

# 最新外协单位施工管理制度 施工单位工作总结(汇总8篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇一

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑五方单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

### 一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

一年以来，我更加重视学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论和党的各种路线、方针、政策，坚持学习“三个代表”的重要思想，领会科技局系统开展的“树立正气、构建和谐、争创一流”主题教育的精神，通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年

以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

## 二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强

伴随着石家庄市三年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了led照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

## 三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我一年来所有努力的肯定

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

- 1、主笔课题介绍专题文章1篇，并在杂志发表。编写课题申报材料3份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄led行业的发展现状有了一个清晰地认识。

2、负责强电、弱电、室外管网、小区环境、电力引入、景观照明、应急照明改造、车库照明、太阳能热水、天然气引入、蒸汽引入、室内景观水池设计施工、北京会馆总协调等十几个分部分项工程，创历史。一个人干了三个人的活，一天当做两天用，全年没有休息日，发挥了个人潜能，给中心建设带来了有形和无形的效益。

3、外出评标3次，规避资金直接浪费5万元，受到甲方赞扬。

#### 四、自省和自励

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多发表一些文章，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑事业事由喜欢到热爱热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

## 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇二

### 一、工作情况：

1、原承接xx高速公路房建、连接线、防撞护栏工程，扫尾工程已经基本完工，仅剩部分高杆灯，污水处理设备的安装，因资金问题没有完工。与施工队的结算工作正在进行，工程量的认证工作基本完成，认价问题由于多种原因造成难度很大。与业主的决算工作也在进行中。工程决算工作和资料已全部完成，待业主公司的审计结束就能清帐。

2、养护工程的进展情况:xx高速公路的养护工程已续签合同并全面进场开展工作， 运作情况良好。

3、认真贯彻落实集团公司目标管理责任制，通过推行目标管理，健全了管理机制，调动了员工的积极性，提高了员工事业心、责任感，大家积极工作，艰苦奋斗，在思想上和行动上愿与集团保持一致，共同渡过目前的难关。

4、机关工作人员在做好为一线服务的前提下，做好xx公司与各项目部之间的上传下达工作，使下级能准确领会到上级的工作精神、指导思想和工作目标，上级能准确了解掌握下级的真实情况和工作状况。以利于工作的布路、落实和总结。协调多方关系，办理各种证照的年审、办理工作，为公司正常工作合法的经营活动提供保障。

### 二、工作中存在的问题：

通过工作进展情况看，感觉尽管目前还基本稳定，也在平稳的向前发展，但隐患和问题还是存在的。

1、负责过多、资金困难。这一问题若不能解决，一是影响源达公司的发展，二是有可能造成不安定局面。

2、职工的业务素质有待提高，技术人员匮乏，经济实力单薄，资质等级低，这一系列问题的存在直接影响着源达公司在建筑市场的活动空间和准入门槛，制约着源达公司的生存和发展。

3、由于种种原因，造成工程决算工作进行缓慢、被动，施工队与项目部之间扯皮、怠工，甚至施工队对项目部的工作安排阳奉阴违，严重者公然对抗，使项目部失去管理控制能力。

1□xx高速公路的股权转让为中心工作，尽全力做好配合工作，加快工作进度，完善一切交工、竣工资料，不能有丝毫麻痹、松懈思想，决不能因xx公司的工作不力影响xx高速公路的股权转让，坚决响应集团公司号召礼拜天不休息，紧上加紧做好工作，以积极的态度，创新的思想，配合进团公司及xx高速公司打好攻坚战。

2、克服重重困难，做好xx高速公路房建工程的决算工作，争取实现成本的最小化，利润的最大化；继续做好xx高速公路的养护工作，并通过养护工程这个平台，培养、锻炼一批稳定的技术力量和施工队伍、积攒一些施工设备和资金，为长远发展积蓄后备力量。

