

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长年终个人工作总结(大全5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长年终个人工作总结篇一

【工作总结导语】为大家提供生产厂长2022年终个人工作总结，如果你有这方面的写作需求，相信本文内容能为你起到参考作用。总结是应用写作的一种，是对已经做过的工作进行理性的思考。下面就是小编分享的文章，希望能够帮助到大家。

述职时间飞逝，转眼间20__年已经结束，作为__分厂的厂长，我深刻认识到，中层干部扮演着承上启下的角色，俗话说基层靠实干，中层考水平，高层讲信任。中层干部要想成为一名出色的管理者，必须学会“无条件的执行”——服从。通过学习德鲁克的卓有成效的管理者这本书，明确了管理艺术是发出命令与执行命令的一种奇妙的混合物，三分决策，七分执行。

一、主要工作情况

1. 安全工作

在公司各领导的高度重视和指导下，__厂认真贯彻落实上级各项文件精神，严格按照“安全第一，预防为主，综合治理”

的安全生产方针狠抓安全生产管理工作。定期组织分厂员工进行安全教育，积极开展安全生产专项整治和安全生产自查自纠活动，配合安全处开展火灾演练活动，组织实行手指口述工作，通过一系列活动的开展完善了应急救援体系，认清了设备的运行状况，提高了员工事故救援和应急处理能力。同时完善了安全生产责任制，实现了安全生产的标准化、规范化，责任到人，监督到位，完成了公司全年里安全生产零事故的要求。

2. 设备运行和维护再上新台

作为厂长我深刻认识到设备运转率就是我的核工作。始终坚持落实三级巡检制度，对设备进行细致检查，并利用空余时间多次对设置不合理的设备进行技改工作，使设备发挥最大功效，同时利用_月余热发电与窑对接以及_月中修时间制定了详细的检修计划，把存在隐患的设备进行整改，保证了全年设备的运转率和完好率，为顺利完成生产任务打下良好的基础。

3. 现场管理

在各工段不懈努力下，现场很少出现跑冒滴漏现象，工作环境不断优化，现场设备保养较好，能充分利用停机时间对设备进行维护，同时制定赏罚制度，组织班组长进行打分，分数高的岗位进行内部奖励，分数低的做出适当的处罚，这种制度大幅度提升了员工工作的积极性，提高了现场质量。虽然各工段对现场工作严抓不懈且卫生保持良好，但我们不能只满足于这个现状，_月我带领分厂班长以上人员自费到__参观学习，通过对他们的现场了解，我深知我们做的还不够，所以现场管理还应严抓，做到漆见本色铁见光，油路畅通，油窗明亮。

4. 学习情况

在做好本职工作的同时，本人还注重政治本质和理论水平的提高，确保正确的政治方向。今年是管理落地年，各项管理制度接连出台，我组织班组长及以上员工，认真学习各项管理制度。尤其是对轮岗制，末位淘汰制，走动式管理几次三番强调学习。做到能够严格要求身边的人思想觉悟高，培训工作和思想工作一起抓。我认识到熟料煅烧操作工作技术含量相对高，为全面完成公司任务思想动员工作也日趋重要。我们充分利用班组和车间管理体制，在提倡操作，安全常识，市场形势，工艺技术，设备管理等方面对员工进行培训和讲解，每周要求学习。

“员工自身能力不高不是领导责任，而在工作中能力得不到提高是领导责任”围绕这个思想要求每个班组长首先必备先进优秀思想素质，然后一点带面开展工作，取得较好成绩。具备良好的职业道德和业务素质是做好本职工作的前提和必要条件，一年来，我始终把学习放在重要位置，通过公司多次组织安全，脱硝等的学习培训以及在卓越大学将近半年的学习，不仅提升了自己的专业水平，更是提升了分厂员工的整体素质，在分厂营造出人人爱学习的良好氛围。

5. 绩效考核成果

二、20__年工作计划

1. 继续开展安全教育工作，督查现场安全，完成全年安全生产零事故的目标，使生产安全、高效、稳定进行。
2. 积极配合公司开展管理落地工作，认真实行绩效考核制度。强化部门内部队伍建设的力度，为公司打造一支技术过硬的精兵。
3. 定期召开员工会议，加强与员工沟通，增强团队精神，并组织车间进行有效的学习培训，保证员工学习质量。

4. 从源头抓好精细化管理工作，建立长效机制，降低熟料生产成本，保质保量完成生产任务，在激烈的市场竞争中为公司站稳脚跟作出自己应有的贡献。

5. 加强现场及设备管理，保证设备连续生产，高效生产，稳定生产，安全生产。上一年虽然取得一些成绩，但离生产目标还相差甚远，所以20__年需要更加努力，与员工心往一处想，劲往一处使，顺利完成公司年初下达的生产任务。

6. 采纳合理化建议，积极组织并大力支持员工们对设备的技改工作，着重逐步解决熟料温度高，窑主电机温度高，篦冷机冷却效果差等棘手问题，为公司申报高新技术企业创造条件。虽然生产压力大，任务重，但我深知不能退缩，企业遇到困难的时候就越是需要我奋力工作的时候，我将与分厂所有班组长一起带领全体员工探讨生产技术，解决包括现场管理、操作技术提升等诸多不足，切实解决好生产问题和职工切身利益在内的系列问题，促进分厂健康长远发展。

