

最新采购成本管控总结(精选10篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

采购成本管控总结篇一

1. 试作新规品的跟催及入荷日的确认
2. 生产计划变动时, 及时确认材料
3. 设变, 年型变更时死藏品的处理
4. 新车种投入时, 胶带使用量的把握
5. 危险品的及时对应
6. 设变发生时, 材料的及时调配对应
7. 制品构成的正确入力及确认
8. 发注准确度的确认
9. 发票受领后及时发行给相关部门
10. 保持和通关部门的联络, 随时掌握材料的入荷状况

以上任何一项都与各部门有紧密关联，需要保证准确无误才能算合格。

目前感叹唯有以下几句：

升职不看能力看关系。

交友不看心地看财气。

前面拍拍你马屁，后头将你踩落地。

对我有利是兄弟，对我无利滚边去。

三四十岁搞算计，拿你开刀演场戏。

说了好听是教育，总之就是不给力。

采购成本管控总结篇二

在明科工作的第三个年度，采购部继续秉承明科公司真诚为客户，服务至上，品质优良的宗旨，继往开来的'拓展业务，完善公司管理，取得相当不错的业绩。作为的明科的一个心脏，采购部涉及到的管理内容基本到位，其中业务流程的报价管理，应付价款、部门之间的沟通、岗位职责的划分、供应链的管理、仓库的收管发已取初步效果，仓库管理责任制基本到位，仓库产品摆放相比之前规范，数量准确性有提高，各仓管员的工作内容明确，但深度不够，还需要在工作中加强管理力度，与部门员工一起探讨部门流程和方法，及加强监督，不断督导部门走上正规化。

第八年末：补订原材料m1□500个，m2□250个，这样为公司第九年的一月份能够提供保障。

第九年第一季度□m1□7800个，m2□3400个，这个数量基本能够为公司一二季度的生产有保证。

第九年第二季度□m1□3200个，m2□1900个，这个数量是因为第三季度供应商的原材料严重供应不足，所以采购部决定多订一点原材料，为以后的季度生产提供保障。

为了满足公司更大的发展，采购部根据生产部的要求在第四

季度采购动力设备一套□m1:7200个, m2:3600个, m31:3600个, m32:7200个。

通过几次的采购，公司这年的生产完全能够满足，为了做好第十年的计划，我们采购部根据生产部的要求，编制了第九年的采购计划。

过去的一年是艰苦的而又是成功的，我们采购部工作表现出色，员工工作成绩优异，为更好发挥我们采购部的作用，我们会立足于现实，改善不足之处，提高采购的质量和效率，为再创佳绩。

采购成本管控总结篇三

千里之行，始于足下。回顾这一年，是学习的一年，采购工作经验、客户资料、社会交流等等一切都是从新开始；从无到有，从有到会，从会到稳。回顾这一年，是感恩的一年，真心感谢公司给我提供磨练自己的机会；更感谢公司领导一直以来对我的信任与栽培；同时也感谢公司全体同事们的支持与帮助。

首先，谈谈自己在富基工作心态的转变。坦白讲，如果说从到公司来就一直以火一般的热忱投入到工作中，那是虚伪的空话。可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。最初觉得只要充分发挥自己的特长，那么不论所做的工作怎样，都不会觉得工作上的劳苦，但扪心自问，原来学的知识何以致用，你的特长在哪里，因为刚换行业，新的工作使我迷茫，不知自己的定位；是不是不适合做这个行业。

在工作中，从下单、询价、催货直到物料顺利到达工地，要把工作完成感觉是很容易的，可实际把工作做得出色、有创造性却是很不容易的。所以，调整好心态的我渐渐的明白了，在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以

充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的工人；如果以冷淡的态度去做尚的工作，也不过是个平庸的工匠。心态的调整使我更加明白，不论做任何事，必须竭尽全力，这种精神的有无可以决定一个人日后事业上的成功或失败。如果一个人领悟了通过全力工作来免除工作中辛劳的方法，那么他也就掌握了达到成功的原理。倘若处处都能主动、努力，把工作当成事业来做，那么无论在怎样的岗位上都能成功。

