最新电机厂普通职工工作总结 生产工作总结(汇总10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇一

××××有限公司新建cng加气站项目在通过危险化学品建设项目设立安全审查之后，各项安全设施与主体工程同时设计，安全设施设计报请甘肃省安全生产监督管理局审查之后，获得《危险化学品建设项目安全许可意见书》（甘危化项目安设审字（20××××）第0041号），安全设施委托有相应资质的单位与主体工程同时施工，并委托有相应资质的单位对各项施工过程进行严格而又全面的监理，工程基本上是按照设计文件规定的内容和标准完成。

×××××有限公司新建cng加气站在施工、安装竣工后，均按照国家有关规范、标准和生产工艺的要求，对加气站工程全部装置进行了联动试车，进行了以水、空气等为介质进行的耐压、以及气密性等调试检验，设备和管道系统的内部处理及耐压试验、气密性试验合格，通过了相应的检查、检验、调试，全部性能和制造、安装质量可靠，编写有相应调试记录，电气系统和仪表装置的检测、自动控制系统、报警系统等基本符合设计文件的规定，在建设项目工程竣工验收合格后，和施工单位按规定内容进行了交接工作。

取有效安全生产措施后，主体工程、辅助工程和储存场所的设备和设施于20××年3月25日至20××年06月25日进行了三个多月的试生产。

在试运行期间，严格执行各项安全管理制度和操作规程，与试运行相关的各种装置、辅助系统统筹兼顾、首尾衔接、同步试车；所有安全设施与主体生产装置同步试车；机械、电气、仪表等操作人员紧密配合、协调工作，及时做好信息沟通，并做好测定数据的记录。加强巡回检查，及时发现问题；在出现异常情况时，各项目负责人能组织相关人员研究提出解决方案，难以及时消除并对安全有影响的，则中止运行，将危险因素、有害因素控制在安全范围内。

在试使用的过程中各装置安全设施、消防和环保等设施进行了各种负荷下的磨合，对试使用中出现的各种异常现象采取了相应的措施，改进了工艺条件，进一步完善了工艺的安全性。各装置符合工艺流程要求，容量能达到设计要求，设备结构和设备运转符合工艺技术要求。

安全部门每天有专职安全员对消防设施和器材进行检查，对站内通风、照明、安全通道、灭火器材、阻火装置等设施都做好了规范和检查。消防设施及器材符合使用要求，消防通道畅通无阻，且在试使用期间有针对性的进行了全员消防培训和实战演练。

为所有上岗作业人员在上岗前都发放了齐备的劳防用品，如各种手套、防静电工作服。作业人员在作业过程中都严格按照职业病预防规定的要求进行作业和佩戴劳动防护用品，在整个试使用阶段未发生一起工伤事故。

在三个多月的试使用过程中，公司本着“安全生产，预防为主”的方针。对生产过程工艺的安全度、设备的安全度都经过了严格的生产考验，都达到了设计的要求。在使用期间对每个作业人员定期进行消防设施，器材的理论和实操的培训。

公用工程中的水、电、汽（热）、气及各种原辅材物料供应正常，能满足运行使用的需要，道路、照明等满足试生产的需要，各项设施、设备、装置运行正常，未出现任何大的问

题。

在试使用的过程中不断的完善了各岗位工作指引，健全了异常情况的应急措施；明确了作业人员的劳动保护及安全注意事项；强化工艺技术管理；并建立了一系列比较完善的管理制度；健全了安全管理体系。确保工艺安全卫生与环境卫生等。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇二

一、领导重视，落实任务。

在接到县工程建设领域突出问题专项治理工作领导小组治理相关文件通知后，局领导重视，立即抽出相关工作人员组成工作组，以局长为组长，分管领导为副组长，相关股室工作人员为成员，把开展工程建设领域突出问题专项治理工作摆上重要的工作议事日程，召开专门会议研究部署，局一把手亲自抓。明确各业务科室职责，按照工作实施方案将任务层层分解，集中力量多方位、多层次、多角度地查找工程建设领域突出的问题。

二、精心组织，提高认识。

组织干部职工共同学习了各级关于开展工程建设领域突出问题专项治理的相关文件精神，充分认识开展工程建设领域突出问题专项治理工作的重要性和紧迫性，结合我局安全监管工作的实际，采取切实措施，加大治理力度，推动以完善惩治和预防腐败体系为重点的反腐倡廉建设深入开展，促进工程建设项目高效、安全、廉洁运行，维护广大人民群众的根本利益，保证工程建设项目符合相关标准，做到科学发展。