3、继续贯彻落实目标责任，狠抓管理，重抓落实，使员工认清形势，明确任务，树立艰苦奋斗为荣，铺张浪费为耻的思想，上下一致，减省节约，增收节支，为渡过经济危机和公司当前资金难关共同努力。

4、为了对得起集团公司给我们提供优良舒适的工作环境□xx

公司员工一致表示要加倍努力工作，保护环境卫生和个人卫生，维持良好企业形象，说文明话，做文明人。

通过这次会议，公司全体人员统一了思想，认清了形势；明确了工作方向。大家讨论后一致认为，在集团公司的正确领导下，只要各个兄弟公司之间通力合作，整个集团一盘棋，我们就能够共克时艰，渡过难关。

## 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇三

20xx年度，在领导的关心、指导和同事们的帮忙、支持下，我严格要求自己，勤奋学习，用心进取，努力提高自己的理论水平和实践能力，较好的完成了各项工作任务，得到了各方面的好评。现将一年来的学习、工作状况简要总结。

首先，在工作上，我踏踏实实，兢兢业业，平时很注重自身技能的提高，空闲时间看看规范，学习资料，收集并阅读了大量的图集资料，给自己充电，把自己的自身能力提高，在平时，我还很注重自身能力的提高，经常会跟同事们打打篮球，一起探讨探讨专业上问题等，培养自身多方面的兴趣爱好，并且努力实现“一精多通”。在遇到不懂的地方，我会主动向同事们虚心请教，尽可能多的了解施工工艺与流程。尤其是在xx这个项目，我学到了很多桥梁知识，拱桥施工、高塔斜拉桥施工、箱梁的预制、现浇、三角挂篮、前支点挂篮的施工等等，今年在xx项目二工区更是全身心的投入到工作当中，从前期负责河棚河大桥三个塔柱施工，到引桥的下部结构施工，这些结构顺利完成后。又转到老柴岗大桥负责主桥挂篮施工，老柴岗大桥是高塔斜拉桥，塔柱采用翻模施工，箱梁采用前支点挂篮施工，属于新工艺，边学习边探索，从不懂到熟悉，每天付出很多，收获也很多。

第二，在学习方面，我怀着积极将自己投身社会建设的洪流中的心情，在日常的实际工作中，我本着本本分分做人，踏踏实实做事的原则来工作学习。并且顺利取得二级建造师证，

在业余时间常看新闻，了解国家大事，积极学习并努力实践新时代、新思想、新目标和新征程的精神，团结同事，诚实待人。我也会经常学习党规党章，不忘初心，牢记使命。

第三，在日常工作中，我更是严格要求自己，领导安排的任务，我会主动保质保量的完成。我是个工作细心有责任心的人，我做人诚心、热心，做事细心又有责任心，对待自己的得与失，要有一颗平常心。每天我会把一大部分的时间留在施工现场，多了解施工工艺，将书本学到的知识与实际操作相结合。有不懂的地方同事和现场施工班组长交流，从而快速的提高自己的知识储备。

这一年来，我将我的主要工作写在施工日志上，对于所负责的各项工 作，我都尽力去做，当然，我还欠缺很多的现场施工经验，有时候不能将工作做好，但是有领导的帮助和支持，我会尽快的掌握并努力完成工作。在施工环节中，工程部是个至关重要的部门，这里不仅让我学到了很多知识，更提高了我的社交能力，收益很多。

最后，我一直都是严格要求自己，从不“吃拿卡要”，绝不能把自己的品德丢了，在做事之前先学会做人。在实际的工作中将自己的德加以提高。回顾这一年来的工作学习，虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足之处。比如，很少创新，对于生产安排的预见及协调能力较弱，对施工队伍管理的力度还不够大，还需要继续努力。在以后的工作中，我一定会不断的加强学习，及时改进，提高自身素质，使自己的工作完成的更好，我相信通过我的努力，我会更出色的完成领导交给我的每一项任务，提高自己能力，为项目为公司贡献自己的一份力量。