其次，对我八个月的工作状况做一个小结。在工作中，

1、对原则性问题把关不严，对于该交的材料，没有严格的要求供应厂商按交货期交货，反而使得供应厂商一拖再拖，有时会影响工地的进度。

3、下单的不仔细，没能考虑周全，比如说有一次的电缆下单，我没能按照各施工单位的计划分开下单，而是放在了一起，从而给施工单位收获带来了麻烦。

在此，我真心表示深深的歉意！相对缺点，我的成绩微不足道，在公司各位领导的关心支持下，通过八个月的采购工作，使我懂得了许多道理，也积累了一些过去从来没有的经验。众所周知采购部是公司业务的后勤保障，是关系到公司整个施工、销售的最重要环节，所以我很感谢公司和领导对我的信任，将我放在如此重要的岗位上。让我了解到一个采购配送员所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础上，要保持对公司的忠诚；不带个人偏见，在考虑全面因素的基础上，在保证交货期、保证质量的前提下；规范一切可能危害公司正常运转的供应厂商；不断提高自己在采购及配送工作的作业流程上的知识；在工作中采用和坚持良好的商业准则等。为了公司的正常运转，保证物料的及时到场，我保持24小时不关手机，不管是在工作时间，还是在休息的时候，都能够与供应厂商进行电话沟通，对物料随时跟踪。

一、加强与同事的沟通，营造团队协作氛围。这段时期让我

深深体会到团队协作精神才是工作取胜的要害。办公室工作偶然会因同事之间缺乏沟通而导致工作出错或效率低。在以后的工作中，我一定会主动加强与领导、同事的交流与沟通，在确保工作顺利进行的同时提高工作效率。

二、从改造自己入手，适应企业生存环境。我深知：德才兼备的人才是人才。进入公司的第一天，我就清楚地意识到自己已经是公司的一名员工，目前要做的，就是要通过努力工作来改造自己，以拓宽自身的知识结构，提高专业素质和道德修养。我相信，只要自己肯努力学，专心做，就一定不会辜负领导的期望！

三、从细微工作入手，积极调整个人心态。作为一名入司不久的员工，处事要低调，要在荣耀面前退一步，在困难面前进一步。要坚持踏踏实实做人，认认真真做事，坚信细节决定成败。

四、“业精于勤”。在以后的工作中要不断加强学习，要始终坚持多看、多听、多想、多问、多做的方针，不断提高自身的工作能力和工作效率。

五、锻炼胆识和毅力，提高解决实际问题的能力。工作中要敢想敢做，在做好本职工作的同时，努力加强各方面能力的锻炼，将自己融入到公司中，以达到共同进步和双赢的目的。

我愿和公司全体员工齐心协力，踏上新的征程，任重道远，我需要加倍努力。我会加强学习，努力充实自己，既拥有进取心，也保持平常心，快乐地去工作，在工作中寻求成就感！我要以更加饱满的热情和充精力投入到工作中，决不辜负领导对我的信任和栽培，为公司的发展壮大贡献自己的力量，书写我人生中浓墨重彩的一页！祝愿我们的公司飞黄腾达！

采购成本管控总结篇四

- 1、采购员在主管的组织领导下，分工负责采购供应餐饮部的主副食、油料、调料、厨具、劳保和必需的原材料。
- 2、严格按照《食品卫生法》要求采购食品原材料，严禁采购腐败变质食品和过期食品。
- 3、严格遵守各项方针政策和管理规定，自觉遵纪守法，做到大公无私、廉洁奉公。
- 4、热爱本职工作、钻研业务、把握信息、精打细算、计划采购、保证供应。
- 5、运用支票，严格按照支票管理运用方法执行，妥善保管，及时报帐，并记录运用开支项目。
- 6、采购原材料入库，必须经保管员过秤验收，发票签字，并经主任和公司领导审核发票签字，凭单据方能报帐。
- 7、在工作中，做到主动服务、积极工作、公私分明。
- 8、坚持以采促俏，以销定采，勤采勤销的原则，发扬“四勤”(眼勤、口勤、手勤、腿勤)精神，坚决完成领导交给的各项工作任务。

另外，我也严格财务纪律，每次采购时总是所要收拒、及时上帐，保证了经费的专款专用、不乱花乱支，五天一结帐、十天一报销，抱着节约的原则做到物美价廉。

采购成本管控总结篇五

严格按照《政府采购法》、《招标投标法》及相关法律法规要求，按照公开透明、公平竞争、公正和诚实信用的原则及法

定程序，从建立和完善各项管理规章制度入手，并注重制度的落实，来规范政府采购行为。xx年，市政府采购中心花大力气、下狠功夫加强政府采购制度建设，完成了《xx市政府采购政策文件汇编》《xx市政府采购集中工作手册》的编撰，进一步促进了政府采购的公开、透明，形成了更加规范、高效的运作机制。

