

# 2023年换部门心得体会和感悟(实用9篇)

心得体会是指个人在经历某种事物、活动或事件后，通过思考、总结和反思，从中获得的经验和感悟。心得体会对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写心得体会呢？下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

## 换部门心得体会和感悟篇一

根据公司部门岗位的实际需要，有针对性、合理地招聘一批员工，以配备各岗位。规范了各部门的人员档案并建立了档案，严格审查全体员工档案，对资料不齐全的一律补齐。同时要加强内部的培训管理工作。

本年度进行了两次验厂活动，主要出现在目前公司厂地面积窄小和现场员工访谈的培训不够使得验厂结果要求改进。搞好iso再认证工作，确保iso认证通过，通过这次iso在认证，让我们认识到了我们的管理上还存在着诸多的不足，iso的覆盖不全面，来年行政部需加强各部门iso管理体系的培训于学习。对后勤保障工作做到让员工用上健康、卫生的食品。

顺应市场的发展，依照公司要求，制定相应的管理制度。完善公司现有制度，使各项工作有法可依，有章可寻。在日常工作中，及时和公司各个部门沟通。逐步完善公司监督机制。有一句话说得好：员工不会做你要求做的事情，只会做你监督要做的事情。基于这个原因，本年度加强对员工的监督管理力度。

加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的公司新形象。搞好明年的高质量、高效率、确保安全生产，减少安全

事故发生。充分引导员工勇于承担责任了解职责。要逐步理清各部门工作职责，并要求各人主动承担责任。

懂得事情轻重缓急，完成领导交代的工作，做到了“上传下达”。与同事相处融洽，能够积极配合及协助其他部门完成工作；工作适应力逐步增强，对后期工作垒积了许多经验。

由于行政部工作常常事无巨细，每项工作我们主观上都希望能完成得，但由于人力和精力有限，不能把每件事情都做到尽善尽美。对公司各部门有些工作了解得不够深入，对存在的问题掌握真实情况不够全面，从而对领导决策应起到的参谋助手作用发挥不够。抓制度落实不够，公司事物繁杂，基本检查不到位，因而存在一定的重制度建设，轻制度落实现象。

对公司其他专业业务学习抓得不够。这些都需要我在今后的的工作中切实加以解决。工作细心度仍有所欠缺；工作效率虽有所提高，感觉有时各部门之间的配合仍有所欠缺，工作效率并非是最快的！接下来的个人工作计划中会根据以前工作中存在的不足，不断改进，提高自我工作意识及工作效率，努力做好工作中的每一件事情！

总的来说今年的工作是尽职尽责的，虽然亦存在着些许多的不足，但这一切的一切相信也会随着明年的到来而逝去。非常感谢公司领导及同事们对我们工作的支持。在下一年，我们会做得更好，发挥得更加出色！

## **换部门心得体会和感悟篇二**

某老师严格按照培优计划进行教学，在该教师的悉心指导下，培优工作良好有序开展。

经周二到周五的晨读部分班级抽查结果显示，本周晨读整体良好，主要晨读方式为领读，学生声音洪亮，朗读整齐。其

中某教学楼和某具体班级表现良好。

自习安排职业生涯规划课；服装专业实训加工的400多床床单被套经某老师交予高职部总务科处。

为响应学校建设校各系部各专业作品展览厅的号召，我系部服装专业提供学生作品有带模特的服装15件、十字绣16件、服装时装画32张、水彩画12张。

本周间周大学习教师上课环节由我系部数学某教师为12级高职1班所上的《三角函数的图像》来展示，该老师整堂课教学目标明确，教学方法得当，教学内容正确，教学语言表达流畅，课堂气氛热烈。课后，由某老师进行了深刻的点评。

本周的工作完成了，我部会再接再厉，争取更好完成工作任务。

## 换部门心得体会和感悟篇三

### 1、安全检查

生产运营部每月对各基层单位进行一次安全检查，每季度进行一次考核，各基层单位在工作过程中自查自检，对存在的安全隐患，及时整改，把事故消灭在萌芽状态。

### 2、严把各种手续方案

因生产运营部参与的带气作业种类繁多，各种方案的编写与审核直接关系到施工作业的安全操作，为了保障员工们的切身利益并杜绝安全事故的发生，我生产运营部要求各种方案的编写前均要到达现场反复观察现场实际情况并做好笔录后再根据相应的规范规程进行编写。每项方案、手续的签字盖章领导都亲自过目，以防在施工作业前期变埋下安全隐患。