## **外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇四**

一、积极采取的措施，精心组织、精心管理

## 1. 进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

## 2. 完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

## 3. 提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

## 4. 加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月x日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

## 5. 文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

## 6. 认真搞环保、水保工作

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

## 7. 关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

## 二、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

## 三、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之，20\_\_年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等种种不利因素，严格按设计图纸、施工技术要求及相关的规程和规范进行施工，按质保量完成了本工程的施工任务。施工中做到了无一安全事故及质量事故。同时，业主、设计与总承包、质监站和监理单位对我项目部的施工/给予了很大的帮助和指导，在此，我们表示衷心的感谢！我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

## **外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇五**

20xxxx年建筑节能与科技及标准化工作的总体思路是，根据全国住房城乡建设工作会议、省委经济工作会议的部署，紧扣推进新型城镇化发展战略，完善建筑节能与科技管理体制和工作机制，加强政策引导和制度规范，着力技术支撑和宣教示范，强化实施监管与工作考核，狠抓项目管理和资金保障，努力实现各项管理工作常态化和精细化，进一步促进我省建筑节能与建设科技及工程建设标准化工作又好又快发展，为促进城镇化走“集约、智能、绿色、低碳”的新型发展道路提供支撑和保障。

1、稳步提升新（改、扩）建筑节能强制性标准执行率水平。全省城镇执行率设计阶段达100%，各设区城市施工阶段达到98%以上，县（市）城区施工阶段达到95%以上。以长株潭为重点，组织更高能效标准的研究和试点。

2、切实提高新建建筑执行绿色建筑标准的比率，提升绿色建筑示范工程的实施质量和效果。推进全省范围内政府投资新建的公益性公共建筑和长沙市保障性住房率先执行绿色建筑标准；推进地级市开展至少1个绿色公共建筑和1个绿色居住

建筑的综合示范；推进有条件的县（市）开展绿色建筑技术、绿色施工等单项示范。争取绿色建筑创建计划立项项目达到35个以上；促进具备条件的项目申报绿色建筑运营标识；争取创建2个以上省级绿色建筑集中示范区，新创建1个国家绿色生态城区。

3、力争可再生能源应用工作取得显著成效。督促已获批的示范市县加快工作进度；组织开展示范项目验收评估；组织可再生能源省级示范申报评审。

4、进一步完善建筑能耗统计和监管体系。建立健全国家机关办公建筑和大型公共建筑节能监管体系建设联席会议制度，完成省公共建筑节能监管平台建设，组织开展建筑能耗统计、能源审计和能效公示工作。

5、着力实现既有建筑节能改造初见成效。以长沙市为重点，实施既有居住建筑节能改造85万平方米、既有公共建筑节能改造20万平方米。

6、积极推进智慧城市创建。推进5个获批国家智慧城市试点市（区、镇）的实施；从推进我省新型城镇化建设的角度，加强智慧城市有关研究，积极探索符合省情的发展思路。

7、加强对建筑节能技术的研发、转化和推广全过程指导，及国家技术产业政策在工程项目建设全过程实施情况的监督，建立健全覆盖“两个过程”的省级政策和制度体系。建筑外围护结构自保温体系研发、建筑节能技术路径研究、居住建筑节能设计标准修订等重大课题取得重要突破，绿色建筑技术在“两型”社会示范区内广泛应用。

### （一）完善管理体制

1、加强领导，强化工作组织协调。进一步完善省市县三级管理体制以及统计、监测和考核体系，促进工作常态化。组织

年度目标考核，表彰先进，重点出台建筑节能考核奖励办法，完善评分细则，做好年度省绩效评价考核工作。组织召开全省建筑节能与建设科技工作会议，适时召开国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议。督促各市州建立议事协调机制，明确牵头部门和各部门职责分工，加强协调配合。

