

2023年项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会(优质6篇)

每个人都有自己独特的心得体会，它们可以是对成功的总结，也可以是对失败的反思，更可以是对人生的思考和感悟。我们想要好好写一篇心得体会，可是却无从下手吗？下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇一

第一段 总体概述（200字）

作为一名项目管理者，经过多年的从业经验，我深刻体会到了项目管理的艰辛和重要性。在这个快节奏的时代，每个项目都充满挑战，管理者必须要具备丰富的专业知识和不断学习的能力，才能够应对各种复杂的情况和突发事件。在日常操作中，我深感自己的重要性，同时也明确自己的责任和使命，不论是在组织、计划、实施和监督项目执行过程，还是在项目管理团队的建设和培训上，都需要下足功夫。

项目管理的实践过程中，有多个基本要素需要我们投入大量的时间和精力。首先，就是项目策划，包括研究市场需求、编制项目计划和策略等，这是项目管理的第一步，也是影响项目成败的关键。其次，是项目实施阶段，这个阶段包括各种岗位职责和协作方式，每一环节和每一个细节都很重要，需要监督和管理。最后，是项目的收尾工作，包括验收、总结和评估等，这个阶段的工作同样关键，不但需要力求做到规范和完美，还要为后续项目积累经验和提高绩效提供参考和借鉴。

第三段 项目管理的工具和技术（300字）

当然，在日常项目管理过程中，我们需要多种工具和技术来帮助更好地完成各项任务 and 职责。比如，我们需要熟练掌握各种计划工具，如甘特图和PMBOK。这些工具可以帮助我们清楚地跟踪和分析项目的进展和质量。另外，我们还需要使用沟通工具和跟踪软件（如Slack）来协作和跟踪团队成员的工作进度，从而保证项目进度和成果质量。此外，在人员招聘和培训方面，也需要使用多种面试工具和培训课程，来确保团队的专业知识和能力水平。

成为一名合格的项目管理者，需要我们具备多样的素质和技能。首先，要有自我管理和团队合作的能力，在日常工作中要有规划、执行和跟踪的能力。其次，需要有高效的沟通能力，能够与合作伙伴和团队成员进行高效沟通和工作协作。此外，还需要具备控制成本和风险的能力，及时发现问题并做出应对措施。最后，领导力和团队管理能力也是不可或缺的，一个好的团队管理者需要能够理解并满足团队成员的需求，激励每一个人的创新和进步。

第五段：重要性和未来展望（200字）

作为项目管理者，我们深知项目管理的重要性的影响力，我们需要深入理解其重要性和未来展望。项目管理不仅能够帮助我们高效地完成每一项任务，同时也能够提升我们的综合能力和管理能力，成为职场上游刃有余的高效人才。当然，在未来，不管是机遇还是挑战，我们也需要不断学习和进步，同时不断完善自己的专业素养和技术能力，才能够逐步成为一名更优秀的项目管理者，为公司的发展做出更大的贡献。

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇二

本人做项目经理工作多年，感到做这个工作最要紧的就是要明白什么是因地制宜、因势利导，只有最合适的，没有什么

叫对的，什么叫错的，项目经理最忌讳的就是完美主义倾向，尤其是做技术人员出身的，喜欢寻找标准答案，耽误了工作进度，也迷茫了自己。以下是本人一些做项目的个人体会，写出来供大家指点，在讨论过程中共同提高水平。

1. 这个项目是什么项目，具体大概做什么事情，是谁提出来的，目的是解决什么问题。在国内很多客户都很不成熟的情况下，千万不要根据项目的名称望文生义地去想象项目的目标。一个名为“办公自动化”的项目很有可能在你进场以后一个月才发现客户其实需要的是一个计算机生产管理辅助信息系统系统。前期了解情况的工作越详细，后面的惊讶就越少，项目的风险就越小。

