

2023年竞聘副院长演讲稿 竞聘局长演讲稿 (精选9篇)

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。好的演讲稿对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇演讲稿那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看看一看吧。

竞聘副院长演讲稿篇一

我在此参加竞争的岗位是市工商局城南分局副局长。

一、本人基本情况：

二、本人的优势：

三、在担任副局长期间我将从以下四个方面开展工作：

1、注重团结，发挥全局整体合力。万众一心，其利断金。俗话说的好：人无完人，金无足赤，任何一个人都不可能是全才，领导科学中也曾讲到，人才可分为几类，有奇才，有，有怪才，只有将各种人才团结一致，才能形成整体合力，组成一个全才的集体，使每个人才的作用都能发挥的淋漓尽致。在生活上相互关心、相互帮助。做到：生活上帮一把，工作中拉一把，真正体现出相互补台好戏连台，相互拆台，全部垮台。使大家齐心合力充分发挥整体合力的作用。

2、注重全局，发挥领导及参谋作用。副局长在某种程度上讲是主要领导的助手，具体分管工作的完成情况，将势必关系到全局工作，因此在工作中我将同全局干部一起，从大局着眼，从小处入手，树立“跟我干”，抛弃“给我干”，以身作则、率先垂范，保质保量地完成自己份内的各项工作，并

将各种信息，资料及时准确地呈报给领导，为领导科学决策，谋划年度工作提供可靠依据，做好领导的参谋。

3、注重联系，发挥协调作用。加强同机关各业务科室的联系，及时发现工作中出现的矛盾和问题，并在不越位的情况下及时进行协调，并将有关难点，重点问题反馈到主要领导处共商解决，为各科室工作顺利开展提供良好的内部环境，以人性化管理出发，营造宽松的学习和办公环境。

4、注重主业，发挥职能。抓好主业、搞好服务、带好队伍是近年来工商系统倡导的工作模式和工作作风，也是作为一名工商干部的根本出发点，工作中我将本着多干事干好事的原则，将领导督办的事情办好的同时，自己谋工作、想工作、干工作、干好工作，真正做到职能充分发挥、能力尽情展示，并将“实干就是能力，落实就是水平”的要求在自己的身上彰显。

总之：我将以诚待人，不为名所累，不为物所赘。做一个大家信得过的工商局副局长。希望大家支持我。

谢谢大家！

竞聘副院长演讲稿篇二

大家好！

今天，我本着挑战自我、展示自我的目的走上竞聘演讲台，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢在座各位同志对我的支持和信任。

一、思想进步，政治坚定。我服从党的领导，在日常行为中严格要求自己，以积极向上的世界观、人生观、价值观指导自己的工作和学习，本份做人，踏实做事。

三是有踏踏实实、兢兢业业的敬业精神。能以饱满的热情投入到本职工作中去，工作上勤恳认真，严谨负责，尽心尽职，毫无怨言。我爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天忧人，干一行，爱一行，总是努力把本职工作做得最好。

四是有认认真真、求真务实的工作作风。求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。

五是有一定的管理能力。我在教育局工作期间，从事学校思想政治日常管理。在工作期间，积累了一定的管理经验，我所负责的各项工均取得了较好成绩，受到过各级表彰奖励。20xx年元月借调到政府办公室担任秘书工作后，对我本人的管理水平和综合协调能力有了很大的提高，自身的整体素质和综合能力都得到了加强，这对我在今后的工作中，如何正确处理和解决各类问题，提供了丰富的实践经验和管理能力。

首先，加强学习，全面系统地掌握相关法规和业务知识。古语云：“不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江河”。为此，我要时刻注意提高自身综合素质，不断以新知识、新理论充实自己。尽可能快地熟悉业务，进入角色。

第二、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力把我市的招商引资工作抓好，抓出成效。

第三、摆正位置，当好助手。在工作中我将尊重局长的核心地位，维护局长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当助手。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

一、大力优化招商环境

一是实行最优惠的政策。本着“你发财我发展”的原则，在不违背国家法律、法规的前提下，把政策放宽到周围地区最优惠的程度。对来我区兴办各类企业的投资者给予财政扶持、收费、用地等方面的优惠。

二是提供最优质的服务。履行服务承诺，接受群众监督，推进“诚信”建设，为外来投资者的生产经营和生活提供最便捷的服务，包括对其子女入托、入学等给予照顾和优惠。

二、改进和创新招商方式，进一步增强我区招商引资的吸引力和竞争力。

首先，搞好招商项目的论证包装。项目是基础，没有好的项目招商就无从谈起，因此要搞好项目的收集、筛选、论证和包装工作，提高质量，体现项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，力求项目最好达到项目建议书，可行性研究报告的要求。

然后，做好项目的推出工作。首先是调动企业的积极性，利用企业自身的对外联系网络，寻找同行业中可以合作的对象，同时依托各级招商部门的引荐和服务，依靠社会各界的牵线搭桥，充分利用各种投资说明会、招商活动、各种信息和互联网项目推荐平台等，多渠道、多形式获取招商信息。

三是要讲诚信，抓落实。我认为，招商引资的立体内涵应该是“招得来，留得住，能发展”，而不能仅仅停留在“招”和“引”的层面上。要设身处地为外来投资企业着想，招商引资工作要讲诚信，以促使企业能生产、能发展。

三、继续把招商引资作为重点工作抓紧抓好。

首先抓在谈项目。目前我区的意向投资在谈项目很多，促其

尽快落户是今后的招商工作重点。下一步，对所有在谈项目进行梳理排队，集中力量，落实相关条件，加快洽谈速度，力争早日落户我区。

在此基础上抓产业规划。适应发展需要，研究制定科学产业规划，根据规划，制定招商引资方案，并全力组织实施，通过抓规划促招商，以招商促产业膨胀。

三是抓在建项目服务。进一步落实责任制，抓项目服务，促建设进度，使之尽快投产达效。

四、在招商队伍建设上下大力气，大力培育优秀的招商人员，增强招商人员的责任感，提高政治业务素质和工作技巧，培养持之以恒、热忱招商的精神，确保有人招商，招好商，出成效。

