

最新物资供应工作总结与计划(模板10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。相信许多人会觉得计划很难写？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

物资供应工作总结与计划篇一

进入20xx年供应部按照冬季储煤，淡季减少库存，平抑煤价管理理念。在测算消耗、安全库存的基础上，根据气化厂生产负荷情况，创新管理思路，按生产提出的高热值煤与低热值煤6:4搭配的“算账生产”、“算账采购”理念。利用煤场改造消耗库存机会，调整采购策略，逐步加大了块煤采购力度，减少混煤采购量，全力组织采购，满足生产上用煤需求。

物资供应部根据生产需求1至6月份共采购两煤76.35万吨，使用采购资金5.39亿元。其中采购块煤60万吨，平均采购综合含税单价731.12元/吨，与去年同比多采购块煤34.83万吨，平均单价同比去年上涨了92.76元/吨；采购混煤16.35万吨，平均采购综合含税单价624.28元/吨，与去年同比少采购混煤43万吨，平均单价同比去年上涨了187.20元/吨。

20xx年上半年加大了直供应商的采购力度，直供应商共采购两煤了48.55万吨（其中华亭11.59万吨、义煤12.70万吨、酸刺沟11万吨、其他采购13.26万吨），占上半年采购量的63.60%，中间商共采购了27.8万吨，占上半年采购量的36.40%。

采购液碱1107吨；硫酸162.16吨；盐酸297.5吨；异丙醚277.344吨；原水500.08万吨。

（1）加强煤炭采购环节的管理

a.对义马煤源地的监管。派出业务人员每周三次，对义马常村煤矿、千秋煤矿等进行巡查，对矿方的产量、煤质以及竞争对手的情况进行跟踪纪录，整理存档，并每周召开一次部门会议进行通报。

b.对外地煤源地的监管。派出2名工作人员长期驻守，对内蒙、甘肃等重点矿点的市场动态进行监控，每日向供应部发回信息，由供应部业务科进行记录分析。使我们更好的准确掌握市场动向。

(2) 建立信息专报制度，设立信息员一名，将每日煤炭采购情况在公共信息平台上发布，加强了供应部、煤质办，气化厂之间的沟通，各单位负责人随时能够了解煤炭供应情况，为生产储备提供数据支持。

2、对运输合同重新修订完毕，已通知所有承运商重新签订运输合同；

3、完善规范了《煤气化公司煤炭采购运输管理办法违规索赔条款》，并得到有效执行，截至6月份共向违规承运商执行运输索赔10.57万元；因煤质问题，经统计共向供应商违约索赔130万元。

(4) 认真执行《煤气化公司煤炭采购运输管理办法违规索赔条款》，截至6月份向违规承运商执行运输索赔10.57万元；因煤质问题，向供应商索赔130万元。

(5) 按照《驻场联络员管理办法》要求，为规范公司煤场管理，保证煤场正常运营秩序，分两次由供应部牵头举办煤场联络员培训班，由煤质办、气化厂安环部、供应部运输管理科从不同管理角度进行培训、考试，统一办理出入证，规范了驻场联络员管理，目前煤场管理秩序大大改观。

(6) 为提高采购煤质，制订了《承运义煤煤炭运输运费结算

管理办法》，并得到很好落实执行；根据义煤煤质情况，供应部业务科同志，建立下矿登记制度，规定义煤每周下矿次数不少于3次/各矿，同时煤质办同志在人员少情况下放弃周末休息配合供应部，深入义煤各矿现场亲自采样，来加强煤质采购监管工作。对华亭、内蒙煤质供应部已派驻矿联络员到煤源地驻矿监管，并发挥了监管作用。

（7）在运费下降上主要采取的措施：1、统一降低了各煤源地运费；2、在煤炭运费涨价时，采取不涨价、或缓涨价的措施；3、加大了义煤采购量。

2、化工原材料采购方面

物资供应分公司肩负着生产必需的化工原料盐酸、硫酸、液碱、二异丙基醚的采购供应工作，上半年我们将所有化工原料的采购工作全部纳入招议标范畴，通过实地走访、电话询问、网络查询等形式，了解各项原料的生产厂家情况、价格走势、供应能力，结合气化厂生产需求能力，制定招议标方案。在需要采购某项化工原料时向化工原料供应商发出招标书，由煤气化公司专家组成员组成招标评委，经过严格公正的招标程序，选择质优价廉信誉高的生产商作为该项化工原料的供应商，降低采购成本，确保化工原材料供应。