一

严格执行市政府办公室印发的《xx年度政府集中采购目录、采购限额标准》等通知要求，严格执行财政局下达的政府采购计划，按法定的公开招标、邀请招标、竞争性谈判、询价、单一来源等采购方式及程序进行采购，从未随意变更招标方式、预算控制价和采购内容，凡需变更采购方式的，均及时书面报告监督管理部门。严格使用省上标书模板，严格进行预公告、公示，严格开标、评标程序，确保采购组织的公开、公平、公正。同时，扩面增量也取得新进展，实施了生态绿化工程、物业管理、审计中介机构备选库、交通安全组织规划等新的项目采购，采购的范围覆盖了货物、服务、工程各个领域。

xx年，以公开招标方式为主，组织各类政府集中采购687次，采购预算3.7亿元，采购总额3.23亿元，节约资金4700万元，节约率13%。其中环境综合整治“五十百千”项目，共组织完成10余个单位约30个相关项目采购，采购预算1.31亿元，采购总额1.07亿元，节约资金2411万元，节约率18%。组织完成教育、卫生等灾后重建专项资金采购计划50余个，采购预算约7000万元。

不断加强机关作风、制度和廉政建设，并通过上墙、上网等形式，公开服务承诺，公开采购制度及办事指南等，自觉接受社会监督。同时，健全内部管理规章制度，按照相互监督、相互制约的原则，实行招标文件互审会审等制度，进一步明

确人员分工，完善了岗位工作职责及工作纪律；实行项目责任制和回避制度，在政府采购管理系统中运行内部业务流程，管理操作环节权责明确，各环节的内部监督制约体系基本形成。

（一）政府采购日常基础工作。严格按照档案管理标准化、规范化、科学化和系统化的标准，做好政府采购档案资料的归集、整理、分类、归档、保存等各项基础工作，并根据《政府采购法》中有关管理的要求，在实际工作中制定了《政府采购档案管理暂行办法》、《保密暂行规定》，切实保证采购文件的及时性、完整性、准确性和保密性，促进了专业档案工作水平的提高。

（二）政府采购业务基础工作。制定了各种采购方式的标书模板，招标采购文件编制科学、合理。加强评标组织。规范供应商投标、履约行为。坚持业务公开。做到了各种采购方式、各环节运行的规范、有序。

严格按照物价部门核发的《收费许可证》项目和标准收取标书工本费，无超标准、超范围收取的现象，且全部收入都纳入财政专户管理。对保证金收退等工作做到了严谨细致，帐务处理规范、及时，帐目清晰。

（三）专家队伍建设工作。协助财政部门扩充省专家库xx专家的队伍，通过长时间积累的备选专家库，为省专家库提供专家200多名，为政府采购网上抽取专家服务于评标工作打下了坚实的人才基础。

采购成本管控总结篇六

1. 规范采购程序，强化预算管理。制定了《关于市级预算单位政府采购资金全部实行财政直接支付的通知》和□x市政府采购工作考核评比办法》等文件，加强了对各预算单位编制政府采购预算的管理，推动了各预算单位在政府采购预算编

制、预算追加、项目执行和资金结算等方面的规范化进程，促进了全市政府采购工作的顺利开展。

2. 建章立制，完善管理体系。发布了《x市20xx年政府集中采购目录及限额标准》，制定了《关于规范部门预算单位政府采购行为的通知》、《关于市直单位20xx年度计算机及办公机具协议供货有关事宜的通知》等文件，逐步完善了政府采购规章制度体系，进一步规范了我们的政府采购行为，在源头上、制度上为政府采购规模的增长奠定了基础。

3. 加强监督检查。针对协议供货过程中的薄弱环节，制订了《x市政府采购协议供货管理暂行办法》，并不定期对协议供货单位、服务定点单位政府采购执行情况进行检查，并及时通报检查结果。联合市纪检会、市审计局分别对市本级和各县区45个重点单位的政府采购项目进行了专项检查，加强了采购代理机构的监督管理。通过专项检查和有效监督，我们的政府采购协议供货和服务定点工作逐步走向规范，制度健全、程序合法、监管到位、行为规范、廉洁高效的政府采购管理局面正逐步形成。

4. 开展治理商业贿赂，狠抓廉政建设。按照上级精神，我们认真开展政府采购领域治理商业贿赂工作，先后印发了《x市财政局治理商业贿赂专项工作实施方案》、《关于进一步做好我市财政系统治理商业贿赂工作的通知》等文件，并联合市监察局、市审计局，对市直各部门、各县区政府采购领域开展治理商业贿赂工作情况进行了专项检查，及时纠正了政府采购过程中的不良行为，杜绝了违法现象的发生。