### 3、严抓现场安全管理

加强现场安全管理工作，每次停气接口、带气作业，作业人员严格按照放散方案的要求进行操作。截止到12月18日，共完成管线停气接口40处，正确下达调度指令80余处，正确率达到100%。并安排专人现场监护，手续不全严禁停气。

### 4、学习培训，培养人才

生产运营部员工是参与危险工作的直接工种，作业时每个动作、手法、力度均有严格的规范要求。为了使员工们都能上岗作业，规范的完成各项工作任务，我生产运营部每月对各基层单位员工进行培训学习，加大员工的综合技能，同时也是为公司培养复合型人才，对班组以上的领导进行培训教育，提升管理人员素质。每月定期对各基层单位工作进行检查，并严格定期考核。考核不合格员工严禁参加带有危险性的工作。

### 5、合理调度、平稳供气

由于今年冬季用气量增大，气源不足。为保证居民正常用气，请示公司启动紧急预案，调度室24小时观察管网压力变化，合理分配气量，首先保证居民、学校、锅炉用气。由于所有员工的努力，未发生管网抽空现象。

随着公司燃气用户的增多，管线加长，管网巡查、入户维修实行分片承包，明确责任。

#### 1、管网巡查情况

为保证城市管网安全运行平稳供气，根据公司领导的要求和年初制定的安全生产工作计划，实行东、西两站分片承包，东、西两站再分片承包到人，责任到人。根据分片承包方案，把燃气管线区域划分五片，南区、北区、东区、高压西区、

高压东区。在巡线中，发现有机械施工的，巡线人员现场跟踪监护，巡线人员尽职尽责，耐心劝导施工人员，讲清燃气管线位置。对于不听劝阻强行施工者采取措施，并做到及时上报相关部门和公司领导，最大程度确保燃气管线的安全平稳运行。随着管线区域增加，巡线人员接到调度室施工电话，及时委派巡线人员赶到现场进行监护。××年高压燃气管线周围施工8处，专人轮流昼夜监护4次；中压燃气管线周围施工124处，专人轮流昼夜监护17次，庭院管网抢修8处，中压管网抢修。

## 2、入户维修情况

根据年初制定的分片承包方案，维修人员及时排除各种燃气故障，自公司给维修、巡线人员配备上电动自行车后，维修人员严格遵守“半小时左右赶到用户家中；节假日轮流值班，24小时服务”的工作指导思想。有时正好是午饭时间或者是阴雨天气用户打来报修电话，为了尽快解决用户的燃气故障，面对恶劣天气，维修人员风雨无阻，毫无退缩；××年全年共计入户维修4156户，经过调度、维修人员共同努力，取得了用户投诉率为“零”的好成绩。

## 3、安全检查情况

××年共入户安全检查户，每月每人抽查10户，用户都表示比较满意，对服务反应良好。对检查存在的问题及时进行了解决整改。每月对维修用户进行抽查、回访。截止到本月10日，通过对用户回访，用户满意率达到100%，并受到许多用户的来电好评。本年度安全伤亡事故率为零。完成了公司年初下达指标，实际入户检查率达到了90%，对所有工业、公福用户安全检查2次，对存在安全隐患的及时进行整改处理。截止××年12月15日未发生一起燃气安全责任事故。

## 4、设备维修保养情况

燃气设备是确保燃气管网整个系统安全平稳正常运行的重要组成部分，其运行状态的好坏直接影响到用户的正常用气及燃气安全事故的系数高低。为了确保燃气管网安全平稳运行，排除各种安全隐患，每年都要对投入运行的各种设备进行春秋两季的维修保养。××年共计保养调压器(箱)537台，保养过滤器滤芯124检查××-××调压器皮膜9个，均能正常使用，调压器维修32调压设备前后钢质阀门除锈刷漆421个，立管除锈刷漆20公里，计量设备维修16台。钢质管线防腐检查米，未发现严重的腐蚀部位。对××、××两个存在严重安全隐患的阀井进行了彻底的整改。××年通过生产运营部全体员工的努力，发现安全隐患及时处理解决，确保了××市所有我公司的燃气管网、设备等安全运行。