事务的发展总是在推陈出新。不充电，个人素质难以提升，不改革，企业难以展开腾飞的双翼。今后，我将加强学习，提高思想觉悟，工作能力和管理水平。

我将与分厂所有班组长一起带领全体员工探讨生产技术，解决包括现场管理，操作技术等诸多不足，切实解决好生产问题和职工切身内在的系列问题，促进分厂健康长远发展。在此我有信心和班子一道，广泛采纳大家的建议，融入到我们促进生产的各项干管理办法中去，完善生产战略，一心为公，廉洁自律，求真务实，开拓创新，奋发进取，为公司在来年取得更加辉煌的业绩而努力奋斗。

时间过得真快，20__年已将成为过去，新的一年已经到来。回顾20__年的工作，我倍感欣慰。我们生产车间在公司领导正确领导下，全体员工共同努力下，在产量，质量上较过去都有了很大一步的提升。优秀的企业需要优秀的团队，作为

这团队的一份子，为这个团队的成长贡献自己微薄的力量是我们每位员工义不容辞的责任。现在我代表生产车间将20__年的工作做一总结汇报，希望大家多提宝贵意见。

一、生产情况：

1;新增7#, 8#生产线的投运为全年产量的提高提供了可靠的保障。生产车间协同设备厂家完成了整体生产线的系统配套工程。新备料车间的安装调试;高位水塔，循环水水塔的制作及全厂供水管线的连接布局与施工;全厂供配电设施的调整与安装任务;收尘烟气处理系统管线连接与调试;9#---11#生产线建设的前期准备工作。在保证生产正常运行的情况下，通过反复调整，反复论证，改进，改造自主创新，使得生产运行，环境污染治理都达到了一个理想化状态。在这里要特别感谢来自兄弟单位双河钒矿和鸿源公司来支援我们的管理人员和技术人员。他们能吃苦在前，以身作则，紧密配合保质保量的完成了公司下达的各项任务。

2;生产运行过程中，通过全年15次对炉窑的抢修，对出现的问题进行综合分析，在公司领导班子的带领下通过技术改造，改变炉窑的内部结构，加大烟气排放量，减少了窑内烟气结块时间，延长了炉窑使用寿命。通过改进将原来的园坩埚，改为方坩埚，使得产量大幅度提升。降低了吨产品的电耗，对降低成本消耗起到极大作用。

3;在公司总经理的领导下，完成了高压供电线路的改造。全公司上下一心，积极配合施工单位，顺利完成了这次改造任务，与8月13号顺利通电正常运行。为企业今后的发展打下了基础。

二、生产管理方面：

1, 在班组建设与管理上得到进一步加强。通过车间班前会，周例会等多种形式，将公司的'会议精神及时传达通报，使员

工真正领会到公司的发展要求，提高员工爱岗敬业，团结互助，以厂为家的良好道德风尚。

2, 加强员工的技能培训工作，组织多次培训活动，()通过理论考试，实操考试，使员工能够了解设备性能和工作原理，做到懂操作、会保养，减少了设备故障率，从而提高设备运转率。

3, 车间各工段根据各自的工作岗位制定了现场管理制度，巡检路线，要求大家严格抓好各工序的工艺指标，严把质量关提高产品质量，通过巡查及时发现运行中存在的问题，防微杜渐，将事故处理在萌芽状态。对生产起到了积极地推动作用。

4, 实行了工段长带班制，对设备分片包干责任到人。及时处理运行中存在的问题，为设备的维护保养提供了可靠地保障。不断提高设备的运转率和完好率。同时对劳动纪律和制度管理的落实起到了极大的推动作用。通过对少数违纪员工的处理，是大家的工作态度和责任心有一个新的提高和认识。

5, 提倡厉行节约，反对浪费。抓好产品物料的回收工作，降低损耗，加强清理、清洁、整顿，物料归类，废旧材料回收利用。通过对修窑材料的整理回收利用，如2#窑修理，大部分利用旧材料修复。为企业节约一大笔材料消耗费用。

6, 对磨粉，压球，包装岗位实行了记件承包制，充分体现了多劳多得的分配政策，调动了员工的工作积极性。改变了以前大锅饭，出勤不出力的不良局面。

三、安全文明生产：

通过安全培训，技能培训和各项劳动管理制度的学习，使得广大员工的生产安全意识都有所提高。对重点易发生不安全事故的部位，定期检查，排查，将事故隐患消灭在萌芽状态。

确保设备安全和人身安全。今年安装技改项目较多任务繁重，总体来讲全年未发生重、特大不安全事故。但还是出现了一些不该发生的小事故。5月16号备料车间上料机架由于操作失误引起的塌架事故；违章操作电葫芦引起的伤手事故；开叉车疯跑引起的撞坏设备、大门等事故。这一系列问题都给我们敲响了警钟，安全无小事，必须按章操作，用心操作，才会减少事故的发生。