三、深入细致，全面排查。

按照相关文件规定的范围全面排查，确保不留死角。重点对

在建、拟建、竣工的大中型政府投资建设项目和使用国有资金的重点项目逐一排查清理，特别是扩大内需及国债资金工程项目，确保资金安全和专款专用。

1、有应急预案，但应急预案演练不足。

2、直埋电缆不规范。

3、配电箱接地、放置不规范。

4、土石方开挖区域围栏搭设不规范，警示标示不明显。

5、施工现场存在没戴安全帽、长发未塞进工作帽等情况。

6、金属探伤区域未设自激闪光灯警示。

7、安全责任状相关痕迹资料不完善。

8、安全设施投入登记缺失，管理台帐不规范。

9、道路交通安全标志、警告标志不规范。

10、现场施工用电不规范。

11、高边坡和高处作业的安全措施没彻底落实。针对煤电项目建设存在的问题，已由安全监管部门逐条整改完毕。

二是公路建设方面：我县投资在500万元以上的公路建设工程有9个，分别是镇雄至二级公路段、大塘至大落脚二级公路、县城至大落脚二级公路、比喜至水田四级油路、江西湾至罗布四级油路、罗布至柏坳林四级油路、木瓦房至三桃四级油路、罗布至高田四级油路、顺河至中心四级油路。通过全面检查，比水油路k5+000处公路内侧上偏坡大面积垮塌，正在排危，并安排专人监控□k5350处料场在河坝内，存在安全隐

患，现正在加高河堤。顺河至中心油路k7+300米上偏坡较高，存在安全隐患，已设置警示标志牌，并由项目部落实专人监控。其余各路段不同程度的存在施工作业点警示标志不完善的情况。针对这些排查出来的隐患，相关整改措施正在进一步落实之中。

经过自查，在我局监管的工程建设领域中未发现有突出问题。但在今后的工作中，不能有丝毫懈怠，要坚持做到持续改进常抓紧不懈。在安全监管领域继续严格按照相关要求，以更加完善的机制、更加有力的贯彻来保证此项工作的成效。查找出在安全监管的重点部位、重点环节、重点领域存在的问题，分析问题产生的根源，提出改进的措施和办法，明确专项治理工作的目标和责任要求，增强工作的科学性、预见性和实效性。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇三

大家好！

xx年ai产量

做的好的是维修成本控制和稼动率，差的是人员流失。维修成本比去年的每台机1100元最少要节约一半，约500元左右，不断换操作员给我们的培训和设备维护带来了很大的压力和挑战，同时也是我们工作的不足。

1、处理当班的日常事务，负责当班各项指标达成；

3、根据上级安排计划，合理利用资源，完成上级交给的各项任务。

8、负责组织设备点检、保养以及设备5s的推行；

10、保证ai的环境、温度、湿度必须符合要求；

11、建立机器病历表，详细记录机器故障的维修记录

12、每天检讨当天工作及未完成事项

13、做好交接班记录

1、公司在原ai dvd工艺上导入pdvd工艺，大大减少拉线插件人员，有力的控制人力成本。

2pdvd在ai过程中及时反馈问题，品质部跟进，问题点反馈予上由工程部研发改进，及时有效改善生产问题。

3、兼容其dvd与pdvd ai工艺大幅提高ai产能，也使ai全面化为公司创造的利益可寻。

1、对已损坏价格昂贵的部品进行分解修理，使修理工作细致到元器件。

2、设备部件零搭配循环利用，避免直接更换新的部品。

缩小维修故障范围，使用最低的维修成本修复设备。

3、对可拼装设备部件力尽做到资源再次有效利用，从而减小公司成本！

2、对设备内部参数的认证

1、及时巡线，发现问题及时处理

1、 对新进员工进行系统的培训，专人授课，同时到工作岗位进行实际操作演练，让每位员工都认识到提高技术素质的重要性。同时加强员工的集体荣誉感培养，提高相互协作能力，使组织更加团结，更富有战斗力。

2、日常负责对机台进行维护保养，定人定时对设备的使用状况进行确认，保证其设备日常生产需要的正常运行。

3、每月对于定点培训，落实操作员需要掌握的技术关键和处理日常设备故障，抓牢生产中的细节，与上同下协调工作事宜。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇四

