

2023年公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划(优质10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇一

2021年，我站将继续本着“不获全胜、誓不收兵”的坚定信心和工作态度，按照打造“四好美丽农村路”的总体要求，扎实开展柴湖辖区公路管理养护工作。我们将积极探索实行新的工作方式和方法，将自己份内的工作责任和义务落实到实处。

一、认真抓好政治、业务学习。严格遵照上级主管部门的部署和要求，认真履行工作职责。结合我站实际情况，再加力度，再加学习，责任到人。只有掌握了过硬的政治理论知识和扎实的业务知识，我们才有了更好的开展各项工作的理论基础。坚决克服学习上得过且过，懒散松懈的思想情绪，掀起全站干部职工互相监督，互相鼓励，共同进步的学习热潮。

二、加强柴湖辖区内农村公路管理养护工作，认真完成各项工作目标。我们也要将上级主管部门下达的农村公路管理养护工作计划不折不扣的完成。做到辖区内农村公路日常巡查常抓不懈，及时与当地政府和上级主管部门汇报。

三、完善内业建设。积极配合上级单位，联系政府相关部门做好农村公路养护内业相关资料的收集整理归档工作。特别是辖区内通村、组农村公路及桥梁(涵)的调查摸底。及时掌握第一手资料，做到人人心中有数，办公室有台帐，电脑上

有电子版档案。

四、切实加大农村公路日常巡查力度。保障农村公路的畅通，清洁，排除安全隐患，做到有路必巡，有安全隐患必须尽早排除，不能排除的及时汇报镇政府和市局解决，确保农村公路路网运行安全畅通，农民平安出行。真实填报每个工作日的农村公路巡查日志。做好辖区客运站、亭的日常保洁和维护工作，给农民出行创造良好的候车环境。

五、全面改善单位的环境卫生面貌。院子搞好绿化，办公室内外地面干净整洁，保持光亮洁净，物品摆放整齐。

七、按照上级有关会议精神，积极配合创建四好农村路“全国示范县市”工作。

2021年，我们将发挥站内每个职工的主观能动性，不忘初心，牢记农村公路人“家乡门前路，我爱我来护”的工作使命，迎难而上，砥砺前行，贡献我们微薄的力量！

公路工作计划

公路管理工作汇报

公路养护工作计划

公路管理述职报告

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇二

立项工作分层次完成。二是完成项目管理系统的权限设置。主要是根据项目管理要求按中心管理层、各部门单位层、项目负责人层。

三是参加项目管理讲座学习。加深对项目管理的认识，尽快

掌握其理念、方法及具体操作流程。

四是帮助搭建企业项目管理系统。五是探索项目结算办法。由于软件与中心不适应，研究了相应表格，达到共同确认产值、净产值、成本、已分配绩效等，实现了当月结算当月发放绩效的目标。六是积极参与中心项目管理督导工作。

公文处理工作：上半年我认真做好我处有关文件的收发、登记、分递、文印和督办工作，始终坚持规范有序的运作，提高各类公文的质量和效率。

回首过去的上半年到9月份，我深感紧张、繁忙而充实，我为取得的成绩而欣喜，但同时也存在一些问题和不足，主要表现在：在工作方法上还需要更多换位思考，说话的语气以及语速上需要放慢速度，戒急躁。

下半年组织考虑到我身体不好，未有参与更多的工作。因此我希望在新的一年里加强锻炼，增强体质，更好地完成各项本职工作。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇三

【摘要】介绍了核电压力容器、石油化工压力容器等特种设备制造过程中的项目管理工作，重点介绍了面临的问题和提升思路。

【关键词】 机械设备；制造；项目管理；提升

核电压力容器、石油化工压力容器等特种设备制造过程中，对于过程控制、质量管理、内外接口管理等综合管理要求高，一般制造类企业都存在项目管理水平低、工作效率低的问题，直接影响到产品能否按交货期、保证质量地交付用户，同时，如果能够足够重视，也能够以此为契机，实现企业整体管理水平持续、平稳地发展进步。

1 基本思路的根据和来源

(2) 科学管理定义之一：复杂的事情简单化，简单的事情可操作化，可操作的事情度量化、数字化，度量化、数字化的事情考评化。

2 信息化建设的工作思路

(1) 通过需求分析建立公司生产平台化管理系统软件，如已有部分信息化管理工具，则需要与现有信息化工具进行对接。

(2) 针对现有的档案管理、工艺系统、生产作业系统、物流系统等信息化管理工具的利用率不高、使用效果不好的情况，及时组织各部门进行培训、学习，要充分利用，每个部门在应用过程中发现其不适用或不足之处，随时提出，上报信息化推进小组，统一向信息化建设牵头部门反馈，不断改进，发挥最大作用。在培训和应用过程中，积累并归纳出使用教程，作为新员工标准化培训之用。

(3) 在预算允许且不与现行信息化建设工作冲突的前提下，建议引进p6□sap等项目软件，推进进度、生产考核、技术准备考核、资源和进度分析的信息化管理。

3 流程化、制度化的工作思路

分阶段推进流程管理

(1) 流程管理培训阶段，组织编制流程管理培训教材，优化流程模板；组织各单位业务管理人员培训。

(2) 流程梳理阶段，各单位的业务及流程进行梳理，分层级、分岗位地对各项业务进行确认，按行政编制分别形成各层级的业务流程目录。

(3) 流程建立、优化阶段，各单位根据经过审核后的流程目录，按照公司流程模板和编制要求编制流程；对描述不完整、不清晰或与实际需求不符的现有业务流程进行优化。

建立流程管理长效机制

主要步骤：（1）构建完整的业务流程体系；（2）制订流程管理制度；（3）建立流程定期检查工作机制；（4）建立动态优化机制；（5）通过信息化手段推进流程管理。

4 标准化的工作思路

如果全体员工尤其是各级管理干部，长久地忙于具体事务，思考不够，就会导致公司发展进步出现停滞、反复。项目管理人员能腾出更多时间去做一些更有价值和深度的思考、研究工作。简要以下述两个方面为例进行论述。

对于当前占用项目管理人员较多时间和精力的文件收发、登帐、转发各技术和质量保证部门审查等常规工作，成立专门文档组，将文件处理环节单独分离，通过归纳、总结、编制程序文件、购买或请信息化主管单位协助编制一些文件收发、登记、查询的软件，逐步形成不同种类设备制造体系文件收发管理的标准化、流程化和信息化。

制造流程和技术方案方面

在前期项目制造过程中可能出现各种各样的问题，采取了各种各样的临时应对措施，但对于很多问题的根本原因分析都不到位，也比较少能做到根本解决，必须通过有目标、有套路的总结、学习、研究，把各种大大小小的问题归纳提炼，进行标准化和模块化，把解决的方案固化，把大量的临时工艺转化为正式化工艺措施，不断推进持续改进和专业化、标准化。

5 专业化的工作思路

编制专业化生产数据流向图，以专业化设备为中心的主要思路，将核电设备制造过程中的过程控制要求加入其中。

专业化生产标准化基础管理工作

专业化过程固化代码和外购、外来件设计组别的形成。组织各设计贯标部门，会同信息技术部按照专业化分工制定核电、民品、石化等不同种类设备的设备清单、零件图号固化、专业化生产组织工作，并制定出相应设计、生产管理流程。