在各位领导和同事面前，我还是一个才疏学浅、相对陌生的学生或者新兵；参与竞争，我不敢奢求什么，只想更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。谢谢大家！

竞聘副院长演讲稿篇三

你们好！我很幸运作为经贸委一名科级干部受到市政府的提名成为市商务局局长人选之一，我更为高兴的是有机会站在这里同诸位优秀的同志们一起竞聘商务局首任局长。作为一名女性，35岁已说不上年轻，在竞争激烈、机遇与挑战并存的今天，我常扪心自问，我还能为社会做些什么才不虚度年华。今天对我们所有参加竞聘的同志来说是一个很好的检验、提高、学习的机会，也只有不断地参与竞争、挑战自我、与时俱进，才能不断进步，才能不被时代的浪潮所淘汰，这也是我参加竞聘的主要原因，我愿意展示自我，接受大家的评判。

我于 1990 年 7 月毕业于××学院机械管理专业，1995 年考入××大学外语系英语专业获得本科学历，中共党员，1991 年至今在经贸委工作，2002 年至今担任经贸委对外经济协调科科长。关于我个人的工作经验、能力和素质情况介绍如下。

在经贸委工作的 12 年开阔了我的眼界，丰富了我的知识，增长了我的才干。在经贸委工作以来，我先后在生产调度局、机电产品出口办公室、对外经济协调科工作。多年的工作经验使我认识到机关工作的实质就是搞好管理及做好服务，作为一名中层正职领导干部，我认为，管理是第一位的。一个部门工作的出发点和落脚点应是紧密围绕全委工作的中心工作，通过行政管理手段，方法合适、思路开阔、目标准确地带领全体工作人员卓有成效地完成工作。因此，我有意识地培养自己的行政管理能力，并自学了一些领导学方面的书籍，对领导岗位所要求的政治素质、品格修养、处事原则、情绪管理、领导模式、突破与创新等方面进行知识储备，为自己能够胜任领导岗位打下坚实的理论基础。1999 年，我被任职为经贸委对外经济协调科主任科员，并于 2002 年提升为科长，同时兼任经贸委办公室副主任。几年来，在领导管理岗位我不断地将所学的行政管理理论和专业知识付诸实践，并注意思考总结，尽可能地融入各项实际工作中，组织企业参加各种类型的经贸会、洽谈会、贸易会等活动。深入基层，对市工业企业自营出口创汇情况进行调研分析，做好企业网上宣传推介工作等。由于开展工作措施得力，我科连续多年被省市部门评为先进单位，我个人也连续两年被市政府评为先进个人。我认为，多年的管理工作实践，培养了我的行政管理水平及综合组织协调能力，为担任更高职位的领导职务积累了丰富的实践经验。

在经贸委工作期间，我系统地学习了有关经济方面的业务知识和各级文件，在平时的工作中注意积累各种相关知识，多年的经济部门工作使我积累了丰富的业务经验，掌握和把握了开展经济工作的相应思路，它将使我迅速适应新的工作环

境，及时地开展好各项业务工作，并且能更好地保持地区经济发展工作的持续性，从而健康、有序、有创新地向前发展。

行日常交流，并具备一定的书面翻译能力，随着信息技术的不断发展和对外经济交流的日益广阔，我相信这两项能力能让我更好地开展各项工作。

第一，立足本职，着眼全局，努力发挥部门职能作用。商务工作是经济建设的有机组成部分，商务的发展对国民经济的增长发挥着重要的促进作用。为此，在本职岗位上，我一定要牢记发展第一要务，强化服务意识、大局观念，以高度的事业心、责任感，认真贯彻执行党和国家的路线方针政策，全面落实市委市政府的工作部署，切实履行职责，积极组织完成本部门所肩负的各项工作任务。

第二，解放思想，开拓进取，增强部门工作的主动性和创造性。一是要围绕深化改革、扩大开放、加快发展和科学发展观的要求，加强调查研究，力争在尽可能短的时间内，尽快实现全市内外贸管理的有机融合。尤其是在近期内，面对机构调整、职能和人员整合的实际，要特别注重统筹谋划，积极做好各方面工作的衔接，避免脱节；切实抓好人员调整、归并后的思想工作，维护团结。二是要抓紧进行我市商贸流通和涉外经济发展中长期规划的研究和制订，提出发展的重大战略、基本任务和产业政策，为市委市政府决策和全市经济发展服务。三是要努力转变政府经济管理职能，在全面做好全市商务发展宏观调控、计划指导、监督协调的同时，切实把本部门的经济管理职能转到主要为市场主体服务和创造良好发展环境上来。四是要积极探索并不断推出扩大开放、搞活流通的新举措，增强全市商务发展活力，力求在任期内使我市商务水平跨入全省前列。

第三，自觉接受人大监督，认真执行人大决议，积极办理人大议案和代表建议。作为政府组成人员，坚持依法行政，规范职务和部门行为，是履行职责的本职要求；自觉接受人大监

督，认真执行人大决议，切实办理人大议案，积极采纳人大代表建议，是遵守宪法、执行法律、履行义务，对党和人民事业负责的集中体现。为此，我要从三个方面做起。一是沟通渠道，自觉接受人大监督。凡属商务局召开的重要会议，开展的重要活动，都要主动邀请人大领导到场指导。各个时期的商务工作运行情况，各类重大事件，都要及时向人大常委会及其委、办报告，认真听取指示和指导性意见。同时，经常接触人大代表，广泛征求社会各界对商务工作的意见和建议，切实把个人职务行为和部门行政行为置于人大常委会及代表的监督之下，使商务工作纳入依法行政的轨道。二是快捷高效地贯彻执行人大决议、决定。凡是人大常委会作出的对商务工作的有关决议、决定，一定要不折不扣地贯彻执行，并将贯彻执行情况及时向市人大常委会汇报。三是不推不拖，积极办理人大议案和代表建议。对人大议案、常委会交办件和人大代表在平时视察、调查、检查中对商务工作提出的建议，要高度重视、认真办理，做到件件有落实、事事有回音，并把办理的质量作为衡量办理水平的最高标准。