5. 加强业务培训，提高综合素质。在通许县召开“x市政府采购采购工作现场会”，认真交流经验、查找不足；同时，组织人员外出考察，学习先进经验，有效提高了政府采购人员的业务水平和执法水平。

6. 加大宣传力度，营造良好环境。利用报纸、电视、简报等

多种形式，广泛宣传政府采购工作和治理政府采购领域商业贿赂工作，增强了全市各界对政府采购工作的理解和支持。

采购成本管控总结篇七

转眼一年就要过去，感谢公司领导在过去的一年当中给我提供磨练自己的机会，采购部配套科主管的工作，配套科只要工作是供应商的管理、订单的下发、零部件按质按量按时的催交工作，采购部是公司业务的后勤保障，是关系到公司整个销售利益的最重要的环节，我很感谢公司领导对我的信任和支持，通过这一年的采购工作，使我懂的了很多道理，也积累了很多管理上过去从未有的经验，同时也明白了采购员和采购管理之间工作的差别。了解到一个采购所具备的最基本的素质就是要具备良好的职业道德基础上，要保持对企业的忠诚、不带个人偏见、在考虑全部因素的基础上，从提供最佳价格的供应商处进行采购，坚持“同等质量比价格，同等价格比质量”的工作原则，坚持以诚信为工作的基础，不断努力提高自己的工作业务和管理水平。

在这里我想说，作为一个部门主管，并不像常规所想的那样仅仅是打个电话、签个合同、下个订单那样简单，这些只是日常工作其中之一，也是最基本，在领导的提醒下，我及时的调整工作思路和观念，改变了过去错误的意识，采购和销售是没有关联的错误意识，采购与销售是密不可分的。在采购过程中我不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家，还要了解供应链各个环节的操作，明确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本，不管是哪个环节，我们都会认真对待。

1、截止20xx年12月17号，供应商从185家整理到123家，目前主要供应商29家。

2、今年采购金额1.15亿元。

3、付款金额1. 亿元。

4、新开发供应商10家。

5、马士基产品零部件供应商的选择和采购6、地铁零部件的采购工作。

1、对于零星采购的时效性没有把握好，需要加大供应市场的了解。

2、与各部门的沟通不足需要加强。

3、对采购长期战略合作认识不够充分，只是一味的询价签单，没有充分重视长期合同的重要性日后需加强。

4、对供应商进行全面的分析及研究不够，导致无法正确认识双方所需，造成资源浪费。

5、对采购零部件的重点没有很好的掌控，对难采购的零件不能进行库存分析，如：16车间芯体、外购成件、玻璃钢。

6、不能很好的带领队伍完成公司下达任务。

1、积极与各供应商沟通，提高各供应商的质量控制能力与合约执行能力，保持质量与交期的长期稳定性。

2、严格核对器材验收通知单与仓库货物批号、数量、厂家相符。

3、及时开出产品增值税票，及时登记并交与财务部。

4、稳定现有的供应商开发培养有潜力的供应商。

5、按时完成计划内外的采购工作。

- 6、全面调查及分析现有供应商真正的生产能力，并且对每一个产品做足市场调查，利用公司优势争取供应商最大限度政策支持及价格优势。
- 7、综合考虑供应商产品种类，优化采购结构。
- 8、加强与供应商的沟通，全面分析现有供应商生产经营状况，防范资金风险转嫁我方的潜在风险。
- 9、加强时事关注力度，充分发挥公司项目优势，高效率避免采购风险。例如：采购周期、自然灾害、人员事故。
- 10、将强对采购员的考核力度，施行优劣淘汰制度，提高采购员个人自身能力。
- 11、加强自己的采购业务水平，让自己在采购工作中领域能够独当一面。

采购成本管控总结篇八

20xx年即将过去，在这将近一年的时间中我通过努力的工作，得到很多收获，临近年终，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把明年的工作做的更好。我对一年的工作进行简要的总结。

让自己从下单到收料，每个细节都经手，让自己熟悉每个供应商及供货方式。在收料单的录入中，每个物料到料情况都由自己经手，让自己在第一时间了解生产的物料到货情况。下单的传真及确认。让我学了很多东西，能了解自己物料的实际到料情况及存在那些问题，需要注意些什么事项，不明确的地方跟供应商沟通，了解并熟悉此物料，且跟供应商有更进一步的沟通及联系。