专业化生产组织基础管理工作

专业化过程固化代码只反映该专业化生产零件的生产工序过程和各工艺专业之间业务的衔接、工艺技术准备界定归属的关系，不代表生产过程委托方式。各子公司、事业部相互之间和各公司内部分厂之间均以经济形式进行委托和进行财务结算。

专业化生产实际执行过程

合同制造内容分解

总公司依据各类合同内容并依照产品设备清单以及各子公司、事业部专业化生产的能力，将总公司生产的具有以总公司签订的全类产品、科研、技改等合同进行首次分解，并以产品号为单元分解下达到各相关子公司和事业部，并将信息录入到相关生产管理程序中。

合同制造内容细化

各子公司、事业部生产计划管理部门接到总公司生产计划部所下达的合同分解信息后，对接到的生产任务按照专业化生

产分工原则进行再细化，按设备清单将分产品号逐一分解到相关包产单位。同时将该分产品号分解到包产单位的信息录入到相关生产管理程序系统中。

工艺准备和组织生产原则

按照专业化生产原则，已经界定下放由原子公司、事业部技术质量部工艺部门所进行编制的工艺部分须由各包产分厂自行编制，编制不了的部分委托到事业部工艺部门。

6 结语

目前，规范化、程序化和信息化的管理体系已深入人心，应用程序指导工作已成为广大员工的自觉行为，为简化工作接口，理顺工作关系，提高工作绩效，起了很好的效果。我们所要持续强调的正是希望能用“程序化”解决“复杂的问题简单做”，即形成工作完成标准；用“规范化”解决“简单的事情经常做”，即所有工作都严格遵守程序；用“信息化”解决“反复的工作高效做”，即搭建信息化平台，满足不断发现的绩效提升空间。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇四

认真做好路况巡查、路面病害调查、桥梁经常性检查、汛期安全检查及公路技术状况评定工作。每周至少保证三次以上上路巡查，发现问题立即制定解决方案或提出处治意见，并及时以“维修通知单”的形式通知施工单位进行维修处治。

对全线的边沟沟壁损坏进行修复。并对全线隔离网进行定期大范围修复，争取杜绝行人上路问题，在雨季前对全线锈蚀严重桥梁进行防锈漆的粉刷，在雨季时增加上路频率对易发生隐患出进行预防性养护，在雨季后对全线路段麻面情况作一次详细调查。

雨季前对全线排水系统、桥涵构造物、高边坡进行安全检查，积极开展预防性养护工作，及时对路面坑洞、路面龟裂、伸缩缝钢纤维砼破损、路基沉降、桥头跳车等病害进行处治。及时对交安设施进行更换维修，因事故造成的波形护栏损坏均在 24 小时内恢复，定期对全线缺损的标志牌、反光轮廓标、隔离网进行补充更换。

对收费站破坏较为严重的减速带进行更换，油污、破损及刮花的收费站岛头进行修复。

进一步强化细化了内业管理，建立健全了养护管理制度，按照公司文件要求对桥涵经常性检查，隧道经常性检测，往来文件等资料进行搜集存档。

2011年是实施“十二五”规划的开局之年，开好局、起好步至关重要。因此，我们要按照省厅、省局的安排部署，紧紧围绕“十二五”规划，做好各项工作，为公路事业的转型跨越发展打下坚实的基础。

今年分局工作的主要任务指标是：公路养护优良路率年末不低于76%；实施危桥改造8座；实施路网改造工程63.7公里，竣工26.6公里；国有资产保值增值率为100%；长兴路桥完成经营（中标）合同额8亿元，完成产值7亿元，省厅（省局）扶持项目利润指标达到10%，其他项目利润指标不低于5%，无亏损项目，国有资产保值增值率不低于105%，固定资产增值率不低于10%；路政案件发现率达到95%，查处率、赔偿率、结案率达到98%以上；车辆超限超载率控制在0.1%以内。全局各项工作综合排名继续保持在全省公路系统前三名。

围绕上述目标，重点要抓好以下几项工作：

（一）抢抓机遇，积极谋划好“十二五”路网提档升级规划工作。公路建设项目是提升路况水平、改善路网结构最直接最有效的手段。经过近几年的路网改造，国省干线目前已由

恢复路况为主转入扩容升级的新阶段。省厅、省局立足这一实际，确定了“十二五”时期完成干线公路升级改造6000公里的新目标。我们必须紧紧抓住这一难得的机遇，把项目的规划和实施放在首位，加快路网升级改造步伐，全面提升全局干线公路路况水平。

划为基础，紧紧抓住国省干线公路扩容升级和我市“1+6”上党城镇群城际道路建设的机遇，做好主要干线公路扩容改造和低等级路提档升级。一方面要抓高等级路，上大项目。要以国道207线、208线、309线和省道汾屯线、沁洪线等干线公路为重点实施一级公路升级改造，努力解决现有路况等级与车辆通行的矛盾，力争使一级公路在“十二五”期间有大幅增长。另一方面要以二级以下公路为重点，努力消灭低等级路和薄弱路段，彻底消除干线公路瓶颈制约。

二是要以开放的眼光、灵活的思路争取社会各方参与项目建设的积极性。在原有公路建设融资平台失去、统贷统还政策取消的情况下，传统的省级融资、分局建设的做法将逐渐变为谁建设、谁融资。因此，我们不能再坐等项目投资，要充分发挥自身的主观能动性，走自行融资、自我发展的道路。要充分调动各方的积极性，加强与地方政府以及煤矿等大型企业的沟通合作，努力吸引地方政府和社会资本参与公路建设，争取他们在资本金筹措、征地拆迁等方面的支持与合作，对积极落实用地指标、创优建设环境的县区，要争取省厅、省局优先考虑项目的立项与实施。

三是要提前谋划好实施项目的前期筹备工作。随着国家土地环评等政策的严格约束以及建设程序的不断规范，项目从立项到实施将面临严格的审批，特别是项目资金筹措和土地征用手续将成为项目实施的两大制约因素。因此，我们在项目实施的过程中，要积极主动谋划好项目的前期筹备工作。要充分认识到项目从立项、筹备到实施的周期性，有序做好今后五年的项目前期工作，坚持实施一批、运作一批、储备一批，梯次推进，实现建设项目的持续发展。今年要重点抓好

国道208线东观至长治、长邯线河北省界至高平界和国道309线官庄至张店、汾屯线沁源至张店、沁洪线沁源至古县界等一级公路工程项目的前期筹备工作。

四是要抓好已立项项目的组织实施工作。组建完善平顺至长治公路、国道207线黎城阳南河水库至潞城张庄段改建工程项目部，抓紧完成土地征用手续审批等前期工作，确保项目尽快开工建设。要全面完成河潞线剩余工程的建设任务，确保7月1日前全线建成通车。要加强工程的规范化建设，正确处理加快建设与依法建设的关系，努力提升项目管理水平，在完成好既定项目的同时，（二）推动养护转型升级，逐步建立现代化的养护体系。

要继续坚持养建并重的工作方针，把养护摆在各项工作的突出位置，逐步建立适应经济社会发展需要和公众出行服务需求、符合路况实际的现代化养护体系。

全面提升公路养护科技化水平，提高养护生产力。要积极推动养护机械化进程，以养护实际需求为导向，按照“建设反哺养护”的思路，引导公路段将工程施工等收益优先用于装备养护机械设备。不断提升养护科技化水平，加大养护信息化管理力度，充分利用已装配的道路技术状况评定系统和桥隧管理系统，及时更新数据，准确记录道路、桥隧的技术状况，为制定养护计划提供科学依据。积极开展养护技术创新，推广养护新技术、新工艺，提升养护质量，提高养护效率。

