

# 校园足球开幕式主持词 校园足球赛开幕式主持词(实用5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 私人会所个人工作总结图片篇一

### 1、重要完成的工作

#### 1. 班组的扶植与管理获得增强

冲压车间建立的时光长，因其前身“一公司”的管理对照杂沓，故正在班组中存正在着很多亟待处置成绩。为了处置那些成绩我采与了标准履行正鼓励轨制的步伐。关于班组浮现较好的员工赐与减审核分，而关于浮现较好的员工则脆决扣除必然的审核分。因为采与了那种赏罚清楚，公允公道的审核方法，班组员工的履行力获得了很年大的进步并且进步了班组的凝结力。

#### 2. 狠抓平安管理

冲压车间绝对于公司其他车间来讲平安隐患较多，对照轻易失事故，正在曩昔的20—年里也产生了几起庞大的工伤变乱，那些变乱给公司与车间带来的丧失是宏大的。“笨者用陈血换与教导，智者用教导幸免变乱”。身为一班之长，固然所具有的权利是很年大，但负担着全班十几名员工的性命平安的重担。是以，关于平安工作我从已抓紧过，月月讲，天天讲。

#### 3. 包管产物量量

跟着公司范围的扩展与品牌著名度的日趋晋升，花费者对一汽车的量量请求也愈来愈高，是以，公司高层对产物量量的看重水平也被提到了一个亘古未有的高度。做为整车财产的龙头工艺，冲压车间所负担的工作也愈来愈年大。我深知做为车间班组长，本身的工作曲接影响车间的工作量量。出于对公司的背工作，我正在量量掌握圆点一向敢有所紧懈，主动与磨练班的同事实时停止疑问的相同与交换，关于消费进程中涌现的成绩件，缺点件从容易放过。同时增强员工对证量的紧张性的熟悉，请求大师当真做好自检互检工作，确保让一个成绩件从本班组流进高一讲工序。

#### 4. 主动到场车间改进举止

冲压车间就像一个大师庭，我天天糊口工作正在那个暖和的大师庭里，做为那个大师庭中的一员我感到我有责任与工作将她扶植的加倍好好协调。是以，一年去，我主动到场车间的改进举止，并变更班组员工的主动性，应用散体的聪慧对车间提出了很多有代价的改进。

#### 5. 增强本身进修，进步营业火仄

因为感觉本身身上的担子很重，而本身的教识、才能与经历与一位优秀称职的班组长皆有必然的间隔，以是总敢漫不经心，一向正在进修，向书籍进修、向四周的带领进修，向同事进修，主动进步本身各项营业素养，勤奋进步工作服从与工作量量，争与工作的自动性。经过那一年的勤奋感到本身照样有了必然的提高，可以对照沉着地处置平常工作中涌现的各种成绩，正在构造管理才能、综开剖析才能、调和处事才能与笔墨言语表达才能等圆点皆有了很年大的进步，包管了本岗亭各项工作的一般运转，可以以准确的立场看待各项工作聘请，具有较强的专业心，工作心。

#### 2、工作中涌现的成绩及处置方式

## 1. 平安消费圆点

平安管理做到位，力度不敷；平安培训到位；检讨到位。许多时刻，因为员工的休息强度较年大，膂力耗损较多，是以正在完成当天的产量，做整顿现场的工作中涌现轻忽平安的景象，更是有正在劳保用品穿着整洁的状况高停止操纵的景象从而致使9月10月持续两次产生划伤变乱。此刻念去那两起变乱的产生，我有着不成推辞的工作。起首：正在构造班组平常平安培训的进程中真正做到让每个员工时辰将平安消费服膺于心；其次：正在平安检讨圆点做到全程跟踪全程检讨；最初：正在产生一次变乱后实时总结履历教导，幸免相似的事情再次的产生。使我的员工遭遇痛楚，使车间的声誉及好处遭到毁伤我非常自责。为此，我决议正在以后的工作中增强平安培训的力度并改善相干培训的情势并强化班组平安员的工作感，使班组每位员工皆熟悉到平安消费的紧张性，从而构成“大家看重平安消费，大家到场平安消费”的优越空气。