5. 现在是做项目说明书的时候了。一份好的项目说明书不仅将要做的事情描述得很清楚(主要是讲做什么，而不是说怎么做)，而且把如何检查也说明得很透彻。也就是说它不仅说明白了要做哪些事情，也让客户的业务人员(一般不懂技术)知道项目做成什么样就算完成了。简单地说，项目说明书描述项目做哪些事情和每件事情做到什么程度以及如何检查每一个结果。

6. 是到做总体计划的时间了吗?不，你现在已经知道了客户的目标和你手上的资源，那么做计划以前，你还需要和你的经理和客户充分沟通资源的问题。因为很多资源是还不明确的，你需要写一份报告，详细分析这个项目的风险以及对资源的需求情况。如果一些问题不能得到解决的话，将发生什么样的后果。如果资源不够，就要高层改变策略，增加对这个项目的投入。甚至在条件许可的情况下，有些公司会放弃这个项目。总之，没有人能完成一个不可能完成的任务，如果项目经理不能尽早发现风险，那么就只能去当烈士了。

7. 明白了要做哪些事情和你手上的筹码以及你做这个项目的总体策略，现在是成立项目小组的时候了。很多项目经理都没有自己选择组员的权利，那么，就尽量发挥你的影响力去

寻找那些你想要的人吧。成员的组成根据项目不同，相差较大，很难有什么具体要求，但是，一定要有精通客户业务的人，很多小项目里，这个人就是项目经理本人，大项目里会配备行业专家，这样和客户沟通起来才不会鸡同鸭讲，双方才可以相互理解。我经常看到的情况是我们的技术人员和客户交谈时满口的专业术语，结果搞得客户一头雾水，反过来，他还指责客户不懂技术。其实，明白自己想做什么的客户已经是很好的客户了，不知道自己要做什么，更不懂怎么做还要指手画脚的客户到处存在，但是要明白，是客户选择了你，而不是你选择了客户，有了客户你才有工资拿，心平气和一点吧。

二、所有需求变更全部要有书面文字，这点切记！这样做好处多多：

8. 现在你要面对三群人：你的领导、你的组员和你的客户，和这些人沟通，让他们知道你打算怎么做，什么时候要他们做什么准备这些事情将是你的主要工作。既然沟通这么重要，那些事先定义一下沟通的原则也是一件很要紧的事情。很多沟通原则都是潜规则，如果你在一个部门时间做长了，对这些规则的运用觉得是一件理所应当的事情，但是，你现在面对的是多个部门甚至多个单位，不把沟通规则说清楚，你以后就会吃亏。

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇三

第一段：引言（引出项目管理的重要性和挑战）

项目管理作为一门独特的管理学科，具备了其独特的价值和挑战。作为一个项目管理者，我在多个项目中积累了宝贵的经验和心得体会。在这篇文章中，我将分享一些关于项目管理的重要性以及我个人的心得体会。

第二段：明确项目目标和范围（项目的基石）

首先，项目管理的第一步是确立项目目标和范围。每个项目都必须有明确的目标，这将指导项目的方向和整个团队的努力。在过去的项目经验中，我意识到在项目初始阶段花费更多的时间来明确目标和范围是值得的，因为这可以避免后期的混乱和偏差。同时，确保与团队成员共同讨论项目目标和范围，以增加项目成功的机会。

第三段：有效的沟通和团队合作（关键的成功因素）

其次，我发现在项目管理中，有效的沟通和团队合作是项目成功的关键。及时传递信息，确保所有项目干系人都清楚地了解项目进展和问题存在，并能够及时做出反应，以避免任何偏差。此外，建立和维护一个高效的团队也是至关重要的。项目管理者应该鼓励团队成员之间的合作和信任，以便他们能够共同努力达到项目目标。