建立日常性养护和预防性养护相结合的养护作业体系。加强公路日常养护，全面实施干线公路标准化建设，用规范化、标准化的养护作业保证养护质量。继续抓好危桥改造、安保工程和灾害防治工程，消除道路安全隐患，保障公路通行安全。全面推行预防性养护，在计划安排、机械配备等方面向预防性养护倾斜。建立与预防性养护作业相适应的考核评价体系，通过考核评比，促进预防性养护工作的落实，保证在最合理时机内选择最经济的养护手段实现最佳综合效益。

全面提升养护从业人员素质，打造现代化的养护队伍。现代化的养护作业体系要有一支现代化的养护队伍。要全面加强一线养护队伍建设，继续深入开展各层次的养护业务技能培训和技术比武活动。探索实行工资与岗位技能相结合的收入分配制度，评选技术能手、岗位精英，使业务精、技术硬的职工工资待遇有相应提升。从今年起，省局要启动实施“一个公路段一名大学生”工程，分局将积极落实这一政策，争取指标，充实基层养护力量。今后，凡新进分局的大学毕业生均要到基层工作至少两年以上。

全面提升公路综合服务能力。大力推进高标准文明路建设，选择路容路貌较好、条件成熟的路段率先开展试点工作，并逐步在全局实施。今后的新改建工程要与文明路建设相结合，力争竣工一条新路，建成一条文明路。在去年开的实用性；开展服务站标准化创建，做到服务站外观标识形象统一规范，工作和服务标准统一规范。提高公路应急救援能力，与道班服务站建设相结合，建立应急救援点，根据水毁、雨雪冰雾天气、交通事故等不同情况，研究制定相关的防范应对机制，确保在最短时间内恢复通行。利用分局政务信息网，建立面向社会的公众出行信息服务平台和预报预警服务体系，基本建成路网管理与应急处置网络。

全力以赴做好迎“国检”的各项准备工作。根据交通运输部安排，我省受检时间在5月下旬，现在已经进入倒计时状态，4月中上旬省局领导将带队按照国检方案要求进行模拟检查。分局已经于年前对迎检准备工作进行了责任分解，各单位、各部门要把做好迎检工作作为上半年工作的重中之重，按照既定部署和要求，上下协同，密切配合，对照“国检”标准，在路容路貌整修、路域环境治理、内业资料规范等方面下功夫，做精、做细各项工作，确保在4月上旬前全部落实到位。

（三）加强和改进路政管理，全面提高依法治路水平。

路政管理是维护路产路权、保护公路建养成果的重要手段。通过近几年“依法维权，整治违法侵占公路百日行动”、“公路法律法规宣传月”以及集中治超行动的开展，路政管理的外部环境得到了明显改善，但依然存在管理难度大、执法手段软、社会影响力弱和执法队伍素质不高等问题。我们必须下大力气，全面加强和改进路政管理工作。

完善路政大厅建设，为社会提供规范化、标准化的路政管理和服务。

二是要建立路政管理与公路养建协调配合的管理机制。实行路政管理与新改建公路的无缝隙对接，利用新改建公路路域环境较好、综合治理便利的条件，从源头上预防违法侵占、损坏公路的行为发生。建立养护巡路与路政巡查信息互通机制，做到损路、坏路行为及时发现、及时处置、及时修复。

三是要继续巩固和加强治超工作。当前，治超工作已由集中整治转入长效治理阶段，要进一步提高“治超是最大的养护”的认识，突出法制化、常态化、科技化，保持对非法超限超载运输行为的高压严管态势，巩固已有成果，坚决防止反弹。要加快新设检测站的规范化建设，健全完善管理制度，认真做好治超执法人员的岗前培训，抓紧落实计划，确保新设站点尽快投入运营。要继续加大对重点路段、重点路面流动稽查的力度，打击55吨以上的非法超限超载运输车辆和拉运沙、石、土等短途非法超限超载运输车辆。（四）加强自身建设，推动路桥和局直企业持续健康发展。

长兴路桥公司要紧紧抓住省厅、省局扶持路桥企业的政策和全省新一轮公路建设的机遇，以工程建设为重点，积极谋转型、促跨越，实现长兴路桥的全面发展。

要抢抓发展机遇，全力以赴抓好项目的组织实施工作。工程项目是路桥企业立足市场的根基。要珍惜眼前来之不易的发展机遇，以现有项目为基础，坚持诚信至上、质量第一、效

益兴业的宗旨，完成好承建的每一项工程，积蓄发展实力，树立企业品牌，开拓未来市场。要通过工程施工实践，锻炼和培养公司自己的施工队伍，壮大施工力量，增强闯市场的实力。要积极承揽新的工程项目，紧紧抓住黎城至霍州高速公路、长治至临汾高速公路等筹建项目的本地优势，争取承揽更多的工程任务；要主动谋划转型，开辟公路养护市场，承接高速公路养护任务，分流企业人员，在转型中实现新跨越。

要夯实发展基础，进一步规范路桥企业的组织管理和制度建设。要在健全完善公司党委、工会等组织的基础上，抓好基层组织建设工作，使公司各级党政工团妇组织都能成为凝聚职工的有效载体，成为公司发展的中坚力量，为公司的全面振兴提供有力的组织保证。要积极学习借鉴优秀施工企业的管理办法，相统一，形成规范、高效的管理体系。

分局要全方位履行监管路桥的职责。分局机关各科室要充分认识到监管路桥不仅仅是几个局领导的职责，也不只是监管办的职责，而是全分局的职责。因此，各科室要紧紧密结合各自职能，抓好路桥的对口监管工作，督促路桥各项工作健康有序运转。

局直企业要主动跳出分局的市场，应对发展的变化，在闯市场中强实力、谋转型、促发展。要借鉴现代企业管理制度，健全完善自身管理体系，真正建立起适应市场发展变化、符合企业发展要求的现代化管理体系。要坚持技术立足，多渠道、多方式锻炼、培养、引进技术骨干，提升技术实力，增强市场竞争力。

（五）加强安全生产和应急管理能力建设，提高规范管理水平。提高安全生产能力。安全是发展的前提，是我们做好公路工作的基础。各单位要积极倡导安全发展的理念，提高干部职工特别是一线人员的安全文化素质，引导他们养成自觉遵章守纪、严格执行安全操作规程的良好习惯，实现从“要

我安全”到“我要安全”的根本转变。要加强安全责任体系建设，强化各单位在公路安全运营、企业安全生产方面的主体责任，把事故预防作为主攻方向，变交通事故责任追究的压力为主动做好安全行车保障工作的动力，消除和杜绝公路基础设施的安全隐患。加强工程建设施工全过程的安全监管，继续深化“平安文明工地”创建达标活动，及时发现和处理安全隐患，坚决防止重大安全生产事故的发生，努力实现安全生产形势由稳定好转向根本好转转变。

提高应急管理能力和水平。进一步完善应急预案体系，继续完善公路安全应急指挥系统，加强路网运行监控，加强应急实战演练，提高突发事件组织部署和协调应对能力。加大公路抢通保通队伍建设和应急保障物资与设备的储备管理，提升突发事件应急处置能力。现有公路要提高抗灾能力，重点提高对抗洪涝、采空区沉陷、山体滑坡等灾害的能力。新建公路要兼顾安全性、经济性，尽可能开展灾害安全评估，合理避让灾害风险。