## 5、场站管理情况

场站是整个城镇管网的核心，担负着接气、过滤、计量、输配气、加臭等最基本也是最重要的责任。同时也是发生安全事故影响面最大、破坏力最大的区域，所以场站管理工作最为重要。

伴随着城东门站的投产运行，我生产运营部统一合理分配人员，加强两站的标准化建设管理，从着装着手，所有人员在上班期间统一着装，穿工作服，戴工作牌。每周召开班组负责人会议，积极传达公司会议精神。每月定期参加安全例会，对存在的安全隐患及时上报安全部。

通过生产运营部全体员工共同的努力，××年全市燃气管网未发生一起燃气责任事故，虽然取得了一些成绩。但是我们会已如既往，再接再厉，加强安全管理。进一步完善各种规章制度及相关应急预案，加强员工们的安全教育等工作，为全力保障公司的安全生产工作而奋斗！

## 换部门心得体会和感悟篇四

增强，切实有效的采取了各项措施、支持企业稳步发展。

业都作为重点服务对象，每月都深入各企业进行调研，各企业也都于每月25日前向镇政府部门服务企业领导小组办公室报送运营情况和问题处理进展情况。

针对如何为企业发展提供良好的服务，我们主要建立以下两项机制：

一是企业长效服务机制。即在思想上树立为企业服务长期性的意识，不仅是在全球金融危机时为企业服务，而且把时时为企业服务作为政府职责，积极探索建立为企业服务的长效机制。

二是项目跟踪服务机制。在该镇无论项目大小都有镇领导分包，每个项目都建立有台帐，从项目协商、达成意向、合同签订、具体实施、建成投产等环节都有镇领导、站所负责人全程跟综服务。

为使服务企业工作取得实实在在的效果，我镇将工作重心放在了各项优惠政策的落实上。一是认真落实中央、省、市已出台的支持企业发展的各项优惠政策，并对落实情况进行全面检查；二是加大产业结构调整、服务业发展引导资金等专项资金争取力度，对国家、省、市财政对企业专项扶持资金积极申报争取；三是积极争资引项，加紧引进项目资金落户我镇，更好的促进我镇经济发展。

经济的有序发展离不开一个良好的经营环境，对此，我镇从优化发展环境着手，大力营造良好的经营环境。主要采取以下举措：一是严格清查各项收费项目，坚决取缔不合理收费；二是严厉查处各种名目的乱收费、乱罚款、乱摊派、乱检查等行为，对必须进行的检查活动尽量减少或合并执行；三是大

力整治经营环境，严厉打击破坏、扰乱企业经营的行为。

## 换部门心得体会和感悟篇五

本学期我们文化活动部原来的安排是组织策划红歌传唱的活动，但后来因为种种的原因，不能如期举行，只能延迟到下一个学期。不管怎么样，我相信通过我们部门人员和其它部门人员的配合，红歌传唱一定会取得理想的成绩。

在校文化活动部的安排下，15周的英语口语角由我们文化活动部负责。英语口语角的安排是为了丰富大学生的课余生活，在这个活动中，安排了外国语学院的学生和老师参与到这个活动中，以提高我们的英语口语能力。在部门的协商下，为积极调动大一的新生，大部分安排了大一的新生参加此活动。在同学们的积极参与配合下，英语口语角圆满完成。

本学期的周末文化广场“欢乐嘉年华，活力耀文理”在各部门的积极配合下，成功地举行。我们文化活动部则安排的任务是给演员化妆。在策划人员的安排下，我们完成的'对活动会场的布置，对演员陆续地进行化妆，补妆，以配合舞台效果，活动取得圆满的成功！这样的结果，离不开各个部门的配合，和演员的出色演出，这些都是强大的团队力量所铸造的。

结协作中，在来年的学生工作中一定会完成得更出色！

## 换部门心得体会和感悟篇六

今年以来，我部门在安全生产管理上认真贯彻落实了公司以抓好四个井筒开拓进尺为中心，以建立安全生产制度为基础，以抓落实、强管理为入手，以“重新认识、从严落实、全员共管”为安全工作要求的指导思想，做了一些具体的工作。下面就今年的生产安全工作做一简要总结。