第四段：风险管理和问题解决（应对挑战）

在项目管理过程中，风险管理和问题解决至关重要。作为项目管理者，我经常会遇到各种挑战和障碍。我意识到，及早发现潜在的风险和问题，并采取相应的预防措施是至关重要的。通过制定风险管理计划和定期进行风险评估，在项目中能够更好地应对风险。此外，及时解决项目中的问题也是非常重要的。我发现，与团队成员共同找到解决方案不仅加强了团队的凝聚力，也提高了项目的整体效率。

第五段：持续学习和改进（不断提高个人能力）

最后，作为一个项目管理者，持续学习和改进是不可或缺的。尽管我在过去的项目中获得了许多宝贵的经验，但项目管理领域的技术和方法日新月异。因此，我总是保持对最新趋势和最佳实践的学习，并努力将其应用到我的项目中。此外，

通过定期的项目回顾和自我评估，我能够识别并改进我的个人能力和不足之处，以不断提高自己的项目管理效果。

结尾：

总而言之，作为一个项目管理者，我深知项目管理的重要性和挑战。通过确立项目目标和范围，实施有效的沟通和团队合作，通过风险管理和问题解决来应对挑战，并持续学习和改进个人能力，我能够提高项目管理的效率并实现项目的成功。希望我的心得体会能够对其他项目管理者提供一些有价值的参考和启示，推动项目管理领域的进步。

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇四

在上海移动公司工程建设部项目管理室的指导和监督下，我公司从某年至今共安装了自立塔20xxxx座，拉线塔、桅杆30xxxx座，天馈线40xxxx个基站，还完成了20xxxx幢大楼的室内分布工程和20xxxx端微波的安装，同时参与了网络优化和应急通信工程。

我们始终本着“安全质量第一，真诚为用户服务”的宗旨对待每一项工程，经过全体员工踏实、努力的工作，安全和质量方面都取得了较好的成绩，并得到了有关单位的好评。

某年是上海移动工程任务最繁重的一年，我们作为唯一的铁塔安装施工单位，压力也非常大，工程高峰期在上海的员工达到30xxxx人。

为了保证工程的安全和高质量，我们加强了各方面的管理，健全和完善了各项规章制度，聘请了专职安全主任，扩大了安全员队伍，并坚持每周一次的安全活动，强调每天做好“两交一查”工作，及时更换、添置各种安全、办公用具

和工器具，并成立了质量管理小组、纪律监督小组和售后服务中心。

为了提高员工的素质，设立了阅览室、电脑室，还多次组织员工到浙江邮电学校参加基站电源、天馈系统知识培训，邀请有关专家到公司讲课和培训，并取得了一定的效果。

某年12月还顺利的通过了iso9001:某质量体系论证，并设专人负责贯彻实施。

回忆过去的一年，我们在取得成绩的同时，也清醒地看到工作中确实存在很多问题，主要有以下几点：1、我们的整体文化水平相对较低，因为新员工的大量进入，业务水平也参差不齐。

