

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告(精选5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。我们该怎么拟定计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告篇一

述职人xxx□1966年出生，1984年参加工作，大学本科学历，中学高级教师□20xx年秋□xxx中学和xxx中学合并后，领导把我从主任推到了副校长的位子，并分管学校后勤工作。在合并后的一年多时间里，我带着全体教师的信任与期待，坚持以“后勤保障，物尽其用，杜绝浪费，教学所需”的服务原则，以“后勤不后，服务为本，开拓创新，勤俭节约”为宗旨，加强后勤管理，强化服务意识，认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决

在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、加强学习，提高能力与素质。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源。对于工作中出现的一些问题，我总是认真反思，并虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。后勤工作分散、零碎、我总是亲自动手，换龙头，关门开门，送电，送水。为迎接均衡教育检查，完成运动场体育器材安装，我和毛明主任利用周末亲自动手，顶着烈日，中午和工人师傅加班到一点多钟，完成了篮球架的安装。从开学至今我没有完整的休息一个周末，从路面硬化、理化生器材安装、健身器材的布置到教学楼西侧草坪绿化都是我利用休息时间亲自指导完成的。现在每当走在校园

里看到校园里看到自己为之付出的努力，总会有一种满足感。

抓财经，算细账。针对学校资金严重短缺的情况，在平时的工作中我们坚持“能省则省，能代则代，能修则修，能借则借”的原则，增收节支。从用水、用电到基建维修都精打细算，从去年两校合并开始两个暑期，我没有休息一天假，和校长及后勤一般人深入建设工地，亲自指导，拿方案、定措施，为两校合并后师生住宿生活绞尽脑汁。极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量的完成了任务。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸。每个周末校园里就空荡荡的，我总要到校内走一走转一转，看看门锁了没有、电脑关了没有、龙头坏了没有、操场有没有损坏。时时加强管理，制止铺张浪费行为。

在贫困寄宿生生活补助费发放工作中，我从严把关，一是大力宣传党的政策，让家长明白放心，二是严肃纪律，责任到人，要求老师对学生家庭情况进行调查摸底，切实做到了把钱发放到困难学生手中。

一年半来，我一直担任七年级的语文教学，为尽量克服行政工作对教学的影响，特别是临时开会，我常常要与其他科老师进行调课，回来后再补上，从未耽误一节课。另外，我还积极参加教研教改活动，深入课堂听课，和大家一起研究，取长补短。

回顾一学期来的工作开展情况，我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。后勤工作真正为学校发展起到保驾护航作用。在此，我要感谢所有支持我工作的教职工特别是后勤人员。在取得成绩的同时，也存在着缺点与不足，一是由于经费不足，两校合并后学校债务压力大，两校财务手续一直没有交接，部分教职工有关待遇和欠账不能兑现。学校基本运转存在压力，严重制约了后勤工作为教学一线服务功能的发挥；二是后勤保

障能力仍需加强;三是自己的管理水平、工作方法、协调能力还有待提高。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如继往地全力支持校长的工作，摆正自己的位置，站好自己的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的责任感，始终保持与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，以饱满的热情做好每一项工作。为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐校园添砖加瓦。

谢谢大家!

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告篇二

大家好!

在这个充满收获的金秋时节，我们又迎来了播种希望的新学年。在刚刚过去的学年里，全校师生辛勤耕耘、团结奋进，推动了学校的快速发展和各项工作再上台阶。

在取得成绩的同时，我们还应清醒的审视自己的不足并加以改进，本学期我们要在课堂的行为规范上加强管理，在学习上更加努力。

同学们，学生时代，是人生的黄金时代，而起始年级又是我们成长阶段的重要转折点，“良好的开端是成功的一半”，因此成功地迈好这一步尤为重要。一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。同学们要珍惜这美好时光，勤奋学习，莫等闲，白了少年头，空悲切!一年级的同学们，走进了第三小学，你就走进了团结和友爱，也走进了拼搏和奋斗。愿我们的每一位新同学，从开学的第一天起就百尺竿头更进一步。我相

信：经过你们坚持不懈的努力和奋斗，就一定能拥有最后的收获和喜悦。

二、三、四、五年级的同学们，更要珍惜每一天，从今天起，你们已经来到了知识高峰的半山腰。是再接再厉，勇攀高峰；还是心满意足，畏难却步；你们每一个人都会受到一次次考验。尤其是面对前进征途中的困难和挫折要经得起风吹浪打。“有信心的人，可以化渺小为伟大，化平庸为神奇”。愿你们都能做一个珍惜时间，再接再厉，勇攀高峰的人。要知道：奋力攀登，绝顶风光无限美；固步自封，前功尽弃徒伤悲。