## 2. 量量掌握圆点

量量是消费出去的，而是检讨出去的，就是道要讲片点量量管理，要依照目的请求当真抓好每个环节，每讲工序。同时量量检讨又非常紧张，特别是正在消费进程中的量量检讨能够有用地幸免产生量量变乱与量量成绩，变过后处置为事前防备与事中掌握，变主动为自动。固然现在公司从上至高皆起头看重量量，但正在实践操纵进程中照样存正在很多成绩，特别是班组之间的合营，比方正在板料的运输与制品的拆卸进程中另有很多有待改善的中央。要处置那些成绩是某一个班组勤奋就能够做好的，那必要几个相干班组的同心协力，我以为要念做好量量工作，必需掌握“宽、精、实”的本则，要宽格管理，当真详尽，狠抓落实。

## 3. 班组管理圆点

固然正在曩昔的一年中班组的管理火仄有了必然的进步但照

样存正在一些成绩，如：员工的尺度化做业状况有待改善，员工的专业技能火仄有待进步，员工的工作主动性还被充沛的变更起去等。我深知：高火仄的管理，就高素养的员工，就高量量的产物。是以，我会正在今后的工作中侧重处置进步班组员工综开素养的成绩，充沛应用专业时光，多支配一些有关尺度化做业和冲压专业技能常识的培训，争与正在较短的时光内让员工的综开素养有较年大的晋升。

### 3、以后勤奋标的目的

新的一年意味着新的出发点，新的时机，新的挑衅。我会不屈不挠，当真进步营业、工作火仄，为公司与车间成长，孝敬本身的气力。

我刻意正在接上去的一年中勤奋做到以下几点：

1. 增强进修，拓宽常识点。勤奋进修冲压专业常识与相干管理常识；
4. 片点完成车间交给的各项聘请，为车间带出一个能挨硬仗，享乐刻苦的412班组。

最初，盼望列位带领能正在今后的工作中自始至终的撑持我，我将以加倍优秀的工作事迹报答列位带领的关怀与厚爱，由于我会一向勤奋！感谢！

## 私人会所个人工作总结图片篇二

### 一、生产管理、完成产量、产品质量方面

1. 生产管理：公司根据产品销售情况下达的生产计划，我们能合理地安排生产，保证了日常生产和正常发货。车间还克服了生产任务重、人员不足等困难，进行xx车间和xx车间穿插生产，为保证完成生产任务，很多员工晚上前来加班至很

晚，第二天早上又正常上班。委托加工方面，分别完成了对药业和药业委托加工情况的现场监控。

2. 完成产量□20xx年生产软胶囊共135批，胶囊共50批，片共20批。

3. 产品质量：在保证完成生产任务的同时，车间高度重视保证产品质量的重要性。按照gmp的要求严格管理员工，要求员工严格执行标准操作规程□20xx年车间出了等问题，生产车间通过开专题分析会等多种形式进行研究，不断总结经验，产品质量得到稳步提高。我们相信，只要生产车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高。