3、企管工作方面。

管理创新项目带动上，供应部对涉及煤炭采购承运商管控方法研究、煤炭采购供应商管控方法研究等6个项目，已分解到各科室具体经办人，并按照时间进度做好研究及成果上报；按照“以我为主”理念，管理创新具体做法：1、积极探索在计划、合同签订和与供应商的关系维护的方面如何体现以我为主理念；2、对供应商煤源地煤质、市场行情进行跟踪记录，做好淡旺季采购，平抑好成本，以促进煤炭采购管理工作上台阶。

物资供应工作总结与计划篇二

为了贯彻落实学院、后勤制定的各项制度与措施，明确上级部门和工作指导思想、任务和目标，切实做好我科的物质采购与供应工作，我们根据采购供应工作的特点，求真务实地制定了一些防腐败的自律制度，努力使工作取得实效。

一是建立职业道法约束机制。我们以开展学习实践科学发展观，遵守党章、维护党章教育为契机，进一步增强全体工作人员的遵纪守法意识，坚持依法采购，增强自觉抵制和诱惑的坚强意识，提升人员的整体职业道德素养，更好地展现我科文明工作作风和良好的窗口形象。

二、我们以提出的社会主义荣辱观为指导，并联系我们的工作实际，提出了“以热爱采购事业为荣，以危害采购事业为耻”来大力推进采购制度建设；以服务好对象为荣，敷衍对象为耻，来大力提高我们的服务质量；以勤于采购工作为荣，以应对采购工作为耻，来大力提高我们的采购效率；以诚实采购为荣，以弄虚作假，谋取不正当利益为耻，来大力推进我们采购供应道德建设工作；以遵守采购相应法规为荣，以违犯采购相应法规为耻，来大力推进采购供应工作的规范化，使工作上水平；以勤俭建设采购供应工作为荣，以在工作中放纵私欲为耻，来大力推进供应科的自身建设工作“的采购供应的荣辱观。

三、我们还致力于抓好规范建设，完善管理制约制度和运行机制中，建立积极有效的预防机制，提出了“内强素质，外树形象，规范管理，优质服务”的要求，规范和完善采购程序，继续充实和完善廉洁自律制度、业务学习制度、信息反馈制度、询价调查制度、限进结办制度等，营造公开、公平、公正、和谐的物质采购供应工作。如：按规定，万元以上的物质采购及时配合上级各部门领导和相关单位，严格进行公开招标和政府采购等方式进行采购。一般性采购须有两人以上或使用单位技术人员跟随，听取他们的建议，学习他们的

专业技术特长来组织采购。内勤工作人员做到按章办事，严把验收关，出入有据、账物相平，报账会计依照严格的程序报账结算。

在我科采购供应工作的落实中，我们本着分步实施，难易结合，积极提高服务质量和推进工作效率的原则，变以往的被动服务变主动服务，充分发挥集中采购的优势，在“廉洁采购”、“阳光采购”、“绿色采购”等政策功能要贯穿和充分体现在今后的采购项目上，包括办公家具、仪表仪器、原材料、建筑材料、机械设备、维修配套设施及配件等，以及配合相关单位进行购置所需物品，总金额达90多万元左右，其中包括入库材料二十六万多元，直接交给使用部门十九万元，深水井专项四万元，干部调整购置家具二万元左右，老招待所改造及小西区综合科维修一万五千元，协助国资处购买中层干部调整后的办公家俱购买十一万元左右，国际教育学院办公家俱及其它设施的购置二万三千元左右，后勤五号楼招待所半个改造所需物质的采购供应工作二十多万元，以及更名大学迎接检查专家组的物质材料购置捌仟多元等等。以上工作我们均以相关单位共同进行招标，或采取多方考察、实地询价、网络联系、查询以及厂家直接订货等方式，始终做到勤问勤跑勤看，货比三家，价询多家，以最低的价格较好的质量来完成采购任务，从价格上讲有时比批发价还要低20%左右。总体可为财院、后勤节约资金28-32%左右，约30多万元。