1, 劳动管理制度的执行力度不够，检查、督查处理不及时，同样的错误一犯再犯，不能够有效遏制。

2, 由于设备的不断老化，设备保养维护跟不上，没有健全的设备维修保养计划记录，只当坐诊医生。

3, 工作主动性不高，机械的做事，工作拖拖拉拉。

4, 上下工序配合不到位，各行其事。

5, 员工的操作技能较差，还需进一步加强培训。

6, 劳动保护意识淡薄，安全环保意识较差。

1, 进一步加强纪律、制度的落实。实行督查考核制。

2, 全面实行产量，质量，安全挂钩的承包制。

3, 加大培训力度，提高全员操作技能和思想素质。

4, 强化细节管理，控制好各项指标，不断提高产品质量。

5, 加大设备维护保养力度。建立健全设备维修保养计划、记录。

6, 加快新生产线的建设，完善系统配套工程建设。

火车跑得快，全靠车头带。在新的一年里，我们生产车间全体员工，会在公司领导的正确带领下，各部门领导的共同协作下，去迎接各项挑战。我们要用全部的热情和智慧为企业创造更高的效益。在工作中不断学习、总结，提升个人素质，为企业不断发展壮大贡献力量。

一、严抓质量关

质量是企业生存之本，作为管理团队的带动者，我严格跟进产品质量监督，仔细地检查产品各个环节的质量，发现问题，及时处理，对相关责任人给予处罚，让员工真正认识到质量的重要性。

20__年是我厂的第二个工作年，质量有所增长。我们吸取前年缺少经验的教训，定时请总厂质量部门的相关人员来交流学习，提高我们质量监督和检测方面的能力，使部门各人员都掌握多种质检技能，从而使我们在质检工作中，能及时、有效的进行判断，弥补了工作量大人力不足的缺陷，保证了部门工作的正常运转。

二、工作更加细致化

在每周的工作例会中，我都会积极的提出自己在工作中发现的问题和对质量要求的意见，并且在产品的每一个环节，我都力求做到了然于胸。平时，也会向其他同行和同事虚心的学习工作和管理方面的经验，借鉴好的工作方式，增强自己的责任意识，从而更好的提高自己完成工作的质量和标准。

三、在生产流程的控制方面

我严格地控制原材料、半成品、成品的检测标准，注重过程体系的监控，在产品检验工作的具体过程中，对流程的控制，主要采取全面的质量管理方式，包括工作质量，以及全面的过程管理和全员参与的方式。由于我们产品比较特殊，一旦

做成成品之后才发现有质量问题，会给公司带来很大的损失，为避免此类情况的发生，在每天下午，我积极召集后工段和前工段的组长主管，一起看试装产品，共同研讨产品生产过程中可能存在的问题。

四、发扬民主

公开，公平的决策，及时和一线员工进行沟通，了解他们的困难，尽可能地予以解决。在例会中，都会给他们安排一定的发言时间，共同分析问题，解决问题，这有利于公司各部门的通力合作。效果很显著，员工流失现象也得到有效控制。

五、20__工作计划

1. 继续维持生产队伍的稳定。因为员工队伍的稳定是企业开展正常生产经营活动的关键因素。
2. 重视安全生产。增强员工安全生产意识，加强员工消防知识的培训工作。
3. 进一步加大和总部的交流力度，实现高效、有序的发展。

最后，谢谢董事长，总监，和在座的各位领导，同事，一年来的鼎力支持。在崭新的一年里，预祝_厂在各位的坚强带领下，会更快、更高、更强，实现新的跨越！

(一) 生产管理

在分厂工作流程中，我主要负责分厂的生产组织工作；对内我立足于车间制芯、造型、熔炼三大工部的衔接，狠抓班产效率提升，向单位时间要产量，通过oee的分析计算，查找分析影响综合效率提升的瓶颈，制定相应的考核政策，提高了员工的生产积极性，促使综合效率较上年有所提升；对外我加强沟通协调，紧密结合生产制造部，关注库存加工情况，及时

调整排产，把满足发货作为生产组织第一原则，保证下到工序的顺利开展；在新产品试制过程中，遵照优先安排的原则，随到随试，及时通知跟踪结果，使全年在铸一分厂试制的新产品中未因试制不及时而影响进度；关注生产过程因素，注重前期准备工作，逐步在分厂内推行各工序的一个流作业方式，简化物流调整分配生产资料，践行“精益生产”。

（二）质量管理

在分厂质量管理过程中，我主要配合协助柴厂长做好质量管理工作；在柴厂长的悉心讲解和指导下，使我初步了解了产品特征，总结了部分产品的问题频发点和重点控制项目，明确了从制芯到混砂造型到熔炼浇注各个环节的特性，利用公司开展的“自主检验”工具加以归纳总结，服务于生产现场，对质量的整体提升起到了一定的促进作用；在体系办的帮助指导下，使我明确了质量体系在分厂的要素，促使我抓基础细节管理，保障体系的平稳运行。