明确认识，高度重视

强化安全生产是全面贯彻落实科学发展观，构建和谐社会的重要内容，是经济社会发展和保护人民群众生命财产的大事，更是我们坚持执政为民，全面履行行政职能的体现□xx社区处于城乡结合部，严重存在“三多一薄”现象，即：下岗职工多，新型居民多，安全隐患多，居民安全意识淡薄，切实做好安全工作势在必行。为此社区“两委”高度重视，把安全稳定工作作为社区建设的头等大事来抓。一是成立了安全生产领导小组，由社区主任任组长，分管副主任为副组长，计生专干、群团干部、各居民小组长为成员的领导小组，主抓辖区安全稳定工作。二是在各小区建立了安全生产信息员，由各小组长兼任安全生产信息员，负责抓好辖区内的安全生产工作。三是把安全生产工作，拿入了社区议事日程，做到常抓、常讲、常查、常议，常抓不懈。

强化措施，警钟长鸣

大力宣传，全面提高居民安全意识。社区采取召开居民小组和业主会议、印发宣传资料、创办安全宣传栏、张贴宣传标语等多种形式，大力宣传安全生产知识和安全技能，努力提高人民群众的安全意识和自我保护能力。

建章立制，落实安全生产责任。社区先后制定了《安全生产监管》、《安全生产目标任务》、《安全生产隐患排查预案》

等制度，并规范上墙，同时社区与各业主签订了安全生产目标责任书，落实安全生产责任制。

抓整治，防患于未然。社区每月组织检查一次安全隐患，建立专门的隐患档案，对不能整改重大安全隐患落实监控措施限期整改，确保不发生生产死亡事故。原罐头厂前厂门通道因年久失修，路面凹凸不平，连续发生摔伤五人，居民反响较大，在安全排查中，社区主动与罐头厂留守组函接，并呈报区政府协调解决资金30万元，组织施工人员在短期内得以修复，使辖区居民很受感动。据统计，今年以来，社区在安全隐患排查中，发出隐患整治通知书15份，对建筑企业，危化物品，学校、旅社、娱乐场所建立了安全台账，签订安全责任书80余份，发现重大安全隐患(后坝浴室)1处，并上报建议 整改，整治规范餐饮12家，确保了安全生产警钟长鸣，人人参与。

健全机制，长治久安

安全生产是一项常抓不懈的系统工程，要使社区安全生产落到实处，务必建立长效机制，首先，建立健全“一岗双责”管理机制，明确社区干部人人本站都是责任人，抓好安全，责无旁贷。其次，强化责任机制，严格按照上级下达安全生产目标、工作要求办事，对突发事件发生时，不通报、谎报、瞒报的或在应急处理时失职、渎职、玩忽职守行为的相关责任人严格问责。其三，严格考评机制，实行“一票否决”。对辖区内，如发生一起不安全事故，年终不评先选优，并对责任人给予相应的处罚，以确保安全生产常态，无一起事故发生。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇五

即将过去的20xx年是充实劳碌而又欢乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望将来。过去的一年里，在公司的指引下，在上级领导的关怀关心及同事之间的友好合作下，

我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我在公司还算顺利、平稳。

20xx年对我来说，是有意义、有价值、有收获的一年。一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记为客户服务的宗旨，在平凡而一般的工作岗位上，努力做好自己的本职工作，在上级领导和同事们悉心关心的指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了肯定的成果，但是也存在有肯定的问题和缺乏。

1、工作中有急躁心情，有时生产任务急于完成，反而影响了生产进度和质量。

2、处理一些工作关系时，还不能得心应手，工作起来显得措手不及，无从着手。

20xx年，我的主要任务是负责喷画生产进度，派车出货和处理一些客户的要求意见，以及公司里面喷画所发生的.问题，同时还要负责跟好“天地宽广告”的全部喷画安装业务，以及一些其他散户的跟踪服务。

在此，我要感谢甘总、甘主任、以及工程部的全体人员，公司的各部门领导、员工对我的大力支持和关心，没有你们的支持和关心，也就没有我今日的成果，今日我在这里借此机会向在座的各位领导、各位同事说一声，感谢你们！