切实管用的制度，为“十二五”时期的各项工作打好基础，为公路事业的科学发展提供制度保障。要切实加大制度的贯彻执行力度，做到按制度管理、依制度办事，实现工作制度化和管理规范化。

（六）加强党的建设和精神文明建设，为行业发展提供政治保证和精神动力。全面加强党的建设。贯彻落实党的十七届五中全会精神，继续深入开展创先争优和创建学习型党组织活动。在转型跨越发展的时代主旋律面前，各级领导干部要把加强学习和深入调研作为履行岗位职责的基本功和必修课，通过学习和调研，拓宽视野、增长才干，不断研究新情况，解决新问题。要加强对领导干部特别是“一把手”的监督、考核和管理，克服“个人说了算”和“表面一团和气”两种倾向。加强党员干部队伍的教育培训力度，提高干部队伍总体素质，努力形成领导有力、责任明确、运转有序、保障到位的党建工作格局，把党的建设各项部署落到实处。

进一步加强党风廉政建设和反腐败工作。工程建设是反腐倡廉的重点领域，也是高风险行业。在连续大力度加快公路建设的形势下，廉政建设一刻也不能放松。各级领导干部要认真落实党风廉政建设责任制，严格落实领导干部“十个严禁”、“八个不准”规定，自觉接受各方监督。要坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，加强对党员干部履行职责、依法行政的监督检查。继续深入开展工程建设领域突出问题专项治理，进一步完善制度、强化监督、深入整改，实现对工程建设从规划立项到竣工验收全过程的监督。要以维护群众利益为着眼点，加大纠风治乱力度，促进政风行风建设，树立起优质文明的公路行业形象。

进一步加强行业文明建设。大力开展形势政策教育，引导干部职工坚定信心、奋发有为，积极投身“十二五”公路改革发展的实践。以建党90周年为契机，开展好公路行业转型跨越的主题宣传。继续以“学树建创”活动为着力点，开展多层次、多形式的行业文明创建活动和社会主义劳动竞赛。结合全国公路大检查，深入推进公路文化创新年活动，继续进行文化建设的探索和尝试，努力让公路文化建设更加制度化、常态化，不断提高职工文明素质和行业文明程度。

“关山初度尘未洗，策马扬鞭再奋蹄”。“十二五”时期分局的发展目标和今年的各项任务已经明确，转型任重道远、跨越时不我待。让我们在省厅、省局和长治市委、市政府的正确领导下，抢抓机遇、开拓创新，乘势前进、争创一流，在“十二五”新的征程中，开好局、起好步，努力开创分局各项工作科学发展的新局面，以优异的成绩迎接中国共产党成立90周年！

新春伊始，霍城公路管理分局各项工作陆续展开，全体养护职工按时到岗，迅速进入工作角色，以饱满的精神状态融入到养护工作中来。为确保全年公路养护工作正常开展，更好的为公众服务，努力构建畅、安、舒、美、洁的公路环境，霍城公路管理分局及早行动，安排部署春季公路养护工作，

结合公路养护要点，制定出第一季度养护工作计划。

一是认真做好公路养护日常巡查工作。坚持公路养护日常巡查制度，加大巡查力度，认真做好巡查记录，及时排除公路安全隐患。

二是积极开展公路预防性养护，做好春季路面排水工作；

三是加强桥涵构造物的日常养护，着重加强对危桥的观测，密切注意病害变化情况。

四是认真做好沿线设施的巡查维护工作，及时恢复缺损的波形栏、示警桩等。五是全面做好春季路况调查及春季路况恢复的准备工作。

今年是我们公路工作任务相当艰巨的一年，去年我们已通过全国干线公路大检查，今年又将迎接华东六省一市建设文明样板路工作检查，文秘写作网，而且县道山梅线也将全面改造。这对我们来说是一个大的挑战，但也是难得的机遇。全市公路工作目的很明确，在这一年里，我们要抓住机遇，勇往直前，团结一致以市局2006年工作意见为指导，扎实工作，开创南靖公路工作新局面。

今年我们工作总体指导思想是：以“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实党的十六届四中、五中全会精神，树立科学发展观，构建和谐公路；加强管理，确保重点，狠抓工程质量，扎实工作，致力发展，以增强服务意识、为民意识和节约意识，创建畅通之路、满意之路，为社会提供良好行车环境。

总体工作目标有：

- 1、加大国道319线创建文明样板路建设工作，提高整体路况，确保迎检工作顺利通过验收。

2、狠抓工程质量，加强管理，注重实效，完成市局下达国道319线砼路面修补工程。

3、加强公路小[本文转载自找文章，到]修养护工作，贯彻落实全面养护工作方针，综合好路率要达7xxxx[]干线好路率要达8xxxx以上。

4、加大路政管理工作力度，全力做好国道路面修补路段维护交通工作，确保道路畅通；要严格执法，加强队伍自身建设，维护好路产路权，路政案件办结率要达9xxxx以上。

5、加强安全生产工作，实现安全生产无责任事故，无违反计划生育现象。

6、加强党的领导，抓好党建工作，增强责任意识、服务意识和大局意识，确保全局稳定。

主要工作任务和要求是：

一、全力以赴，做好国道319线文明样板路建设，确保顺利通过验收。

国道319线文明样板路建设是我们今年公路工作的重中之重，我们要紧紧围绕如何创新319线的整体路容路貌而认真开展各项工作。以创建319线精品路段为目标，按照“净化、绿化、美化、亮化”的要求，突出抓好319线公路环境的绿化美化工作，努力把319线建成高品质之路。在全线绿化工作方面，目前我们已在丰田站内开辟了一片苗圃，近期已组织路桥施工队栽种了数千株绿化苗，但整体工作还很多，我们要利用接下来的春夏两季，使319线的绿化工作全部到位。这就需要我们做好基础调查工作，近期内要完成对两侧边沿空地缺苗情况的全面调查并做好备苗工作，特别是要采用去年的成功经验，加大对现有蟋蟀菊的现场调查，多利用现有绿化资源，做到早安排、早栽种、早补种，确保成活率，要把国道绿化

做为创建文明路的重要载体，使国道全线呈现绿化、美化、亮化，把它建成真正的绿色之路。

其次是丰田、通坑两个国道公路站在做好事日常养护工作的基础上，要特别加大对319线的路面清灌缝工作，要切实树立起公路建设是发展，养护也是发展的观念，清灌缝工作到位，就会延长砼路面服役期限，彰显养护效益，因此要严格按规范操作，现在就要逐步安排进行清灌缝工作并要力求美观；再次是班容班貌的整修，要加大对两国道班站的投入，进一步完善站内设施及班站环境整治，达到绿化美化。

还要准备做好市局下达的国道路面修复改善工程，今年的重点是靖城至丰田路段及龙山、和溪部分路段。为此我们要更加合理地安排全局的劳力，做到人尽其才，物尽其力。在管理上要吸取以往的经验教训，在确保工程质量和安全的前提下，精心施工、强化各个环节的管理，节约每一个有节约可能的项目，打造优良工程、效益工程。

二、以国道养护为重点，加大小修养护工作。

今年我们面临山梅线的全面改建，县政府已明确提出要完成7xxxx的任务，我们要在保畅通的前提下，做好日常养护工作，要在管理上有新突破，劳力管理实行重组，班站进行拆并，以实现人力资源效益的最大化。