## 二、 硬件方面

1. 固体制剂车间新购一台铝塑包装机，进行设备安装调试，已投入生产。

2. 对于恒温恒湿机进行维护保养，检查排除了该设备的压缩机微漏氟利昂问题。

3. 针对固体制剂车间技术夹层下水道漏水情况进行改造。

4. 压片机压力固定件发现裂缝，及时进行了维修。

5. 车间原有的一台空气压缩机性能老化，不能满足生产需求，新购一台空气压缩机，调试安装后投入使用，原有的空气压缩机保留在原系统中以备用。

6. 车间楼下自来水管道的漏水，及时进行管道改造。

7. 空气压缩机安装油气分离器。

8. 更换溶胶出胶口阀门。
9. 对恒温恒湿机组滴漏现象进行了维修。
10. 生产设备的日常维护维修，保证了生产的顺利进行。

### 三、 软件方面

1. 对于原有的文件系统进行全面升级，使之更符合gmp的要求。
2. 制订了设备预防性维护维修计划。
3. 对于新购进的铝塑包装机资料归档，并制订了验证方案和验证报告，并完成对新购进空气压缩机的验证。
4. 制订益母草软胶囊产品回顾性验证方案和回顾性验证报告。
5. 完成已制订的xx车间的、产品回顾性验证。
6. 完成已制订的公用系统及固体制剂车间主要设备的再验证。
7. 草绘新车间工艺布局图，并完成urs关于生产、公用系统、提取等方面内容，提供给设计单位。
8. 办理委托加工延期申报手续。

### 四、 人员管理方面

1. 随着生产任务的增加，多名新来员工陆续进入生产车间，车间经岗前培训考试合格后，并采取岗中培训、以老带新等形式对于新员工进行培训，保证新员工顺利进入各岗位角色。现新员工基本都能胜任本岗位工作。

2. 鼓励新员工、特别是年轻人进入主要操作岗位，增强了车间操作人员的技术储备力量。

3. 根据gmp要求，对车间员工进行了培训和评估。

4. 公司提拔了有能力，有思想的员工进入车间管理岗位，生产车间充分发挥了他们的主观能动性，车间管理得到进一步加强。

5. 对生产各级管理人员进行了明确分工，责任到人。

## 五、 降本增效情况

1. 车间通过对员工的教育，将节约意识、成本意识贯穿到生产的全过程中去，在确保产品质量的情况下，将物耗、能耗降到最低。

2. 车间员工鼓励员工不断提高自身操作水平，在操作中总结经验，节约成本。

如工序中回收利用、回收利用等，极大地降低了生产成本。

## 六、 存在的不足

1. 员工对岗位sop执行不到位；车间记录记录不及时；状态标识未及时悬挂或标明；清场不彻底等。这些细节问题在市局、省局的飞行检查中都有不同程度的反映。

2. 车间有少数员工工作热情不高，违反公司、生产纪律现象仍然存在，如有部分员工经常上班迟到，工作时精力不集中等。

3. 车间员工的学习积极性和主动性、举办培训的针对性，有待于进一步提高。

## 七 2020年的展望

1. 对于车间生产中存在的问题，首先加强对员工的教育，增强gmp意识，严格按照各岗位sop进行操作，其次采取各岗位主操负责制，将责任落实到人，同时车间管理人员加大工艺巡查力度。

2. 在平时工作中要多注意员工的思想动态，对于肯动脑、做事勤奋的员工要向公司申请给予精神、物质上的奖励，并努力做到知人善用，让每位员工都在最合适的岗位上工作。同时严肃生产工艺纪律，对于违反生产工艺纪律的人员进行惩罚。

3. 要求车间各岗位操作人员、管理人员通过书籍、网络等，适时会同公司横向部门根据人员自我评估结果，举办有针对性的培训，加强学习，结合工作实际，不断总结经验，提高自身分析问题、处理问题的能力。

1. 狠抓产品质量。没有质量保证，产量再高也是徒劳。生产车间要教育员工作为药品生产企业的特殊性和严肃性，不断提高质量意识，树立认真、负责的工作态度，真正地将gmp要求落实到日常生产过程中去。同时将责任落实到每道工序，每个人，确保做到“保质保量”。

2. 继续做好降本增效工作。鼓励员工优化生产工艺，降低物耗、能耗。各岗位操作人员平时要进一步加强对设备的检查，做好设备预防性维护维修工作，将设备隐患消除在萌芽状态，确保设备平稳、有效地运行。