物资供应工作总结与计划篇三

一、在思想政治方面，积极拥护医院的各项方针和规章制度，以病人为中心，严格按一名优秀合格护士的标准要求自己，视病人如亲人，坚持以质量为核心，病人的满意度为标准，牢固树立团队精神。

二、积极学习各项新技术、新业务。作为一名手术室护士，在工作中严格执行各项操作规程，遵守医院科室的规章制度，

时刻注意保持无菌观念，对待工作认真负责，一丝不苟，加班加点，树立高度的集体责任感和荣誉感，团结同志，凡事以工作为重。为患者提供全方位优质服务，与手术医生积极配合，团结协作，打造和谐的工作氛围，保证手术顺利完成。

三、积极参加科室组织的危重病人抢救工作，配合各科室做好抢救工作，工作中团结同事，积极进取，严格查对，严谨细致，杜绝差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自己的操作水平，积极参加各项新业务的开展。参加工作一年来，我在科室同志们指导下刻苦学习积极进取，掌握了各科手术配合步骤如：普外、骨科、胸科、妇产科及脑外科等等，加深了自己的无菌观念和操作要求。

进入手术室的第一天，老师便对手术室的环境与器械向我们做了详细的介绍，让我认识到了解环境和认识器械的重要意义——这并不是简单的参观了解，更重要的是让我们能够在最短的时间内熟悉并掌握它，在环境中能够迅速的找到所需的物品！同时也使我们认识到时间就是生命，我们必须争分夺秒！

第一次上台做洗手护士，紧张的心理挥之不去，可在带教老师的耐心指导与鼓励下，我很快调整好了自己的心态，从开台开始，到无菌衣与无菌手套的穿戴，到器械的传递，再到上刀片与穿针线等等，工作过程中我更加懂得了“百看不如一练”的含义！巡回护士的工作体验，让我认识到这项工作的重要性，看似简单，其实不然，必须有扎实的理论基础与丰富的临床经验才能更好的完成工作。同时与洗手护士一样，承担着重大的责任与压力。

在手术室的实习中，强化了我的无菌观念，增加了无菌原则意识。让我对洗手护士和巡回护士的工作任务有了更深刻的认识与了解，使我更加懂得工作之间互相配合的重要性。手术室的工作让我体会到生命的可贵与脆弱，让我更加意识到

护理工作的重要性。

新的一年即将到来，回顾过去的一年我感慨万千，展望20xx年我信心百倍，在新一年的工作中我将克服20xx年度自身的一切不足，取长补短，戒骄戒躁，不断完善自己，提高自己业务水平，争取在新的一年里在各方面都更上一层楼，取得辉煌业绩。

物资供应工作总结与计划篇四

首先是原材料储备工作，全年共购进沥青5600.13吨，矿粉2426.77吨，重油993.02吨，柴油192.75吨，各种石料（十一万九千两百四十点六吨）119240.6吨。其次是成品料生产，全年共生产沥青混凝土135814.81吨，及时、优质、高效的满足了园区路、大莲线、迁西县外环路及乡道站、公路站挖补维修等工程所需的沥青混合料。为各项工程的如期竣工打下了坚实的基础。并且我们的产品质量受到了外部用料单位的好评。最后是节支创收工作，今年在局、站领导的带领及我个人的不懈努力下我厂节支创收工作表现优异。一是利用石料、沥青等原材料季节价格变化大这一特点，在5000吨储备大罐建成的基础上我们今年冬储沥青3000吨，直接降低生产成本360万元；各种沙石原材料10万吨，节省资金300万元。二是通过对原材料中的矿粉回收再利用，减少了购买矿粉的费用50万多元。三是……同志自行研发的《沥青拌和试验检测软件》节省购买软件资金3万余元。这几项全年为我厂共节省资金近800万元。

第一、抓好生产组织，全力以赴保供应。

根据今年的工程需要，我狠抓组织管理，确保施工进度，自年初召开全厂生产动员会，任务分别下达各职能小组，责任到人，同时按工程施工阶段所需物资不同及时与采购部和厂长们研究对策，适时调整时间，特别是在施工高峰期始终坚持早点开机生产，中午不休息，晚上加紧设备检修和提前储

