# 2023年药企项目部工作计划和目标(模板7篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。怎样写计划才更能起到其作用呢?计划应该怎么制定呢?下面是小编整理的个人今后的计划范文,欢迎阅读分享,希望对大家有所帮助。

# 药企项目部工作计划和目标篇一

- 1、重伤、重大及特大安全事故为零;
- 2、机械设备重大事故为零;
- 3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2%;
- 5、按招文件的要求及规定确保安全资金投入100%及时落实到位;

安全生产责任制的完善和实施是安全生产工作的一个重点。我项目建立健全严格的安全生产责任制,在建立安全生产责任制的基础上,进一步在工作中切实落实执行,明确岗位职责,形成一级抓一级,逐级抓落实。通过完善安全生产责任制,首先解决领导意识问题,真正把安全生产工作列入重要议事日程,摆到"第一"的位置上,只有从思想上重视安全,责任意识才能到位,才能管到位、抓到位,才能深入落实安全责任,整改事故隐患,严格执行"谁主管,谁负责"和"管生产必须管安全"的原则,确保安全生产。

专项整治的重点在制度建设、严格执行标准、技术方案和重点环节的有效控制等方面做文章,达到标本兼治的目的。一

是强调我项目责任的落实,重点落实审批、验收、检查等责任制度。二是经监理单位严格验收检查,特别是对临时用电、大型机械设备、脚手架、起重吊装工程、深基坑支撑、高空作业及危险性较大的工程,要编制有针对性的专项安全施工方案,经施工单位技术负责人批准报驻地办安全监理审核上报总监办并签字后实施。同时各监理单位要加大重大隐患的监控和整改力度,项目部安全管理人员要加强日常安全检查,对查出的事故隐患,按照"四不放过"的原则,及时组织整改,暂不能整改的,要做好安全防范措施。

项目部带班领导及安全人员采取定期检查与巡检相结合的方式,目前已进入冬季施工,带班领导应根据冬季施工方案及施工现场带班生产制度进行检查工作,带班领导应主要履行以下职责:1、专职安全员现场履责情况,作业人员个人防护和施工现场临边防护的规范性。2、特种作业人员持证上岗情况,起重机械等特种设备的运行情况。3、承重支架及满堂脚手架的运行情况。4、安全技术交底与班前会落实情况。对查出的隐患及时签发安全整改通知单限期整改,并跟踪复查整改效果。安全检查情况进行项目部通报。

安全教育和培训是工作的重点内容之一,为使安全生产教育深入人心,强化员工的安全意识,项目部带班领导根据安全教育培训计划对全体员工进行安全教育工作,增强安全意识和自我保护意识,为了更好的落实安全教育和培训工作。

- 1、进一步完善安全生产规章制度,落实安全生产责任制。
- 2、项目部要严格要求各个施工队按照施工组织设计、专项施工方案的要求组织施工。在施工前做好安全教育、安全技术交底,施工中加强检查,施工完毕后做好验收工作。
- 3、督促项目专职安全员及各个施工队兼职安全员切实履行职责,对工程施工过程的安全生产进行检查,及时查处"三违"行为,督促安全隐患整改。

4、施工现场应组建义务消防队并制定消防制度,加强用火管理,定期对施工现场的防火工作进行检查。

12月: 开展火灾隐患普查整治工作

完善各项安全生产应急预案□

开展安全生产工作检查及年终考核。

项目部将继续本着"生产必须安全"这一核心思想,按照"谁主管、谁负责"的原则,严格履行本项目的安全生产工作部署,积极行动,把安全生产工作抓紧、抓好,确保本项目年度安全生产目标的顺利实现,认真完成项目部领导和上级交办的其他各项工作。

# 药企项目部工作计划和目标篇二

一、安全工作指导思想

继续落实"安全第一、预防为主、综合治理"的方针,以落实安全责任制为主线,以持续提升安全生产标准化管理水平为重要内容,强化安全管理体系有效运行,加强风险管理,构筑健康安全环境,打造和谐安全文化,建立健全安全工作长效机制,实现重大人身、设备事故为零的目标。

- 二、主要工作及措施
- (一)明确安全生产责任制,强化安全工作责任体系。
- 4、坚持安全生产"一票否决"的原则。
- (二)有效运行安全管理体系,持续改进工作绩效。

