

# 2023年施工现场年度工作总结个人 施工 员年度工作总结(优质8篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇 一

1. 开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行，施工员个人工作总结报告。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。
2. 施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用。
3. 钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还必须做化学成分检验，如有问题及时处理。所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作。
4. 本工程钢筋混凝土结构部分施工时间为20xx年8月19日至20xx年11月。混凝土为商品混凝土，由xx圣源、圣华混凝土有限公司提供。

5. 施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均符合《钢筋混凝土结构施工及质量验收规范》以及工程监理部门的要求。

7. 基础、柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。

主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被xx市质量监督站评为济南市优良。

1. 开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2. 施工过程中严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求做复试报告，合格后方可使用。工程中主要设备材料、成品、半成品进场后，我方立即通知建设单位、监理单位进行验收，并及时填写材料报验单，并按照设计图纸及施工验收规范要求，提供材料相关质量证明文件。

3. 严格控制材料的应检项目。水泥在使用前，必须做体积安定性的测试。水泥在使用过程中，如发现受潮结块或超过三个月的龄期，严禁使用或通过实验室鉴定降低标号使用。另外，玻璃幕墙、石材幕墙、塑钢门窗等的三性试验均符合要求。

4. 砖砌体的拉结筋严格按照设计图纸及施工验收规范施工，同时做好隐蔽记录。

5. 本工程建筑部分施工时间自20xx年11月至20xx年7月，施工过程中我方严格按照图纸、设计变更及相应的施工质量验收规范要求施工，其中建筑砌筑、外墙抹灰、楼地面抹灰、门窗安装、建筑装饰、屋面及卫生间防水等工程均按照设计图纸以及相应的施工质量验收规范施工，整体工程质量良好。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇二**

从一个刚出校门的懵懂学生到如今新一代有较高素质的建筑工地的施工员，一路走来我们经历了很多，付出了很多，同时学到了很多，也成熟了很多。

从三月份年初时刚来这里到十二月份年底，从龙阳商务广场的基底施工到如今的塔楼林立，虽然才短短的几个月但是在这段时间里我们收获的东西好多好多。认识了许多的朋友，遇到了好多的“老师”，最重要的是学会了好多的知识，从理论到实践，从做人到做事，收获颇多，感触颇深。

记得三月份刚来时，自己还是个实习生，那时人很多，刚实习生就将近20人，记得当时自己告诉自己“什么也不要多想，坚持，坚持！学习，学习！”，也许自己知道的太少太少，感觉每天的收获好多好多，自己也感到很充实，很踏实。在

此期间，自己跟过质检，搞过施工，也干过实验，从“图集、图纸、钢筋、模板、砼”再到“沟通、协调、管理、打试块”虽然干过很多，我觉得自己并不是“走马观花”也不是“盲人摸象”。

回填土、后浇带”等工作的锻炼，自己对施工员这个岗位有了进一步的了解和认识，接触的工人多了，自己也总结出了一些与一线工人相处的经验，那就是：人人平等，不要以小领导自居，不要不尊重工人，在管理上也要学会“善变”，分类管理、分人管理。

是得到了陈经理的很多帮助，有什么不懂得就记在本子上问问会的人，然后把他解决掉。在此期间现场存在过以下问题：一、对于现场塔吊前期存在着塔司技术问题和一些塔司对工作不负责任工作期间看小说、听音乐，致使吊装速度慢，在几次下放整改通知单及和赵紫薇沟通后，才有所改善，我想这种情况在来年将杜绝，来年一开工就会首先给塔司及负责人开一个关于塔吊管理的专题会议，对现阶段存在的问题及有可能出现的情况都交交底，并对塔司的迟到、早退以及对工作不认真等情况的处理办法进行公布。

二、由于前期劳务未按我方制定及划分的施工方案及流水段进行施工，致使前期的工期没有达到预计的要求，一方面是由于劳务人员对施工段划分的误解，没有领会到其中的便捷，二一方面就是劳务管理人员与工人的沟通不够，对工人的领导力不够。我想来年如果等到裙楼大面积施工开我方应该和劳务提前进行这方面的沟通，并且要有书面的文件形式，后面除了劳务管理人员的签字而且还要把施工班组负责人的名字一块签上，这样的话对他们的约束力就更强了。