在当前转制过程中，要特别加强管理，抓住管理的各个环节，提高效益，要制定科学合理的养护对策，确保好路率指标。按照根据季节重点养、重要路段精心养、水毁路段突击养、区别病害科学养、支线路段不弃养的要求，抓好以路面养护为中心的全面养护和预防性养护。巩固部检验收成果，创建g319线文明样板路，带动全局公路养护质量的进一步提高。要做好公路路基、路面、桥涵防护构造物、沿线设施、绿化等养护工作。在养好国省干线的同时，加强对支线的养护，做到干线和支线养护整体推进、重点突出、统筹兼顾、协调

发展，全面提高路况质量。公路路况要达到路面平整、路基稳定、排水畅通、桥涵构造物完好、沿线设施齐全，达到“畅、洁、绿、美、安”的行车条件。

今年小修养护工作继续实行投标养护和划段承包养护。公司要以管理规范化的目标进行改革，考核具体化，经营细致化，机制现代化为目标进行改革，要转换企业的经营管理机制，积极发展对外业务，寻找公路建设市场，增强资本积累，壮大公司实力。要进一步落实项目经理负责制，明确和落实项目经理在项目管理中的责、权、利，抓好项目的合同、成本、质量、安全及进度管理，加强成本的控制，确保工程节约率。要健全和完善人事制度，以岗位业绩为主要内容，加强对各级干部、各类专业技术人员的管理和考核。

三、要加强法律意识，增强责任意识。

当前整个社会法律意识都在提高，我们也要随着形势的发展而创新公路养护工作，要随着养护工作的深入，切实做好平时养护与长期养护和随时随地进行突击养护的工作。社会对法律法规的认识在逐步提高，我们的养护工作是职责所在，是在履行公路养护义务，因此我们要特别注意做好养护工作的精细化，发现路面、路肩上有障碍物就要及时清除，公路出现明显病害，妨碍交通畅通，就要在第一时间设立明显警示标志，并上报分局，要为社会提供优质服务，提供良好路况。

四、进一步加强路政管理工作。

今年路政工作重点是在国道修复保畅通工作及加强路面巡查，及时清障，维护路产路权。路政所要切实加强队伍自身建设，努力提高综合素质，成为执法文明、办事高效的执法队伍。

要维持好国道路面修复路段交通秩序，确保施工路段道路畅通。要特别加大对路面的巡查监控力度，发现问题及时处理，

无法着手清理的，要及时通知给所属公路站，由其组织人员进行清理，要与班站相互紧密配合，形成联动机制，班站人员在路面作业时，发现损坏路产路权行为，能制止的要立即予以制止，无法制止的也要及时通报路政所，共同将国道路产路权维护好，将路面状况掌握在手中。尤其是做好巡查日记，注意收集声像档案，完整规范。

要规范管理，严格批办公路两侧红线控制区内临时建筑手续，严肃查处违章行为和污染路面、影响路容路貌违法行为，路政案件办结率要达到9xxxx以上。要严格执法，廉洁从政，认真做好相关法律法规的宣传贯彻和实施工作，依法律法规收好收足各项赔偿费、管理费，保护路产路权。

要注意积极争取同司法部门及当地政府有关部门和乡镇的配合，集中精力，重点解决村镇路段脏、乱、差，污染公路，占道经营，乱设非公路标志牌和交叉道口等问题，着力改善路内路外形象，巩固好公路养护的成果。

五、加强宣传，常抓不懈，抓好安全生产，确保全年无事故。

去年全国发生多起矿难，我们要引起高度重视，要切实加强对《安全生产法》的学习，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想。要特别注意贯彻安全生产各项规定，采取有效防范措施。当前社会对公路是相当关注的，在道路上出了事故就千方百计要找公路养护工作方面的过失，因此我们要特别警醒，对病危桥涵、施工地段及路基缺口尚未修复的都要设置摆放好规范、明显的安全警示标志，做好施工记录，并要照相留底备用，以确保万一。同时要加强自我保护意识，在路面施工作业的，要特别注意周围情况，确保人身安全。

要进一步做好内保工作，节假日实行轮值制度，杜绝防火、防爆、防盗抢案件的发生，要注意集体饮食情况，做好防传染性疾病工作。各班站、施工队安全工作要经常检查发现问题及时整改，把安全生产事故消灭在萌芽状态，确保全年生

产安全。

六、抓好党建工作，努力推进公路事业和谐发展。

2006年，我们要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻党的十六届五中全会精神，全面落实科学发展观，为构建社会主义和谐社会而努力。要组织党员干部认真学习党的执政理论，积极引导干部职工解放思想、更新观念。

要加强党的领导，加强党的团结，增强大局观。新的一年要特别加强对党员队伍的教育，增强队伍的凝聚力和战斗力，党员干部队伍要真正起好模范带头作用，正视困难、迎接挑战，使南靖公路事业向更高层次发展。

要抓好党风廉政教育，贯彻落实党风廉政建设各项规定。廉政建设重在落实，我们要认真贯彻中纪委六次全会精神和hjt总书记在中纪委六次全会上的讲话，严格执行上级纪委有关廉洁自律的各项规定，在支部领导下进一步加强党内监督，严格执行中共中央颁发的《建立健全教育、制度监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》。注意以正反两方面对党员、干部进行警示教育，筑起拒腐防变的坚强防线，同时对违法违纪行为要严肃处理，决不姑息，确保队伍的纯洁统一。

要密切联系群众，增强职工意识，关心职工的身心健康，进一步维护好职工利益。职工队伍是我们事业发展的基础，要深入群众当中，了解职工困难，解除其后顾之忧，真正为职工谋取利益。还要积极创造条件，改善职工生产生活环境，争取能翻修一座道班房。要做好退休职工的管理与服务工作，关心退休职工的身心健康，做好慰问探访工作。

七、积极配合县政府，做好县乡村道路上等级改造工作。

行职责，抓好工程质量。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇五

工程项目中标签约前后，公司向拟定的项目经理部进行项目管理交底，交底的内容包括招标文件及合同（或签定合同的策略）、项目管理目标、施工现场条件及管理重点、环境因素及重大环境因素、危险源及重大危险源、法律法规及其它要求清单及管理方案、应急预案、以及其它须注意事项和要求等。交底书由相关人员负责编制（详见附件1），项目经理部负责收集、传阅评审和汇总，公司总经理审批。

工程正式开工前，项目经理部应向公司职能部门提交项目前期工作计划书，其内容包括：经公司批准的开工报告、施工组织设计或各种施工方案、施工准备工作组织及时间安排、工作计划、开工阶段需公司配备的管理人员和作业队伍需求计划、开工阶段需公司提供的材料（包括周转材料、临建需用材料）设备机具劳动防护用品计划、第一个月的资金计划和进度计划等。

公司与项目经理部签定《工程项目管理目标责任书》、《安全生产、文明施工责任书》。

工程开工后15天内，项目经理部应向公司职能部门提交以下资料：

5、员工代表选举结果。

1、竣工验收阶段，项目经理部应及时做好以下工作并及时向公司项目管理部上报：竣工验收后或收到结算款后 2、施工总结应包括施工概况、各项管理目标完成情况、新技术应用及其效果、创优工作效果、经验教训分析总结等。