- 5、总结安全管理体系运行经验与不足,积极学习国内外先进 经验,不断完善安全管理体系。
- (三)加强安全宣传教育培训工作,增强意识,提高技能,形成项目部人人重安全的生产氛围。
- 4、采取相应措施,加大外协队民技工安全教育培训状况的监督管理力度。
- (四)强化现场安全管理,加强安全监督检查,做好事故应急 预案□
- 1、本年度要一如既往地做好现场的安全管理。大坝不断升高, 危险性也在加大,特别是设备的老化、人员的麻痹等因素都 是本年度安全工作的挑战。项目部要求各作业队的专业人员 必须每天对现场进行检查,重点要杜绝工人的"三违"作业。
- 2、强化管理,切实做好危险源、重点岗(部)位、关键设备的 日常监控管理工作,确保重点要害部位、关键设备的安全稳 定运行。特别是对多卡模板、浇筑机械、吊运设备等重点控 制部分,要保证每天有例检,每周有专项检查。
- 3、加大安全生产监管检查与监督检查力度。各单位、各部门要认真履行直接安全监管职责,依据相关规定、标准进行深入细致的日常检查、专业检查、施工现场检查,强化班组、生产现场、检修施工现场的安全管理。安全办要保证管理的有效性,及时查找、整改、消除事故隐患,根据隐患排查、整改报告制度,有效控制风险。
- 5、加强外协队的管理,根据双方安全生产责任,认真履行责任与义务。项目部要对外协队加大管理力度,安全办作为安全监督部门,要在管理的有效性上下功夫,抓教育,查现场,监督施工单位遵守安全法规,遵守公司安全规定。

6、项目部要根据实际情况,开展重大事故应急救援体系建设工作,通过建立有效的事故应急预案、预警和救援机制,以最大限度地降低事故给员工健康和安全带来的危害。

(五)做好与联营体、监理及当地政府的沟通,履行自己在安全管理工作上应尽的义务,学习他们的先进管理经验。

2017年联营体在原来月检查的基础上,又增加了周检查,每周由联营体安全办、监理工程师及我们项目部的负责人对大坝所有部位逐项进行检查。我们在积极配合联营体检查工作的同时,要学习他们的先进管理经验,做好与他们的沟通。为此,我们要提高沟通的有效性、正规性,加强有文件备案的正式函件沟通。

(六)加强治安保卫、营地员工纪律的管理工作。

项目部要一如既往地坚持严格治安防卫工作,防火防盗,确保机电设备完好运行,物资完整无缺,员工人身安全。应该特别注意营地生活的纪律,教育员工尊重当地的民俗,不做有损国格、有损民族友谊的事情。

(七)加强统计分析,严格事故管理。

认真做好安全统计、分析工作,重点做好安全统计、分析工作,保证数据的准确性和及时性。严格事故管理,注重对轻微伤、未遂事故、违章、意外事故等的统计。通过分析,指导采取相应措施,杜绝类似事故的重复发生。

## 药企项目部工作计划和目标篇三

为了务实抓好20xx年的安全生产工作,根据矿井的实际情况,坚持"安全发展"的科学理念,着重从防灾和治灾入手,采取科学有效的防治措施和强硬手段,大力提升矿井安全保障

能力,预防事故发生。

#### 一、指导思想:

认清形势和认真贯彻落实科学发展观,坚持"安全第一、预防为主、综合治理"的安全工作方针,切实强化安全基础投入与管理,狠抓《内蒙古煤矿安全质量标准化》的实施,本着"力除隐患,落实责任"原则,有效防止安全事故发生,不断延长安全生产周期。

- 二、奋斗目标:
- 1、全年无重伤以上事故。
- 2、轻伤事故控制在0.9人次/以下。
- 3、安全质量标准化确保到二级。
- 3、安全教育培训合格率为100%。
- 4、隐患排查整改合格率为100%。
- 三、组织领导:
- 1、成立安全生产工作领导小组。