第三、就是现场的拖泵问题，我们今年的砼泵合同就是一个失误，

对于t5来说，平均十几天浇筑一次砼，而我们的泵放在这打

不打一个月都耗着几万块的租赁费，我想明年如果可以的话，我们只租一台电泵（电泵的压力已足够满足施工要求），其余要租一台车载泵在 t1~t5 楼之间来回使用，这样即节省开支又合理利用，一举两得。高经理有句话我很赞同：干什么事都要有一定的“哈 ha 数”，所以在后期的施工过程中我把工作重点放在了怎样合理的利用有限的资源，怎样合理的划分工作面，怎样提高工人的工作效率，怎样能在保证安全的同时加快施工进度，缩短工期，保质保量的完成任务。

在我们办公室的墙上挂着的施工员的岗位职责包括：

一、在项目经理的直接领导下开展工作，贯彻安全第一、预防为主方针，按规定搞好安全防范措施，把安全工作落到实处，做到讲效益必须讲安全，抓生产首先必须抓安全。

二、认真熟悉施工图纸、编制各项施工组织设计方案和施工安全、质量、技术方案，编制各单项工程进度计划及人力、物力计划和机具、用具、设备计划。

三、编制、组织职工按期开会学习，合理安排、科学引导、顺利完成本工程的各项施工任务。

四、协同项目经理、认真履行《建设工程施工合同》条款，保证施工顺利进行，维护企业的信誉和经济利益。

五、编制文明工地实施方案，根据本工程施工现场合理规划布局现场平面图，安排、实施、创建文明工地。

六、编制工程总进度计划表和月进度计划表及各施工班组的月进度计划表。

七、搞好分项总承包的成本核算（按单项和分部分项）单独及时核算，并将核算结果及时通知承包部的管理人员，以便及时改进施工计划及方案，争创更高效益。

八、向各班组下达施工任务书及材料限额领料单。配合项目经理工作

九、督促施工材料、设备按时进场，并处于合格状态，确保工程顺利进行。

十、参加工程竣工交验，负责工程完好保护。

十一、合理调配生产要素，严密组织施工确保工程进度和质量。

十二、组织隐蔽工程验收，参加分部分项工程的质量评定。

十三、参加图纸会审和工程进度计划的编制。其中有一条我觉的最为重要的就是认真熟悉图纸，学习规范，因为实物的完成得靠图纸的引导，并且通过与实物相结合能更好的加深印象。我们项目部是一个年轻的团队，我们有我们的优势，并且也客观的存在着一些不足，但是我们有一个优秀的领导班子，项目经理、工段长、总工程师、工程项目技术员等都是非常优秀，有着丰富经验的好领导，而且他们都会无私的毫无保留的教给了我们很多的方法和好的观念，同时也给了我们很多好的意见和建议，为我们在今后的路上打定了坚实的根基。就拿我们项目部一直开展的成本分析会来说吧，这使得我们每个人去亲身的参与它，不仅是我们的项收获而且也可以使得工程资金的每个环节都清晰明了，对整体的资金成本控制也是一项非常好的措施。对于来年的工作我也有一些个人的想法和建议。

第一，定期开展各塔楼裙楼的综合比评，包括安全、进度、质量和成本，通过客观合理的测评、打分，进行一定的奖罚这样才能使得各塔楼管理人员存在一定的紧迫感，提高他们的责任心，激发他们对工作的激情和热情。

第二，主抓重点和关键线路，找准目标合理的去安排工人工

种，并且要对标准层的施工进度和质量进行对比，比较后及时的分析原因，并且制定可行办法。

第三，就是再继续进行成本分析会，而且应该分析的更具体，不能只是让生产经理进行汇报，应该是他们汇报总的方面，下面的人再进行细节汇报，看看到底是什么地方挣了亏了，如何避免此种状况的下次发生。说了很多很多，总而言之我觉得人最重要的不是回味从前，也不是什么展望未来，人最重要的是怎样去试着把握好现在，所以我会在今后的工作中做的更好，我觉得我有这个决心更有这个能力。