第四，全面加强自身建设，不断提高依法行政水平。努力加强学习，提高思想政治素质、政策理论水平和领导管理能力，增强政治上的坚定性、敏锐性，工作上的创造性、预见性；牢记党的宗旨，切实加强党风廉政建设，以身作则、率先垂范，严格执行党员领导干部廉洁自律的各项规定；端正行风，自觉树立部门的良好形象；树立正确的政绩观，深入实际、面向基层、求真务实、转变作风、带好班子、带好队伍，努力创建服务型机关，为我市商务振兴和经济社会的发展作出应有的贡献。

件，我积极参与竞争，希望大家认识我、了解我、支持我。我有决心、有信心，在市政府领导下、在同志的帮助支持下，以新的形象、新的干劲，开创新的工作局面！

实用竞聘演讲稿模版汇总

竞聘演讲稿

竞聘演讲稿

经典竞聘演讲稿

竞聘副院长演讲稿篇四

尊敬的各位主考、评委：你们好！

我叫罗明，1973年3月生，现年34岁，来自安居区西眉镇中心小学校，现任该校校长，兼西眉镇教育助理员、西眉片区教研室主任，中学高级教师，1993年7月毕业于四川师范大学，大学本科学历。1993年7月—1999年7月在安居区保石镇水井初级中学校工作，1998年9月任该校教导副主任；1999年8月--20xx年7月在安居区拦江镇初级中学校工作，任教导副主任；20xx年8月—20xx年7月在安居区聚贤乡初级中学校任副校长、校长；20xx年8月---20xx年7月在安居区莲花乡初级中学校任校长，兼乡文教助理员；20xx年8月至今在安居区西眉镇中心小学校工作，现任该校校长。

各位评委，历来雄鹰向往蓝天，骏马向往草原。和万物一样，作为一名从最基层干起，参加教育工作近20xx年的同志，我渴望通过公开、平等、择优的竞争，让自己得到锻炼，得到展示。非常感谢各级党政，各位主考、评委，给了我这样一个机会，让我有幸来参加大英县教育局副局长的面试。

1、具有领导者必备的素质和能力。在近20xx年的学校管理实践中，我具备了较好的政治思想素质、道德品质素质、文化知识素质和良好的心理身体素质；在工作中，我尊重领导，团结同事，坚持做到识大体顾大局，能够坚持原则而又不失灵活，处理问题思路清晰，头绪分明。特别是经过乡镇学校多年来不同工作岗位上的学习和锻炼，使自己的统观全局的思

考能力、兼知多谋的研讨能力、权衡利弊的果断决策能力、团结大众的组织指挥能力、明事达变的协调交往等管理能力都有了较大的提高，使自己一步一步走向成熟。

2、有近20xx年的农村中学的工作经历，有近两年的小学工作经历，有在五个不同乡镇工作的基层工作经历，有近20xx年的五个不同领导岗位的锻炼经历，这些经历让我对农村中小学的教育现状有着非常清楚的认识，让我有着丰富的基层教育工作及管理体验，这些农村工作的实践将有益于我对全县教育的准确把握和定位，对创造性地开展相关工作必将起到良好的实践指导作用。

3、有较强的教育科研能力□20xx年来我从未脱离过教学第一线，长期担任主科教学任务，效果良好。有多篇教研论文在公开发行刊物上发表，在近5年内，我先后主要负责或参加过3个普教科研课题的立项论证和研究工作，并分别被授予市级和区级立项，普教科研课题研究进展顺利。

4、我不仅有年青的身体，而且更具年青的心态和积极、乐观、向上、拼搏的精神追求。我对事业的满腔热忱和富于开拓创新、积极奋进的向上风貌感染着熟知我的每一个人。

具体表现在：

一是工作面前有“闯劲”。工作中我不会因循守旧、固步自封、谨小慎微，而是奋力开拓、顽强拼搏。

二是困难压力面前有“韧劲”。无论遇到什么样的困难和挫折，我都能保持积极向上的“乐观主义”精神，以坚忍不拔的毅力和韧劲去正确对待。因为我坚信希望永远和困难同在。

三是业务面前有“钻劲”。面对业务中出现的难题，总是不会就学，不懂就问，向行家学，向同志学，向实践学，向书本学。正是这种业务上的“钻劲”，使我每踏上一个新的工

作岗位，都能很快进入角色，理清思路，胜任工作。

四是在心态面前能“平和”。从20xx年开始我多次参加各类公开选拔活动，在这些选拔活动中，我不仅得到了锻炼和能力上的提升，而且更加锤炼和形成了自己平和的心态。20xx年4月我参加了原市中区教育局教育股副股长的公开竞选，获笔试、面试总分第一名；20xx年8月我又参加了遂宁市西眉中学校长的公开选拔，笔试、面试总分位列第二名；20xx年10月，我又参加了全市的国家公务员考试，笔试、面试总分位列所考岗位第二名；虽然，机会在自己面前一次次出现，又一次次失去，但我总能保持“不以物喜，不以己悲”的心态。正是怀着这样心态，现在我又饱含激情，又一次来参加全市公开选拔科局级领导干部的活动。

5、农村艰苦生活的经历和环境造就了我吃苦耐劳、坚韧不拔、黄牛般埋头苦干的性格，这样的性格造就了我求真务实、真抓实干的工作作风。这样的工作作风更能适应教育局副局长的工作岗位。