1、工程交工后3个月内的回访、保修由项目经理部组成收尾小组负责实施，并填写工程回访记录及工程保修记录；交工3个月以后由公司项目管理部组织原项目有关人员进行回访及

保修。

2、保修期满，公司财务资金部应及时进行保修金的回收。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇六

大家好！

我叫xx□现任碎矿车间副主任，主抓车间标准化建设工作□xx年是我们碎矿车间不平凡的一年，虽然受供电供矿不足的影响，但我们车间全体员工在公司领导班子的正确领导下，在车间主任的带领下，我们团结一致，克服困难，在车间各项工作中取得了较好的成绩。

（一）积极配合车间主任做好设备管理工作

（二）但取得成绩的同时，碎矿车间的设备管理工作还存在很大的不足：

1、执行力还不够。

2、机修班与生产班之间设备管理的互动还不够。

3、车间设备知识培训还不够。

4、细碎机上架体发热，环氧树脂开裂的根本故障还未找到，故障还是时有发生。

标准化建设有成效

xx年一选厂的标准化建设搞得热火朝天，我们碎矿车间也不列外，积极响应了标准化建设的热潮，主管标准化建设的我开始从现场标准抓起，严格班组交接班制度，要求生产班组要做到设备无灰尘，栏杆无灰尘，门窗无灰尘，消防器材上

无灰尘。车间还组织成立了标准化检查小组，标准化检查小组坚持每周四早上对车间清洁卫生，安全隐患，和设备进行检查并对检查出的问题进行及时整改。车间全年都坚持利用停机时间冲洗车间，保持车间的干净明亮。车间把材料，备品备件的堆放工作分给机修班，要求其材料分类，整齐摆放。车间以“一平二净三清四好五无三好三有两畅通一明亮”为目标，努力把现场标准化做得更好。自己对管理的标准化也丝毫不敢懈怠，班组选拔人才严格以任人唯贤，以德为先的原则，工资分配严格按照预算化管理分配，严格遵循多劳多得分配制度。

柳叶枯黄，但他永远记得我们栽他时的艰辛，时光流逝，但我们永远记得在生产不正常的情况下公司为我们正常发工资的艰难，这就是羊拉，艰苦的环境下铸就着暖暖的人心，我抱着感恩的心回顾xx年的工作，有很多的辛酸，但更多的还是欢笑，进入迪庆矿业，我结束了漂泊的生活，有了自己的家庭，进入一选厂我改变了暴躁的脾气，结识了一群相亲相爱的朋友，进入碎矿车间我丢弃了胡乱混日的想法，有了明确的志向，从一个操作工到一名副班长，从一名副班长到一名班长，从一名班长到现在的副工段长，我感谢迪庆矿业给我这么好的舞台。一年的工作忙忙碌碌，自己深知作为一名副工段长，自己要有公仆的能力，作为一名^v^员，自己要具备榜样的力量，作为一名选矿技术员，自己要有强硬的技能，所以初出茅庐的我在接下来的工作中要不断的学习，提高管理能力，提高自身修为，提高技能水平，解放思想，创新创效，这样才能跟上日益发展的时代步伐，从而更好的实现自己的人生价值，更好的回报为我们搭建舞台的迪庆矿业。

我的述职完毕，谢谢大家。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇七

为全面完成市局养护科下达的2011年上半年养护施工任务，切实提高公路路况质量，迎接2011年全国公路养护大检查，

结合我养护中心的实际情况特制定本计划。

一、指导思想和总体要求

指导思想：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观为统领，牢固树立“更好地为公众服务”、“让人民群众走更好的路”的工作理念，紧紧围绕公路“管理与服务”主题，以四化管理和“链条式”管理为主线，以“人阳光·路和谐”活动为载体，全面加强公路管理各项工作，推动公路服务品质和服务水平实现新跃升。

总体要求：全市公路系统各部门、各单位要把迎检工作作为今明两年公路工作的重中之重，在全面查找存在问题和差距的基础上，突出工作重点，加大资金投入，强化工作措施，力求在养护面貌上实现新突破，在规范管理上实现新突破，在公路创新上实现新突破，在服务公众上实现新突破，努力做到临沂干线公路更畅通、更安全、更和谐、更高效，集中展示阳光和谐的临沂公路新形象。

二、2011年养护计划目标

安全、优质、高效地完成市局下达的上半年养护施工任务。

三、抓住重点，积极全面开展2011年养护施工任务

2011年针对我中心的养护工作，要突出抓好以下几个方面的工作：

1、加强学习，提升养护理念，强化精细化养护

组织养护人员认真学习《临沂市公路局二0一一年公路养护工作要点》和《临沂市公路局精细化养护工作标准》及中心养护科制定的《养护管理办法》等材料。根据我中心的养护施工任务实际情况进行深入分析，查找以往工作中的优点和不

足，并讨论提出切实可行的解决办法。通过学习提升养护工作理念，从而达到养护方式的转变，提高养护人员的素质和技术水平，对下一步养护施工管理工作起到积极的推动作用。

（省略，根据自身实际工作情况，自行填写）。

3、细心筹划、精心组织各项养护施工计划

根据市局文中的路面小修工程施工顺序及工程数量控制表的要求，提前做好施工计划，做好人员、机械及原材料的提前准备工作。主动联系管养单位负责人，做好养护维修工程交底及工程监理工作。

4、充分发挥我养护中心机械和专业队伍优势，积极利用养护中心集约化生产能力。目前我养护中心有灌缝设备3套，冷补设备2套，热补设备4台（套），小型施工机具10台（套），车辆5部；养护管理人员8人，设备操作手14人以及一批技术娴熟业务熟练的作业人员。可以完成所有类型的路面维修工程，遇有突发事件，可进行跨部门调人调机械，进一步强化养护中心的集约化生产能力。

5、制度保障。目前养护中心养护科正在抓紧制定《养护中心养护管理办法》等一系列规章制度。以精细化养护为工作指导，在养护标准方面，进一步修订、完善、落实养护管理、养护作业、检查考核等标准、办法，规范养护管理与养护作业流程，使之更加系统、合理、实用。在养护执行体系方面，强化“链条式”工作目标责任管理模式在养护管理中的助推功能，逐级逐人落实养护目标、责任、责任追究，提高各级养护人员工作积极性、主动性，形成健康、有序、上下联动的养护工作格局。在养护考核体系方面，完善、落实市局半年养护检查、年终考核和科室月度养护检查考核制度，建立系统、规范的平时与年终相结合的养护考核体系。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇八