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇六

4、车缝车间领取裁片时，与裁床部确认数量进行交接，且在生产过程中严控裁片的浪费，减少不必要的损耗。

5、增加人员（pmc）对物料专项管控；

6、车缝、手缝车间生产新产品时必须进行产前板的确认；

7、争取全年物料损耗率控制在1%以内、

3、加强现场管理，提高组员的操作技能，合理的安排生产流程；

4、加强现场纪律管理，减少员工说话和无故走动的时间；

5、增强管理人员对产能低下的紧张感和对提高产能的紧迫感；

3、进行合理的生产流程安排；

4、加强管理人员之间的沟通，提高团队意识，建立良好的团队氛围；

5、灌输“我们是一家人”的理念，遇到困难伸出援手互相帮助；

6、提高管理人员的责任意识；

1、加强管理人员和员工的品质意识；

2、尽快提升品质人员的个人技能，对品质人员进行岗位培训；

3、加强品管队伍的建设；

6、建立逐级上报制度；

1、仓库主管负责对仓管员业务培训，尽快提高仓管员业务水平；

2、根据财务部门的要求对仓库进行日常管理，做到卡、物、账的统一；

3、对仓库内物品进行合理摆放，合理规划摆放区域；

4、做好仓库内防水防火防盗工作；

5、做好物品进出仓数据登记和核对工作；

6、争取做到数据准确率在98%以上、

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇七

首先成立了“安全生产月”活动领导小组，由书记付思明同志全面负责，建立了监督、监管体系，制定了相应的职责制度，明确责任、层层分解、逐级管理。让广大干部职工从思想上彻底认识到安全生产的重要性和必要性，真正把认识转变为高度警惕融汇到日常工作生产中去。形成安全生产无小事，人人关心安全，安全关系人人的良好氛围。

活动期间，我单位安保部根据实际情况，广泛的利用企业内刊、宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识。提高全员的安全生产素质，保证安全生产宣传的针对性和实效性。提高人们的防范意识，将各类隐患事故降为零。

各单位在“安全生产月”活动期间，针对各自的工作实际，补充完善了各种规章制度，并严格执行，对重点部位的薄弱环节进行整治。将制度张贴到各个岗位，让广大职工在工作中有章可循、有法可依，杜绝了违章作业所造成的各种不良后果。

根据方案要求各单位进行自查、自纠的同时，项目部组织了全方位的安全大检查，检查组织有分管理领导带队，组织主管部门及相关人员进行了横到边，纵到底，细致入微的检查，特别对小型机动车、小四轮进行了日常跟踪和针对性检查。对本单位人员住房用电进行了全面检查，漏电保护装置是否灵敏，线路是否整齐。本次大检查，随查随纠，立即整改，不流于形式。有这次活动的督促给安全生产工作打下了坚实

的基础。

总之，通过本次活动的开展，在林牧站收到了良好的效果，提高了全员的安全生产意识，增强了管理人员的责任心，促进了各项工作的顺利实施，也取得了较好的成绩。我们将以这次活动为契机，努力抓好安全生产工作，达到以月促年，全年无事故的目的，使各项任务顺利完成。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇八

20xx年轮轴电机厂营造了一个安全的生产工作氛围。首先，以路局、分局文件和安全生产法为主要内容，各班组包保干部组织班组进行学习，针对厂安全生产展开讨论，使全厂职工的安全意识有了较大提高，组织全厂职工学习各类文件，并对职工进行安全知识的考试，开展安全生产专项整治工作。同时为了提高安全责任意识，厂长、书记代表轮轴电机厂和管理人员、工班长签订安全生产责任状，同奖同罚。其次，厂部积极组织职工学习各种安全法律、法规及段、厂所制度的安全措施，对安全生产展开讨论，提高了职工的安全意识。并多次进行安全知识考试及岗位安全检查表、人身安全十不准的抽考工作，全年共抽考近300次，对不合格的进行考核。

积极参加段各种安全活动，狠抓人身安全、职工两纪以及设备安全，坚持贯彻“安全第一、预防为主”的方针，达到了“人人关心安全、事事注意安全、工作保证安全”的良好效果。

为了全厂职工在暑期有一个良好的工作环境，厂部积极筹备、提前预想，及时组织防暑降温用品，厂领导带头组织人员送清凉到一线，保证了暑期的安全生产。同时，狠抓现场管理，组织人员查找安全生产中存在的隐患，特别是对人身安全、劳动防护用品的正确使用、库房的防火防盗、用电设备、电线路及消防设备每月进行认真排查，吊具探伤由原来一季度