各位评委，如果我在此次公开选拔活动中，能有幸担任大英县教育局副局长这一职务，我想从以下几个方面来做好自己的工作。

1、不断学习，全面提高自身综合素质。努力成为一个有“德”有“识”有“才”有“情”能勤奋的领导干部，努力做到政治上成熟，思想上坚定，业务上过硬。

做一个有“德”的领导者，就要具备热情大度，公正廉洁，慷慨忘我，坦诚守信，无私奉献的道德品质。

做一个有“识”的领导者，就要具有学习的意识，改革的意识，超前创新的意识。

向书本学习，因书本而智慧；向实践学习，因实践而智慧；向

他人学习，因他人而智慧；无所不学，则无所不智。只有通过不断地学习，具备“t”型知识结构，才会令同仁产生一种敬佩感，信赖感。那些不学无术，只会玩弄权术的人，必然会遭到同仁鄙薄。

在改革的过程中，要遵循教育规律和社会发展规律。作为行业的领导者，要善于寻找行业的闪光点，而这些闪光点，对社会来说则是亮点，对行业来说是兴奋点，并能乘势而上，形成行业效应。

为将者远，领导者的追求在于超越，只有超越自我，超越环境，超越传统，才能最终实现系统的超越。只有做到人无我有，人有我优，系统的发展才能领先一步，快一步海阔天空，慢一步则满盘皆输。

具体说来，要做到：

一是要勇立潮头，善于创新。根据形势发展的需要，增强工作的创造性、针对性和有效性。

二是要突出重点，敢为人先。要善于抓住中心，把握一个时期、一个阶段工作的大趋势，对自己所从事工作的发展情况超前思维、超前决策。工作上要善于打老牌出新招。在方向对、情况明的基础上，把上级精神和本局情况有机结合起来，制定出切实可行的工作思路。

三是要常怀远虑、居安思危。看到本单位发展中存在的矛盾和问题，向一把手提出合理化建议，未雨绸缪，做“事前诸葛亮”。

四是要勤于思考，善于总结。不断研究、思考当前教育工作遇到的新情况、新问题以及解决问题的办法和措施，及时总结经验教训，以便适时增添新的举措，推动工作不断迈上新台阶。

做一个有“才”的教育局副局长应是管理，教育的双科才子，要具有统观全局的思考能力，兼听多谋的研讨能力，权衡利弊的决策能力，指导教育教学的能力，严密的组织能力，广泛的社交能力，出色的表达能力。

做一个有“情”的教育局副局长，应自觉地站在工作第一线，与干部职工同呼吸，共命运，心连心。教育管理之根本是经营人心，只有团结人心，净化人心，调动人心，教育工作才能万众一心。“感人心者，莫先乎情”；“三分管理七分情”，要理解人，尊重人，关心人，与广大干部职工建立密切的感情，做他们可亲，可近，可信的知心人。

做一个能“勤奋”的领导者，要自觉地与职工苦乐同在，祸福相依，要自觉地做到“从我做起，向我看齐，对我监督”。

2、摆正位置，正确处理好班子内，系统内的关系，积极为构建和谐班子而努力。我认为，要成为一个优秀的副职必须处理好三大关系。

第一，处理好与正职的关系。

作为副职，必须摆正位置，服从组织决定，维护和树立正职的威信，不越权不缺位。具体说来，做到四要四不。

一要工作到位而不越位，当好配角。

作为副职，对正职交办的任务应该积极主动、创造性地开展和完成。不能揽权或绕开正职向上级汇报、请示工作，或跨越其他副职，插手别人分管的工作。对正职要多尊重服从，多请示报告，做到上不越位，下不缺位。在分管范围内，凡是要办的事，不待正职布置就作准备；凡是已明确了的任务，尽力做到按时或提前办理，不待正职催询而反馈。对于职责不是很明确或正职有指示都应高风亮节，积极努力去完成。

二要谋断而不擅断，做好参谋。

身为副职，应当尽心辅助正职，凡属于自己职责内的事要拿出自己的意见，发挥自己的主观能动性和创造性，不能事无具细都请示正职。

不是自己职责的事，要积极提建议、出主意，当好参谋，决不能“事不关己，高高挂起”，该请示的就请示，不自作主张。

正职决策前多参谋、多献策。要坚持把发挥参谋作用贯穿于决策的全过程。决策前，做到早计划、早准备，进行深入的调研，并从实际情况出发提出建议；决策中，特别是在集体讨论决策问题时，对考虑成熟、符合实际的见解、建议要大胆表明自己的观点，加深班子成员的理解和认识，争取集体表决时被采纳；决策后，带头执行，并针对执行中出现的一些新情况、新问题，想办法、拿措施，以进一步改进和完善决策，保证实施的效果。

三要解难而不推难。作为副职，对正职负责，在难题面前要及时解围，有时正职处在矛盾的焦点上，一时难以解脱，副职要主动出面，勇于接触矛盾，果断承担责任，为正职排忧解难。该管该做的事，不分难易，不论苦乐，都要去管去办，不临阵脱逃，不装聋作哑、绕弯子、推卸责任，更不能给正职出难题、唱反调。在重大问题上，献策不决策；在一般问题上，当机立断有主见，为正职分忧解难。

四要补台而不拆台。在工作中正职常常宏观思考得多些，微观考虑得少一些，事务多了，忽略遗漏的地方不可避免。作为副职，要学会补台，做好补救工作，要维护正职的权威，支持正职的工作。自己的工作在与正职同步协调的基础上，努力做到超前服务，想正职之所想，急正职之所急，善于为正职拾遗补缺，做到工作上补台而不拆台，合心而不分心。

(二) 处理好与同级之间的关系。

要处理好与同级的关系，就应当做到互相配合，互相帮助，互相沟通，明辨是非，宽容大度。

做到互相配合。同级副职之间，既要有全局观念，齐心协力、团结合作、互相促进，又要做到不串位、不插手别人分管的工作。要尊重其他副职的职权，维护别人的威信，不干预和随便评议别人的工作。

做到互相帮助。当其他副职在工作中遇到困难时，要有主动帮助的意识；对方出现失误和差错时，应主动补台，不能落井下石。要做到权力不争，责任不推，困难不让，功名不居，过失不诿，彼此间的关系就会密切、融洽，真正形成团结和谐的氛围。