毕业班的同学们，此时的你们，汇集了老师们更多的目光，倾注了家长更多的心血，你们将担负着希望，开始最后的冲刺，人生能有几回搏，这是你们人生的关键一搏。毕业班的同学们，你们已经为实现你们的理想付出了宝贵的时间和心血，我希望你们在最关键的一年里，制定好计划，明确目标、增强信心、虚心求教、刻苦学习，科学安排时间，坚持不懈地努力下去，跨进理想的学校！

新的学期，新的开始，带来了新的挑战，也孕育新的希望与憧憬，面对这一更为紧张和富有挑战的学习与工作，我们每一位教师、学生都应站在新的起跑线上认真审视自己，以满腔的热情投入到新学年的工作与学习中去，为实现自身的目标而奋斗、拼搏！在此，我祝愿并相信我们每一位师生都能以自己的勤奋与智慧书写新学年学习与工作的满意答卷。

“潜龙在渊，蓄势腾飞”——我们坚信：有着追求无限光荣与梦想的中和中学的人必将迎来更加美好的明天。

最后，祝老师们工作顺利、万事如意！祝同学们学有所成、天天进步！

谢谢大家！

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告篇三

(一)政教工作大有起色。

政教工作事务多，压力大，作为分管副校长，我能以身作则，模范带头，每天早上起得比学生早，晚上睡觉比学生迟，严防死守，勤于督查。我大力加强学生养成教育，狠抓落实，正校风，明校纪。重点抓了以下几项工作：一是狠抓就寝纪律，要求行政、政教员、寝管员每晚清查到床、到人，同时加强了第三宿舍的封闭式管理，成效显著，学生晚上外出上网现象基本消除，三栋宿舍都做到了熄灯10分钟内全部安静下来；二是加强了校园封闭式管理，下学期更是做到了早晨只准进不准出；三是加强了学生着装管理，统一校服，加发了冬装，并实行行政查堂扣分，目前，99%的学生能自觉穿校服入校。

此外，其他德育工作也取得了很好的成绩，先后被评为“全市中小学校禁毒征文比赛优胜组织单位”、“娄底市全国青少年主题教育活动先进集体”，综治工作亦被评为“优秀”。

1. 加强了食堂、商店的管理。各项制度健全，操作规范有序，实行责任追究，狠抓食品安全，采购做到了定点、索证，台账齐全，严格杜绝“三无”食品、商品，学生满意，吃得放心，未发生任何安全事故，在省市县各级检查中多次得到肯定。我们大力开展“光盘行动”，倡导学生根据食量打饭菜，不够的话可以增添，既厉行节约，又保证吃饱吃好。我们圆满完成了高考、学业水平考试及中考的食宿接待工作，得到了兄弟学校广大师生的好评。

2. 加强了财务监督管理。我们严格执行预、决算制度，按收定支，严控资金支出，严格执行上级财务管理规定，学校“三公”经费较去年大幅减少。对采购工作，我们加大了领导和监督力度，做到了大小物品采购货比三家，并在工会监督下，

在县采购中心领导下进行，做到阳光操作。

3. 做好了其他服务工作。如在校园广场及风雨球场安装了室外音响，为广播操、跑操的有序进行提供了器材保障；在教学楼等处加装了红外线监控摄像头，加强了安防工作。

20xx年上半年蹲点高三年级组。这个年级我从高一开始蹲点，三年来起早贪黑，严防死守，团结全组教师，加强管理，扎实教学，在20xx年高考中成绩辉煌：清华北大上线4人，一本上线506人，二本上线1002人，首次突破千人大关，各项指标都稳居全市第一。下半年，蹲点高一年级，狠抓新生行为习惯的养成，目前学风正，教风浓，纪律好，来势喜人。

我虽不是党员，但能以党员的标准来要求自己。平时能认真学习，努力提高理论水平，加强思想修养。能认真参加学校党总支组织的“群路线教育实践活动”，深刻反思，查找问题，整顿作风，进行了一次灵魂的大洗礼。

我勤政廉政，严于律己，常念“紧箍咒”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，把自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，无任何违法违规行为。

一年来无论做事，还是做人，我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。由于我分管的后勤工作及政教工作涉及面广，琐碎繁杂，再加之性格比较急躁，做事追求完美，所以有时态度还不够好，今后还须注意和改进。

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告篇四

我根据今年在校学生人数配备，当配备不足时，就订购课桌100张，凳子150张，还组织职工维修50套，做到按时按量配足。同时组织人员整修教学大楼的`教室、黑板，采购教师

用的各种教学用具用品，完善教学设备，并做好安排人员报名、收费等工作，使学校的开学工作顺利地开展。

在后勤工作方面有《行政领导工作职责》、《师生员工的考勤制度》、《学校财物管理制度》、《学生的住宿管理制度》、《学生的食堂、摊点管理制度》、《学生爱护公物管理制度》等等。做到按制度办事，以制度管人。