（三）成本管理

在分厂成本管理过程中，我主要侧重于制造费用、原材料及动力成本的控制，着眼于全员成本意识的提升，借鉴其他分厂成本控制的先进经验，对贵金属原材料、动力电费等实施分包到班考核，细化核算，促使生产现场物料浪费降低；关注库存情况，及时调整，力争做到产销平衡，避免成本占压。

（四）tpm管理

在过去的一年中tpm活动在铸一分厂平稳运行，第二阶段基本达标，在公司组织的综合评比中连续三个月位居第一；在活动开展过程中，我主要立足于现场管理、设备管理、安全管理、oee分析及课题改善四大项；在现场管理中，实施分片分包到人的考核方法，做到齐抓共管，提升现场管理水平；在设备管理中，利用tpm培训的管理工具，加强对维修保全人员的

考核，制定一系列的管理制度，使全年分厂故障率维持在较低水平，促使生产顺利进行；安全管理主要侧重于危险源预知培训，旨在提高全员的安全意识，减少事故发生；oee分析重点在于查找问题，分析出影响效率提升的真正要因，综合改善，提升整体oee指标；课题改善主要围绕“精品工程”及效率的提升进行，集中解决了一批成品率较低的产品，改善了现场物流环境。

（五）统计工作

在分厂统计工作中，我借鉴铸造分厂的成功模式加以修改完善，在分厂内部建立了一套适用于本分厂的统计核算体系，涉及产量班产效率、成品率统计、动力电费核算、合金贵金属核算等方面，为分厂成本控制、质量提升、人员管理等提供了充分详实的数据支撑。

（六）人员管理

真诚公平的对待每一位员工是我工作的原则；在日常工作中，我倾听了解员工心声，力所能及的帮助他们在工作生活中的实际困难，注重现场即时沟通，舒缓他们在工作中的压力和负面情绪；在公司开展传统文化学习以来，更是利用这一良机对员工进行引导，在分厂内形成氛围，耳濡目染潜移默化的进行教育，畅谈体会，融入生活，引起广泛共鸣；注重班组管理，重点关注班组建设，充分放权给班长，提升班组长管理水平，稳定员工队伍。

回顾这一年的工作，我来说是一个学习、总结、感悟和成长的过程，在这个过程中，我得到了公司领导、同仁和员工们一如既往的关心和支持，当我犯错误时，有你们春风化雨的谆谆教诲和指正；当我有一些新的点子和想法时，看到的是你们一贯赞许和鼓励的眼神，我为我能工作在这样一个团队中而倍感庆幸；如果说我在这一年中有了些许进步和改变，那也是和你们的帮助密不可分的。

现在已经步入了___年度，公司也正朝着更高的目标迈进，面临着新的指标任务。虽然我离公司和领导的要求还有很大差距，但我会俯首自查，改善自身短板，发挥自身潜力，认认真真学习，踏踏实实工作，紧跟公司发展步伐，更好的融入到公司的管理团队中去。

一、安全工作抓得紧

我和三位厂长一年以来都一心扑在工作上，十分重视企业的生产发展，特别是安全生产弦绷得紧，一把手亲自挂帅抓，三位副厂长和生产科长都签订了生产责任目标责任状，确保不出重大安全问题。在__案发案时，我觉得有必要去看看，到底问题出在哪？于是我就带领中层以上干部亲赴__学习教训，回来以后召开职工大会，进行了全面贯彻和落实，取得了良好的效果。

二、确保销售渠道的畅通

一个企业，产品的畅销与否，直接关系到一个企业的生死存亡。因此，今年改变了以往吃大蛋糕的分配形式，对销售人员果断采取利润分成，绩效挂钩的策略。这样我们打破了过去靠批发商销货，看他们脸色行事的被动局面，做到了全面撒网，四处开花，公司业绩得以全面提升。今年我们决定把这个方案在全体职工中全面展开，八仙过海各显神通，只要你们有手段，有关系，发财不是很难的。

三、外交公关成绩显著

我们的企业一直以来都被列为造假黑名单，每年都要被没收财物，遭遇罚款，企业声誉一直在低谷徘徊，产品销量一直上不去，给我们的企业造成了巨大的损失。今年我大胆调整方向，决定从游击战逐步转变为阵地战，成效还是有目共睹的，从去年开始我们就不再东躲西藏过苦日子了。据内部消息，我厂营业执照今年有可能批下来，这是我们最大的荣誉，

我们要好好珍惜，我们不仅要遵纪守法的模范，我们还要当优秀企业代表！

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长终个人工作总结篇二

生产厂长年终工作总结

2009年，在市建设局党委的正确领导下，在厂党政领导班子的团结协助下，本人带领广大职工，紧紧围绕年度责任目标，团结拼搏，开拓进取，创造性地开展工作，圆满地完成了上级下达的各项任务，生产厂长年终工作总结。现将自己今年履行职责的情况向大家作汇报，不当之处请同志们批评指正。