料，千方百计保证供应。为各项工程高效施工和顺利竣工提供了坚实保障。

第二、严守检测关确保产品质量

xx年是工程质量年、安全年，在沥青拌和厂的工作中，“细节、细节、再细节；检查、检查、再检查”的工作作风。“沥青路面的质量从我们这里开始”。“质量是生命线；技术是至高点；管理是基本功”的理念已深入人心，形成共识。确实做到把沥青拌和厂的质量工作做真、做细、做好。在生产实践中取得了良好的效果。

在生产过程中我主要抓好三方面：一是抓好关键环节控制，在开工前我们召开全厂生产动员大会，并与厂长们一起精心谋划部署，建立健全的质量保证体系。上到厂长下至班组长，把质量做为重中之重，一旦发现影响质量的因素马上进行整改处理。二是在材料控制上严格执行原材料质量和试验管理的规定要求，采取有针对性的措施，重点加大原材料源头管理及材料进厂控制力度，制定严格的环节把关，逐级控制。三是在成品料的控制上，以试验室为控制中心，严格执行混和料检测单据，使拌合料质量达到规定要求，有效地保证了整个工程的质量。

第三、保安全促生产

一、提高使命感和责任感，从政治和全局的高度充分认识沥青拌和厂的安全工作。特别是刚刚结束的奥运期间的安保工作完成的比较出色，由两位厂长轮流带队值班，确保了场内人员、设备的安全。

二、通过科学管理保障生产安全，严格执行各项规章制度，并以严谨的态度在职工中开展遵章守纪教育活动，深入人心，落到了实处。

三、抓好防汛、防爆、防火和防盗工作。按站内的统一部署，加强对警卫的管理，对于场内大型设备及易燃、易爆等重点部位设置专人看护，禁止非工作人员靠近。

四、做好安保检查工作，加大内部检查力度，主管领导加持定期不定期对厂区进行检查督导，发现隐患及时提出意见并要求限期整改。

物资供应工作总结与计划篇五

第一季度工作的顺利完成，消毒供应中心改建工作有条不紊的进行着，第一季度为进入全新管理模式已经进行了大量的准备工作，在保证临床一线无菌物品供应的同时，提高科室人员专业素质，强化指导思想，强调质量控制保障安全。

供应室全员按照卫生行政主管部门《消毒技术规范》、《医疗护理操作技术常规》等的要求，进一步解放思想、转变观念、规范管理、搞好服务。自觉遵守医务人员医德规范，在工作面前，顾全大局，尽可能按时、按质、按量完成工作，严格遵守医院制定的各项规定，努力提高工作效率和工作质量，服务临床，关心窗口，在主动服务上努力，确保临床一线工作的正常开展。积极推行供应室管理机制、管理方法和科技创新、服务创新，不断加强“全心全意为临床服务”的观念，切实搞好以临床为心的优质、规范化服务。

实行每月进行1—2次工作质量检查考核，质量检查考核与绩效工资挂钩以来，科室人员积极性显著提高。护士长负责科室的全面质量控制，控制结果在科务会上进行反馈。

护士能够按照岗位职责和工作制度的要求工作，独立完成自己的本职工作，并针对质控提出的不足及时整改，同时将工作中出现的问题反馈给护士长，护士长能够了解每个人的特长，更加知人善用，确保人员的业务水平、操作能力得到更好地发挥，全面提高科室的工作质量。

物资供应工作总结与计划篇六

新年好！

很荣幸能成为您们中的一员，接任供应室管理工作已3个月了，在此不能全面地给20xx年度的供应室做出一个总结，只能向大家阐述一下我自去年10月份以来如何做好供应室链接工作的。前任护士长临退休前传授给我宝贵的工作经验和专业知识，我很感激她，同时我也感谢大家对我的信任和我们工作上的支持。

分为污染区和清洁区。污染区即去污区，主要负责接纳清点，清洗临床科室送入本科的污染的可重复使用的医疗器材。清洁区包括包装区，敷料制作间，灭菌间，无菌物品存放间，库房，办公室，更衣室。并带领本科工作人员认真学习各区域功能，认清供应室建筑布局和各项操作流程要符合人流，物流由污到洁，气流由洁到污的路线，不交叉，不逆行的原则。从而提高了工作人员的消毒隔离技术和职业防护概念。