方便以后的调货事宜。明年一定把这份工作做到更细致，让每次的确认订单做到万无一失，坚持确认再确认，不在发生没有收到订单事宜。负责一些物料的调货事宜，尤其是远程的物料。学会计划自己的物料到货会不会造成满仓，造成很多的库存量，能否影响生产的进度，自己请款资金会不会影响公司的资金流动，明年会把远程物料计划更详细，让自己了解所有物料的进度。明确计划对于生产来说是重要的。有计划的生活及工作才是的。

真正介入到单价里面，也可以说进入采购的一个大门，才知道自己真的只是学了一点的毛皮，了解在不影响生产进度，能让供应商准时到货并不是好的采购，好的采购是在供应商能准时听自己的调度还得提供的服务态度及质量。且要把的产品以最低的价格给自己，那才是真正好的采购。货比三家。通过不同的厂家给出不同的价位，在以理想的价位压自己心中最愿意的供应商，得到自己想到的结果。希望以后自己进入这个采购的大门里面。

最想说的话，这个xx系统的引入是我们今年的帮助了，通过xx让自己学到每个车种的配置，自己的采购物料的到货情况，仓库的库存，等。让所有的物料都明白化，及精确化。所有物料有依可询，有据可依。

自己对自行车的不了解，有点盲目的调货，对自己所调的物料不能跟踪到底，没有做到位，做事不够细心，考虑不周全。物料跟催不紧，不清楚物料的紧迫性，处理问题没有力度，不够果断。明年努力清楚工作的重要性，努力学习了解自行车的配置及为何要如何配置。单价的计算方式从何得来。用一颗感恩的心面对自己的工作，调整好心态问题。做到采购的适价，适质，适量，适时，适地。

希望明年工作能责任到个人，分工明确规定。让自己的物料更了解责任更明确。

20xx年是收获的一年，也是充实的一年，和大家一起工作更是一件很愉快的事。通过本年度的工作和学习，使我在采购上积累了很多知识和经验，并在各个方面上都得到充分的锻炼。身为公司的员工，公司的兴衰与我有着直接的联系。所以我愿意和公司一起向着更高的目标前进为我们的公司奉献一份力量！

采购成本管控总结篇九

日历终于翻到20xx年了，细细回味、梳理着刚刚过去的20xx年，感慨万千，收益颇多！在过去的一年里，总的来说自己成长了不少，认识了很多新朋友，学到了很多新知识，带给了我很多新观念，新启发！在这一年里，也经历了很多坎坷！我想人生的路就是这样吧，当你经历过了，自己的思想才有新的境界，视野才更开阔，自己才能更快的成熟起来！

在此，首先非常感谢我们公司给我提供了一次发展的重要机会。进我们公司已快一年，在公司各位领导及同事的关心与互助下，逐步对公司有了新的认识，让我在新的环境中开始了新的起点。从最初的一无所知到渐渐了解公司的一些作业流程、规章制度，慢慢融入了高山水这个大家庭。我一直喜欢用家来形容公司，因为有家就有责任，有家就有温暖。突然想说一句话“高山水是我家，成功靠大家”。公司是一个团队，只有依靠大家的力量，公司的各项制度才能得以实施，从而走向更高的境界。现在，我将过去一年中工作如下汇报。

众所周知采购部是公司的重要部门，是关系到工程进度、成本的重要环节，所以我很感谢公司领导对我的信任，将我调到如此重要的岗位上，给了我一个学习、成长的重要机会，在过去几个月的采购工作中，刚开始我不熟悉材料，但是我问同事、问供应商、上网查，尽我最大的努力寻找懂得这个产品信息的人，从别人那学到自己本来不知道的东西。我从原来对采购的一无所知到认识了更多的人和事，接触了很多新鲜的事物，学到了很多新的知识，增长了很多见识！

在王董事长的直接关注和公司各位领导的关心支持下，通过09年的采购工作，使我懂得了许多道理，也积累了一些过去从来没有的经验，同时也明白了采购员和优秀采购员之间的差别和差距。知道一个采购员应具备的最基本素质就是要具备基本的职业道德基础，要本着对企业的忠诚、不带个人偏见，在全盘考虑的基础上，从提供最佳价值的供应商处采购，规避一切可能危害商业交易的供应商。坚持以诚信作为工作和行为的准则，不断努力学习在采购工作的知识，提高自己在采购工作上的能力；在交易中采用和坚持良好的商业准则等，并且相信这些我都已经做到了。