1、组织了施工大会战。从二月份开始四个井筒中开展了施工大会战，进行了月进尺的考核，对完成了计划的单位给予了奖励，今年元月份xxxx在立井筒施工中创造了月度单进152米的好成绩，按照文件规定对完成计划的单位给予了奖励，对风井二个月没有完成计划给予了处罚。今年1-某月份共对施工单位进行了万元奖励和万元的罚款，从而促使施工单位加快了施工进度。

2、抓了月度计划的考核兑现工作。从今年三月份开始就在每个月的月底前，根据生产实际情况对各个施工单位下达了下一个月的生产施工计划，根据下达的计划组织了跟踪落实和施工协调，帮助施工单位解决现场中存在的问题，对没有完成月度计划的月份实行在工资表中扣发相应的浮动工资，今年1-某月份扣除了x次浮动工资xxxxxx的罚款，以此来促使公司各员工关心计划的完成情况，想方设法为完成计划而做好自己的本职工作，从而使月度计划能够基本兑现。通过月度计划的考核，使公司的年度工作目标得以兑现。

3、抓了生产调度工作管理。今年五月我们根据公司的实际情况制定下发了xx公司生产调度管理制度，明确了各施工单位和公司各员工生产调度方面的工作职责，规定了工作汇报程序和奖惩办法，使生产调度工作初步进入了制度化管理，每天按时填报出反映生产安全真实情况的施工日报表，供各级领导掌握公司的生产情况，指导安全生产工作起到了有效的作用。

4、在原每周一公司中层管理人员碰头会的基础上，下发了关于强化调度会的工作通知。规定了公司有关人员每天定期定时参加调度会，规定了调度会会上解决的工作内容，使每天的工作有了很好的协调，同时还定期每周一召开了各施工项目部负责人参加的安全生产工作协调会议，协调解决了工作中的问题，促使了公司工作的正常运行。

5、深入现场了解情况，精心组织快速施工。

今年1-某月份共掘进进尺米，其中：

(1) 主井筒进尺米，在某月某日到底；

(2) 副进筒进尺米，在某月某日到底；

(4) 进风井井筒进尺米，在某月某日到底；

(5) 回风井井筒进尺米，在某月某日到底；

(7) 风井井下变电所峒室已于某月开始进尺，预计某月底完成掘进成巷。

(8) 进风井改绞工程从某月20开工，预计于今年某月底按期完成。

(1) 综采机修车间于今年的某月某日开工，由于碰到地基基础软地层，造成施工墙基基础困难，加上施工单位的施工人员和施工组织存在某些问题，于今年的某月1某日完成土建工程，某月某日通过竣工验收。

(2) 地面变电站于今年的某月某日开工，于今年的某月底完成主体土建工程。并于某月交付室内变压器安装。室内变压器等相关室内安装工程将于今年某月份结束，二回路供电线路也将于今年某月份结束。

(3) 风井地面简易职工住房于今年的某月2某日开工，经过精心组织于今年的某月1某日完工。

(4) 风井地面变电所于今年的某月某日破土动工，将于今年的某月底完成主体工程。

(5) 地面取水站于今年的某月制定出了钻孔取水方案，并于今年的某月某日开工打钻钻孔，目前正在施工第一个钻孔。

5、筹备了在公司管理下的掘进施工队组建工作。到某月底已经报名登记要求参加掘进队工作的人员有338人。其中：掘进工178人，瓦斯员、放炮员、防突效检工、抽放工31人，井下电钳工、钉道工34人，地面配电工、绞车司机、锅炉工、充电工95人。

## 换部门心得体会和感悟篇七

首先非常感谢老师、主席团及全体学生会成员对学习部的信任，对此我们感到非常荣幸。开学的钟声于我们而言既是新希望也是新挑战，在本学期中，学习部参与与组织了多个活动，通过活动学习部成员留下了不可多得的工作经验。我们深知要想取得更好的成绩需学会对过去进行反思，而后继续发扬好的方面，尽最大努力纠正不足的方面。工作以“新”拉开序幕。首先是迎新。我们牢记“同学们对学校的印象从我们开始”，竭尽全力的做好每一项工作，让每一个同学都感受到大家庭的温暖和团结。天气再冷，我们的笑容依然灿烂真诚，我们的讲解依然详细具体。我们部门主要负责和组织了一项日常工作和三项活动，日常工作为每日的课前查到课率，活动包括读书月、“青春风”杯辩论赛，国旗下演讲。