供应室排班不同于临床科室，是遵循《消毒技术规范》，《手卫生规范》，《职业防护制度》，《院感监控制度》来进行排班的。分为去污班，包装班，无菌物品发放班，这三个班次由注册护士担任，还有灭菌班由有资质的消毒员担任。其中去污班至少由2人同时在岗，包·发班至少也有2人同时在岗。去污班和包·发班的护士是绝对不可互相串岗的。每个班都制定了岗位职责，具体分工具体到某个人。重新排班后为了使本科人员能够尽快适应并理解此类排班的意义，我带领大家认真学习cssd的三项标准和相关的院感核心制度，并要求大家掌握新的岗位职责，在工作中严格执行各项操作规范。

三·认真查阅了以前的供应室规章制度和岗位职责，保留了符合院感要求的内容，再依据cssd的三项标准重新制定了各项规章制度，岗位职责，工作流程近一百条，并陆数在科室

业务学习活动中向本科工作人员传达。

四·逐步完善清洗，检查包装，灭菌，无菌物品发放的规范化操作，把好质量监测关，对灭菌环节严格做到每锅物理监测，每包化学监测，每周生物监测。新建立了一次性使用无菌物品发放登记本，登记发放产品的产家，品名，生产批号，有效期，规格，数量，领取科室，领取人，发放人签名；每个灭菌包按科室分别存放，包外都注明科室，物品名称，锅号，锅次，灭菌日期，有效日期，消毒员签名，以起到质量追溯作用。严格把好一次性使用物品进库关，保留产品信息并存档，这也是质量追溯的一个重要环节。质量追溯制度是供应室独有的制度，是靠各种数据和科学信息来执行，而这些数据和科学信息来自于设备仪器操作和各项监测。但也有做得不足之处，比如下收下送，因受房屋建筑限制，无直接运输通道，目前还不能按院感要求来进行下收下送，但考虑到临床科室工作量日渐增加，可能不等房屋改建要提前实施。

以上工作无非就是为临床提供高质量的无菌物品，所以也希望大家在使用无菌物品给病人进行诊疗活动时思想上做到慎独，行为上严格遵守无菌技术操作规范。否则，供应室即使在将来依据行业标准投资上百万元设备也失去其最终的意义。

概括了20xx年供应室工作进展情况，接下来对20xx年供应室的未来简单地做一下展望。

要符合人流和物流由污到洁，气流由洁到污的布局，并通过省重点部门卫生学审核专家组审核论证。

可根据本院情况而定。具体内容我已于8月份向院领导递交了一份长达9页内容的报告，题目是《关于cssd验收标准如何落实到我院实际规划中》，在此就不重复说明了。

近几年我国提出了手供一体化管理模式，确切地说应是cssd集中式管理模式。也就是说，供应室要承担院内各科室所有

重复使用诊疗器械，器具和物品清洗消毒，灭菌以及无菌物品供应，包括外来医疗器械的清洗，消毒与灭菌。它是个独立的医疗技术科室，服务涉及面广，科学性强，责任心强。它的核心专业职能是通过管理无菌物品的生产和使用的所有相关流程，以达到控制院内感染，保障医疗质量的目的。而手术室的目标是通过保证手术质量和提高手术流程效率以达到保证医疗质量，控制感染的目的，显然是分工不同的。手术室的发展好坏反映了医院的技术水平，供应中心的发展好坏反映了医院的管理水平。CSSD的管理体制是在院长，护理部，院感办的直接领导下开展工作，这样效果更好。

我科目前有5名护士，其中有4名近一两年将要退休，所以急需培养专业的中青年护士，还需要持证消毒员一名，固定护工一名。CSSD所有工作人员包括护工都要接受相关的院感知识培训。

五·随后制定了一份20xx年度供应室护理工作计划。

说了这么多只是我个人的设想，也是依据行业标准而产生的。供应室要达到高水准的服务质量还需要院领导给予大力支持。我的发言完了，最后祝大家在新的一年里身体健康，心想事成！

谢谢大家！

孙文慧

20xx.12.7

物资供应工作总结与计划篇七

1、探索“准零库存”采购。

强化采购管理、严格控制采购成本。坚持“供得上，不积

压”，以“准零库存管理”的模式进行物资采购，严格控制采购计划的执行，密切和各用料部门配合，根据不同时期的实际情况，灵活调整采购计划，对各部门所需物资和材料都必须由相应的审批人签署意见，再到仓库核实库存情况后，按计划执行。做到供货及时，库存合理。