做到互相沟通。加强沟通很重要，有意识地经常沟通，可以减少矛盾，消除不必要的猜忌。

做到明辨是非。同级副职间产生矛盾和分歧，要以大局为重，从维护团结的愿望出发，做到是非问题弄清楚，一般问题不计较。

做到宽容大度。宽容是成熟的表现，是一种高尚的品德。要严于律己，宽以待人，谦和忍让，豁达大度。

(三)、处理好与下级的关系。对待下级要多关心多帮助，做他们可亲、可近、可信之人，充分地调动他们的积极性、主动性、创造性。当下级有了成绩时，要给予表扬与鼓励，在一定时候还要把立功扬名的机会让给下属；当下级在工作中出现失误时，要冷静分析原因，要多帮助，少责怪，帮助下级排除心理上的压力，从而用自身的人格力量激励人心，从严要求。

3、在工作中能，独当一面，努力做好分管工作。

对于副职职权范围内的事情，只要不违背组织发展目标，就要依靠其个人能力，独挡一面地开展工作的。

一要在自己分管的工作中当好主角。在自己职权范围内的工作，不推诿，不扯皮，果断决策，敢于实施，使自己的工作对全局工作起到推动作用。

二要独立思考，创造性地开展工作的。在贯彻上级精神，执行正职意图的过程中，结合自己分管工作的实际，确定好自己的工作思路，并采取得力措施使之落到实处。

三是工作要仔细，要积极主动，特别对布置的工作要有检查、有结果、有落实，有监督。不能布置过了任务就完成了，要克服依赖性，克服什么事情都等着正职拿主意、拿办法，把自己当成摆设。

四是要充分发挥下属同志的积极性、创造性和协作精神。要了解他们的思想动态，关心他们在工作、生活等方面的具体困难，当他们遇到困难出现失误，发生矛盾要主动解决，敢于挑担子。

六是要有敬业精神。牢固树立干一行、爱一行的思想，对分管的工作能够坐下来、深入下去认真研究分析；能够踏下心、杀下腰去干，要积极主动，不等不靠。不能什么工作都要靠正职来催、来推，否则就会成为开展工作的挡道石。

七是协调各方，形成合力。协调的目的是把方方面面的思想统一起来，把上下左右的力量凝聚起来，把各个层次的积极性调动起来，实现全盘工作的同心同向、高效运转。在协调各方时，拿出诚恳、尊重、理解、信任、宽容的姿态，抓住有力的时机，多运用换位思考，将心比心、心平气和地去化解矛盾、消除障碍，一定能达到最佳的协调效果。

4、尽快进入角色，努力实现“三个转变”，实现由一般干部向环节干部的转变，由事务型工作向综合型工作转变，实现由自我管理向全面管理的转变。紧紧围绕“改革”“管理”这两个主题，多从理性的角度去思考，研究把握其内在的规律，突出抓好教师、干部队伍的建设和素质教育的全面推行。

各位评委，作为竞争选手，我十分乐意接受你们的挑选。如果我有幸被选中，我将竭尽全力，履行职责，开拓创新，不辱使命！如果我不幸落选，我将认真总结，找出差距，努力追赶，树立坚定的工作信念，继续做好自己的本职工作。

我的演讲结束，谢谢！

竞聘副院长演讲稿篇五

大家好！今天，我本着挑战自我、展示自我的目的走上竞聘演讲台，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢在座各位同志对我的支持和信任。

一、思想进步，政治坚定。我服从党的领导，在日常行为中严格要求自己，以积极向上的世界观、人生观、价值观指导自己的工作和学习，本份做人，踏实做事。

二、有虚心好学、开拓进取的创新意识。我虚心学习，于1996年取得教育行政管理专业自学考试大专毕业证书，2019年参加了省教院公共事业管理专业的本科函授学习，并取得了文凭。并且通过不断学习，丰富了自己的政治理论及业务知识，可以说目前我基本上能够处理和解决业务工作中出现的各类问题。另外，我思想比较活跃，精力旺盛，工作热情高、干劲足，接受新事物比较快，勇于实践，具有开拓精神和昂扬的斗志。

三、有踏踏实实、兢兢业业的敬业精神。能以饱满的热情投入到本职工作中去，工作上勤恳认真，严谨负责，尽心尽职，

毫无怨言。我爱岗敬业，工作踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，不管干什么从不讲价钱，更不怨天尤人，干一行，爱一行，总是努力把把工作做得最好。

四、有认认真真、求真务实的工作作风。求真务实的工作作风，养成了我遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度。

五、有一定的管理能力。我在教育局工作期间，从事学校思想政治日常管理。在工作期间，积累了一定的管理经验，我所负责的各项工作均取得了较好成绩，受到过各级表彰奖励。2019年元月借调到政府办公室担任秘书工作后，对我本人的管理水平和综合协调能力有了很大的提高，自身的整体素质和综合能力都得到了加强，这对我在今后的工作中，如何正确处理和解决各类问题，提供了丰富的实践经验和管理能力。

首先，加强学习，全面系统地掌握相关法规和业务知识。古语云：不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江河。为此，我要时刻注意提高自身综合素质，不断以新知识、新理论充实自己。尽可能快地熟悉业务，进入角色。

第二、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力把我市的招商引资工作抓好，抓出成效。

第三、摆正位置，当好助手。在工作中我将尊重局长的核心地位，维护局长的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当助手。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

一、大力优化招商环境

1、实行最优惠的政策。本着你发财我发展的原则，在不违背

国家法律、法规的前提下，把政策放宽到周围地区最优惠的程度。对来我区兴办各类企业的投资者给予财政扶持、收费、用地等方面的优惠。

2、提供最优质的服务。履行服务承诺，接受群众监督，推进诚信建设，为外来投资者的生产经营和生活提供最便捷的服务，包括对其子女入托、入学等给予照顾和优惠。

二、改进和创新招商方式，进一步增强我区招商引资的吸引力和竞争力。首先，搞好招商项目的论证包装。项目是基础，没有好的项目招商就无从谈起，因此要搞好项目的收集、筛选、论证和包装工作，提高质量，体现项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，力求项目最好达到项目建议书，可行性研究报告的要求。