组长:李向阳

副组长: 张传银、杨青、王桂华

成 员: 李传国、李二勇、张晓敏、张宇。

2、成立安全生产目标监督管理小组,做到分工明确、责任细化、指挥协调、监督落实到位。

#### 四、重点工作:

- 1、认清工程建设的严峻形势,切实体现"关爱生命,以人为本"的安全理念。统筹协调、科学规划 ,保持矿井健康有序发展。
- 2、全年安全工作实行分阶段考核:一是千方百计的实现半年安全工作目标;二是实现全年安全工作奋斗目标。制定切实可行的阶段考核目标,严格考核兑现。
- 3、抓住重点、措施要准、工作要实、全面细化安全管理。
- (1)以"一通三防"作为全年日常安全工作的核心,扎实做好"一通三防"日常监督管理工作。要把通风系统整治作为促进矿井安全生产的首要任务来抓。落实专人负责,定期对治理效果进行专题分析。认真落实瓦斯管理制度,加强局部通风管理,杜绝瓦斯超限作业。强化监控系统维护与管理。加强临时停风停电管理,必须严格按措施执行到位。
- (2)以细化预防"顶板事故、机运事故"的发生作为日常安全工作监管重点。工程项目严格按工程质量考核及其规程措施落实监督,认真抓狠抓斜坡提升的日常规范管理,不断改善机运环境。
- (3)高度重视防治水工作,排水设备、设施检修工作,水仓清理和供电系统维护,确保不发生淹井事故。
- (4) 充分发挥现场管理人员安全管理作用,做到指挥、协调、监督到位。
- 4、立足现场、强化监管、狠抓落实。
- (1) 充分激发全项目员工狠抓现场安全作用的发挥,实行每月安全奖惩挂钩考核,认真抓好各级人员岗位责任制的落实。

- (2) 规范管理,继续深入开展隐患排查治理工作。采取综合监管措施,加大自查自纠力度,执行安全隐患责任追究制度, 认真落实安全隐患的处理及其复查验收工作。
- (3)打击违章,彻底纠正不良操作习惯,对违章行为进行综合治理。
- (4)认真吸取教训,对矿井发生的各类事故都必须采取"四不放过"的原则,进行追查处理。
- 5、不断提高职工安全保障能力。通过多种形势的思想教育和安全技能培训,切实增强员工的安全意识和事故处置能力,实现"我要安全"的和谐理念,达到创造安全生产环境共同享受,实现平安共同幸福的宗旨。
- 6、加快资金落实、设备投入、合理施工布局。安全生产工作 是一项长期艰巨性的工作。通过采取更加有效的措施和更加 扎实的工作,促进我项目安全生产形势持续稳定发展。

#### 五、隐患排查方面

为了确保安全生产建设,始终坚持"以人为本、安全第一"

的方针,以查"三违"查"隐患",杜绝各类事故为重点,坚持每月一次安全隐患排查,对存在的问题落实责任人、整改时间、整改措施进行整改,并安排专人按期回查,未按期完成者严格按制度处罚,坚持每周雷打不动的安全例会,并向职工认真贯彻学习上级文件精神,及时总结上月安全工作存在问题及下月的安全工作部署。

六、严格值班制度。

为了充分发挥矿级领导在安全生产建设过程中的关键作用,及时发现和消除安全隐患,在正常生产建设和整改过程中,

每班至少有一名领导现场带班,并做到与工人同时下井、同时出井,严格执行井下交接班制度,上一班带班人员在井下向接班的带班人员详细说明井下安全情况、存在问题及处理结果,认真填写带班、交接班记录,每月月底制定下一月领导带班计划,汇总上一月领导带班完成情况,并在公示栏内公示,接受职工监督,严格考核兑现。

#### 七、完善各项规章制度

制定20xx年应急救援预案、灾害预防处理计划,并组织演练。制定完善安全生产管理制度,进一步规范职工的操作行为,同时强化制度的落实,利用每月安全例会、班前会进行贯彻学习,真正使制度能扎根于每位职工,使执行制度成为一种习惯,从而起到促进管理、促进安全生产建设的作用。

八、贯彻落实文件精神,组织开展安全活动

根据上级文件精神要求和企业的安排部署,认真组织开展各项安全活动,,在认真开展活动期间,悬挂张贴安全标语,组织安全宣誓、应急演练等活动,进一步增强全项目干部职工的安全意识,提高职工遵章守纪的自觉性,形成人人重视安全、人人关注安全的良好氛围。