探伤一次改为一个月一次。发现隐患及时排除、发现违章、违纪苗头及时制止，一年来，查出各类安全隐患62件，责任轻伤及火灾事故0件，避免了多件安全事件的发生。

2、生产任务的完成情况：

中修机车□ss4机车53台□ss3机车35台；

大修机车□ss3机车1台□ss4改机车6台,扩中机车2台；

外委大修电机□df8b大修机车电机7台份□ss4改电机2.5台；

临修电机：电力临修电机16台□df4临修3台□df8临修10台，

外围活件：完成洛阳机车厂ss3电机反馈试验6台。

在全年的生产中，因计划的不确定性造成了每个月的生产任务不均衡，八月份最多一个月进车13台，特别是在七、八、九三个月，天气炎热、任务重，这对我们的设备和职工的素质和管理能力造成了很大的压力，在这种情况下，厂部及时组织干部职工学习工艺、稳定情绪、充分理解、统一思想、克服困难。一是组织生产、技术人员及时分析今年工作中存在的困难，制定解决的方法，调整人员、调整生产结构，对电机的检修重新进行人员和生产任务的划分，二是针对进车计划的不确定性和个别机务段的特殊要求，对职工的工作时间实行“弹性工作制度”，既厂部只对工长提出质量和进度方面的要求，不再对职工的工作时间进行规定，提高职工生产积极性。三是对因机车检修范围的变化引起的班组任务的变化及时进行任务量的调整，如速度传感器的检修、刷架圈的检修划给备品组。四是提前做好配件的备品准备工作，如ss3机车牵引电动机，在检修计划未下达之前就做好了整台车的电机备品，为中修机车的检修进度打下了坚实的基础，五是大力推进使用“五定”工作法，定工作内容、定完成时间、定负责人员、定配件质量、定包保人员，发挥管理人员

的职责和管理作用，实行逐级负责制，形成了凡事有人管的良好氛围，为提高积极性和责任心，把工作业绩、班组包保情况、职责内发生的问题和个人考核相联系，强化了责任意识。六是协调好各部门的关系，各管理人员与自己相关联的部门紧密配合，积极协调，在轮箍供应紧张的情况下，利用各机车段的不同工艺要求，调整配件供应顺序，在轮对的检修中加开双班，克服各种不利因素，顺利完成全年生产任务，所有配件按时完成率100%。

3、设备的使用及管理

全年中设备临修比较多，设备事故0件，设备完好率96%，红旗设备率31%，主要设备利用率100%，全年设备零活提报242件，其中车轮车床34次、真空浸漆28次、电机清洗机15次、双柱立旋13次，这些设备故障严重影响了我厂全年的生产，特别是浸漆烘干设备、车轮车床等，已经严重影响了牵引电机检修和轮对的通过能力，这也是造成职工大量加班的原因之一。针对这种情况，厂部要求一是职工要加强设备保养，减少因个人原因造成的设备损坏；二是厂部组织职能管理人员加强监督和考核，对重要设备故障及时分析原因，严格考核；三是积极和设备修理部门协调，尽快恢复设备的运行；四是培养职工保养设备的意识，树立“以养为主，修养并重”理念，尽可能的减少设备的故障；五是技术含量不高的小设备，主动自己动手修复。

1、抓好职工教育，提高整体业务素质。全年全员脱产培训率50%，练功比武普及率及持证上岗率100%，高素质的职工队伍需要持之以恒不断的学习，每周在班组利用业务学习时间，对职工进行工艺学习，并每月不定期进行抽考，对考试成绩奖优罚劣，从而促进了职工学习的积极性，在职工中掀起了“学工艺、比质量、对标准”的热潮。针对上半年任务量骤增，机车配件紧张、成本降低等困难，召开工长会、职工会，厂部把工作重点放在提高职工业务素质，加强职工现场作业卡控环节上，严格“四按三化”记名修车制度，利用生

产骨干、业务素质好、技术水平高的职工在职工中结对子，进行“传、帮、带”，找出重点对象加强帮教，不断提高职工的整体素质水平。

2、强化作业标准，卡控检修环节。厂部技术人员根据生产的实际情况和存在的问题，分析检修程序，查找检修中影响质量问题的关键部位。首先，电机清洁的质量直接影响电机绝缘。针对电机以往清洗烘干后，易出现绝缘降低的情况，厂技术人员要求检修人员拆除接线盒，对不宜清洗部位先进行人工清除后，再上清洗机进行清洗，对油污严重的采用人工高压小车清洗，确保了配件清洁程度。其次，在换向器检修中严格控制换向器表面的光洁度及退刀槽光刀质量，加强对电枢片间检查，对高频检查波形不良的，查明原因进行处理；升高片密封漆膜有裂纹的，必须进行清除，重新浸漆处理。三是电机碳刷初装接触面必须达到80%以上，经过调查反复试验，采用在每台电机换向器上粘贴长砂带进行研磨，保证碳刷接触面与电机换向器弧面一致，使问题得以解决。四是在中性位测量方面，由于原中性位测量仪功率小，测量精度误差大，影响电机组装质量，采取了恒流源毫伏表测量，大大提高了测量精度。