每天上、下午上课前10分钟我们部都会按时查10届各班的出勤情况，每周六、日我们都会将10届各班这一周的到课情况表作总结，并进行排名。对表现好的班级加班级千分以示鼓励，对表现较差的班级提出批评以示改正。在查班过程中我们也曾因方法不当而受到同学们的误解，也曾因认真、细致的工作态度受到同学们的好评。对于查班时出现的问题我们会立即用最合适的方法来解决，因此每个班级的到课率都在不断的上升。我们会不断的努力配合老师把每个班级的到课率都达到最好。

1、我们开展了读书月的活动，这个活动进行了半个多月，收获也是有的。从活动前得策划到活动进行中的一些问题以及活动后和读书协会合作的交流会，我们都花费了不少的时间

和精力。虽然起步阶段由于对种种情况的生疏造成了活动进行的不舒畅，这个活动也是我们部第一次举办，中间也会有一些漏洞，考虑的不够全面，我们都认真的解决了，但我们能够做到在每一次的活动中吸取经验，为下一次活动做更好地策划。

2、为了启迪我系大学生的智能，使我系学生增长知识，提高学生的整体素质，我们部门主办了第七届“青春风”杯辩论赛。辩论赛举行了比较长的时间，收获也是最多的。在组织这次活动中，从辩论赛前期准备到正式运行比赛，大家之间的沟通比较多，联系配合紧密还学到了做事要认真，细心，要向别人虚心请教。我们首先在各班选出了代表，然后举办初赛，在举办辩论赛时也出现了一些问题，主要是初赛阶段现场气氛不够活跃，还有在自由辩论阶段有些辩手没有控制好提问和回答时间，当回答对方辩手的一些与辩题偏离的问题时不能灵活地换用其他方式避而不答，也有的辩手不能很好的利用对方一辩在陈词时犯下的错误，易陷入一种被动的局面，在总结陈词阶段，四辩几乎都没有脱稿，这难免会使比赛显得死板和形式化。这一系列的问题在进入复赛时解决了，顺利的进行了复赛，从中筛选出了更加优秀的选手进行决赛。在决赛前，我们作了详细周密的策划。对于工作的各个细节方面均落实到位。比如比赛流程，比赛形式，计时员，评委的安排以及现场互动等等。这个活动提高了我们部10届部员的热情，也给我们积累了经验，锻炼了我们处理工作的能力。这次活动整体来说举办得十分顺利，但还是存在着经验上的不足和工作上的缺陷。相信经过一次次的活动之后，我们部的所有成员都能够从工作中得到锻炼，提高自己处理事情的能力，提高自己的人际交往能力。

3、五月是我们学校的大型校园文化艺术节，大多数活动都是全院的，我们都积极参与并配合其他部门和系部的工作。我们都做到了哪需要我们，我们就去哪服务的信念。

我们部还负责了我系的国旗下演讲，我们从辩论赛的活动中

挑选出了一些口才好以及普通话流利的同学，让他们依次来代表我系演讲。这项工作中我们会亲自审核演讲稿中的错别字与不合适的语言，并将其改正，然后找曹老师签字，最后将同学的个人简历与演讲稿交到东区，不会出现一点失误。

在每一次的活动中我们部门的成员都投入了高度的热情，为活动的顺利进行出谋划策。这一学期我们部共同见证了学习部的成长与成熟，这是我们每个成员的骄傲。我们会加倍努力的为系里增光添彩。

综上所述，我们学习部本学期的活动获得了圆满成功。达到了预期的目的和效果。但是还有一些美中不足之处有待改善。大家通过这些活动确实受益匪浅。今后我们一定会借鉴这些活动的经验，改善暴露出的问题，力求将以后的活动办的更加有声有色。

学习部每一个成员都为了一个共同的信念——一切为了学生而努力着。我们积累了一些经验，取得了一些成绩，但也该清醒地认识到我们工作中还存在着许多不足，许多地方有待提高和改进。我们信心百倍。我们会一如既往的努力，更好的为同学们服务，让学习部成为一个团结高效出色的集体。