然后，做好项目的推出工作。首先是调动企业的积极性，利用企业自身的对外联系网络，寻找同行业中可以合作的对象，同时依托各级招商部门的引荐和服务，依靠社会各界的牵线搭桥，充分利用各种投资说明会、招商活动、各种信息和互联网项目推荐平台等，多渠道、多形式获取招商信息。

竞聘副院长演讲稿篇六

尊敬的各位领导，同志们：

大家好！

我曾在日记中这样写到：我不能选择出生的时代，但可以用生命的灿烂为时代增光添彩；我不能决定生命的长度，但可以用加倍的奉献拓展生命的宽度。此刻，我怀着这份对人生价值感悟的执着与信念，带着对财政事业的梦想与追求，走上了县委、县政府为我们提供的展示自我、挑战自我的竞争平台，接受大家的评判和组织的挑选。在此，我愿敞开心扉，

对大家说说我要竞争这个职位的理由，能挑起这付重担的原因以及干好这份工作的思路。

我走上这个平台，参与竞争的理由有三：

一是为财政工作在国计民生中的特殊作用而竞争。财政是国家的命脉，是民族振兴的基石，是治国安邦的后盾。从中非合作论坛的盛况中，从西方七国财长峰会把中国作为贵宾的隆重邀请中，从中国拥有一万亿美元外汇储备的喜人数字中，不难看出，财政的强大，就是国家的强大。财力改变了中国在世界中的地位，财力决定了中国崭新的形象。文章版权归文秘家园作者所有！财运兴则国运兴，国运兴则民族强。天下国家本同一理。大至一国，小至一县，财兴才能强县，财多才能富民。财政作为全县综合经济管理部门，承担着弥补市场缺陷、配置社会公共资源的责任；承担着宏观调控、平衡社会供求关系的责任；承担着对经济活动进行监督、服务的责任。财政关系全县发展稳定大局，财政关系28万父老乡亲的幸福安康。财政工作责任重于山，使命大于天！财政事业的崇高与神圣，使我志愿为它的振兴义无反顾，勇往直前。

二是为广大人民群众对公共财政的热切渴望而竞争。聚众人之财，办众人之事，让公共财政的阳光照耀到每一位百姓身上，是财政首当其冲的职能。近几年来，我县经济快速健康发展，财政收入显著增长，财政给人民群众带来的实惠越来越多。但由于财力有限，公共产品和公共服务的提供还相对不足。从老百姓对改变农村面貌的向往中，从干部职工对提高工资补贴的期盼中，从各单位要求增加办公经费的呼声中，我们听到了什么？听到了他们对公共财政的热切渴望！为了那渴望的眼神充满希望，为了公共财政体系的完善，为了和谐社会的构建，财政工作的责任与使命，使我情愿为它的壮大殚精竭虑，忘我奉献。

三是我多年来对财政事业的执着追求而竞争。向往财政，是我学生时代的梦想。幸运之神成就了我的梦想，使我如愿

以偿地跨入了财会学校、迈进了财政大门。25个春去冬来，九千多个日日夜夜，在平凡而紧张的财政工作岗位上，尽管有时不免平淡、繁琐、劳顿、失落，但更多的是充实、兴奋、快乐、满足。我为财政收入的不攀升而骄傲，为争取回的每一笔资金而自豪，为县域经济的发展而欢呼，为古#大地日新月异的变化而雀跃！那宽阔的马路、丰收的田野、优美的校园、拔地而起的厂房，处处浸透着财政人的心血与汗水，也寄托着我的心结与情怀。25年来，我在财政找到了人生的坐标，找到了实现人生价值的战场。我与几任领导团结协作、同心同德，在配角位置上演绎了成功！我也与几茬财政人朝夕相处，同舟共济，在分管工作的主角位置上演绎了成功！那么我的下一个目标就是在财政工作的更高位置上演绎成功！以往岁月，我把美好青春献给了#县财政，未来征程，我愿用生命谱写#县财政新的华章。对财政工作的情感和眷恋，使我甘愿为它的发展鞠躬尽瘁、无怨无悔。

我的演讲完毕，谢谢大家！

竞聘副院长演讲稿篇七

大家好！

首先感谢州局党组为我们搭建起一个公平竞争的平台。6年前经过第一次机构改革大潮的洗礼，我由一名科所长成长为县局副局长。今天这是我第三次站在演讲台前，心情格外的激动。我将珍惜这次提高自己，锻炼自己的机会勇敢地接受领导、同事们的评判。

一、配合局长充分发挥班子的堡垒作用。在工作中我不管是主管还是分管工作都会认真负责，大事讲原则，小事讲风格，勇于开展批评和自我批评，协助局长带领全体干部职工较好的完成了上级交给的各项工作任务。

三、通过加大税务稽查，堵塞了各种税收漏洞。我是分管稽查的副局长，三年来，我坚持把日常检查与专项相结合，紧紧抓住企业所得税汇算清缴工作不放松，同时加强了对交通运输业和集贸市场的检查力度，从20xx年至20xx年11月，我局共查补各项收入401880.30元，通过税务稽查，不仅为国家挽回巨大损失而且有效的打击了各种偷逃税活动，规范了我县税收秩序，促进了依法治税和诚信纳税。

四、严格要求自己，身教重于言教。自己担任副局长以来，能够严格要求自己，要求大家做到的，自己首先做到，以自己的行动取信于大家。在生活上也能够严格要求自己认真执行制度从不与人攀比。

一、我有丰富的基层工作经验和吃苦耐劳的工作精神，分税制改革后我考调到地税局工作，在地税工作以来先后从事过办公室、税务所、业务科、稽查局、纪检等部门的工作，了解税收一线各项征、管、查业务，长期在基层锻炼使我具备了一定的吃苦耐劳的精神，并掌握了丰富的基层工作经验和相应的专业技术知识。