（一）公路养护。

1、农村公路概况。

我县现有农村公路488条x公里，其中：县道7条x公里；乡道46条x公里；村道435条x公里。三级公路x公里；四级公路x公里。

2、创建“文明样板路”。

xx年计划创建文明样板路全长10公里，具体路线为□x247线，西环路岔口至团结新村路段k0+000至k10+000□

3、日常养护。

xx年计划养护里程为x公里，计划总投资为150万元：其中。重点养护230公里（即推行市场化养护里程），一般日常养护为x公里。以上工作要求达到：路面平整、横坡适度、边坡稳定、排水畅通、构造物完好。（附：养护明细表）

xx年4月将230公里重点养护公路按县道、乡道分路进行公开招标，择优选定养护单位或个人，进行承包。

为做好日常养护，确保道路畅通。要求各乡镇管理站与公路协管员签订责任书，明确管护责任，管护标准，建立定期上路巡查制度，建立健全日常养护台帐档案，做好日常养护记录。

4、小修养护。

xx年计划修补路面1470m²，安装标志标牌45个，更换面板20个，减速带550米，标线150公里□x平方米，防护桩150个，刷

漆防护桩1969个，路基防护400立方。同时，依据道路、桥梁普查情况安排小修养护。

（二）桥梁维护。

1、桥梁卡片。

依据《公路桥涵养护规范》的规定开展桥梁评定工作，建立桥梁基本状况卡片及桥梁明细表等技术档案。

2、桥梁维护。

xx年计划养护桥梁18座：塔里木乡—喀尔曲尕乡道路沿线6座桥（塔里木乡南干渠桥，塔里木乡排减渠桥，米尔沙力桥，喀乡1号、2号、肖唐桥）、县道246线1座桥（古勒巴格乡孔雀河桥）、县城—阿克苏甫乡道路沿线2座桥（引洪渠桥，孔雀河桥）、县道248线1座桥（库克卡依那木村桥）、县道249线1座桥（孔雀河4号桥），乡道049线2座桥（罗布人村寨1号、2号桥）、乡道009线1座桥（兴平乡园艺村桥）村道280线1座桥（孔雀河二号桥）、村道367线1座桥（东干渠桥）、村道369线1座桥（孔雀河三号桥）、村道388线1座桥（兴平干渠桥）。

（一）路政宣传。

把宣传工作放到首位，开展形式多样的宣传教育活动，同时还要做好内勤工作，建立基础性台帐，加大内勤管理和巡查巡道力度。具体要求：宣传车次6次以上，发放宣传材料2000份以上。同时完善墙体宣传标语、横幅等。

（二）路政执法。

按照《公路法》、《路政管理规定》，建立相应的管理制度，首先我们要充实执法队伍人员，配置相应的路政专用车辆、照相机、摄像机、安全指挥棒，大型车辆固定锁等设施，完

善执法程序，规范执法行为，坚持依法行政，保护好路产路权。

（三）完善规章制度。

要制订和完善农村公路路政管理规章制度，加强制度建设，对各路政人员岗位职责、办事程序及流程进行进一步的明确。

同时，协调好各方面关系特别是同各乡镇党委政府的关系，紧紧依靠当地党委政府开展路政管理工作。同时健全路政案件举报制度，树选10名“优秀公路卫士”予以奖励。

依据《公路技术状况评定标准》的要求，大力开展农村农村公路技术状况评定工作，为农村公路养护提供依据。主要工作为：好路率的评定、道路隐患排查等。

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇九

公路局主要是贯彻执行上级有关公路交通管理的法律、法规、政策，制定全市公路发展战略、规划、规章和管理办法，并负责组织实施。下面是网的小编整理的公路局年度工作计划范文，供大家参考阅读。

1、加快推进省道248线百芒坳至转溪段一级公路升级改造工程。该项目总投资为11,900万元□20xx年计划完成投资6480万元，力争今年5月份完成主体工程。由于20xx年上半年工程施工受征地拆迁和管线迁移工作的影响，工程进展缓慢，且今年上半年施工也会受雨水天气影响，工程进度压力大，我局会继续派出专业骨干，支持该工程施工，协助做好安全、质量及施工组织工作。

2、加快省道253线曲江社主至水打赖段路面改造工程建设。该项目是xx区重点工程，也是民生关注的重点，前期受招投标工作影响，工程推迟到10月份才正式开工建设，社会舆论

压力大，而且还直接影响我局接受人大工作评议的各项工作，我局更要加强与管理处的沟通，紧密关注施工单位各项工程进度，督促其科学组织施工计划，积极协调包括管线迁移、交通疏导、部队演练等各项工作，确保s253线路面大修工程顺利进行，力争春运前半边路面通车，明年上半年完成电厂至水打赖段主体工程。社主至石堡段20.5公里路面大修工程目前已完成施工招标工作，计划于今年4月份开始开工建设，采用沥青混凝土路面。根据区政府有关会议精神，拟将k9+000~k12+300段改造为一级公路，并与路面大修工程一并实施，我局会积极发挥主人翁精神，向区政府和市公路局多请示、多汇报，力争把好事办好、办实。

3、省道251线小坑至黄洞段大修工程，该项目已完成施工图设计，并上报省交通运输厅，待审批后即可进行施工招标工作。我局会派出专业技术骨干，专门跟踪落实该项工作，周密安排，科学部署，及时跟进每一步工作，争取早日开工建设。在建设过程中，加强安全和质量管理，争创优质工程。

倡导“把路放在心上，把心放在路上”的爱路、护路理念，创新公路养护管理思路，完善公路养护管理制度，提高养护管理应急服务能力，提升国省道干线公路的服务和保障水平。

一是合理制定养护计划。严格按照《xx市公路局公路小修保养考核实施细则》的要求，根据不同季节合理制定各养护中心、渡口所的工作计划，细化每月检查制度，严抓计划的落实。二是严格完成养护任务。结合市局绩效考核制度，完善基层职工绩效考核制度，充分调动职工的工作积极性，确保养护任务的完成。三是提高应急救援水平，加强职工应急教育，组织职工进行应急救援演练，建立畅顺的通信体系，提高应急救援能力。四是继续加大公路绿化美化力度，推进生态景观林带建设。以文明示范路、旅游景点通道等为重点，做好路树更新规划，逐步完成g106线茨菇塘至转溪段路树更新任务。

加强《公路安全保护条例》的学习与宣传，创新路政管理手段，加强与区交通综合执法分局的协作，加大路政执法力度，保障公路完好、畅通。加大对路产路权保护力度，全力提升公路保障能力，继续做好路产路权登记和维护。不断强化依法治路、以人为本、以车为本的理念，展现“畅通、安全、绿色、高效”的文明执法形象。以创建文明城市为契机，配合市局开展大规模整治公路两侧违章建筑和乱挖乱埋、乱搭乱建等侵害公路行为，加强公路环境综合治理，加大路政巡查力度，促进路域环境不断改善和提升。

认真贯彻省、市有关年票征收的会议精神，抓好年票征费工作。一是加强宣传。重点是加强企业和乡镇一级的宣传工作，营造良好的缴费氛围，提高实征率。二是强化内部管理，做到应征不漏，确保全面完成市局下达的年票费征收任务和目标任务。三是加强文明窗口建设，根据有关文件精神要求，完善公路文化建设，对收费窗口进行重新统一规划，提高收费服务水平。大力提倡细节意识、完善服务细节，树立良好的服务理念，展现出公路文明窗口的良好形象。

继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作指导方针，抓好安全生产目标管理责任制的落实，逐级签订“安全生产目标管理责任书”，积极开展“安全生产月”活动，从公路行业安全生产的重要部位、重点环节入手，加强对在建工程、渡口、危桥、事故多发路段等的检查和督促，进一步把安全生产工作抓实、抓紧、抓细，确保安全生产形势持续稳定，乌石渡口所争创连续39年安全渡运无事故单位。

认真贯彻落实中央关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”，厉行节约，严禁铺张浪费，优化经费支出，严格控制行政成本。进一步落实党风廉政建设责任制和“五个一”等制度，深入开展廉政风险防控和行政权力公开透明运行机制建设，构建惩防体系，要在找准、找细、找实廉政风险点的基础上，将监督关口前移，不断强化廉政意识，严格