2、安全、质量意识还不够强，管理工作还有待提高。

3、习惯性违章时有发生，现场施工用电不够规范。

4、文明施工方面也做得不够好，有施工场地清理不干净、不彻底现象。

5、个别铁塔的垂直度偏差超出了1厘米。

6、安装自检工作做得不够好，竣工资料未能及时完成。

7、员工对文化知识和业务知识的学习缺乏主动性。

8、工作汇报不主动、及时，同厂家的协调沟通不够，造成了一些麻烦和误解。

为逐步提高我们的施工工程质量，保证安全文明施工，真正让移动公司满意，我们将做好以下几方面的工作：1、加强员工安全、质量、文明道德教育，努力提高员工的安全、质量

意识，真正让全体员工认识到安全、质量对企业和个人的重要性，坚决杜绝违章施工。

2、进行公司内部全员培训，从上到下，由管理人员对各自下属进行业务知识、公司宗旨、规章制度、施工规范的培训。

3、公司将努力为员工创造良好的学习条件，积极营造轻松、愉快的学习氛围，并经常邀请相关专家到公司讲课，或外送专业学校、厂家进行专业培训。

4、逐步引入大专以上学历，专业相对口的管理和技术人才，充实我们的力量。

5、认真贯彻实施iso9001:某质量管理体系，全员参与质量管理，使全体员工能积极、主动地按照质量管理体系要求去做，逐步提高施工安装质量。

6、积极、主动地向移动公司相关人员汇报工作，及时了解施工中存在的缺陷和问题并迅速予以整改和解决；努力配合相关厂家的工作，使各项工作的配合更加规范、有序。

7、教育全体员工诚实守信，按照移动公司和施工规范的要求，自觉、主动地把好质量关，努力超越移动公司的期望，提高公司的`信誉。

8、逐步完善各种规章制度、考核制度，逐步提高员工福利待遇，真正提高和发挥员工的积极性和创造性。

9、不断添置各类新型工器具和仪表，为创造优质工程提供有力的保障。

10、力争今年的工程优良率达9xxxx以上，不发生重伤以上安全事故。

下面谈谈对上海移动工程施工的一点体会我们从95年进入上海施工，那时我们只有四、五人，业务也是隔三差五的，并且同移动公司是不发生直接关系的，我们只是帮铁塔厂安装，但实际上我们和移动公司工程管理部门的接触是最多的，经过几年的努力，我们从上海移动工程施工当中学到了很多很多。

我们在上海的业务逐渐扩大，人员逐步增加，还设立了办事处，购买了施工用车，这都是上海移动工程管理部门对工程质量的高标准、严要求，是他们的敬业爱岗精神和对工作兢兢业业、一丝不苟的态度，促使我们取得了今天的成绩。

一、管理规范。

在签订施工合同的同时，必须签订安全协议、消防协议、廉洁协议，款项支付及时、主动。

二、管理科学。

将铁塔加工和安装分两家公司完成，合同只是和加工厂方签订，和安装单位不发生关系，但安装单位直接由移动公司选择指定，并进行直接管理、监督，即转移了上海移动的风险，却更有利于质量管理，因为薛工要求安装单位必须对铁塔加工质量进行监督和检查，并严格按照施工规范和上海移动的要求进行安装，否则就会失去安装资格，这样一来，安装队自然对加工质量进行着严格的监督，移动公司管理人员省去很多精力，但对铁塔加工质量的管理、控制却十分有效。

三、对工程安全质量十分重视，要求特别严格。

我们在其它省份没有碰到过移动公司还来为安装队开安全会或上培训课，但上海每年都有，从厂里拼装检查到现场安装检查十分认真、仔细，杨工、潘工还上塔检查，国家规范对高塔的垂直度要求在1/1500以内，但薛工要求所有塔的垂直

偏差必须控制在10mm以内，并且不能有s型。

杨工、潘工亲自检查(其它地方有很多管理人员连经纬仪都不会用)，对螺栓的等级、规格、穿向要求也十分严格，钢印不清或稍有点长短就要更换，对镀锌的要求也是一样，稍有色差，漏镀就要重镀。

薛工的严厉是大家都知道的，但都是在安全、质量上有问题的时候，那时他真的是说到做到，但我认为这对工程的安全、质量是大有好处的。

四、薛工等对铁塔的制作、镀锌、安装的技术和工艺要求十分内行、专业。

其它地方基本上是把铁塔质量这块只交给监理公司来完成的，上海没有，经我们安装的铁塔不少于某座，但我们体会到大部分监理人员对铁塔的工艺、技术和质量要求远没有薛工他们专业、内行，省去了中间环节，也降低了施工单位的经营成本。

五、对工作兢兢业业、一丝不苟。

在我接触的通信工程管理人员当中，薛工是最认真负责的，他让我看到了什么叫全身心投入工作。

我们常在双休日或晚上接到他的工作指令，同时我们随时可以向他打电话请示、汇报工作，他的记忆力特好，最让人佩服的是随身携带日记本，走到哪记到哪，他不抽烟、不喝酒，不去娱乐场所，真的很难得。