2、多措并举确保采购物资质量。

一是进一步加强质量意识责任心，既要求对所购物资的产地、理化指标、检验标准做到心中有数，能区分优劣，又注重向供货方明确本单位对产品质量的要求，检验标准，确保供应物资质量；二是注重供应商的选择及考核，在选择供应商时，择优选供货能力强、质量稳定、信誉度高的供应商；三是建立多方验收机制，把用料部门验收作为重要依据，对不符合标准的，坚决不收，积极维护企业利益。

3、坚持“比价”采购。

按照“多家竞争、比价采购、质优价宜”的原则。物资材料在采购前都要进行详实的市场行情调查，在准确地掌握了市场行情后，引入竞争机制，坚持比质量，比信誉，比实力，比价格，货比多家，择优选购。

4、坚持“阳光”采购。

采购过程公开透明，主动接受相关部门监督。为严防违规违纪，杜绝暗箱操作，要求采购过程公开透明，主动接受各方面对供应部门采购工作的监督。

物资供应工作总结与计划篇八

一、思想政治方面

能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过早会、报纸、网

络积极学习政治理论，遵纪守法，爱岗敬业，积极拥护医院以及供应室的各项方针政策和规章制度，一切以无菌标准要求为中心，严格以一名优秀的供应室护士的标准要求自己，坚持以消毒灭菌质量标准为核心，保证手术器械等消毒灭菌质量，牢固树立团队合作精神。

二、工作态度方面

作为一名供应室护士，我能做到在工作中严格执行各项操作规程和流程，遵守医院科室的规章制度，时刻注意保持消毒无菌观念，严格按照消毒技术规范操作，做好供应室无菌物品的监测及消毒灭菌工作，树立强烈的集体责任感和荣誉感，团结同事，以工作为中心，做到绝对服从组织安排，全力做好保障，保证消毒供应工作的顺利进行。

三、培训学习方面

过去的一年里，我参加了医院的很多方面的培训学习，整形美容技术相关知识，职业化团队的管理沟通相关知识，还有医院相关产品的营销买点及营销技巧，还有院长在微信平台上分享的心得体会等，让我在学习专业知识以外学习到了更多为人处世的道理及方法。

四、20--年度展望

20--年，我将参加全国护士职称考试，我会利用业余时间认真复习，争取一次通过。在立足拓展现有知识层面的基础上要多接触新技术、新知识，做到在思想上、见识上不落后人。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但也认识到自己的不足之处。但是人总是在不断的成大，如果说昨天的我还有些浮躁，那么今天的我则多了份成熟，对供应室的工作也有了更深的理解，更加明白自己的责任，也能更好更用心的`做好工作中的每一个细节。感谢我

的领导，给了我前进的方向；感谢我的同事，我们共同战斗在一线，度过了无数个开心的工作日。其实不仅是感谢，还要感恩，因为你们的包容善待，才有我的成长和进步。希望明年，我们仍然携手并进，为达到我们心中的目标共同努力。

物资供应工作总结与计划篇九

一、主要工作完成情况：

由于近几年受多种自然灾害等因素的影响，导致全年粮食价格呈现持续小幅振荡上扬态势。但到10月中旬以来，国家有计划、有组织、有目标的对农副产品采取了强劲的调控措施，直接导致粮价快速大幅上扬。面对这些情况，我司上下齐心，认真应对，精心组织，努力克服因公司流动资金紧缺带来的货款支付困难，在准确掌握市场行情、科学制定采购价格、严把质量关的前提下，除及时采购回相关物资、原料满足正常使用外，有预见性地抓了部分物资的战略储备，为公司节约了采购成本。

（二）包装物资：1-11月共采购商标22960万套；彩箱129万只；彩盒1407万只；普箱1486万套；玻瓶17705万只；瓶盖18756万只，其计划完成率分别为、、、、98%。