落实党风廉政建设责任制，努力营造风清气正的干事氛围。领导干部要带头转变作风，坚持密切联系群众，转变文风会风践行开短会、讲短话、发短文，整顿机关作风，坚决整治庸懒散奢，严查和制止行政不作为、乱作为、慢作为行为。对人大代表在评议中提出的意见、建议和批评，我们要认真进行分类梳理，制定针对性强、切实可行的整改措施，改进工作。进一步完善各种制度，以优良的作风推动工作落实，确保公路事业健康发展。

深进贯彻落实科学发展、安全发展的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”工作方针，以贯彻落实《国务院关于坚持科学发展安全发展增进安全生产情势延续稳定好转的意见》精神为主线，以落实安全生产责任为重点，以健全完善和严格落实安全生产工作制度为保障，以深化安全生产专项整治为手段，以事故预防为主攻方向，以科技进步为支持，继续深化“安全生产年”活动，认真落实安全生产各项措施，标本兼治、综合治理，不断提升安全保障能力。

工作目标是：全局无一例职工重伤、死亡的安全责任事故；无火灾事故；无因公路管理不当酿成的重特大安全事故；无直接经济损失20万元以上和有重大社会影响的安全责任事故。

为确保上述指标的实现，必须抓好以下几方面的工作：

安全生产事关人民群众生命财产安全，事关改革开放、经济发展和社会稳定大局，事关党和政府形象和名誉。坚持安全发展既是落实科学发展观的必定要求，又是科学发展观的重要内容。国发〔20xx〕40号文件是继《国务院关于加强企业安全生产工作的通知》以后，国务院下发的又一个重要文件，充分体现了党中央、国务院对安全生产工作的高度重视。文件从深进贯彻落实科学发展观的战略和全局高度，进一步强调了今后一个时期安全生产工作的指导思路和基本原则，提出了加强改进安全生产工作、增进安全发展的一系列重大决策措施，是“”时期乃至更长远一个时期指导安全生

产工作的纲领性、规范性文件。

各科室、站要充分熟悉坚持科学发展安全发展的重大意义，认真组织学习，果断贯彻落实好国发〔20xx〕40号文件精神，切实增强做好公路安全生产工作的责任感、使命感和紧迫感，把安全生产工作摆到更加重要的位置，扎实有效推动我局安全生产工作。

要进一步强化安全责任意识，将安全生产工作贯串于每项工作中。一是严格落实“一岗双责”，切实履行安全生产监管职责。认真落实“一把手”负责制和各级“一岗双责”制度，“一把手”是安全生产第一责任人，负主责，亲身抓；分管领导要负安全生产工作的具体责任，更要抓具体、抓到位；各科室、站负责人要严格落实“一岗双责”制度，对职责范围内的安全生产工作负直接领导责任，做到安全生产一级抓一级，层层抓落实。（责任单位：各科室、站）二是认真落实公路施工企业安全生产主体责任。继续推行企业法人代表安全生产责任制，健全完善并严格执行各项安全生产规章制度，严禁发生违章指挥、违规操纵、违法劳动纪律的“三违行为”。建立并落实全体职工安全培训教育制度，进步全员安全意识和实际操纵技能，严防重特大事故发生。（责任单位：基建科、公司）

要切实做好隐患排查整改工作。随着工作的深进，隐患点不断显现。要继续保持高压态势，加强和改进安全生产检查方式，从现在开始，每个月组织一次隐患排查，每季度展开一次大检查，着力进步检查工作的预防性、针对性和有效性，及时组织“回头看”再检查。继续探索更有效的风险预防措施，建立安全生产风险评估制度，变事后处理为预先分析，变事故处理为隐患处理。对检查中发现的题目和各类事故隐患，要定人、定责、定时，严格抓好整改落实，确保治理措施、责任、资金、时限和预案“五到位”，保证隐患排查不留死角、治理不留后患。（责任单位：各科室、站）

一是深进展开创建“平安工地”活动。要建立“平安工地”建设的长效机制。落实项目建设安全设施“同设计、同施工、同验收”三同时制度，加至公路大中修工程及养护小修工程，特别是危桥改造工程的安全隐患排查治理，严格依照公路工程施工安全检查新的规范标准，实施公路工程施工现场安全生产条件和施工企业安全生产达标考\核管理，推行现场职员定位、危险部位施工全程动态监控预警，逐渐实现施工现场安全监管信息化，为工程建设提供安全保障。二是加强项目部管理，杜尽安全生产事故。

舍得投进，严格施工现场管理，特别是今年国道309危桥改造，路窄车多，半幅施工，安全软硬件措施一定要到位，将事故预防的关口前移，保证不失事故。完成一级公路部份路段设置中心隔离墩工程，杜尽道路隐患。三是加强重点部位、重要时段、重点路段的安全监督管理。加强桥梁、急弯陡坡、加油站、拌和站、沥青库等重点路段重点部位的巡查监控。要健全道路标志标线，创造良好的道路通行环境。做好节假日等重要时段的安全保障，加强洪涝、冷潮大风、冰冻雨雪等极端气象灾难和滑坡等重大地质灾难的预警预防工作，有效处置各类突发事件，确保卑劣天气下良好的公路技术状态。（责任单位：养护科、路提政科、基建科、公司）

一是严格实施安全生产培训计划，大力提倡安全文化教育。制定培训计划，通过各种情势加强对安全管理职员、应急职员和特种作业职员的安全教育培训，进步安全操纵技能，强化安全责任意识，使全局干部职工全面把握安全生产知识，高度重视安全生产在公路事业发展中的重要地位，从“要我安全”转变成“我要安全”。建设成立安全生产警示教育室，作为安全生产警示教育基地，分期分批组织有关职员进行安全教育，大力宣传安全发展科学理念、安全生产方针政策和法律法规。（责任单位：各科室、站）

二是有力推动安全宣传教育。通过“安全生产月”“安全警示月”等群众性安全文化活动，加大普法和宣传教育力度，

利用电视、报纸、横幅、宣传展板等多种情势，普及安全常识，营造“关爱生命、关注安全”的氛围，增强社会公众安全意识，进步事故防范和自救互救的能力。（责任单位：各科室、站）

公路项目管理工作计划书 公路管理工作计划篇十

根据市县有关文件要求及规定，油坝乡成立农村公路管理站，落实公路养护工作人员。

为确保公路养护质量，制定《油坝乡农村公路养护管理规定》，完善工作机制，明确工作职责，落实管理制度和奖惩措施和相关的责任人。

油坝乡农村公路养护根据油坝乡实际主要有以下路段：

1、油崔路

路线：油坝街道至崔仓村部；标段里程：4.0公里

2、金店路

路线：油坝街道至汪石桥；标段里程：2.81公里

3、张祠路

路线：汪洋桥至卷洞桥；标段里程：3.5公里

4、桑树路

路线：小市街道至桑树村部；标段里程：3.5公里

5、东店路

路线□x045线至东店村委会；标段里程4.7公里

6、唐埠路

路线：油坝街道至唐埠村委会；标段里程：4.8公里

以上各条路落实和明确专人负责，落实到人，按照养护标准，确保养护工作质量。养护形式为经常性。并根据市县及乡要求做好绿化工作。

油坝乡农村公路管理站，将按月、季度、年度对各条路养护情况进行现场检查，对养护质量达到优良等级的路段，除兑现养护人员资报酬外，并给予一定的物质奖励，可续签合同。对养护质量不合格的在年终扣除部分养护资金，视情况油坝乡农村公路管理站可解除与其公路养护合同。