二、具有一定的组织协调能力，这是一名领导者的基本能力要素，领导者的重要工作是要保证系统内各要素处于良好的配合状态，以获得高一层次的整体合力。这就要求领导者具有组织协调能力。它在本质上是将一种分散的积极性综合在一起的能力，我从学生时代就担任过班长、学生会主席、团支部书记等职务，工作后从事过财务科长、稽查局长、纪检员，既锻炼了我的组织协调能力，同时也培养了我独挡一面的能力。

三、我的性格和为人，使自己对今后的工作有了足够的信心。我的工作作风是：用逆项思维想事，凭求实的态度办事，靠勤奋努力成事。我是农民的后代，深知工作来者不宜，所以十分珍惜。父辈的教育，过去贫困的生活，磨练了我的意志，也培养了我从不言愁、从不服输的个性。我对“做官一阵子，

做人一辈子，为官先做人”的座右铭深信不疑。我向往“君子之交淡如水”的至高境界，我乐观豁达，作风正派，爱琢磨事，爱观察问题、思考问题，是一个有事业心、有责任心的人。

一、加强局领导班子建设。班子的自身建设，是做好地税工作的关键。领导班子应认真贯彻“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的十六字议事决策方针。凡涉及到“三重一大”事项的决策，都由集体讨论做出决定，不搞“一言堂”。班子成员之间注重相互合作，相互支持，相互尊重，充分发表自己的见解，做到说话一个声音、办事一个步调，努力建成一个想干事、能干事、干成事的一流班子。

二、确保收入任务的完成。组织收入是我们的中心工作，“带好队、收好税”是州局党组的重托，我将按照税收精细化管理的要求，进一步强化税收征管，狠抓依法治税，努力提高征管质量，加强收入计划管理，管好现有税源，管住流动税源，挖掘潜在税源，堵塞收入漏洞，加大入库力度，确保地区下达的税收收入任务的完成。

三、合理设置、安排工作岗位。按照机构人事制度的要求，公开、公正、公平，按规定程序操作，人员安排用其所长充分调动和发挥每名干部和职工的主观能动性和工作热情，把一批德才兼备的同志选拔到科、所长岗位上。充分征求上级组织和基层群众的意见，科学合理地安排科所职位和人员。

四、关心群众生活。及时了解和掌握干部群众的生活和思想状况，想群众之所想，急群众之所急。积极的为群众办实事、为群众谋福利。

五、倡导办事公正、为人正派的工作作风。广泛团结每一名干部职工，深入开展思想政治工作，化解和处理好工作中的各种矛盾，大力倡导办事公正，为人正派的工作作风，反对拉帮结派，堂堂正正做人，踏踏实实做事，把全局干部的思

想统一到完成全年税收任务上来；统一到提高队伍凝聚力、向心力和战斗力上来。

六、抓好管理、提高效率。管理出效益，管理出战斗力。我将进一步完善税收收入、征管质量、行政执法、经费管理、队伍建设等方面的规章制度，强化执行和监督，使各项工作有章可循管理有序。工作效率的提高是由生产力来决定的，而生产力的决定性要素是人。全面提高税收工作，真正推进依法治税靠的是什么？靠的是一支“政治过硬、业务熟练、作风优良”的税务干部队伍，靠的是全体税务干部整体素质的提高。没有这样一支队伍再好的政策也贯彻不了。

各位领导，各位评委，各位同事，古人曾经说过：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下，无论上下，我都将以这句话自勉，一如既往，诚实为人，勤奋学习，努力工作。

谢谢大家！

竞聘副院长演讲稿篇八

大家好：

首先要感谢组织上给我们提供这么一次公开、公正、公平竞争的机会，更给了我向各位领导和同志们学习和汇报的机会。我本着一颗诚挚的心参加竞选，接受大家的评判。今天我竞聘的岗位是对。

首先，我要谈谈对这个岗位的认识。

其次，谈谈我竞争这个岗位的目的和自身优势。

第一、有利于提高自己的综合素质，全面发展自己。

挑战与机遇同在，这次竞争新的岗位，，目的在于锻练自己，获取多方面实践经验，提高自身的综合素质，全面发展自己。

第二、工作经验丰富，管理组织能力强。

我从93年参加工作以来，一直从事水库工作，对水库的实际情况非常了解，经过十几年磨练，积累了丰富的的工作经验，养成了“”的品质。在担任生产经营科科长后，带领科室人员不折不扣完成各种调度命令，，做到了安全高效发供电。同时也提高了自身的管理和组织协调能力。会，一个人如果没有知识，将很难在社会上立足。所以，我要继续严格要求自己，加强再学习，进一步补充文化知识和最新的管理知识，通过持续不断的“充电”，拓展自己的知识际域，开阔视野，为做好副局长工作奠定坚实的理论基础。同时，我还要配合局长在内部树立学习之风，提高全体员工的整体素质，把我们的集体设成学习型的集体，以便更好地服务于我局的整体发展。

最后我想说的是，如果我在此次竞聘中获得成功，我会践行自己的承诺，努力地工作，更上层楼，以出色的工作表现回报大家的厚爱。如果在竞争中被淘汰，我也将把她作为一次人生的洗礼，总结经验，找出差距，不断进步。

我的陈述完毕，谢谢大家！

竞聘副院长演讲稿篇九

演讲稿是作为在特定的情境中供口语表达使用的文稿。随着社会一步步向前发展，演讲稿对我们的作用越来越大，为了让您在写演讲稿时更加简单方便，以下是小编帮大家整理的竞聘副局长演讲稿，仅供参考，希望能够帮助到大家。