在这里我想说作为一个采购员，并不像往常所想的那样仅仅是打个电话，签个合同，发个货那样简单，这些都只是其中的一些步骤，也是最基本的。在公司领导和同事的提醒下，在采购时充分利用供应商的网络关系联系货源，这大大节约了采购成本。

在采购过程中我不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家；在付款方面，逐渐将一部分供应商的付款方式从原来的现金转变成转账，间接性地降低成本、缩短时间以及减少公司的现金流量。

几个月来，我明白了总成本优先原则，和灵活运用各种采购技巧的重要性。对与价格影响因素要有敏锐的感觉，并且能够及时的做好预警及防范措施，切忌“从一而终”。一个优秀的采购员必须拥有较强的沟通协调能力和采购经验，我知道自己距离一个优秀的采购员还有很大的差距，因为采购经验是靠长期不断积累经验和自我启发，达到熟练程度后才能掌握的一种技术，要做到这一点是非常困难的，不过，我会更加努力学习，不断地积累丰富采购经验，跟上公司的发展的脚步！

1、进一步加强采购工作的透明度，在采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料，还是零星材料的采购，都尽

量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请各部门相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受各部门监督。即确保采购工作的透明度，同时保证工程进度、成本及质量。

2、供应商材料价格，必须经采购部、成本部和工程部，形成相互制衡的工作机制，防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证做到货比三家，质优价廉的购买材料，降低工程成本，提高采购效率，增加企业利润。

3、采购部应进一步加强对供应商的管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保每一个供应商资料不会流失。同时也利于采购员对供应商信息的掌握，从而进一步扩大市场信息空间，建立合格供方记录。

公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。园林建筑行业是个相对特殊、独立的行业，供应商圈子相对独立，比如钢材、水泥、沙石，可用供货商资源并不多。园林建筑，房地产行业都用着很多同样的供应商。因此采购部必须考虑怎样既能使供应商始终至终、一如既往的给予我们最优政策，又能更好的为公司营造良好的外部合作环境，使供应商能真正全心全意的为高山水服务，抛弃双方的短期利益，谋求共同长期的健康发展。从而抢占节约成本、降低价格的制高点，为公司的持续健康发展奠定基础。

4、采购部应进一步加强对材料、设备及工器具信息的管理，每一次材料、设备及工器具的采购计划、询比价都应进行复印留底，保证信息资料的完整性，并同时输入电脑保存，建

立采供部材料、设备及工器具信息库，以备随时查阅、对比。

20xx年我将从以下几个方面着手：

- 1、货比三家，直接降低材料价格。
- 2、发货遵循少量多次的原则，充分利用供方信贷期。
- 3、发货方式尽量以送货上门为主；
- 4、降低现金采购，寻找新的供货来源；
- 5、力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。

最后，衷心感谢公司所有领导和同事们给予我的帮助，我的进步离不开大家的帮助和支持，你们的协同和支持造就了我的进步。

总之□20xx年我会以一颗感恩的心更加努力地学习和工作。我要用我的满腔激情和智慧来学习和工作，让我的事业充满生机和活力！

追求完美，创造卓越！

和公司各位同事一起齐心协力，从新的起点开始，迈向成功！

采购成本管控总结篇十

回顾做包材采购的4个月是学习和累计的过程。客户资料、供应商交流等等一切都是从头开始；从无到有，这一过程都离不开公司领导的带领和同事的帮助。感谢公司给我提供磨练自己的机会；感谢公司领导及全体同事的支持与帮助。我会更加努力，期待来年从有到稳，从稳到擅。

加强自身责任感，保持良好的工作作风。

供应工作是企业创造效益的第一道闸门，事关企业利益得失，也是容易发生问题、倍受别人关注的工作。对此，要牢记自己的职责，每笔业务都要本着对公司负责，对领导和职工负责的原则，摆正心态，牢记使命，坚持原则，认真处事。

这个4个月以来，在包装材料方面出过很多大大小小的问题，在以后的工作中，把工作做到最细是我的目标，避免不必要的错误，以免造成延误生产的情况发生。

在时间上要掌握好先后顺序，以及避免物料过早到仓现象。

加强对供应商的协调及监督，避免不必要的损失。

在其位，谋其事，担其责，说实话，办实事，求实效，希望来年工作能够更加协调顺利。祝愿我们的公司飞黄腾达！祝愿公司里所有领导及同事们新年快乐！