今年包装物资采购特点是品种多、批次多、批采购量孝质量要求高、时间紧，无形中增加了我司采购难度，尽管如此，我司的各项工作打紧安排、周密部署，在完成日常采购工作的同时，一是全面推行“准零库存管理”，进一步压缩包装物资原库存及其代储数量；二是加大了包装物资尤其是玻瓶、瓶盖遗留问题的处理力度；三是加强积压包装物清理并积极与生产、销售协调配合。消化了部分积压包装物资，通过上述工作，既保障生产、销售的顺利进行，又缓解了公司库容和资金紧张的矛盾。

（三）建材：根据公司统一安排和部署，已于今年5月份将五

金属材料、机零配件归口到设备中心采购，我司主要负责红砖、水泥和专控物资的采购。在搞好建材采购工作的同时，通过对建材采购工作进行分工，制定、完善采购管理办法和零库存管理办法、加强计划、质量验收等管理，进一步规范和理顺了建材的采购工作。

二、强化采购管理，采取有效措施，严格控制采购成本。

（一）股份公司所需建材和包装物资全面推行准零库存管理。根据公司安排，年初，通过我们反复研究和部署，在坚持“供得上，不积压”的前提下，率先从建材、主要包装物着手以“准零库存管理”的模式进行试运作，从目前的情况来看，既缓解了公司库容紧张的矛盾，又减轻资金支付的压力，达到预期的目的，取得了良好的效果，基本避免了新的积压和损失发生。

（二）积极联系生产、销售等部门，严格控制采购计划的执行。我司密切和生产、销售等部门配合，根据不同时期的实际情况，灵活调整采购计划，避免形成新的积压。同时，对各部门所需物资和材料都必须由相应的审批人签具意见，再到仓储部门核实库存情况后，供应公司负责人批准后才安排执行。做到了供货及时，库存合理。

（三）严把外购物资质量关。公司领导高度重视外购物资质量，采取了多种措施严把外购物资质量关，一是进一步加强质量意识宣贯力度，既要求员工对所购物资的产地、理化指标、检验标准做到心中有数，能区分优劣，又注重向分供方宣传我司质量方针，使之明确我司各类物资质量要求、检验标准，不断增强分供方质量意识；二是注重分供方的选择及考核，在选择分供方时，我司择优选供货能力强、质量稳定、信誉度高的供货方；三是在供货前要求客户先送样检验，合格后与客户在合同上明确质量标准和处理办法；四是积极主动与质检部门配合把关，对客户批量不符合标准的，坚决支持质检和仓储部门拒收，努力协助他们做好客户的解释和说

服工作，积极维护企业利益。从质检和使用部门反馈信息来看，各种指标均优于去年，外购物资质量稳步上升。

（四）坚持“多家竞争、比价采购、质优价宜”的原则。物资材料在采购前都要进行详实的市场行情调查，在准确地掌握了市场行情后，引入竞争机制，坚持比质量，比信誉，比实力，比价格，货比多家，择优选用。

（五）采购过程公开透明，主

物资供应工作总结与计划篇十

加强护理质量和安全管理：严格执行卫生部颁发的医院消毒供应中心各种管理规范、标准、办法及条例；不断完善和落实各项规章制度及工作职责，按规操作，按章办事，持证上岗，严禁无证人员独立进行高压灭菌工作；各项工作有计划，操作有记录；消毒灭菌效果的监测符合要求，建立六项信息可追溯系统，每日b-d监测，每锅工艺监测，每包化学监测，每月两次生物监测，并有记录。

加强内涵建设，提高整体素质：制定规范的学习计划，中医基础知识培训每月一次，一年考核两次；院感知识及消毒隔离制度每月学习三次，月末考核一次；对今年七月份新引进的脉动真空灭菌器及生物培养箱也进行了相关培训及考核。

更新服务理念，创新服务模式：开展优质服务，实行下收下送制度。服务主动热情，清点物品清楚准确，发放灭菌物品及时认真；每月征求一线科室意见，发现问题，及时整改。

分工明确，责任到人：根据本科工作性质和特点，重新排班并制定岗位责任制，改变以往等、推、靠的工作状态。建立奖惩制度，鼓励先进，鞭策后进。加强劳动纪律，杜绝迟到早退、无故请假，外树形象内强素质。

20xx年在平凡的工作岗位上，我们尽心尽力，尽职尽责，不折不扣地完成了医院和本科室的各项工作任务。在今后的日子里我们会一如既往的努力工作，为临床科室提供合格的无菌物品，为院感工作尽一份心、出一份力！