尊敬的各位评委：

“惟宽可以容人，惟厚可以载物。”，一个小气的人，做不好校长，更做不好局长。教育家苏霍姆林斯基说：“校长对学校的领导，首先是教育思想上的领导，其次才是行政上的领导。”，校长的大气来自大教育思想，校长要给学校的发展以灵魂和动力，不能仅仅是一个管理者。今天我能以一名小学校长的身份竞聘教育局副局长的岗位，我感到无上荣光。我的竞聘理由是：第一、校长的大气是能当教育局副局长的前提。第二、我的经验是能当教育局副局长的基础。其三、我的学习力是当好副局长的保障。

20年的教育实践，12年的校长工作经历，我树立了先进的教育理念和独立的教育主张，积累了丰富的学校管理经验。多年的教学研究，我掌握了中小学教育教学的发展规律，能根据实际为学校设计远景规划，对学校的内涵发展、特色建设以及教师的专业化发展、校本研修等都有自己独到的见解和突出的做法。

我还十分清楚x区教育的现状，能认清x区教育的优势和问题。知道学校的教育教学该如何开展，也在关注区域教育的发展动态。作为校长，我能接受到同行校长的启迪，又能听到来自基层教师的聲音。

我从课堂里走出来，又躬身在教学的田野，我的阵地课堂，多年来我一直坚守在教学第一线，亲自上课、听课、评课。近三年，我共参与听、评课360多节，上课100多节，参与课题研究4项，主持开发了3门校本课程，独创了xx小学“控制自学教学模式”[]xx小学成为全区课改实验校，我也被评为市优秀教育工作者、市教育工作先进个人。

我懂得学校最需要什麼，也知道教师最需要什麼，我的教育观、教学观和学生观是最接地气的，尤其是我20年对农村教育的思考和实践，这也是我竞聘的第二个理由。我的教育教学经验是能当教育局副局长的基础。

第三、学习力是我能当好副局长的保障。多年来，我在工作和生活中养成了好读书、勤思考的习惯。北大教授周国平说过：在充满浮躁和日渐功利化的'当今社会，能静下心来读书很难得。我觉得作为教育人，更有必要有责任多读书、读好书，通过阅读来提升自身文化素质和理论修养。作为教育工作者，我更喜欢读教育专业方面的书籍，随着阅读的深入，中外教育大师们纷纷走入了我的精神世界。苏霍姆林斯基、陶行知、朱永新、李镇西、吴非、肖川、魏书生、孙云晓等等，这些大师的教育思想滋养着我的心灵，激励着我对教育梦想的追求。我沐浴在教育智慧的光芒之中，享受着心智的快乐，从而多了一份教育的眼光，多了一份教育的思维，多了一份教育的感悟和启迪。在学习过程中，我积累了30万字的读书笔记，通过博客、日志发表了200多篇教育随笔和教学反思，这些文字里饱含着我对教育事业的执着和热爱。尤其是被评为专家型校长后，我更坚定了学习的信念，专家型校长的称号也在时时鞭策和鼓舞着我要不断学习。

我的好学精神也感染了身边的教师，他们在我的带动下也都渐渐喜欢上了阅读，开始写教育日志，读书、写作让xx师生的校园生活变得丰富多彩。

我还能抓住每一次外出培训的机会为自己充电[]20xx年到xx省教研院参加培训后，我撰写了一篇题为《全力创建特色学校，实现教育均衡发展》的文章，发表在xx市教育信息网学习工程专栏上[]20xx年起，我参加了xx市农村小学骨干校长高研班的培训，在培训中我不但学习了外校的先进经验，而且还将我校的课改经验在高研班内进行交流，反响十分强烈。

不断的学习让我成为了一名专家型的校长，也是我竞聘教育局副局长的优势。

如果能竞聘成功，我的工作目标是：

第一，要做好服务工作。不但要为局长服务，为教育局服务，

还要为校长，为广大教师和学生服务。作为局长的助手，要做好局长的参谋，为领导的决策提供必要的参考意见，并认真执行决策。为校长服务，就是为学校服务，通过建立科学合理的评价机制，为学校的可持续发展提供动力和保障。为教师服务，就是要通过专业引领促进教师的专业化发展，调动教师参与教学研究的积极性，增强教育责任感，增强教师的职业幸福感。学生是教育的最终服务对象，著名的“钱学森之问”就在拷问教育要培养什么样的人，拷问国家的未来，为学生服务的目标就是要多培养创新人才，发展学生的个性，发挥学生的潜能，让学生学会学习，真正实施素质教育，真正实现“减负”工程。

第二，将更加关注薄弱学校，关注农村教育，为我区教育的均衡发展而努力。作为农村校长，我深知农村学校发展的艰辛，深知农村教师的疾苦，如果竞聘成功，我不会忘了20年的农村阵地，我希望通过我的努力让更多的领导关注农村学校，关注薄弱学校，关注特殊教育，关注幼儿教育。

第三，为大校、名校注入新的活力。根据大校、名校的自身优势，为其设计新的发展远景，在全区创建更多的特色学校，并协助校长做好学校的内涵发展。

第四，推动全区课程改革，实现区域教育协调发展。进一步深化我区的课程改革，优化课堂教学模式，建立完善的教学评价机制，在中小学解决素质教育与应试教育的矛盾。自20xx年4月起，我在xx小学率先对课堂教学模式进行了大胆创新，按照“引进—消化—创新”的方针，采取“先学一家—融汇百家—自成一家”的办法，独创了“控制自学教学模式”。三年课改之路，我们进行了大量的课堂教学研究，积累了宝贵的课改经验，xx小学高效课堂已基本构建完成。我还将不断总结课改经验，提升课改理念，以此推动全区课程改革，实现区域教育的整体突破。

第五，实施文化治教方略，践行新教育。改变学生的生存状

态，改变教师的教育理念，改变学校的发展模式，改变教育的科研范式。

感谢区委、区政府、区教育局领导给了我们校级干部参与竞聘的机会，我本人积极响应区领导提出的专家校长办学的号召，十分珍惜这次竞聘机会，也将把这次竞聘作为我今后工作和学习的动力。即使竞聘不成功，我还会一如既往地坚守在农村学校，做好本职工作，支持新局长的的工作。