## 施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇三

### （一）认真学习技术业务，掌握设备维护技能

我于20xx年xx月份至20xx年xx月份在xx担任xxx工作。这也是参加工作以来走上的最重要的一个工作岗位。其实□xx的设备维护工作是以交换设备为主的，还包括市话测量、电源、传输、油机等设备的综合维护工作。在综合维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅，毕竟外出培训的时间是极为有限的。几年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。因此，在实际工作中，一直保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，遇到不能处理的障碍，及时请教有丰富经验的老师傅，既及时恢复了正常通信，又学到了技术本领。在几年的时间中，我先后掌握了交换机的局数据及用户数据的操作；此外，在多次大型割接中，圆满完成了上级布置的工作任务。

### （二）奋力进取，努力向技术管理复合型方向发展

（一）积极上进，端正工作态度，认真学习领会公司企业文化，认真对待每一次学习培训。

认真学习领会公司企业文化，认真学习公司有关管理制度规程和文件，学习公司有关会议精神、领导讲话。做好公司对建筑质量、安全生产、进行队伍建设等方面都提出了非常简练而又精辟的要求。明确了公司今后的发展思路和现阶段的重点工作及要求。把整个公司企业文化的思想和思路自觉地、主动地贯彻到实际工作中去，指导我们更好的完成每一项任务。把公司规章制度体现在自己工作的每一个细节中去。认真对待公司组织的每一次培训学习。

（二）加强多方面专业知识学习，努力提高自身各方面专业知识水平。

社会不断地发展，公司不断地进步，我们所学的仅有知识以远远满足不了公司对我们的要求。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高思想文化素质和业务水平技能，为公司的发展做出应有的贡献。

一年来，我在公司、领导和同事们的帮助和支持下取得了一定的成绩，但我深知自己还存在一些缺点和不足，政治理论基础还不扎实，业务知识不够全面，工作方式不够成熟。面对到来的20xx年，我愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为公司的发展尽我们最大的努力！

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇四**

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间20xx年在紧张忙碌中过去了，20xx年也迎来了五月。这一年多是紧张的，也是充实的。展望未来，在以后的日子里，我将总结经验、吸取教训，付



出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中去。

这一年多的时间里，我在项目经理及部门领导的指挥下，在新疆吉勒布拉克水电站发电厂房建筑及金属结构安装工程的建设中先后经历了发电厂房各个部位的开挖工程、发电洞斜井段小导洞的贯通工作、以及正在进行的发电厂房浇筑的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

通过这些现场工作的锻炼，我已经积累了一定的工作经验，主要得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导。

在工程建设中，一是抓安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程进度。要搞好工程施工，必须首先熟悉施工图纸，完成从熟悉图纸设计意图再回头修正图纸的过程，其次要强化对图纸的了解程度。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围，建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证项目建设顺利实施。

1、加强各种政治学习，提高个人修养。

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要注意学习新的技术，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。建筑施工员工作总结4、加强与领导和同事之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教。

1. 力求完美，方案合适。
  2. 需充分考虑主机尺寸，重量和安装间距，特别是小机。另外考虑若从电梯或楼梯、窗户运输设备到场，尺寸重量、物业意见等影响因素以及到场后如何就位。
  3. 核实风机余压。
  4. 室内设备吊装是否有突出梁以及其它因素的影响，凝结水排放需考虑充分，管路布置是否对标高造成较大影响。
  5. 防止室内人员产生强烈吹风感，办公室最好采用散流器，百叶风口最好不要布置在人员上方。
  6. 设备检修维护方便。人员是否易于操作，清洗、换电机是否可行。
1. 冲突永远都是存在的，在施工过程中总有一些不可预知的问题，需逐步解决。
  2. 对于其他工种提出的我方整改问题，没有绝对把握的不能轻易应允，避免留下口实。且不得不考虑我方施工难度、成本、运行效果而盲目同意。
  3. 标高考虑充分，设备与顶面的最小间距，风管下接短管的长度，水管所占的最小立面高度。
  4. 装饰玻璃以及其它一些局部吊顶、包梁工艺是否阻挡风口。我方常有风口布置在窗户旁边，需看装饰窗帘龙骨是否对此位置风口有影响，其它一些龙骨是否影响阀门的调节。
  5. 与电气工种的配合。提供空调设备的容量、控制方式以及开关位置；风口布置与灯槽有无冲突，电气布线是否影响检修