3. 不断提高车间技术人员、管理人员团队建设。充分发掘车间员工的潜力、让更多的员工走上主要操作岗位，增加技术人员储备，确保关键岗位有备用人员，利用一切可能的机会让车间管理人员进行学习培训，为将来生产规模的扩大奠定坚实基础。

4. 围绕20xz年公司既定的销售目标及新厂区建设，科学合理地制定生产计划，安排生产任务。

5. 进一步完善gmp文件系统，为迎接下次gmp认证做好充分的准备。

## 私人会所个人工作总结图片篇三

岁月如梭，时间一晃而过，转眼间我在工作已\_个多月，回想走过的历程，令人难忘，历历在目。工作的辛苦，收获的甘露，就像一杯陈年老酒，直浇心田，回味无穷!也许对有的人来说，这只是生活的一次经历或者体验，但对我而言，它更似一笔生活的财富，是我人生路上一次不可缺少的历练。

假日的夜晚总有几分喧嚣后的宁静，但也因为这样，我才得以有空闲、有心情整理思绪，回忆过去。生活需要思索，万物都是在不断地在实践中总结，吸取经验，扬长补短，再实践再总结，这样才能清楚地发现自己的不足，并加以改正，从而也看到了进步和成功的希望。现将我这些日子的工作情况简要汇报如下，敬请各位领导评议。

今年\_月，实行了管理人员竞聘上岗的人事制度。通过考试，我有幸地从\_\_仓管补聘为生产部主管。很感谢领导给了我这次机会，让我拥有了一个新的发展空间。通过这次竞聘，使我感觉到了竞争带来的机遇、挑战和活力，同时也看到了自己知识的匮乏，明白了只有不断充实自己，才能激烈地竞争中立于不败之地。

走上新的工作岗位以后，一切都变了，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。

有人说环境可以改变一个人，也可以造就一个人。我也感同

身受。新的任务摆在了我的面前，为了弥补知识和经验上的不足，我学习了生产管理的所有流程，并阅读了一些关于企业生产管理办法的书籍。我总告诫自己，你只有加倍地努力，做好自己的本职工作，才能辜负领导对自己的期望。如今，两个多月过去了，我的付出并没有白费，我可以告诉自己，我做到了。在这里，我非常感谢同事们对我的许多帮助和支持，正因为有了他们，我才能每一天都充满信心，心情愉悦地工作。另外很感谢我的上司吴经理，他总是在我不懂的时候教导我，在我错误的时候指点我，在我失落的时候鼓励我，并借给我一些管理方面的书籍，从而增强了我的信心，开阔了我的视野，丰富了我的知识，使我的思想得到了进一步的提升。

1、做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

2、做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有

些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

## 私人会所个人工作总结图片篇四

---年--车间在公司领导的正确指引和大力支持下,经车间全体员工的紧密团结和共同努力,取得了良好的业绩。

### 一、 生产产值方面

----年全年完成--90000多平方米、--9000多平方米、--100多吨的生产任务,产值是----年的2倍多。

### 二、 生产安全方面

在与安全科的紧密配合下,利用班前会对员工进行了安全意识的加强,实现了----年全年安全生产无事故。

### 三、 生产工作方面

1、 实行生产责任制,明确责任分工。按照公司的相关制度,明确班组长及员工的职责,切实把责任落实到每个员工身上,让员工体会到“公司强,则个人富”的道理,把公司的前途与个人的发展结合起来,真正做到人人为公司,公司发展促个人的目的。

2、 对车间的机械设备实行专人维护。为降低无形资本的消耗、延长机械寿命,实行“定人、定机、定岗”制度,定期对机械设备进行检修、保养,确保了生产的顺利进行。

3、 推行了废料的再利用制度。在平时的生产过程中,将废料

进行了分类，可利用的坚决不浪费，不可利用的及时入库，利用各种途径提高了废料的利用率，降低了成本。

4、实行了记件工资制。为调动员工的工作积极性，坚持按劳分配、多劳多得的原则，实行记件工资制。公开各工序的记件单价，让员工对自己所创造的产值和应得的报酬做到心中有数，充分调动了员工的工作积极性，形成了良好的竞争氛围。