我们的员工都说在上海装塔最方便，因为电源、水、住宿都是移动公司协调到位的，而且土建总会让铁塔优先，给施工队免去很多麻烦。

上海铁塔最好装，也是我们一致公认的，因为厂内拼装的检查，已经将失误控制在镀锌以前，万一缺料或碰到阻饶，总是能在最短时间内得到解决，让人感到及时又主动，感觉不到甲、乙方的关系，其它地方很难做到这一点。

六、尊重施工单位的意见。

每次工程总会有一次会审交底，薛工对铁塔的美观度、工艺有独到的见解，他对平台的大小、抱杆的垂直度都要求很严格，同时虚心听取设计院、厂家、安装单位的意见，创造条件让各单位进行沟通，在验收时又向施工单位对铁塔的设计和加工上存在的问题进行了解，使铁塔能优化到最佳，我们一直认为上海的铁塔是最紧凑、美观的。

七、检查特多，且仔细、认真。

由于工程部的领导去施工现场的勤查、细检，给我们指出了好多施工中不规范的动作，挑出一些毛病，使我们得以及时改正，逐步提高。

安全是效益的保障，质量是企业的生命，上海移动工程部领导的率先垂范为我们树立了榜样，对我公司的发展起到了很大的推动作用。

我们决心以通过的iso9000认证为起点，遵循“以顾客为关注焦点”、“持续改进”的质量管理原则，常抓安全质量的管理，决不辜负工程部领导的期望，把移动公司交给我们的工程做得更好，真正让他们放心，也唯有这样才是向他们最好的回报。

一、以队伍建设为重点，加强了分包方的管理

年初公司制定了力保在今年的合法登记、注册且有能力的协作队伍数量要达到30支以上的目标，项目管理部在劳务队伍

注册登记过程中，通过集团公司、公司项目管理平台，根据公司的工程特点采用约谈及考察等方式备选一批优秀劳务及专业分包队伍，优化队伍结构，选取队伍并严格审核队伍的合法资质和相关文件，截止目前，注册的劳务分包方11家，工程专业分包方22家，合计33家，与此同时，定期对注册协作队伍的年检和信用评价都进行了及时的更新，把对协作队伍的合法注册、登记、年检、考核评价等工作实行“常态化管理”，使其形成了制度化、规范化。

在分包方使用过程中，项管部严格推行协作队伍“黑名单”制度，定期进行“合格分包方”评定工作，根据集团公司的统一要求，对不诚信、管理能力差、作战能力不强等不合格的外协队伍坚决列入“黑名单”，严把分包方管理入口关、杜绝使用非法分包企业或“包工头”进入新开项目参加工程。

定期对注册登记或正在使用的分包方的基本情况、资源配置、工程进度、施工安全、工程质量、文明施工、综合管理等七个方面扎实开展分包方考核评价工作□xx年，各项目部均良好的执行了公司要求的分包方考核评价工作，做到了通过定期进行的“合格分包方”评定工作，客观反映分包方的实际履约能力和施工管理水平。

二、推进责任成本管理向纵深发展，搞好过程控制；

xx年公司按照“全面启动，多创亮点，以点带面，逐步完善”的工作思路，全面、强势推进责任成本管理工作。

公司项管部及财务部等部门根据公司及集团公司的有关要求，加大对各项目的监督、检查和考核力度，各项目能够坚持做好月度成本分析例会活动，确保责任成本管理工作取得实效，各相关部门能够重点关注变更索赔、方案优化、物资采购、设备租赁、劳务分包价格及项目费用开支的管理与控制，针对项目管理中的薄弱环节提出具有针对性的建议，一定程度上确保责任成本管理工作有的放矢。