（1）电力机车减少1件，减幅为6.667%。

（2）内燃减少12件，减幅为25%。其中df4减少8件，减幅为50%□df8b减少4件，减幅为18.18%。

四、拓宽了生产经营范围

今年是轮轴电机厂对外各项业务开展最好的一年。3月份，轮轴电机厂顺利通过了各种机车轮对大修、各型牵引电机的大修和平波电抗器大修的铁道部定点认证工作。这是对轮轴电机厂工作的肯定，也是对全厂工作的鞭策，也为全厂今后的发展奠定了坚实的基础。在今年的外围配件检修中，完成襄樊机车大修厂、洛阳大修厂、唐山机车大修厂电机大修一百

多万，完成局大部件大修近三百万元，并且今年11月份，首次承修月山、新乡机务段的局大修电机业务，这也是轮轴电机厂有史以来第一次对局内机务段进行电机大修。

五、成本管理日趋闭环

1、在成本分批上采用厂部成本定额、班组成本定额和追加成本审批制度。

2、班组成本支出严格控制在有权支出范围，班组内定人管理，实行每天一结算、每周一小结，每月一分析的方法，形成闭环管理，严格考核制度。

3、在保证质量的情况下，能修复的决不换新，对常用配件实行班组定额领取，控制非生产性支出，对因生产计划的调整需追加成本的，严格实行申请、审批制度，对所有支出项目进行100%控制。

六、以人为本，落实逐级负责制，强化管理

首先，厂长、书记坚持做好职工的思想政治工作，重视职工工作积极性、能动性的发挥，在每一名职工生日的时候，送一份礼品、送去厂领导的关心；在职工家庭发生困难的时候，及时伸出援助之手；工作上，经常和职工谈心、了解职工的思想动态、了较职工对工作上的建议和意见，为厂在管理上的决策提供依据。一年来，职工以厂为家的思想得到了提高，强化了职工工作积极性的发挥。

其次是工作上强调下管一级，厂领导班子带头，落实逐级负责，厂长、书记负责考核副职，副职负责考核管理人员、工班长，管理人员负责考核自己职责范围内的不合格项。理顺考核渠道，落实考核责任。厂党政正职把联席会和月考核会作为落实逐级负责制的关键工作来抓。

三是强化了管理人员职责作用的发挥。生产调度、技术人员、材料人员、营销人员等各自发挥本身的职责，对所分管的工作负全责，对所包保的班组负全责，同奖同罚。

四是强化班组管理，全厂班组参加“星评”双达标活动，激发了职工的积极性。

总之20xx年，轮轴电机厂的职工思想、生产进度、配件质量、闭环管理等方面均上升了一个新的层次。

存在的问题：

一是职工在全年的工作中大量加班，尽管有生产任务量方面的原因，但与配件交付较晚、信息不畅、计划变更等有很大的关系，建议在以后的工作中对生产中的各环节时间要求安排的更合理、对机车检修中的特殊要求及时沟通，减少不必要的加班。

二是生产工艺流程安排与现在我段的大、中修任务量不太适应，需要进一步分析制订，以解决职工现在的大量加班；生产工艺流程中的关键点、关键工序卡控措施、尤其是班组之间交接中的卡控，易造成工作中的纰漏而形成的返工修。

三是设备的故障较多，我厂多台设备存在超期服役，真空浸漆烘干设备工作环境温度高，这是造成设备故障的首要原因，同时设备维修时间太长，建议在设备维修中增强“抢修”意识。

四是配件检修质量存在的不足。虽然全年机车配件质量较为稳定，但从返修的配件情况来看，在电机的检修过程中还存在一些问题，电机清洁质量不高（建议改造清洗机）、换向器表面的光洁度不够、电机轮对组装后的啮合异音、电机碳刷初装接触面不合格、电机中性位测量仪功率小等等，这些现象直接影响轮轴电机厂配件生产进度和配件质量。