5、严把产品质量关、提升产品的出厂合格率。为加强员工对质量的认识，了解“质量是企业的生命之源”的真正含义，和质量技术部进行沟通，加强了对员工的质量意识灌输，并组织落实到具体的工作过程中。加强质量管理，实施全员参与，健全相关检验机构，制定了相关的检验标准和奖罚制度，同时车间设立了专职质检员。在接到生产任务后，本着谁出问题谁负责的原则，明确各人的质量职责，严格做好“三检”工作，从根本上杜绝质量问题的发生。

6、与各部门和兄弟车间紧密协调配合，为实现公司的生产目标而共同努力。与技术部搞好配合，对车间员工进行了培训。和技术员进行沟通，确保图纸准确无误的下放到车间，出现问题及时解决，把隐患消灭在萌芽状态，减少返工和浪费，确保工期进度，节约成本。和仓库管理人员共同监督，确保劳保用品发放及时，充分利用。和兄弟车间协调配合，保证下料、铣边与其它工序不出现脱节现象，各工序有机衔接，确保了生产任务的顺利完成，为实现公司的全年生产目标做出了努力。

#### 四、车间卫生及现场管理方面

为确保公司的整体形象和员工的身体健康、保障生产、争创“文明施工现场”，实行分区责任制。根据车间的实际情况，对每个班组划分了固定的卫生和生产区域，然后由班组长把责任落实到每位员工身上，实行卫生与个人收入相挂钩

的制度。定期对各班组的卫生进行检查，量化评分，对卫生及现场管理优秀的班组进行表扬，同时也对管理较差的班组进行批评和鼓励，切实为每位员工创造了一个良好的工作环境。

综上所述，----年--车间取得了良好的成绩，但有些方面管理比较薄弱，还存在着不足。比如：产品的质量，人员的稳定，员工的工作态度及业务能力等方面都急需加强。----年--车间将以----年的成绩作为新的起点，结合公司前进的步伐，重新认识自身素质，加大执行力度，对薄弱的方面加强管理。为实现公司的宏远目标继续努力。

## 一、年初生产繁忙发挥老设备最大效率

今年我队重新启用了32钻机，32钻机是老设备，安全系数较低，设备比较落后，但是职工对这套设备比较熟悉，使用起来比较得心应手，且老设备自身磨合十分充分到位，固一直以来未出现大的设备事故。从平时的生产管理来讲，每口井开钻前的设备安全检查都是设备管理工作中的一个重要内容，在完整统计好检查中提出的整改内容的同时，对提出整改的问题当日组织整改，不能马上整改的，通过书面形式及时反映给有关部门是一项十分重要的工作。我队严格按照此标准和要求，高效率发挥设备性能，顺利生产。7月份，70钻机在汉涧安装试运行，使得我队重新接触了70钻机，再次安装70d钻机问题发现不少，一是设备的长时间打包，使得一些设备不能平稳运行，队部在对设备进行调试和安装过程中存在的问题进行讨论部署，最终完成新设备的安装调试和投产工作；二是职工生疏操作，不能很快转型。另在日常设备运转过程中要做到定时定期跟踪检查。杜绝设备安全隐患。使得我队安装、生产两不误。

## 二、项目严格巡回检查确保设备看管到位

12月份，公司开拓域外项目，我队接手徐闻-3井，这是一大

喜讯，这是提升队伍水平的大好机会，同时又极具挑战性，就设备方面而言，主要存在以下问题：一是长途搬运对设备具有一定的破坏性，二是设备安装调试存在困难，且安装时间长，重量大，危险因素多。但是我队坚持高要求、标准操作严格关，加上职工努力克服重重困难最终顺利一开徐闻-3井。而其中最为关键的内在条件在于我队设备维护、保养工作到位以及之前的汉润试安装工作到位。