2、加强支撑，发挥科技平台功能。加强各类产学研结合创新平台建设，鼓励科研项目单位与平台对接，充分发挥平台技术孵化功能；建成建筑节能与建设科技管理信息化平台并投入使用；扩大省级企业技术中心覆盖范围，突出企业的技术创新主体地位，组织一级施工企业、勘察设计企业开展省级企业技术中心试点。

## （二）健全政策制度

3、加强政策引导。紧密围绕国家和省有关战略部署和重大政策措施，结合省情，研究制定贯彻实施指导意见，重点出台《关于进一步推进湖南省绿色建筑发展的指导意见》、《关于进一步促进湖南省建设科学技术进步的指导意见》。组织开展“新型城镇化背景下智慧城市建设”等战略问题研究。

4、完善管理制度。建立健全覆盖新技术研发转化与试点推广、工程建设运营与改造拆除、能源开发节约与循环利用、政策调研制定与宣贯实施、项目立项启动与实施验收的建筑节能与科技管理制度体系，促进各项工作制度化、常态化和规范化。重点研究制定建筑节能门窗标识管理制度、建筑能效测评管理制度、国家机关办公建筑和大型公共建筑能耗监管体系建设工作联席会议制度，组织开展“绿色建筑审批制度”以及“建筑节能凭证上岗”、“建筑节能专项备案”等制度研究。

## （三）加强宣教引导

# 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇六

谢谢领导的信任和各位同仁的配合，给我一个展示工作平台的机会，在这个岗位上，我和大家一同施工、进步，直至完成厂房楼单位工程竣工。

在施工进程中，我认真主持做到施工前的施工组织设计、各方案的编制，对现场施工人员进行技术交底，直接参加并组织领导了施工过程中的成本控制、进度控制、项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理和建设项目信息管理、现场施工文明等综合管理工作。

我们知道，施工阶段分为：施工准备，土建施工，设备安装，交工验收阶段。为此我将从以下几个方面框架式的阐述自己的观点和看法，望批评指出。

## 1：技术准备

熟悉审查施工图纸的依据，了解和掌握设计图纸的设计意图、结构和构造特点及技术要求，发现设计图纸中存在的问题和错误，使其改正在施工开始之前，做到自审、会审和现场签证保证顺利的施工。

除了掌握有关项目的书面资料外，还进行施工项目的实地自然条件和技术经济条件勘测和调查。

参予编制施工预算。

中标后施工组织设计编制。

## 2：物质准备

根据施工项目的规模、结构特点和复杂程度协助项目经理确

定了项目施工的领导机构人选和名额，坚持合理分工与密切协作相结合，把有施工经验、有创新精神、有工作效率的人选入领导机构，认真执行，做到了因事设职，因职选人。

督促施工队组认真考虑专业、工种的合理配合、技工普工的比例从而满足合理的劳动组织。

按照开工日期和劳动力需要量计划，组织劳动力进场，同时进行安全、防火和施工等方面教育，安排好职工生活。

向施工队组、工人进行施工组织设计、计划和交底工作，同时建立健全岗位责任制和保证措施。保证各项施工活动的顺利进行。

#### 4：施工现场准备

按照设计单位提供的建筑总平面及给定的永久性经纬坐标控制网和水准控制基桩，做好场地的控制网测量。

搞好三通一平。

建造临时设施。

将施工机具安置在规定的地点和仓库，对于固定的机具进行就位、搭棚，接电源、保养和调试工作。

做好建筑构(配件)、制品和材料的储存和堆放。

及时提供建筑材料的试验申请计划。

做好冬雨期施工安排。

进行新技术和项目的试制和试验。

设置消防、保安设施。

5: 施工场外准备。

向材料员提供计划，保证材料的加工定货。

协助项目经理做好工程分包工作和签定分包合同。如下图：

序号 施工准备项目 简要内容 负责单位 负责人 起止时间 备注  
月 日 月 日

内容包括：

- 1、进度按排是否符合开、竣工的日期规定，
- 2、内容是否遗漏，
- 3、施工顺序按排是否符合施工程序要求，
- 4、资源供应计划是否均衡，
- 5、施工图设计的进度是否满足施工进度计划要求，
- 6、总分包的计划按排是否相协调，
- 7、实施计划的网络是否分析清楚，从而避免闭门造车。