孔的开启。

6. 装修收边靠墙一般有50龙骨，风口下接短管需考虑此因素，最好避让。

7. 木工开孔尺寸与风管内边沿平齐即可，风口安装放大尺寸业已考虑。

1. 作为管理人员，对工程应有整体把握以及一定的预见性，切忌轻易向业主保证工期。天大的问题也是能够解决的，不必惊慌失措，而应寻找妥善解决的办法。

2. 需考虑工人劳动强度、经济利益等因素，懂得管理的艺术，但不得由此而影响工期。期间一定量的返工在所难免，须擅于控制工人情绪，酌情考虑予以适当经济补偿。

3. 最忌讳大水冲了龙王庙，尽量保证风管、水管均可顺利敷设。在一些交汇处需认真分析、深化设计而后安排工人布管。

4. 水管吊架间宽尽量小，需固定牢固、平稳。楼板开洞定位时先以单面中点为准在背面试打，可避免较大误差。

5. 水管从设备下方通过不得影响风管下接短管的施工。

6. 要保证调节阀动作正常，能全开全闭，动作时手柄不受限制。

7. 调节阀需另设螺杆固定，软管上阀门也需如此，否则易使管路不畅。

8. 软管与风管连接处需紧密且通畅；风管连接、风管与阀门连接处必有孔隙，需采取相应防范措施。

9. 下接短管的长度需考虑龙骨及石膏板的厚度，不可过长，不得过短。

10. 风机盘管吊装须平稳，采用四周螺孔(中间两孔不用)可防止回风箱因风管重力而上翘，致使回风管不垂直。吊装后可用原装塑料袋包裹，防止污染。
11. 膨胀螺栓钻孔安装所用钻头需大2x□
12. 下接短管下料需准确，铆接平整不得有明显偏差，以免风口强行安装扭曲变形。相邻风口位置不能有明显偏差，尽量在一条直线上。
13. 若出风口与送风口距离太近，注意将回风口斜百叶方向背向出风口。
14. 防雨百叶斜百叶方向应顺沿雨水下落方向，注意订购风口时需说明。
15. 吊顶若需喷漆，风口最好在喷漆后平整前安装。
16. 保温工程重点检查风管顶部胶水是否牢靠，表面需平整，交汇处需美观。
17. 其它工种配合的相关工作，如控制线、开孔等出现错误时，切忌马上指责对方失误，而应充分考虑其感受，防止其反感情绪，友好协商。

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇五**

### **1、工程质量管理。**

针对望青城华府项目工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。我一直本着“质量是今天的饭碗，明天的

招牌”为宗旨，在7#楼施工过程中严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，保证钢筋、模板、混凝土施工过程中的各项质量，并欢迎其他单体的班组提出宝贵意见，此措施取得良好成效。也为了后期的施工如期完成奠定良好的基础，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

## 2、班组的管理协调工作

(1) 施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛，工作总结《施工员年度总结报告》。热心协调班组长、工人及施工员之间的矛盾。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

## 4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为昆仑的一

分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加注意克服。

20xx年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

春风春雨春灿烂，新年新岁新起点[]20xx年是我们武汉昆仑建筑有限公司在武汉建筑业的改革之年，创新之年，奋进之年。新的征途已经指明，新的战斗已经开始。蓝图已绘，战鼓已响。航建铁军定将不负使命，再谱新篇，共同创造昆仑公司美好的明天。

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇六**

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我

的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。工作以来，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据一年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是要在工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。

这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

多年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。多年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为公司的发展贡献自己的力量。

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇七**

营销公司总经理周志生首先对前来参会的各位人员表示热烈的欢迎，详细介绍了此次营销工作总结会议主题和会议议程，其次汇报了上半年国内营销及服务线工作，包括了各项营销数据通报、运营管理分析以及各项目目标要求。