一、加%政治理论学习，努力进步驾驭本职工作的能力多年担任领导工作使我深深懂得，一个干部不爱学习，思想就缺少灵气，讲话就缺少底气，行动就缺乏朝气，工作就缺乏锐气。今年以来，我积极参加局党委及××党支部组织的各项政治学习，先后学习了***总书记“七一”讲话、党的十六届四中全会《中共中央关于加%党的执政能力建设》文件以及“两法”、“两例”等知识。同时，我还结合工作需要，学习一些现代经济、科技、管理、法律等方面的知识。要求自己做到干什么、会什么，需要什么、学习什么，从而使自己成为有知识、懂业务、会管理，胜任本职工作的领导干部。通过学习，进一步进步了我的政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增%了贯彻落实党的方针、政策的自觉性和坚定性以及在工作中解决实际问题的能力。

二、抓好班子建设与制度的健全落实，为有效开展工作创造条件抓好制度的健全与落实，目前已订立各项管理制度十大部分79项。作为党风廉政建设的第一责任人，本人主持制定了《××市××污水处理厂党风廉政建设责任制实施办法》，对各科室的党风廉政建设和生产经营目标进行了量化分解，

并纳入年终考核兑现。同时，还与各科室负责人签订了《××市××污水处理厂党风廉政建设责任书》，保证了党建工作的有序进行。通过多年来的工作实践证明，领导班子建设的好坏和质量的高低，直接影响和制约着党建工作和业务工作的水平，而一个领导班子状况如何，同是否认真执行***集中制有直接关系。***集中制执行的好，班子就团结，就形成整体合力，就有战斗力，年终总结《生产厂长年终工作总结》。一年来，我紧紧抓住班子建设这个“龙头”，达到了激活全盘的功效。为确保中层干部的任用始终充满活力，根据上级有关规定，结合本厂的实际，进一步建立和完善了竞争激励机制，按照能者上、平者让、庸者下的原则，加%了对骨干队伍的考核和评议，对工作成绩突出的同志大胆地提拔任用，对不胜任本职工作的进行岗位交流，对在工作中出现问题的兔开批评教育。一年来，我厂先后有2人走上中层领导岗位，2人被推荐为厂级副职领导(这二位同志已通过了市建设局的兔示)，从而有效地增%了骨干队伍的活力。在工作中，本人始终坚持***集中制，凡是人事安排、重大财务开支等敏感工作，我都提交支委会、厂务会讨论。在决策时，从不定调子，划框子，而是鼓励大家充分发表意见，畅所欲言，从不把个人意见%加于人。在充分发挥***的基础上，对重大问题决定做到有主见不主观、能果断不武断，在干部调整分工、选拔任用等方面做到了人尽其才，未出闪失。由于准备充分，考虑周密，近年来，全厂的决策质量一直较高，得到了职工的一致拥护。在工作中，本人以身作则，带头讲学习、讲政治、讲正气。建厂以来，厂领导班子紧密团结，形成了%大的整体合力，促使全厂各项事业蓬勃发展。

三、勤政廉政，塑造良好的企业领导形象“己不正难以正人”，用领导廉洁自律的规定约束自己，旗帜鲜明地反对***行为，是我对自己工作的一贯要求。因此，在工作和生活中，我不断加%自身修养，严格遵守经济纪律，不以权谋私。严格执行《党政领导干部任用条例》，选贤任能，唯才是用。带头执行厂部各项制度，防止思想***，从不讲特殊，不以领导身份自居。认真观看“警示录”案例教育，做到自重、自

盛自警、自励，在任何情况下都保持清醒的头脑，保持自己的廉洁。待人诚恳，关心职工，经常深入一线调研，了解员工在工作生活中存在的问题，并协助其解决，使其安心地工作。

四、抓好生产管理，确保年度目标责任制的完成2009年是我市创建国家环保模范城市的决胜年。根据市创模办的部署，我厂作为××市重要的环保教育基地之一是本次创模验收工作的重中之重，因此，我厂创模工作的形势严峻。为打好“创模”攻坚战，本人对“创模”工作高度重视，多次主持召开“创模”迎检专题会议，部署了创模攻坚阶段的工作任务和计划安排，给各科室下达了创模工作任务分解书，全力以赴抓紧抓好“创模”迎检各项工作。在大家的通力合作下，我厂顺利通过了国家创模检查组的验收，圆满地完成了上级下达的任务。从09年4月份到目前为止，本厂的日均污水处理量均保持在20万吨以上，并稳定地正常运行，经××市环境保护局进行排污监理，两年来的抽样监测结果表明，出水达标率为100%。

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长终个人工作总结篇三

生产质量是企业参与市场竞争的核心，今年在生产中将推出质量系统标准化管理，下面由百分网小编为你整理的生产厂长个人工作总结，希望大家希望！

二 组织建立车间的正常生产秩序，对车间主任和技术员的工作赋有领导责任，生产厂长工作标准。

三 每日下班前例会安排明日生产任务做到有布置、有检查、有结果。

四 车间责任到人，实行车间主任、技术员、组长责任制。正确及时处理生产中发生的问题。

五 在生产过程中，要经常深入生产第一线，负责技术标准化工作。认真检查岗位的各项规章制度和质量标准的执行情况，加强劳动纪律，对违反者给予处罚。

六 负责全基地的设备管理工作，出现问题及时安排人员检修，不能因为设备问题影响正常生产任务。

七 负责全厂安全：防火、防盗、水、电管理，严格要求生产车间严禁吸烟。

八 全面开展质量管理，树立“质量第一，用户至上”的思想原则。要求菌包成品率90%以上。

九 认真学习食用菌生产技术、专业知识，积极开展产品创新、达标升级工作。注意调研、收集有关资料、科技信息，果断处理质量问题。安排组织车间职工定期学习，加快知识更新速度，保证职工按技术要求达到质量标准。