进度计划的实施：

- 1、编制月(旬)作业计划，
- 2、签发施工任务书，
- 4、做好施工中的调度工作。

对人：加强思想教育，找技术熟练，经验丰富的工人完成。

对材料：检查验收，合理使用，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。对机械控制：根据不同特点和技术要求，选用合适的机械设备，正确使用、管理和保养好机械设备，建立健全各项检查制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

方法上：制定切合工程实际，解决施工难题，技术可行，经济合理，有利于保证质量，加强建设，降低成本技术措施。

建立文明施工和文明礼貌生产环境，保证材料工作堆放有序，道路畅通，工作场所清洁整齐，施工程序井井有条，为确保质量、安全创造良好条件。

施工过程中：

事前进行质量控制：将施工准备工作，即：技术、物质、组织、施工现场准备工作贯穿于施工全过程。

事中质量控制：工序交接有检查，质量预控有对策，施工项目有方案，技术措施有交底，图纸会审有记录，配件材料有试验，隐蔽工程有验收，计量器具校正有复核，设计变更有手续，钢筋代换有制度，质量处理有复查，成品保护有措施，行使质控有否决，质量文件有档案。

施工完成后，组织自检和初步验收，准备竣工验收资料，直至办理工程交接手续。四：加强职工教育，做好成品保护。

五：按照

因为有危险，所以才进行安全生产，

因为安全是生产的客观要求，所以当生产完全停止，安全也就失去了意义，既然安全为质量服务，那么质量需要安全保证。这就需要我们遵循客观规律，避免蛮干、乱干在侥幸中求进度。

安全技术措施的实施会不断改善劳动条件，调动职工的积极性，提高工作效率，带来经济效益，从这个意义上说，安全与效益是统一的，安全促进了经济效益的增长。所以我们在策划、布置、检查、总结、评价生产经营的时候，应同时策划、布置、检查、总结、评价安全工作，把安全工作落实到每一个生产组织管理环节中去，促使企业生产工作中把对生产的管理与对安全的管理结合起来。

坚持

六：制定了切实可行的施工机械与临时用电安全管理制度、施工防火安全要求、施工区环境生管理、生活区环境卫生管理及文明施工。

七：实现文明施工，不仅要抓好现场的场容管理工作，而且还要做好材料、机械、安全、技术、保卫、消防和生活卫生等方面的工作。

八：技术、施工资料的完善和整理，资料和现场实体同步，从而保证工程资料一次验收。

真正做到事前有施工组织设计、方案、交底，事中有检查、监督，事事有人做、凡事有人管，工种交接有手续，隐、预检有记录，检验批有检查。

九：组织安装队伍合理串插各工序施工，同时督促建设单位安排另行分包的安装专业队伍进场，保证工程施工的延续性。

十：和甲方、监理单位、设计单位等主管部门协调关系，及时沟通，从而保证工程的有效施工，建立良好的社会信誉。

以上仅为我个人对此单位工程的部分总结，欢迎批评指出，以便及时改正，促进进步。

# 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇七

建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，各项工作正在有条有利的发展。针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。以下为今年的工作总结。

## 一、在建工程情况

工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将工程圆满完成，并向业主、监理交待。

## 二、工程质量

xx项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在xx公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

## 三、安全生产

今年xx工地没有发生过一起安全事故，这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工共同努力是分不开的。后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的

宣传和教育，取得了较显著的效果。

我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。今年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

#### 四、文明施工

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。xx项目部先后接待了建设部领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

#### 五、工程施工碰到的问题

xx工地因各方面的原因，管理人员没有责任心；劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点；劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响。