大会顺利进行，营销公司副总经理龙显峰对上半年信用风控线工作进行了汇报、二手设备分公司副经理廖未华对上半年二手设备工作进行了汇报，随后，总部营销总公司刘永光就当前旋挖行业趋势，对行业市场进行了分析汇报。各分公司经理、绩效小组组长对半年工作做了整体性的总结，对下半年工作思路及市场举措进行了汇报，表示各分公司经理及各



绩效小组必将用全新的姿态面对市场，力争圆满完成公司下达的各项工作任务。

最后，事业部总经理陈刚针对此次会议进行了重要讲线年是对战斗力和凝聚力的一次考验，各分公司既要看到竞争的残酷，也要抓住机遇，更上一个台阶。他从客户、服务、风控、管理平台等方面进行了要求，首先要根据市场实际情况，细化市场，有计划、有步骤地进行市场布局，高质量完成完成公司下发的各项指标；其次服务人员要与时俱进，半年度工作总结会议圆满成功碰到问题解决问题，以服务拉动销售，谋求再发展再突破；另外，公司要严格落实资金风险管控要求，辩证的`处理好回款任务，善于发现和创造新的理念和模式，维护好客情关系；各管理平台要加强配合、细化衔接、强化责任、严格考核兑现。最后明确了下半年发展方向和措施，为接下来的工作做了明确要求。

营销公司全体人员将进一步统一思想、迎难而上，以坚定的毅力、改革的决心、强力的举措、务实的行动努力实现经营业绩和管理水平的改善与提升。

国家发展改革委政研室主任金贤东表示，社会各界高度关注我国经济形势的发展变化，全国各地区各部门按照疫情要防住、经济要稳住、发展要安全的明确要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，加快实施稳经济大盘各项政策，取得了积极成效。“5月下旬以来，我国经济运行持续企稳回升，积极因素不断增多。”金贤东认为。

## **施工现场年度工作总结个人 施工员年度工作总结篇八**

### **一、现场临水临电建设**

2、编制切实可行的临水临电方案及应急预案，绘制详细的平面及系统布置图，以指导施工。编制的方案完整真实并有设

计计算书，且考虑富裕量，设计依据正确有效，科学合理并符合实际；布置图绘制详细，做到每个节点有详图，既保证当前施工也为以后维修提供依据和便利。

3、建立健全临水临电管理的相关制度，用制度规范来保障临时用水用电：

制定临水临电值班制度，并设置相关责任人，建立责任追溯制度和奖罚制度，尤其临电方面保证无特殊情况连续供电；要求值班人员、责任人员按照制度对各个节点做好定期检查和维修，并做好相关记录备查；设置安全标示和完善用电安全管理制度，切实保证现场和生活区的用水用电安全，做到防范于未然。

4、临建施工中抓住重点，杜绝隐患：

对于重要管路、线路和易于破坏及维修不便的节点，采用质量好、耐久性强的材料，施工时派技术好的工人操作，完成后亲自检查验收，确保不留下隐患，并做到心中有数。

5、临水临电中做好预算的控制，主要为材料和人工控制，做到既保证设施的使用性和耐久性，又做到造价相对经济合理；为了便于及时维修，现场材料库中有临水临电的材料储备，以备应急。

6、做好冬雨季节的临水临电设施的保护工作，加强检查力度，增加检查频次，发现问题及时解决，保证特殊季节不因为水电问题影响施工进度。

## 二、图纸会审和技术交底

1、图纸会审：

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请

施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认。

## 2、技术交底：

水电安装细节工作较多，施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底详实、具体、有针对性，水电安装分预埋阶段、安装阶段、试验试运行阶段、工程收尾阶段等等，所以对于每个不同的施工阶段都进行技术交底，以确保各个施工阶段的施工质量。对班组的技术交底督促保证班组在施工中能够真正执行，这一点非常重要，所以制定技术交底时我依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件存档。

## 三、施工方案计划的编制

### 1、施工方案的编制：

我们编制施工方案一般都是借鉴实例，在借鉴实例的基础上考虑到对我们本工程现场的实际情况，涉及到关键性的问题着重考虑。方案编制过程中参照几个或多个类似工程的施工方案，汲取可采纳性施工工艺，进行研究、借鉴和利用；在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入；方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作