今年我队无因保养不到位、不及时或超保、漏保而造成的设备事故发生。同时，我队重点加大了设备管理中的各项制度的执行力度。对于岗位坐岗以及巡回检查要求更是重中之重，班组会议强调需利害深井坐岗制度的重要性，需谨记设备良好运行环境的重要性。一系列措施的执行使得我队域外项目建设保持着良好状态。

### 三、齐准全设备运转资料确保设备有案可寻

报表资料规范填写记录，确保设备在正常保养周期内得到良好保养，关乎于整个生产过程的安全可靠。并作为依据，有案可寻。

### 四、提高职工思想意识，从主观角度设立设备管理中心思想

设备就像人的身体一样，平时要仔细呵护，这样才能长久健康，如若等到出了问题再大修大整，势必也会影响设备的运行可靠性以及工作效率。思想认识极为重要，一切问题几乎都可以归结为人员的思想认识不到位。玩忽职守，存在侥幸心理，这才是最大隐患。每次班前班后会，本人都强调思想意识的重要性，设备是死的，人脑是活的，出了问题不是设备问题，而是人的问题。

总之，源于狠抓落实设备管理，才有今年的良好生产局面，同时也是一项吸引招商引资的重要手段，不能万事俱备只缺东风，脚踏实地，稳步前进，才是正确的选择。

2011年，在公司领导的正确指挥、各部门的积极协助配合下，仓库的各项工作的始终围绕着库存货物安全、库存数据准确、作业标准规范化、运营配送高效率、热情服务高质量的目标开展工作。

首先建立健全了各岗位工作职责，规范了各项业务流转程序；结合公司经营实践，完善了票据管理和财务库存数据的执行标准；与此同时，还对库区建设进行了改造：仓库照明电路改造后为公司降低了能源消耗，节约了成本；仓库设备也进行了改造，从而消除了设备运行过程中货物吊篮滑轮跑偏，钢丝绳磨架的安全隐患；库区消防系统的建设完成和消防设施的配套落实，为库区防火能力的提高奠定了基础；对库区暖气、环卫系统的改造，进一步改善了公司办公环境；仓库分区、货物分类、管家婆的使用及台帐、标识建设的完成，标志着仓储管理标准化，科学化进程的全面启动。

特别是仓库现场管理的5s标准的实施，彻底杜绝了过去那种不用的杂物，包装材料、使用工具及废损包装物随处可见，杂乱无章的现象。对货物堆码，分拣拆包无标准，造成的二次包装物的损耗，也随着整顿、整理、清洁、清扫，素质的学习开展成为历史。货物的收、发、存管理工作，伴随着岗位责任制的贯彻落实，得到了全面提升。对仓库历史遗留的呆滞货物，残次品，报废货物、返厂货物进行了彻底清理，并建立了相应的残次品库，为今后此项工作的顺利开展奠定了基础。如今日常管理中的所收、发货物(含退货入库)数据准确率为98%以上。针对前期货物出库配送效率不高的情况，对作业流程每个环节、岗位进行了认真的跟踪调查，结合实际情况，出台了各岗位详细的绩效考核标准，并严格加以检查、实施。抓落实的结果就是；进出货物装卸车及时，基本无压车现象，作业开始时间都能在核定的15分钟以内实施；进出货物严格遵循先进先出原则，进行办理出库发货，并按轻重缓急分拣货物，时间消耗都在45分钟以内；加强配送车辆管理的同时，还对各配送车辆的油料消耗进行了核算，制定出了单车油料考核标准加以实施。仓库货物码放整齐、横竖成行，