同时，完善责任成本报表制度，按要求收集、整理并上报责任成本报表资料。

今年公司各项目部均能按公司要求及时上报相关报表及其他资料，从实际需要出发，对公司的责任成本报表内容和格式进一步完善，使报表内容更丰富，为领导决策提供更具价值的信息。

三、强化法律风险防范意识，加强合同管理

严格合同签订，确保合同签订的及时性和合同条款的合理性，公司根据集团公司的有关规定，在合同管理工作中总结经验，结合工作实际制订了公司的“合同管理办法”，对各项目部在选择使用劳务队伍时，要求必须严格执行合同签订的会签、评审和分级审批制度，参照集团公司合同范本对已不适应公司及项目管理实际的合同进行完善修订，确保了合同管理工作的有效执行。

通过增强项目合同管理人员的法律防范意识□xx年公司未新增因合同签订不完善原因造成的诉讼案件，确保了合同管理工作的有效实施。

四、高度重视二次经营工作、努力实现项目效益最大化

项目管理部高度重视二次经营工作，先后对各项目部的二次经营工作进行了跟踪指导，认真研究施工合同，通过与项目工作人员沟通，帮助其做好资料整理，并依据相关政策，合同调价、调差，重点围绕施工图量差、新增工程、设计变更、材料差价、自然灾害、征地拆迁以及政策性变化的增减等内容，做好项目的二次经营工作。

同时，要求了项目部领导要增强变更索赔意识，重视变更索赔工作。

计合、工程、物资、设备、财务等业务人员要熟悉和掌握设计文件、合同条款、施工组织设计、施工期间业主和监理有关文件，调查了解施工现场实际情况，收集、整理和汇总变更索赔资料，监督其及时公关办理变更索赔手续，做到有理有据及时变更索赔。

同时，公司与项目部建立二次经营事件互通机制，发生变更、调价或索赔等二次经营事件后各项目能够及时与公司相关部门进行沟通，一定程度上增强了二次经营工作的实施力度。

为了提高公司二次经营的业务管理水平，公司领导组织了项目部人员对二次经营工作的培训和交流，提升项目管理人员及业务人员的工作能力和素质，使其不仅要求具备全面的专业知识，而且要求掌握丰富的业务技巧，促进二次经营业务能力不断提高。

五、坚持项目管理标准推行和认证工作，不断提升项目管理水平；

完善制度体系建设，增强体系运行效率，公司项管部根据公司的实际情况，对公司涉及项目管理的规章与制度以及相关的管理办法进行重新的修订，完善修订清单，并陆续下发执行，使项目管理认证活动的认证合格率达到100%。

同时加大对项目工作的检查指导力度，重点整治了各项业务“管理通病”，项管部通过项目管理认证等多种形式，规范管理认证中关于合同、验工计价、变更索赔等各项业务管理，重点是合同签订前的逐级评审、承包价格、承包范围及合同的履行情况，验工计价现场联合验工及会签手续履行情况，年度计划的执行情况等。

1.项目管理的工作总结

2.项目管理的年终工作总结

3.项目管理年终工作总结

5.项目管理试用期工作总结

6.个人项目管理工作总结

7.项目管理年终工作总结范文

8.项目管理部门实习工作总结

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇五

作为一个项目管理者，我在过去的工作中积累了丰富的项目管理经验和宝贵的教训。在项目管理的过程中，我不断总结和反思，不断提升自己的能力和思维模式。在这篇文章中，我将分享我作为一个项目管理者的心得体会总结，希望能够给其他项目管理者提供一些启示和帮助。

第二段：时间管理的重要性

在项目管理中，时间管理是至关重要的一项技能。我深深意识到合理规划时间、合理分配资源的重要性。项目经历了需求分析、计划、执行、监控和收尾等不同阶段，每个阶段都需要投入适当的资源与时间。然而，由于项目的各种挑战和不可预测的变数，如何合理调整时间表成为一个永恒的问题。我学会要做好风险预测和预案规划，以更好地应对不同阶段可能出现的问题和风险，以及合理调整时间表，保持项目进度的顺利进行。

