事情大小，都以认真的态度，保质保量地完成任务。

三、形势发展日新月异，如果后勤保障工作因循守旧，就难以跟上领导的思路和学校发展的节奏。因此，必须不断开拓创新，改革后勤服务管理，提高服务质量。根据不同情况，不同条件，不断创新，使后勤服务更加科学、规范、高效。

尊敬的各位领导、各位同事，一张选票对你们来说也许微不足道，但对于已经42岁的我来说却是我人生旅途中的一件大事！因为这是我人生第二次，也是最后一次站在这里，拜托大家投给我一票！

谢谢大家。

## 文水实验小学小学校长篇五

你们好！

今天演讲的题目是《我当校长的三板斧》。

各位领导、各位老师！纵观世界发达各国的历史，无论经济、社会如何发展，其实起来就是教育发展的历史。从美国的精英教育到国民教育，还是日本二战以后兴教的举措等等，都是为其经济的发展奠定了坚实的基础。

首先、这三板斧必须建立在明确的管理思路上，我的管理的思路是“以人为本，创建和谐校园，以教育教学为中心，全面促进办学水平的提高。”以人为本就是要充分依靠广大教职工，关心他们的生活，关心他们的工作，为他们办实事，

疏通他们的思想，充分调动他们的工作积极性，激发他们工作的主动性。以人为本就是要做到一切为了学生，学校一起工作都要本着有利于一切学生，为了学生的一切，充分尊重学生的个性发展。为全校师生创建一个和谐积极向上的氛围，做到校长与班子成员和谐；班子与全体教师和谐；全体教师与学生和谐；整个的校园人的因素与校园环境的因素和谐。在和谐中形成一种积极向上，团结奋进的氛围，从而提高办学水平。

其次、用好自己手中以教育政策、法律法规、上级主管部门的制度及指示作为斧头，全体教职工作为柄的这把坚韧而有力的斧头。把这把板斧砍在“安全”、“环境”、“教学”三个方面上。安全、环境、教学这三个方面是学校工作的三大主题。

安全是干好一切工作的前提和基础。我们经常说“安全第一，生产第二”，总是把安全放在第一，其实道理很简单，任何一项工作总是建立在安宁、稳定、和谐的氛围中开展的。一个国家一个地区不稳定，无从谈发展；一个工厂不安全无法进行生产。同样的道理，一个学校不安宁，师生没有安全感，无法谈正常地进行教育教学活动。学校安全工作是关系的千家万户的大事，是一刻也马虎不得的。因此，我当校长要把安全工作放在首位。安全工作必须是建立在综合治理的基础上，落实责任，建立制度，加强教育，加强检查，使之落到实处。安全工作在完中本身就是一件很难抓又不容疏忽半点的工作，特别是农村中学生的拉帮结伙，打架斗殴，较为突出，进网吧、电子游戏室、歌厅等比较的多，都是安全隐患。在我们镇雄县各中学都还没有真正做到学生完全住校，就是县城里也有许多学生租房住，这些学生特别是晚上，常常半夜不归，夜深不寝。在乡镇上的学校的学生依然是寄居或者走读，同样存在隐患。必须加强巡查，即使排除隐患。同时建立学校、教师与家长的联系制度。