明年的工作思路：

20xx年，轮轴电机厂在工作中面临着生产任务大、外围市场竞争激烈等压力。如何在经营工作中取得好成绩、在市场竞争中夺取主动权、扩大市场份额、在配件质量上更上一个新层次？如何在人才培养、新型设备使用方面有所创新、增强后劲、使轮轴电机厂充满活力？这些是摆在厂领导班子面前的重要任务，面对困难和压力，明年厂整体工作思路是“以人为本、强化基础、明确职责、真抓实干、开拓经营、不断创新”。

一、以人为本、强化基础，建设一支高素质职工队伍

1、推进制度创新

（1）激励制度：激发广大干部职工小革新、小创造、小发明的积极性，对产品质量、安全生产有卓著贡献、对节约成本、提高经济效益有突出表现的进行重奖，树典型、立标兵；其次实行多劳多得、按劳分配的工资制度，加大捆扣力度，实行最低工资制度，工资收入完全与生产任务相联系，把职工的思想由过去的“等任务”向“要任务”过渡。

（2）用工制度：一是在厂内部实行用人竞争制度，对不符合管理岗位的人员解聘，重新安排工作；二是以人为本，消除职工队伍的不稳定因素，厂领导班子清醒的认识到，职工队伍的稳定是做好各项工作的基础，没有稳定的职工队伍就不可能搞好安全生产、提高机车质量等等。为做好职工队伍稳定工作，首先，我们加强了“两纪一化”的落实力度，作到处理问题有依据、有原则，严格按章办事，充分体系公平合理的原则，避免矛盾激化。其次，从关心职工生活的每一件小事入手，如为职工送生日贺卡、救济困难职工、工资奖金充分体现按劳分配的原则、认真做好防暑降温等关系职工切身利益的各项工作，使广大职工真正体会到组织的关心、公心和爱心，增强职工的凝聚力，为职工创造良好的工作氛围，

让职工全身心的投入到安全生产中去。对目前存在的一些不稳定因素，要逐项做好工作。对今后可能发生的不稳定因素，要早发现、早解决，把问题消除在萌芽状态，并加强日常的检查指导和监督。

（3）成本管理制度：生产成本要体现出“低”。在保证产品质量的基础上，在生产经营的各个环节上精打细算，把配件的成本压缩到最低限度，从节约一滴水、一度电、一个螺丝开始，培养职工的节约意识大力开展修旧利废活动。

3、推进管理创新

强化逐级负责制，以落实逐级负责制为日常管理的核心，以领导负责、岗位负责为重点，以强化责任考核、实行责任追究为保证，建立健全安全生产的责任体系，强化专业管理。在考核内容上，以事实和数据为基础，避免单纯靠定性和凭印象打感情分的问题。同时规定职能管理人员不严格考核的失职追究办法，防止好人主义问题的发生；在方法上，要改变就“病害”说“病害”的习惯，做到查出质量原因，必须分析管理原因，发现违章原因，发现违章问题，必须分析职工工作状况。

二、提高生产能力，拓宽经营范围

提高生产能力、提升技术装备水平和拓宽经营市场是轮轴电机厂跨越式发展中的重中之重。从整个厂的发展要求看，需要广泛吸收、借鉴兄弟单位的技术和成果，针对整体轮、空心轴轮等部件要有选择、有重点地进行技术引进。

其次，拓宽生产经营范围。并争取外段机车牵引电机的大修，扩展大部件大修的范围，在轮对的大修应重视一体轮、空心轴的开发和修理，充分利用蒸汽库改造后的优势，扩大设备通过能力和生产经营范围。

三、提高产品、服务质量

1、提高产品质量。把产品质量视为电机厂生命，采取一切有利于提高产品质量的可靠有效措施，创出自己的品牌，树立轮轴电机厂的形象，提高知名度。在配件检修中，严格“四按三化”制度，强化职工的责任心及工长的技术监督作用。一是提高职工的素质，每季进行一次技能培训，成绩和工资直接挂钩。二是改革班组分配机制，拉开收入档次，量化个人考核，提高学技术、学工艺、学业务、比成绩、比贡献的积极性；二是提高职工的生产能动性，厂部将制定相关的办法激励职工的生产积极性，如成本节约、修旧利废、发明创造等制度；三是提高生产过程的监督，加大落实“三检制”的力度，强化检修过程中的互控作用。