开展形式多样化的安全宣传活动,定期组织全项目职工观看安全教育片,进行安全知识竞赛活动等,通过这些活动在职工中营造自觉守法、守纪的良好氛围,促进我项目安全生产平稳发展。

## 药企项目部工作计划和目标篇四

- 一、全面实施创建学习型支部工作,进一步加强思想政治教育工作
- 1、党支部坚持每周组织党员学习指挥部和上级相关文件以及

十八大报告、党报、党刊等知识。通过坚持学习,增强党员学习的自觉性,提高党员的理论知识水平,及时了解党的方针政策。

- 2、坚持以理论创新推动工作创新,加强支部班子思想理论建设。坚持和完善民主集中制,不断提高支部班子的凝聚力和战斗力。继续健全和完善党支部的制度建设,更好地发挥制度在工作中的保障作用。
- 3、加大支部的党员干部教育力度,努力培养一支政治坚定、业

务过硬、作风优良、学识丰富的高素质党员干部队伍,充分 发挥党员干部队伍的先锋模范作用。

#### 2---利进行。

- 2、实行党风廉政建设责任制,坚持"两手抓、两手都要硬"的方针,正确处理党风建设和反腐败工作与项目生产经营管理各项工作的关系,从严治党,促进党风建设和反腐败工作健康发展,为施工稳步有序推进创造良好的环境。
- 3、项目部党支部对项目部党风廉政建设负主要责任。贯彻落实上级关于党风建设和反腐败工作的决议、部署,结合实际做好工作部署,定期检查、分析、研究落实情况。
- 4、党支部领导成员要切实履行党风廉政建设责任制情况作为民主生活会和述廉议廉工作重要内容,定期召开支部作风建设专题学习交流会,并按述廉议廉工作程序向全体职工报告。
- 4---作用和党员在学风建设和文明修身等学习生活中的先锋模范作用,带领全镇干群健康成长成才,作出本年度支部工作计划。

#### 一、指导思想

围绕院党委工作中心,进一步以邓小平理论、"三个代表"重要思想和科学发展观为指导,深入贯彻十八大精神,以十八大精神为指引,认真组织开展科学发展观学习与实践活动,进一步加强党员队伍、积极分子队伍建设,认真抓好我镇党支部自身建设,发挥战斗堡垒作用。为更好地构建和谐\*\*,促进\*\*发展提供强有力的思想保证和组织保证。

二、抓好以科学发展观学习为主的政治理论业务学习

6---示范点。学习借鉴兄弟单位经验,围绕基础工作抓规范、重点工作抓突破、特色工作抓创新,整体工作抓提高的要求,继续做好示范点各项工作,努力争创先进党支部。

8---

1、搞好廉政警示教育。采取示范教育、警示教育和岗位廉政教育等形式,开展好廉政文化"六进"活动。

业经营者、管理者和投资者的合法权益。

- 3、推进务实招商。没有实质性项目不得参加重大招商活动,不得接待项目明显不成功的客商,制止借公款出国(境)旅游现象。
- 1、充分发挥工会联系群众的桥梁和纽带作用,组织开展创建文明单位、文明家庭等活动,营造健康文明的风气。
- 1、党员发展计划:亨通高压公司将将严格执行亨通上级党务 条线及常熟经济技术开发区党委的党员发展要求,做好亨通 高压党员发展规划工作,制定清晰的党员发展计划,明确入 党积极分子培养联系人,并进行积极的沟通与交流。

2、党课教育培训工作:积极组织开展公司党员参与亨通上级党务条线的培训活动,同时组织公司内部党员进行廉政教育、最新政策宣贯、思想教育等相关培训活动;对于党委的培训,积极组织员工参与,并及时将党委的培训转为公司内部培训;做好各项培训签到统计,建立党支部培训统计台账。

12---调整和改善;同时对亨通高压公司党建工作其它不足方面结合其他做的比较好的公司进行学习及吸取改善。

自律监督小组进行调整,增加职工比例,增加一线员工代表;及时参与公司重大项目招标,进行监督签到统计。

8、党费上缴事宜及党员关系管理方面:做好2015年度亨通高压公司党费收集工作,确保党费收集及时与准确;并及时处理党员关系的转入余转出事宜,对于离职人员做好党组织关系的转出工作;对于新员工入司后,做好党组织关系转入工作。