并按分类、规格型号摆放，编号与货位基本保持一致；过去那种打号笔、胶带、喷漆、包装箱、袋等乱放现象也得到了有效控制。

各项作业完毕，能及时清理工具、包装物。工完料尽场地清的意识已经深入人心，并贯穿于整个仓储管理作业过程。在严格遵循公司的相关制度及作业流程的同时，积极配合采购部完成货物进库验收工作，及时处理货物及包装破损问题；积极配合财务部对库存数据进行修整，保证了库存货物原始数据的准确性、真实性；积极配合销售和门市，在规定时间内，保质保量完成货物出库的分拣、复检、包装、配送作业任务，服务满意基本无投诉；特别是在货物装卸量大，缺少装卸工，人员相对紧张的情况下，全体员工充分发挥积极主动性，在其他部门、同事的大力支持下，圆满完成了装卸任务，其中11月份完成装卸11200件，创下了月历史记录。仓库在完成本部门任务的同时，还担负着公司后勤服务、环境卫生等诸多事务性工作，给公司整体运营起到了不可低估的作用，树立了公司是我家的良好形象。

工作的进步、素质的提高、能力的发挥、所有成绩的获得，都取决于态度的转变。针对仓库员工知识结构低、缺乏仓储管理专业技能等情况，充分利用公司抓管理，促发展的契机，结合公司运营的实际，组织员工认真学习专业知识、职业技能，通过面向行动的学习，进行道德、素质、技能等培训。一分耕耘，十分收获，从被动工作、推委扯皮、缺乏活力到积极主动、精诚团结、热情奉献，仓库的精神面貌，工作态度都产生了质的飞跃。质变必将带来量变，余爱平同志的勤劳好学，薛兴发同志的认真负责，白敬宇同志的任劳任怨，王志平同志的敬岗爱业，曹军海同志的热情主动，冯艳东同志的周到细致，黄龙德同志的默默奉献，都是这种变化的具体工作表现。而有效的沟通，热情的服务也使的仓库同事、部门间协调能力都得到了加强。配合积极，服务热情，不推诿、扯皮，充分显示出了仓库团队的协作精神和凝聚力。

1、因装卸工的缺少,造成仓库管理员的岗位职责划分不明确,再加上工作态度上的被动性,从而导致责任心不强,所以出现问题较多。如接收货中的数量短缺、串货错发、货物丢失、装卸货物不及时,配送延误等。责任心的大小,源与责任感的高低,而责任感的高低,则取决于个人意识对企业文化(包括规章制度、绩效考核、竞争机制、薪酬管理、奖罚标准、成本观念、时间管理及自我管理等的)的认知度。

2、传统习惯与科学管理间的观念差异,造成制度、流程的执行力低下问题:仓库管理中出现的部分问题都是因在制度执行中未按规范及标准操作,用传统习惯方法取代科学计划而发生的。如,票据的流程管理,安全库存的合理性,采购进货的审批,调货价格的审查,盲目购进造成的库存积压、库容存量超标压力等问题。

3、部门、岗位间协作接口部位的责任共性,引发的失误和错误:如,进货的验收由采购部协助仓库共同完成,对发生的数量、包装规格错误;货物出库过程中仓库管理员与点货员串货错发产生的错误,相关责任难于具体化,增加了管理成本和难度。通过上述问题,可以看到未来仓库管理工作的任务是艰巨的,许多工作有待于加强、落实。面对转型时期的企业改革,还会出现新的矛盾和问题,如何解决当前管理工作中的问题和错误,应对出现的新矛盾和问题,是摆在我们每一个人面前的课题。对当前出现的问题和错误,首先应当加强认识,培养敢于承担责任的勇气,培养敬业精神,层层落实岗位职责;坚持三不放过原则,规章制度面前人人平等,奖罚分明;继续加强素质培训和进行有效沟通,引导、帮助员工端正态度,施教于心,心系于业;继续加强专业知识,产品知识,职业技能的学习培训,理论与实践相结合,避免工作失误及问题的出现,提高服务质量。然而所有学习、工作的重点,都取决于行动的落实,如何培养创新的落实意识,如何打造高效落实的团队,如何创建良好的执行文化,如何管理好时间促落实,如何为落实制定制度保障,并掌握有效落实的重要方法,这都要求我们要有坚持不懈的韧劲,要有坚定