#### 六、团结管理层班子

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

今年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

## 外协单位施工管理制度 施工单位工作总结篇八

转眼间又到了十二月，这年的工作已经接近了尾声，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，总结改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

### 一、一年工作内容及开展情况

#### 1. 唐山三农场220kv变电站工程：

在事业部领导的带领下组织三农场项目前期工作，主要工作任务是临建施工、站区清淤修路、变电楼桩基础施工。

前期临建施工标准起步高，对临建规划及使用服务功能策划就显得更加突出。麻雀虽小五脏俱全，和正式的工程一样；基础、主体、装修、水、电等，能否顺利的进行施工和满足其使用要求并且节约投资成本，就看临建的规划与设计了。在各位专业学长同仁及施工单位元老们的帮助下，三农场前期临建规划共5套方案，每套方案都有其特点及各项经济指标，最后经事业部领导审批确定按第5套方案进行细化设计施工，经济指标主要包括：征地面积5.3亩，临建占地2820平方米，停车场415平方米，混凝土广场及道路、基础、地面共计175立方米，彩钢板围栏一米，排水管线(干线)一米，给水管线(支线)150米，给水管线(深井干线)280米，排水沟340米，电缆(干线)240米，房屋供给87间，板房租用62间，合计一平方米，拆除运输及组装9间，运输及组装6间。为了满足施工单位必要的施工要求，做出合理的用料分析、节约投入控制成本，就必须按专业设计出详细的施工图，最后图纸细化到

插座、开关、水龙头的位置、室内家具、电气、床铺摆放位置。有了这样的方案使施工及成本核算变的更加明朗，加快施工进度提供了保障，使用功能及观感也显得更直观。站区清淤修路、变电楼桩基础施工由于外界原因影响开工时间略晚于计划，总体工期控制较好后期开展比较顺利。站区清淤7243立方米，回填修路2260立方米。平衡经济指标后上报监理工程有所调整。桩基础施工由于工作调动未进行完毕。

## 2. 线路预备项目部

四月初有幸成为电网事业部线路预备项目部的一员，因为是公司的新版块，自己也很想通过这样的工程来体现自身价值。到了线路项目部后边开始筹备策划线路施工方案、基础、组塔、架线施工作业指导书，编制适应线路工程的管理文件、制度，并不定期的由事业部领导组织大家在一起碰头，提出合理化建议，健全适应线路体系文件、施工方案及创优规划。

## 3. 张家口尚义220kv开关站工程

线路预备项目部筹备4个半月后工程始终未能定位，尚义项目开工，服从分配前往坝上草原。7月--日下午17点到达项目之后便开始复合大地坐标，对架构区控制点进行测设。项目前期土方施工进度较快，但施工队人员进场数量始终未能满足进度，架构基础施工质量一般，存在施工队伍内部管理不严密、标准不规范等漏洞，致使施工时不按作业指导书及交底施工，基础收面不及时、不用水准仪复合标高，导致基础成活后顶面平整度严重超标、无观感可言。项目部对此采取措施：在项目会议室用投影播放其他优质工程施工工艺，并从新对施工人员进行交底。后续基础施工过程中项目安排技术人员全程对施工过程进行监督，发现问题及时整改。内业资料部分在该项目做到与工程同步，没有出现缺、少、漏项等问题。施工方案提前策划，并邀施工单位一同讨论方案，确定切实可行的措施。创优部分参考以往优质工程施工亮点，在本工程进步细化提高工艺质量。