定期工作：

2. 参加经理办公会

3. 每月组织一次工作总结会议

4. 参加每周大周会

为进一步把我公司的工作做好，作为生产厂长，始终要按照公司的精神全面推进安全生产工作，保证圆满完成公司下达的各项工作任务。

一、工作思路

以公司的各项制度为中心，以公司制定的各项规划为指导思想，本着为公司创造更大经济利益为出发点，本着为公司的发展为宗旨，为公司的发展壮大为目的。

二、搞好职工的思想工作

没有一个坚强有力的班子，就不可能带出一支过硬的队伍；没有一支过硬的队伍，就不可能创造出一流的工作业绩。管理强、队伍硬，我公司的事业才能兴旺发达，生产工作的持续发展才有可靠的保证。目前我公司把各岗位，车间、班组作为生产一线的管理人员。我作为厂长，要求全厂团结、有凝聚力、向心力强。在此基础上，按照公司的要求，进一步加强公司的职工队伍建设，增强基层干部的领导能力和管理能力，要进一步加强职工的思想教育工作，尽最大努力搞好思想宣传工作，提高广大职工的思想文化建设和实际操作技能。

三、抓好安全生产工作

效益是全厂的生命，而只有搞好安全生产才能创造更好的经济效益，反安全生产认真落实到各班组及个人。

四、抓好财务和销售工作

一个企业的壮大和持续发展，必须把握好财务和销售工作，只有在这两项工作做好的前提下，才能搞好生产。生产的目的是在有市场的前提下，能把原料购进和产品卖出维持平稳。作为生产一把手，要统筹好全面工作，使企业协调好方方面面的事务，最终目的就是把生产搞好。

四、提高职工的业务水平及理论学习和安全生产知识学习

工作计划

工作计划格式 工作计划写作 周工作计划 月工作计划 季度工作

计划的班长和业务比较好的职工讲课的形式提高职工的业务知识的学习，通过找一些安全专业人士通过一些案例的讲解提高我们职工的安全知识，学习国家的一些安全法和安全制度来提高我们职工的安全意识。在安全上，做到每周一次安全会，一周进行一次安全检查，做到开会、检查必有记录，做到安全第一、预防为主。让公司每位员工及时了解国家安全生产形式和一些文件精神，今年对全体职工的教育培训上，鼓励职工发挥自己的潜力，积极的参与各项工作的建设，来展示自己的能力，用以发现和培养人才，逐步使他们走向自己管理自己、自己壮大自己的道路。

五、切实做好公司的考核制度

本公司要求我做好全年的绩效考核，全公司都要考核，到厂长下至我们一线的每一位员工，要认认真真的做好考核工作，主要考核公司下达的安全方面的工作和生产任务完成情况等方面的工作。

六、加强全厂设备的管理工作

加强公司设备的管理是我公司的安全生产的主要管理目的之一，我公司主要的设备是切机、磨机、行吊、焊机等机电设备，一旦不小心就有安全事故发生的可能，设备定期检查和检测是工作重点。再一方面就是要求我们平时岗位职工加强巡检工作，我们的带班领导加强巡检和劳动纪律的管理工作，尤其加强全厂职工安全方面的意识提高。

七、搞好我公司重大事故应急救援演练

我公司定期和不定期进行事故应急救援演练，对全厂职工的安全、消防器材;消防装备的学习，加强职工安全知识的提高，我们公司定在每周二为消防日，每周至少两次的消防演习，提高我公司职工对重大安全事故的应急处理能力。年度我作为生产厂长，要做的工作还有很多，我们的工作要在细节上

下功夫，主要在安全方面我们要全公司做到“全员抓安全、人人对安全负责”的思想，要牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。为我们公司的长远发展作出我们的贡献。

一、提高产品质量，增加产业后劲

质量是企业参与市场竞争的核心，今年在生产中将推出质量系统标准化管理。主要是以iso90001和《环境标志产品技术要求——家用太阳能热水系统》和《环境标志产品技术要求——太阳能集热器》质量管理体系为标准，严格控制生产中的产品质量，强化后期服务，以加快公司质量规范化发展。系统标准化管理包括：即从产品技术开发、产品销售、安装到售后服务，生产的各个环节都做到全程监控，建立健全各岗位质量责任制，全员参与质量管理，确保在生产各个环节上产品的质量。在生产中严格执行“三查”，即自查：每道工序完成后，生产班组要对本道工序的产品进行自我检查，质量不合格产品严禁进入到下一道工序；互查：下道工序在生产前必须对上道工序的产品进行检查；发现问题的及时上报；抽查：生产产品成品后，由厂质量检验部门对产品进行抽查，及时掌握产品的生产质量。同时产品质量也包括后期的售后服务质量，如何最大限度的满足家庭、城市环境等多方要求。建立完全闭环控制的售后服务，为消费者提供回访、安检、清洗等服务，提高消费者对我公司产品的认可度也是今年工作的一个重点。