## 换部门心得体会和感悟篇八

时刻依旧遵循亘古不变的规律延续着，又一个月结束了。做一份白酒销售工作总结，国家对白酒消费税的调整，在业界引起了骚动，随后又是严打酒驾和地方性的禁酒令，这一路走来的喜悦和忧伤、困惑和感动、兴奋和无奈。

- 1、处理应急问题、对他人的心理状态的把握潜质增强了；
- 2、心态的自我调整潜质增强了；
- 3、团队的管理经验和整体区域市场的运作潜质有待提升；

- 4、对整体市场认识的高度有待提升；
- 5、学习潜质、对市场的预见性和控制力潜质增强了。

这一个月业绩还是很不错的：

- 1、奠定了公司在xx□以xx为中心的重点区域市场的运作的基础工作；
- 2、成功开发了四个新客户；
- 3、月度总现金回款x万，超额完成公司规定的任务。

对于我取得的业绩我分析为以下几点：

- 3、虽然完成了公司规定的现金回款的任务，但距我自我制定的x万的目标，相差甚远。

主要原因有：

- a□公司服务滞后，个性是发货，严重影响了市场，和经销商的销售信心；
- b□新客户拓展速度太慢，且客户质量差；
- c□重点市场定位不明确不坚定。

这个月我走访的新客户中，有x多个意向都很强烈，但正因在于后期跟踪不到位，自我信心也不足，但最终落实很少，浪费了大好的资源！

- 1、没有在适当的时候寻找适宜的其他潜在优质客户作补充；
- 2、没有能够引导经销商按照我们的思路自我运作市场。

对于xx市场，虽然地方保护严重些，但我们透过关联的协调，经销商开发的特曲还是十分迎合农村市场消费的。在淡季来临前，由于我没有能够同经销商做好有效沟通，再加上服务不到位，最终经销商把精力大都偏向到啤酒上了。

- 1、注重品牌形象的塑造；
- 2、完善各种规章制度和薪酬体制，使之更能充分发挥人员的主观能动性；
- 3、加强产品方面的硬件投入，产品的第一印象要给人一种“物有所值、物超所值”的感觉。

## 换部门心得体会和感悟篇九

总结就是把一个时段的学习、工作或其完成情况进行一次全面系统的总结，总结我们的好处和不好的，它在我们的学习、工作中起到呈上启下的作用，让我们好好写一份总结吧。下面是小编为大家精心整理好的部门工作总结范文，希望能给你们带来实质性的帮助。

20\_\_年的第一季度已经过去了，在这三个月的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对今年销售工作的开局做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心在金融危机中把下季度的工作做的更好。下面我对本季度的工作进行简要的总结。

我是去年十一月份到公司工作的，十二月份开始组建综合事业部，在没有负责综合事业部工作以前，我负责了一个月的商务9部。在来公司之前本人在家休息了一年多，为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习产品知识，一边摸索市场，遇到销售和产品方面的难点和问

题，我经常请教公司领导和其他有经验的同事和经理。一起寻求解决问题的方案和对一些比较难缠的客户研究针对性策略，取得了良好的效果。通过不断的学习产品知识，收取同行业之间的信息和积累市场经验，现在对盐城市场有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐可以清晰、流利的分析客户所提到的各种问题，准确的把握客户的需要，指导同事和客户进行良好的沟通，所以经过三个月的努力，也取得了一定的成绩，对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高，但是本职工作做得不好，感觉自己还停留在一个销售人员的位置上，对销售人员的培训，指导力度不够，影响了综合事业部的整体销售业绩。

1. 新增一区购买备用电源75千瓦发电机组与厂家协商后节约1200元、二区450千瓦发电机组节约25000合计26200元。两台发电机组均安装、调试投入生产运行。
2. 二区大修备用电源120千瓦发电机组一台，维修费节约11000元。其安装、调试投入生产运行。
3. 购买设备节约700元，配件节约11830元，合计12530元。
4. 协助公司及相关部室处理选矿厂回收铁粉销售工作。
5. 节能减排工作对一区、二区井下实施36伏节能灯1000个，并投入生产运行。
6. 对20\_\_年9-10月购进不合格井下使用300毫米通风带和矿用胶鞋50双进行处理，并与供货商协商解决，由供货方进行赔偿3409元。
7. 制订二区罗茨鼓风机修理实施方案，并安装、调试及投入生产运行。