2015年,亨通高压公司将进一步加

14----

## 药企项目部工作计划和目标篇五

加入某某路项目部已半年有余,对于我来说是一种成长与进步的历程。由于起初该项目的交工资料残缺严重,在大伙儿齐心协力加班加点的情况下,资料如期补缺完整。并且在我和同事们团结一致共同努力下,我们的竣工资料也如期的通过兴蜀公司两次检查的考验。回首过去,内业资料工作虽基本达到预期的目标,但个别不足方面亦反思,试待改进。展望今后,资料工作依然艰巨、任重。

在年末之际,我在这里对自己前段时间工作进行总结,如何做好自己的本职工作,以便更好的和同事们一起服务于公司。

在工作中,计划调理不清晰,与领导和同事间沟通较少,遇事考虑不够全面,不够细致。虽然自己在努力认真的工作着,但距离领导的期望和要求还是有一定差距。如:理论水平、工作能力、以及对具体工作的实施与计划等问题上还待进一步提高。并且自己应该将能独立完成的事情,勇于承担下来。以不依赖他人,不退缩、不逃避的思想,勇敢地迈出一步,使自己在今后更加自信、大胆、仔细的完成每一项工作。

#### 20某某年度工作思路与计划

- (一)某某路竣工资料的尾声计划
- 1. 在1月1日之前通过兴蜀公司的资料审查,以致业主能退还50%的质保金。
- 3. 在2月末,竣工资料完全结束,以便接受新的工作新的任务。
- (二)勤动手,坚守工作职责。

工作无大小,只是分工不同,贡献无多少,要看用心没有。作为一名社会阅历浅薄的新人,社会经验和工作经验比较匮乏,因此我们也被很多人用眼高手低来形容。然而,我个人认为从小上进心很强的我,最大的特点就是责任心强,吃苦耐劳,待人真诚。工作中,我要勤于动手做好本职工作,戒骄戒躁,不做也说话的巨人,行动的矮子。同时,这次要抓住某某路的竣工资料的契机磨练自己,凭借公司的良好环境提升自己。(三)增强责任感,服从领导安排,积极与领导沟通,提高工作效率。

我个人觉得,思想认识的进步程度衡量一个人成熟度的主要表现。也许别人会用工作业绩来做指标,因为那是看得见的劳动成果体现。但是对我个人而言,我更看重的是思想认识和政治意识的提高。强烈的责任感,是积极主动做事的前提,也是把工作做到点,落到实处,减少工作失误的关键。时刻

坚持不懂就问,不明白就多学的态度,与同事多合作,与领导多汇报工作情况,做为一个新人要将自己放的低一点再低一点,懂得团队的力量和重要。

(四)勤学习,提高工作能力。

涉及到工作相关知识的学习,路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。大学四年所接受的知识毕竟十分有限,工作中我遇到了许多接触少,甚至从不了解的新事物、新问题、新情况。面对这些问题,自己首先要多了解,做到心中有数,很快的进入工作角色。

(五)勤思考,理论联系实际。

工作中要细心留意。在同事们的指导关心下,我逐渐熟悉了工作情况,要学会做个有心人,通过自身细心观察和留意,反思和总结,在工作中不断总结经验。捕捉和发现大家工作中的闪光点,加以学习和自我提升,且全面的去了解和掌握工程施工的流程和规范等各方面的情况,提高履行岗位职责的能力。训练自己做到处事胸有成竹,相信自己,游刃有余。重视自己的独立性,学会及时专业的勤总结、勤分析、勤汇总,并最终完成自己我的提升和成长。

希望和机会是留给能够面对伤害,并且懂得封存疼痛的人的。不舍弃一些执念,大概永远都没法邂逅接下来的风景。无论别人怎么看待我,或者我自己如何探测生活,重要的是我必须要用一种真实的方式,度过在手指缝间如同雨水一样无法停止落下的时间,要知道自己将会如何生活!现实挟裹着一种莫名且直白的巨大冲击,在不经意间以不容拒绝的姿态渗透进我的生活,一直在昭示着某种必须走过。很多时候,自己无法去想是否能够成功,但既然选择了,就要不顾风雨兼程。所以初心莫忘,谨以自勉。