一至二周认真做好新生的入学教育工作，对基础较好的班级做好提高巩固工作，发挥这些班级在学校各项工作中骨干带头作用。对基础较差的班级，加强力量，认真抓好，严防出乱班。接着抓学风，通过多种途径对学生进行学习目的教育，培养学生良好的学习习惯和坚韧的学习品质。

开学初，先做好住校生住宿和开膳的安排，接着做好学生的食堂、摊点管理工作，严格要求食堂、摊点要做好饮食卫生，食堂环境卫生始终要保持干净，校领导经常深入食堂检查监督，发现问题及时解决。师生的宿舍门窗坏了，就组织人员维修。浴处、小便处不足，就组织人员再扩建，现在基本上满足师生的需要。目前干旱季节，师生的用水紧缺，我们严禁他人从井里抽水，如果发现从严处理。为了方便师生用水，我们在大井上面建筑一个水池，并安排人员每天从大井里抽水放进池里供师生利用，解决了师生的实际困难。

校园环境的整治与美化非常重要，校园环境优美，空气清新阳光充足，清净整洁，师生能以轻松愉快的心情学习、工作。因此，我们在环境整治中，把学校整个环境卫生区划分包干给各班，严格要求各班始终要保持干净。规定总务处每周三检查一次，好的表扬，不好的批评，并强调及时搞好。年终总评，并把总评结果列为政绩考核内容。我们还按规划整治学校的场地，体育运动场，种树、种花、种果，绿化学校环境。

为了做好学校的卫生安全工作，我对学校的饮食卫生安全工

作进行全面检查，认真检查了学校的食堂，以及学校周边的小炒小卖。还深入教室、实验室、图书室、师生宿舍查看电路。实验物品和走廊栏杆等安全防范设施。并严格要求学生食堂、小卖部的摊点要提高安全警惕，严把购菜关等易引起食物中毒的瓜菜。在重点抓好食物中毒的同时，还加大宣传教育力度，通过健康常识课等途径对全体学生进行饮食卫生和预防食物中毒常识教育，提高学生自我防范能力，确保学生健康成长。

为了做好对住校生的管理工作，我除了安排校警人员轮流值班外，学校领导还经常深入学生宿舍检查监督，严格管理，不允许住校生上课时间在宿舍里闲聊、睡觉或聚众赌博；不许在休息时间大声喧哗，扰乱他人休息；不许损坏学校的门窗、睡床或在墙上乱刻、乱涂、乱画、乱钉；不得在宿舍里擅自拉电、安装插座，使用电炉煮饭等等，如果发现从严处理。

本人能坚持以科学发展观重要思想为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《阜阳市中小学教师十不准》。作为学校领导者一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到；干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀共产党员的标准严格要求自己，以优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自己的最大努力，没有辜负校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

分管后勤副校长工作计划 学校分管后勤副校长述职报告篇五

20xx年，我分管的工作没有变，肩负的职责没有变，忙碌而

充实的生活节奏没有变，对生活的热爱、对工作的热情没有变，我依然是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而欢乐，享受着默默奉献的那份完美！下头我将一年来的工作向大家汇报。

有理论才有水平，有水平才有实力，仅有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政潜力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。

联系工作实际提出了个人持续共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成学生负担轻，教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的小学而添砖加瓦，保驾护航。

一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改善后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的改建工作，协同学校领导重视了一下方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护潜力，努力建立平安学校

按照区教育局建设平安学校的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。

为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。学校组织层层签订安全职责书，各室各部门制订《安全职责制度》；各班级制订《班级安全公约》；学校食堂是师生生活最重要的场所，为了加强食品卫生、消防安全工作，学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。我们还利用班队课、晨会课、学校红领巾广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的潜力。

我校各室各部门制订安全职责制度，并在实际工作中照章执行。总务处协同学校安全领导小组每月一次安全工作检查，特别是在开学初和学期结束前，对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对学校的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

3、健全学校卫生制度，美化学校环境。

本学期，学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际状况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个完美的环境。

认真做好常见病及传染病的防治工作，开展卫生宣传，有效

地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我学校、爱护公物的教育活动。同时加大总务处的日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度，同时协同行政值日教师、学生值日干部等相关人员，扎扎实实地抓好卫生工作。每一天的卫生检查状况做到及时记载，对存在问题及时指出，限时纠正。

4、改善办学条件，提高办学效益

为了进一步改善办学条件，提高办学效益，学校新领导班子一上任就进行选址、论证、调整布局、旧房改造、内部配备的工作，截止此刻，学校新建的高标准公寓楼已经竣工使用，改变了以往冬季学生住宿寒冷的现状。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。所以，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自我在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自我的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自我的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。

一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节俭，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。

在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自我出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员

工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自我的主角，体现了共产党人的本色。

1. 在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，不断创新意识不强。

2. 一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自我的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照可是来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一向以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自我先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。多谢！