2、提高服务质量。在开展经营活动中，对用户要以诚相待，处处体现一个“诚”字，热诚地做好售前售后服务，使用户没有后顾之忧，想用户之所需，根据用户的要求和特殊要求进行配件检修,对于用户反馈的质量问题，认真对待，积极组织，在短时间内满足用户的要求。

因此，在明年的工作中，轮轴电机厂的全体干部职工各级领导的正确领导下，在各部门的大力支持下，同心协力，上下一心，围绕扩大生产经营范围，提高经济效益等中心工作，不断提高配件质量，提高服务水平，确保圆满完成各种生产任务，为机务段的检修基地的建设发展作出自己的努力。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇九

(一)安全生产宣传先行

我们充分利用板报、标语、宣传材料、宣传册、布标、橱窗、新闻媒体等多种宣传媒介和手段，广泛开展丰富多样的安全生产法律、法规、常识的宣传活动，提高了全民安全知识技

能和意识。于4月11日，在国贸尚街门前举办了以“强化防灾减灾意识，建设和谐美好家园”为主题的 “沧州市防灾减灾日暨消防志愿服务活动启动仪式;在4月18号在华北商厦门前于区直相关部门举办了以“弘扬防灾减灾文化，提高防灾减灾意识”为主题的相关宣传活动。同时充分利用辖区安全员的作用，在辖区内进行走街、入户式的宣传教育工作，此工作受到了辖区居民的广泛赞扬和充分的肯定。

(二)完善制度、严密网络

我们在今年的工作中更加注重不断规范和严密各项规章制度和安全监管网络，明确权责，让安全监管工作科学化、网络化、经常化，时间上做到了突击检查与定期检查相结合，点面上做到了重点检查与拉网式检查相结合。健全了由单位一把手亲自抓，主要领导全面抓，全体人员共同参与的安全生产体系，层层签定责任状，对安全生产的监管更加直接，更加有效，严格执行安全生产考评制度，确保安全生产长治久安。

(三)抓管理，重实效，促整改

重新调整了办事处安委会、安全生产领导小组、事故抢险突击队成员，督导并强化辖区企事业单位的安监工作，加强了对非公有制中小企业、民营企业、私营企业的管理力度，定期组织开展各项安全生产检查，对于检查过程中发现的问题及时督改，跟踪隐患整改全过程。并将整改责任明确到人，切实落实措施，限期整改，将督查整改情况登记建档，及时上报主管部门。在检查过程中发现的问题能够当时整改的督促当场整改，不能当场整改的下达了整改通知书，由社区督促整改。

(四)存在的问题和建议

虽然我办事处的安全生产工作形势稳定，未发生一起安全生

产责任事故，但还任重道远，也存在一些不足和问题。比如宣传不够彻底，辖区个别居民安全意识淡薄，企业安全重视力度不够，个别部门不配合等情况。建议上级部门联合执法，加强宣传和安全知识的普及教育工作。

电机厂普通职工工作总结 生产工作总结篇十

20__年，我主要完成了以下工作：

3. 协助支部书记开展党支部日常工作;负责分部工会工作，协助领导组织了在三号线举行的运营总部劳动竞赛，按照领导的指示，组织了分部羽毛球赛、篮球赛，召开中秋分部员工大会等活动;负责分部宣传工作，基本完成分部年度宣传任务。

1.工作上善欠缺主观性与积极性。工作任务越来越繁重，工作压力也越来越大，但是在任务重、压力大的情况下，工作心态还比较懒散，态度不端正，一定程度上影响了工作效率。

2. 业务上显得不成熟，还需加强学习。主要表现在：跟班作业时，对现场设备设施掌握不熟悉，对作业技能及方式方法不了解;开技术分析会时，每一个人都很有各自独特的见解，有理有据，而自己从经验、技能、知识上都显得捉襟见肘;在技能评估实操考试时，现场情况变化多端，应对及应变措施还达不到所需要求。业务学习不仅要理论联系实际，同时经验及教训也十分重要，平时应多向老员工请教，多了解现场实际情况，多参与工班作业。

20__年，是收获的一年，也是不完美的一年，生活中还有些许不平静，工作上还需要有长足的进步，思想上应该再沉稳周密点。工作中存在的问题,相信在以后的工作中我会弥补这些不足,努力的提高我的业务技能,完善我的工作方法,为公司的发展尽自己的绵薄之力!