二、着力做好节能降耗工作

二十一世纪把“节能降耗工作”作为评价一个企业综合竞争力的重要指标，节能降耗工作指标越来越成为一个企业持续发展的重要动力。今年在节能降耗工作上首先要健全管理网络，不断完善制度，从组织上确保节能降耗工作；为加强科学管理节能，推动节能工作深入持久地开展，成立以生产厂长为组长的节能管理、清洁生产领导小组。进一步完善节能技术标准、节能技措项目奖励办法等制度，使节能技术工作有

章可循，节能管理得到进一步规范。其次是进一步增强群众性节能工作深入开展节能意识，通过开展培训教育，利用黑板报、宣传标语等各种形式开展宣传，形成良好节能生产氛围，提高全员节能生产的思想意识，为开展节能、清洁生产创造有利的条件。第三是依靠科技创新抓求真务实降能耗；今年我们要依靠科技求节约、依靠科技创效益、坚持以节能降耗求生存、促发展；从规范管理上、设备整治上着手，提高设备安全性、可靠性和运行经济性，大处着想，小处着手，一点一滴从我做起，确保今年节能降耗工作是顺利完成。

三、加强人员培训提高职工队伍素质

现在大量新技术、新设备应用于日常工作中，对从业人员队伍素质提出了更高要求，为了适应市场发展新形势的要求，进一步做好售后服务工作，进一步提高干部职工队伍的整体素质。今年重点做好生产专业技术人员和售后服务安装人员的培训，是今年公司员工继续教育的重要内容，各生产车间要围绕生产技术及管理，选择优秀的专业技术、管理人才委外学习培训，通过学习，吸收和掌握新的太阳能热水器的技术标准和工艺，成为生产技术、管理的骨干和普及推广的师资；第二是加快高技能人才的培养。今年将选择部分主业技术人员进行培训，对高级技师进行强化培训、考核，力争新增在产品设计、产品生产各个环节都加大专业高技术人才。第三是做好新员工岗前培训。对新接收的员工进行岗前技能培训，通过培训考核，取得相应工种“职业资格证书”后，方可上岗；新招录的大中专毕业生，重点进行职业道德素养和基本技能，企业概况、文化、经营理念，安全与事故预防，员工规范与行为守则等内容的培训。同时要注重个人价值取向的引导，实现个人与企业价值观的统一。第四是加强复合型、高层次人才培训。鼓励员工自学和参加各类组织培训，实现个人发展与企业培训需求相统一。使管理人员的专业能力向不同管理职业方向拓展和提高；专业技术人员的专业能力向相关专业和管理领域拓展和提高；使施工作业人员掌握2种以上的技能，成为一专多能的复合型人才和高层次人才。

四、加强设备的维护保养，确保生产稳步进行

设备的维护保养工作重在落实，今年要制订包括车间领导、设备员、班组长、设备操作人员、维修人员的设备使用维护责任制，坚持谁使用谁维护保养，设备员和操作人员要做到“三好”“四会”即要将设备管好、用好、维护保养好、会使用、会保养、会检查、会排除故障，将基本功落实到人头。同时开展完好设备竞赛活动，以性能良好、零部件齐全、消耗正常、使用合理、降低故障率这个方面开展“五好设备”竞赛活动，使设备始终处于最佳技术状态，发挥设备生产的优势，为我厂的生产奠定良好的基础。

五、加强安全工作管理，确保企业员工安全

今年我们在生产工作上要高度重视安全生产工作，把安全生产工作摆在“高于一切、重于一切、先于一切、影响一切”的位置。加强我公司安全生产管理，确保公司员工的人身安全：我将从以下几个方面去抓：1、加强宣传。在公司全体员工中做好安全生产宣传工作，牢固树立“安全第一，生产第二”的理念，并要求安全管理部门定期编发安全知识手册等资料给公司员工。2、加大检查力度。要加大检查力度，厂安全部门要经常深入到生产第一线，对生产过程的每个工序进行安全检查，及时发现安全隐患问题，及时进行整改，确保生产过程中各个环节的安全。3、加强安全培训教育。今年我们要做好全体员工的安全培训教育工作，加强对公司管理人员的安全生产教育与管理；同时也要做好各工种的安全培训教育，特别是新员工岗前岗位安全生产知识培训，及时掌握安全生产操作程序，确保员工人身安全。在车间或重要生产岗位地方要贴有安全生注意事项和警示标志，防止生产事故的发生。

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长终个人工作总结篇四

质量是企业生存之本，作为管理团队的带动者，我严格跟进产品质量监督，仔细地检查产品各个环节的质量，发现问题，及时处理，对相关责任人给予处罚，让员工真正认识到质量的重要性。

2020年是我厂的第二个工作年，质量有所增长。我们吸取前年缺少经验的教训，定时请总厂质量部门的相关人员来交流学习，提高我们质量监督和检测方面的能力，使部门各人员都掌握多种质检技能，从而使我们在质检工作中，能及时、有效的进行判断，弥补了工作量大人力不足的缺陷，保证了部门工作的正常运转。