用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

## 2、计划的编制：

根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。所以在工作中不断熟练运用一些计划编制软件，如office project项目管理软件、梦龙、海文进度计划编制软件等，这对工程进度的把握起到事半功倍的效果。

## 四、施工过程中的“三控、三管、一协调”

### 1、三控：

对质量的控制，主要是对班组的技术实力进行有效把握，充分利用技术交底和技术方案对其施工过程和材料进场质量进行严格要求和把关，有问题、有隐患必须责令其及时改正，并指导正确的施工工艺和方法，有质量缺陷的材料绝对不可在施工中使用。尤其在预埋阶段，这个阶段的质量的好坏直接关系到以后的安装，所以应着重注意施工过程中的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作。对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次下发给班组一次质量整改单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽中，而不能事后造成质量问题后再做处理。

对进度的控制，紧跟施工进度计划，随着施工进展进行合理调整，出现偏差及时采取相关纠偏措施进行计划的纠正，以确保配合主体结构土建专业施工进而确保整体工程施工工期。

对费用的控制，主要控制人工、材料、机械台班，准确和有

预见性的把握施工进度计划，合理部署施工劳动力和施工机械的进场，尽量避免抢工和窝工现象的发生，针对目前人工费和机械台班费得增加，在施工中尽量减少点工；施工用材料应在保证满足现场施工的前提下分阶段、分批次进场，避免因材料的积压占用工程垫付资金，材料采购时应要求采购员“货比三家”，达到经济实用的最优化。

## 2、三管：

合同管理，在工作中注重合同的斟酌和研究，以便在施工中正确处理各种关系。

安全管理，始终伴随着整个施工过程，安全管理不只是安全员的事情，所有管理人员都是现场的兼职安全员，尤其用电方面和防火方面对水电安装来说，也是构成安全管理的一部分。为此，在做临水临电设计时首先保证现场消防用水和用电，并要求水电班组在各自所辖区城内设置专门负责人，按照专业操作规程为现场接水接电，定时和不定时的检查。水电班组金属结构加工时容易发生火灾，所以在每周三、周六水电碰头会时着重对班组进行安全交底，并在每天现场检查过程中特别留意是否存在安全隐患的部位，一旦发现要求及时整改。

资料的管理，水电组专门配备一名资料员进行资料的收集和整理工作，作为施工员及时为其提供准确而真实的数据，并对资料进行签字，确保资料的及时性、准确性、真实性。

## 3、一协调：

正确处理与甲方、设计、监理、其他参建单位以及政府部门的关系，积极配合和沟通工作中出现的问题，正确处理项目内部各个部门之间的关系，保证交流畅通。在处理问题时做到不卑不亢，坚持不违背原则和法律的底线，无论为公还是为私，保证干一个工程留下一个好的形象。

## 五、签证的办理

- 1、能够直接签总价的最好不要签单价；
- 2、能够直接签单价的最好不要签工程量；
- 3、能够直接签结果（包括直接签工程量）的最好不要签事实；
- 4、能够签文字形式的最好不要附图。

以上几点签证技巧是我在学习和工作中的一些积累，实践证明可以借鉴参考。签证的办理是有一定技术水平的工作，所以在以后的工作还要不断的积累经验。

综上五个方面就是我这段时间对自己工作的一些认识和总结；鉴于自己工作年限不长、经验不足、年轻气盛等方面，还有待进一步改进和改正，在工作和学习中不断积累经验和努力提高技术管理水平。在即将到来的20xx年里，我将会用自己的实际行动践行我的职业格言：踏实工作，精益求精；不断学习，步步为营！

- 1、公司的制度在相当大的程度上有待完善，这不是一朝一夕的事情，希望公司的企管部真正能在公司的成长和发展中将制度化建设作为首要任务，不能“以情管理”，而要“以制度管理”，这将为公司的跨越式发展起到很大的推动作用。
- 2、公司整体的管理水平在一定程度上有待提高，尤其是总部与项目部的有效沟通方面，需要在以后逐步通畅。公司下属各个项目部管理人员的技术管理水平亟待提高，我个人建议“从基础工作抓起，提高管理水平”。

最后真诚希望我们公司的发展蒸蒸日上，如日中天！