## 药企项目部工作计划和目标篇六

- 1∏xxxx一期道路及场地硬化全部竣工。
- 2[xxxx一、二期室外给排水管网全部完成贯通。
- 3、新建东、西门房、全部竣工。
- 4、新建换热站全部竣工。
- 5∏xxxx一期新建铁艺围墙全部竣工。
- 6、新建洗车行及垃圾站按照要求主体结构全部完成。
- (一)前期施工准备工作

我项目部随着各个施工项目的开工,组建项目部管理机构,配备各专业人员积极办理相关施工手续,使得监理、质检、安全人员的及时介入,同时,加强各施工单位部门的协调沟通工作,与建设签订施工安全协议书,取得支持与配合,认真审核施工组织设计方案、根据施工进展和现场情况,及时优化施工方案。深入现场,检查施工方案的实施情况,并督办监理加强质量、工期和成本目标的管理,做出大量细致的工作。认真熟悉施工设计图纸,对施工设计图进行细部深化,了解设计意图。完善各类施工变更设计等工作。

### (一)推进工程科学管理机制

我项目部充分发挥项目部管理核心作用,把工人同项目管理部有机的结合起来,最大可能地调动他们的积极性和创造性就成为项目管理中的重要一环,因此,在开工伊始,我们就推行项目标准化管理,由项目部建立人员花名册台帐,严格控制人员的流动和进出状况,并根据台帐发放统一工作服装、胸牌及劳保用品,所有工作人员都必须统一着装及挂牌上岗,

大大提高了企业的文明形象和精神风貌,得到了各级领导的好评。每一名施工人员的工作状况都直接关系到工程进度和质量。为此,我项目部竭尽全力为工程建设的推进做好每一项工作。工程的管理内容主要体现在计划的编制、调整、落实和保证措施上。我们的工作包括组织各施工单位的施工和安排施工现场的生产保障以及与相关使用单位的协调工作。作为项目部工作的重点,在施工管理工作中,我们克服人员不足和缺少专业经验等种种困难,齐心协力努力工作。为了整个工程按计划、有序进行,项目部安排每周有工作例会,每月有工作总结和工作计划。按月制定计划,月末总结发现问题及时分析,采取措施或调整计划,确保计划落实。对现场的问题做到有应对措施,对下一步的工作心中有数。目前,我项目部在保证质量的前提下,按照公司要求的各项工作全部完成。

## 药企项目部工作计划和目标篇七

过去的20xx年是xx公司的起步之年[]20xx年是xx公司的关键之年,也是成果初现之年,作为一名专业工程师,一名项目经理应紧紧围绕公司决策布置,始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

- 1、充分发挥监理作用,要加强对监理人员管理,坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查,同时参与全过程管理,做到对工程质量有预见性,及时发现、及时处理。
- 2、严把原材料进场关,对工程所有材料严格按要求送检,杜绝弄虚作假。
- 3、认真熟悉图纸,领会设计意图,发现问题及时反映或处理。
- 4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案,对一

些工序在施工中发现的问题并及时处理,对重要工程事项要及时汇报。

- 5、坚持现场巡视,对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止,督促改正。
- 6、参加隐蔽工程的验收,审查核实具体隐蔽工程的各项记录。
- 7、参加中间验收及竣工验收,参与审查其竣工资料,确保资料的正确性和完成性。
- 1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施的落实。
- 2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。
- 3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。
- 4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。
- 5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。
- 1、在领会设计意图的前提下,对能优化的施工方案要做好参谋,从施工源头降低工程成本。
- 2、认真思考,精心组织,合理调配各项施工工序,尽量控制重复施工、无效施工。
- 3、在审查施工单位报送的各项施工方案时,把成本控制放在重中之重,力争做到质量与成本控制的完美优化。
- 4、严格控制工程签证,不需签证的尽量不签证,确需签证的 能少签尽量少签,同时认真核实每项签证数据,挤干虚假水 分。

- 5、对各项工程材料的价格要认真审核,反复比较,同时在必要的情况下做好市场调查,不能让公司的利益受到损失。
- 6、对甲方供材料做好验收、登记、核实工作,如土方回填、管桩等。
- 1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作,主要是基础数据的提供,各项文档整理,对外联系的函件起草或一些文秘性工作。
- 2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。
- 3、完成公司领导安排的临时性工作,配合其它部门的工作。
- 4、团结一心,齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。