#### 4. 康察220kv输电线路工程

8月末康察线路工程开工，前往康保地区。线路踏勘复测开始，时间持续半个月。线路复测工作量比较大，5个人一台车每天也就复测十几个点，半个月过来负重着测量仪器、放线工器具头顶烈日往返步行近70公里。线路工程比较辛苦大地也就是前期这段时间，工程开工后项目的工作就没有那么辛苦了，主要是阶段验收及结构施工旁站。线路的技术工作不多，基础部分就是掏挖、半掏挖、开挖浇注、桩基础几种构造简单的形式，组塔和架线几乎同出一辙。现场施工工作是粗线条的，习惯变电工程的我并不适应线路的施工组织，感觉就像是回到了20年前，文明施工也是如此，一切都是粗犷的。施工图到场后预算3日内全部提完，因为不熟悉组塔与架线，施工方案也只编制了基础部分，内业资料部分按线路验收标准整理出目录并将文件表格收集、调整完毕，形成模板。土建施工标准、创优实施细则、输电线路工程检验计划编制完毕。材料试验与实验室确定完成。施工前对施工单位做详细的技术、质量、安全交底。每周两次例会，及时了解并解决施工过程中存在的问题。

#### 5. 廊坊信安220kv变电站工程

一月29日，工作需要来到了廊坊信安变电站。对变电站进行复测定位，根据现有施工图纸提出方案意见。11月06日在图纸到图不全的情况下进行设计交底，提出了会审意见，满足基础施工。11月08日将零米下材料预算全部提出，与设计院保持联系跟踪图纸到图情况。根据年前确定的封顶及地下室、一层砌筑完毕的节点编排正、倒施工计划敲定工期，确定施工人员进场数量及进场时间，并将施工计划进一步合理细化，满足封顶条件。

#### 6. 其他工程

7月初屈店220kv变电站出现质量问题，在保证运行区域设备

安全的条件下带领施工人员对35kvgis室--kv开关柜室墙体开裂、窗台渗水、环氧树脂地坪裂缝起皮、散水下沉、电缆隧道沁水等问题进行处理。

7月25日-27日，秦皇岛天马500kv变电站处理质量问题：保护小室屋面渗水、窗台渗水。经检查屋面渗水是由于地面垃圾被扔到屋面戳破了防水层、窗台渗水原因是腻子耐久性不良老化造成，两处均用耐久性好的js防水涂料涂刷3遍处理。

11月03日，唐山古马220kv变电站：站外排水管线断裂，致使地面沙土随流水流失造成地面塌陷。原因是施工过程中未按规定执行，未浇筑垫层并采用质量不过关的水泥排水管，雨后造成排水管沉降不均匀而断裂，由于与土地所有人未达成协议尚未处理。

这3次消缺过程中深思该质量出现的原因，并在将来施工过程中调整方案，避免类似情况发生。

## 二、一年工作不足之处

1. 在工作中对施工单位缺乏强有力的管理，对施工要求不严，考核不够。
2. 一些工作未按“标准”的规程完成。
3. 工作效率还有潜力可挖，工作方法有待改进。
4. 外部工作协调和处理的不够好。

## 三、20一年工作思路

1. 加强各种政治学习，提高个人修养;加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。要创造性地开展工作的，多动脑想办法改进工作方法。

2. 提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。加强与外界的沟通，使工作更为深入。
3. 今后要始终站在公司的整体利益上考虑问题，不能计较个人的得失，要从大局出发，处处维护项目的利益。
4. 树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，遇到脏、苦、难、险的情况我就冲在前面以身作则。
5. 精细策划，努力降低生产成本，在确保工程质量的前提下，对工程施工材料耗用指标实行考核，减少材料浪费，加强施工单位内部管理，向管理要效益。
6. 在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照事业部标准向施工单位灌输事业部的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标杆从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

#### 四、结语

一年的时间就要过去了，自己虽然完成了自己的本职工作，可是与同事们相比，自己相差很远，自愧不如。回顾一年的所有工作可以说是没有成绩可言，每个项目都有我的脚印，但每个项目都没有我的成功。新的一年就要开始了相信通过大家共同的努力我会有新的业绩。

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，听从领导的安排，积极主动地工作，好好学习专业技术和业务知识，为事业部做出应有的贡献。