8. 制订一区、二区凿岩机修理实施方案，部分修理凿岩机投入生产运行。
9. 认真部室人员每月对各生产单位生产设备进行安全大检查，参加人员部室领导及部室专业技术。
10. 对选矿工艺使用购进白灰沉淀物，及时与供应厂方协商解决，由供应厂方赔偿6吨。
11. 对一区、二区生产工艺使用导爆管质量问题，及时与供应厂方协商解决，由供应厂方赔偿15000发。
12. 对选矿厂重选工艺设备恢复，及时与厂家联系选购备件，及技术服务人员到现场指导修复。
13. 制定各生产单位生产主要生产设备润滑规范。
14. 对公司35千伏、10千伏高压线路检查和线路附近障碍物清理。
15. 对各生产单位生产设备部室定时、定期，定由专业技术人员检查。
16. 二区刘坪20立方空压机确定维修方案及实施。保证生产运行。
17. 在7-8月供电系统压负荷期间，生产运行供压负荷电时间114小时，本部室通过与市和县供电局多次协调，在此期间实际保证生产运行保供电时间88小时。

## 改造项目

1. 选矿厂污水处理改造设备选型、市场调查及选购全过程，总费用节约10000元。

2. 选矿厂旋流器改造设备选型、市场调查及选购全过程，总费用节约6000元。
3. 选矿厂尾矿坝无动力回水改造实施方案，并投入生产运行，此次改造无成本费用。。
4. 公司办公楼、职工住宅、选矿厂供暖系统改造改造实施方案，及设备选型、市场调查及选购全过程，购买锅炉节约3000元。
5. 选矿厂破碎设备除尘设施改造实施方案，并投入生产运行。

决策，施行技术改造和加大处理量等一系列生产措施。这使得生产设备面临更加严峻的考验，也为机动供销部的工作带来很大的难度。然而面对这份艰巨的任务，机动供销部的领导迎难而上，勇于承担，亲历亲为。在采购上，认真审核采购计划，对于采购批的商品严格把关；设备管理上不分昼夜深入一线，既是技术指导者又是难关攻坚者，有时又是一名实际操作者。在这种气氛感染下，机动供销部的每一名员工都积极投身于各自岗位当中，认真工作、团结配合的完成每一项任务。现将第三季度主要完成工作做以下总结。

## 一. 部室建设

1. 对公司购进物资进行货比三家，对不合格物资及更换，保证生产需要。
2. 对外维修设备的费用严格把关，电机、水泵、风机等维修费用总共为公司节约资金1000元左右。
3. 坚持每周工作小结会议，总结上周工作，安排下周工作及传达公司有关工作要求。
4. 为加强公司管理，我部门编制本部门定置图及工作流程图

制作。

5. 清查公司固定资产，建立健全公司固定资产台帐，并向集团公司上报。
6. 保证为生产一线技术服务和指导总体要求。
7. 及时统计公司各生产单位用电报表，前河公司通过20\_\_年12底对供电系统改造完善后，\_\_年第三季度用电量比去年同期减少534413度。（\_\_年增设项目用电量除外）。
8. 公司节能减排报表统计核算，并按时向集团公司上报。
9. 认真贯彻执行集团公司下发的企业达标管理活动，于8月x日起执行。

## 二. 基础工作

1. 对一区、二区、选矿厂废旧材料处理废钢5.87吨×3500元=20545元，锰钢8.77吨×4500元=39465元，合计60010元。
2. 组织一区、二区、选矿厂学自动化学生去源创、中信公司，对卷扬机、球磨机进行自动化控制原理及现场培训。
3. 聘请华东交通大学教授，组织公司各生产单位机电管理人员、机电维修人员进行节能理论基础知识培训。
4. 制定一区至炸药总库照明线路实施方案，用一周时间使该线路投入供电运行。
5. 为加强提高公司各生产单位设备管理意识，编写设备检修管理办法补充规定，和机械设备责任事故处理细则。