不移的意志，真正以实际行动，一步一个脚印去实践目标，实施计划，最终达到设定的目标和标准。

仓库20--年度的工作目标：

- 1，仓储管理作业流程达到标准化要求。
- 2，库容库貌、现场管理符合5s标准。
- 3，员工专业知识水平、岗位技能达到中级(结合岗位绩效考核，应知应会程度)。每月组织进行一次知识测试和劳动技能竞赛。
- 4，专注时间管理。分拣、复核、出库、配送时间控制在30分钟之内。
- 5，库存数据的核算进入实施阶段，完成基础数据的收集、整理、汇总、上报，为企业经营提供必要的决策依据。
- 6，仓库定位为效率年，效益年。将仓库作业成本核算纳入绩效考核，细化进、销、存系统中仓库的工作量，向管理、效率要效益。
- 7，建立有效沟通、商务礼仪执行标准。公司整合后的关键就是沟通融会，要强化有效沟通意识，并且进行制度化，满足公司发展需要。

总结的目的是为了更好的计划，谋定而后动，因此，我们必须根据公司及仓库的实际情况，制定和实施相应的改进和创新计划，跟踪改进和创新计划的实施进展，验证改进和创新计划的效果，并将行之有效的改进和创新成果在公司各部门进行分享和推广。通过我们不断改进和创新的行动去超越自我，实现仓库管理工作的持续改进，实现卓越。

# 私人会所个人工作总结图片篇五

## 1、抓好精益生产，降低制造成本。

作为个人而言，由于年纪比较轻，缺乏生产管理经验，而且是面对一个全新的产品，使得我们汽车零部件从投入生产到现在，制造成本一直居高不下，给公司在市场上的竞争带来了很大的难度。所以，一年，我们汽车零部件要在过去的生产中，总结经验，吸取教训，积极和技术部门开展合作交流，努力去开启制约我们成本的瓶颈。此外，在平时的工作中，自身要加强学习，提高生产管理的水平，做好精益生产。

## 2、抓好产品质量，加强质量管理体系建设。

产品质量是企业的生命，汽车零部件从一开始就按照这个理念组织生产。从投入生产至今，还没有一起重大质量事故发生。但是，我们看到由于职工质量意识，对产品标准等方面缺乏必要的了解，使得一些小的质量问题始终存在。所以，在接下来的一年中，我们将和质保部、技术部开展一些定期和不定期的培训，以提高新老职工的质量意识。此外，汽车零部件目前的质量体系也存在着很大的问题，给质量控制带来了很大的难度，一年我们将指定专人负责质量管理体系的管理，加强对过程的监控，积累经验，以应对将来生产汽车件的需要。

## 3、抓好安全生产

我们总经理经常告诫我们：安全生产是企业的主旋律，只有安全生产才能保证产品的质量，保证企业长足的发展。我们汽车零部件在过去的一年里，在安装调试和正常生产中，也出现过一些安全事故，给企业和个人带来了不必要的损失和麻烦，应该来说，作为一个负责人负有不可推卸的责任。所以，在接下来的一年里，我们汽车零部件全体员工要紧绷安全生产这根弦，要积极配合企管部、生设部，开展针对性的

安全教育活动，努力实现一年全年生产无安全事故。

在新的一年里，汽车零部件全体员工将以上述几点为工作重心，脚踏实地，做好本职工作，努力为实现公司年度下达的各项指标，做出自己应有的贡献。

最后，值此新春佳节到来之际，我谨代表汽车零部件全体员工向大家拜个早年，祝大家在新的一年里，身体健康，万事如意。谢谢！