在每周的工作例会中，我都会积极的提出自己在工作中发现的问题和对质量要求的意见，并且在产品的每一个环节，我都力求做到了然于胸。平时，也会向其他同行和同事虚心的学习工作和管理方面的经验，借鉴好的工作方式，增强自己的责任意识，从而更好的提高自己完成工作的质量和标准。

我严格地控制原材料、半成品、成品的检测标准，注重过程体系的监控，在产品检验工作的具体过程中，对流程的控制，主要采取全面的质量管理方式，包括工作质量，以及全面的过程管理和全员参与的方式。由于我们产品比较特殊，一旦做成成品之后才发现有质量问题，会给公司带来很大的损失，为避免此类情况的发生，在每天下午，我积极召集后工段和前工段的组长主管，一起看试装产品，共同研讨产品生产过程中可能存在的问题。

公开，公平的决策，及时和一线员工进行沟通，了解他们的困难，尽可能地予以解决。在例会中，都会给他们安排一定的发言时间，共同分析问题，解决问题，这有利于公司各部门的通力合作。效果很显著，员工流失现象也得到有效控制。

1. 继续维持生产队伍的稳定。因为员工队伍的稳定是企业开展正常生产经营活动的关键因素。
2. 重视安全生产。增强员工安全生产意识，加强员工消防知识的培训工作。
3. 进一步加大和总部的交流力度，实现高效、有序的发展。

最后，谢谢董事长，总监，和在座的各位领导，同事，一年来的鼎力支持。在崭新的一年里，预祝*厂在各位的坚强带领下，会更快、更高、更强，实现新的跨越！

生产厂长一个月的工作总结报告 生产厂长终个人工作总结篇五

为落实〈〈国务院安全生产工作的决定〉〉和自治区办公厅〈〈关于当前安全生产工作的紧急通知〉〉及自治州，××市的安全生产文件精神，我市乡镇尝乡镇企业的特点，委、的下，团结和组织全乡镇企业系统的各族干部职工，思想，认识，和落实科学发展观，“安全，预防为主”方针，努力“、依法监管”企业安全生产工作格局，安全状况的好转，为新农村建设的安全稳定环境。

一、安全生产工作情况

半年，我局安全生产落实《安全生产法》和国务院《关于安全生产的工作决定》，市安监局和各乡镇尝站所同心协力、齐抓共管，安全生产教育，营造“以人为本”、“安全”、“珍惜生命、关注安全”的社会，狠抓事故隐患，努力，在安全生产工作生产中比往年进步，成绩，对各乡镇尝乡镇企业安全检查次数比往年，大的安全检查次数已达6次，不检查已达4次，根据安监要求，对乡镇企业安全检查时，对各乡镇企业职工安全生产教育，组织了两次大的安全生产

宣传活动。

次到各乡镇场木材加工企业安全检查及安全教育，并发放了安全宣传材料；

活动，企业了的安全教育，从而营造“人人抓安全，人人寻隐患”的，在工作中，对高铍企业和木材加工业、氧气制造的企业突出安全隐患检查，累计安全生产检查，并已安全教育企业有38家，共安全隐患27处，对所查企业的安全隐患部分拍照，设立安全生产档案，专人专管安全资料，安全隐患问题，整改的企业复查，在复查中，未按整改的将配合安监局检查，并处罚。3月份我办配合安监局对托乡木材加工厂安全检查，10处安全隐患，6天整改，到期后复查时又8处安全隐患没有整改。安检人员根据《安全法》规定，对木材厂下发处罚单，处罚5000元整，并让木材厂3日之内。

措施，了安全生产检查工作，××市乡镇企业的运转，了企业厂长与企业职工的切身利益。

二、2006年下半年安全生产工作奋斗

1、上半年乡镇企业安全生产工作的成绩，为使乡镇企业安全生产工作能在上半年的基础上，全年争取不事故的，以市委、安全生产工作会议精神为重点，思想，认识，安全文化建设，强化全民安全意识，努力营造日益浓厚的“关爱生命，关注安全”的舆论。

2、与安全检查、林管、林业派出所等全力乡镇企业安全监督检查

3、基层，安监职能，不出事故，努力争取“安全事故为零”的。

4、为落实安全生产培训工作，制定长期计划，对各乡镇场企

管站专业安全人员安全培训。

5、年终考核与安全检查，安全视如草芥作，联在一起考评。先进典型和经验，表扬奖励。

6、安全生产的方针，政策和法规，安全生产是生产建设的一贯方针，安全生产，生产安全，，企业，安全生产的法规、法令和方针政策。

7、安全生产辅助设施

用设计新颖，安全技术性高，与企业生产性较强的设施。安全设施的科学性、先进性。

8、在乡镇企业的生产活动过程中的事故都要搞好专项调查，找出事故原因，查明人为责任，，都应实事求是、尊重科学的原则，法规法令。企业事故，要从事故中吸取教训，措施克服薄弱环节，防止重演类似事故。