第三段：有效的沟通与团队协作

沟通是项目管理中不可或缺的因素。作为项目管理者，我深

刻地体会到，与团队成员、客户和其他利益相关者保持有效的沟通是确保项目成功的关键。我努力学习与各种团队成员有效沟通的技巧，包括倾听、明确传达信息、解决冲突等。同时，我也认识到团队协作对项目的重要性。鼓励团队成员之间的合作，激发他们的积极性和创造力，将他们的专长集中在项目目标上，可以提高项目的成功率。

第四段：灵活的思维和问题解决能力

在项目管理中，我经常面临各种各样的问题和挑战。有时，计划无法满足现实需求，团队成员可能面临离职或突发事件。这些变数需要项目管理者灵活的思维和问题解决能力。我懂得要保持冷静和理性，分析问题的根源，并及时采取适当的措施来解决问题。同时，我也学会了善于预测和预测可能出现的变数，提前做出调整和应对措施，以最大限度地减少潜在的风险。

第五段：不断学习和自我提升

作为一个项目管理者，我深信不断学习和自我提升的重要性。项目管理领域变化很快，新的技术和方法不断涌现，项目管理者需要不断更新自己的知识和技能，以适应新的环境和挑战。我通过参加培训课程、阅读专业书籍和与行业专家交流等方式，不断提高自己的技能和知识水平。同时，我也注重与其他项目管理者交流与互动，从他们的经验和教训中学习。我相信只有不断地学习和自我提升，才能够成为一名优秀的项目管理者。

总结：

通过项目管理的实践，我从中获得了许多宝贵的经验和体会。时间管理的重要性、有效的沟通与团队协作、灵活的思维和问题解决能力以及不断学习和自我提升，这些都是我作为一个项目管理者成长和提升的重要因素。我将继续不断总结经

验，学习新的知识和方法，以更好地应对项目管理的挑战，为项目的成功做出更大的贡献。

项目管理者的心得体会总结 项目管理者的心得体会 篇六

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

其次在施工过程中应认真贯彻执行《建筑工程文明施工标准》，实行总平面管理和文明施工责任制，创建“两型五化”施工现场，全面提高施工现场的文明施工程度，改善建筑工人的工作和生活环境。

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，施工质量

是施工企业的生命，是企业立足市场的基石，靠质量出信誉，靠信誉争市场，靠市场增效益。

在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系和领导体系，强化质量意识，落实质量责任，并强化质量技术管理工作，及时对工人进行技术交底，强化工人的质量责任心，同时层层签订质量责任保证书，明确质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人，并按规定建立奖罚制度，与各级工作人员的经济利益挂钩。

其次应严格执行质量验收制度，对工程质量进行巡回检查，走动管理，对发现的问题必须查明原因，追查责任，并跟踪检查整改措施的落实情况，同时在全面抓好施工质量的同时，应针对不同阶段的工程特点有针对性地加大管理措施，严把材料采购和进场质量验收关，杜绝不合格品材料混入现场。

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证，是企业信誉、竞争力、履约能力的有力体现。

首先在进度管理方面，应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，加大奖罚力度，督促全体管理人员、群策群力、克服困难，确保工期目标的实现，分工明确、各负其责，对工期、安全、质量、成本等各项指标进行预控，同时与业主、监理、设计共同配合协调一致，对工程实行有效管理。

其次在进度管理过程中应狠抓“两头工期”：

二是竣工收尾阶段加大管理协调力度，采取强有力措施，防止因各分项工程同时施工可能发生的混乱，使各项工序积极有序地进行。

再次应运用微机管理和网络技术科学安排各工序和分部分项工程的施工作业计划，以总进度为大纲安排好月、旬、日施

工作业计划和主要工期控制点，并以此为依据，合理安排劳力、材料设备进场计划，科学的组织好各工种的配合，实现分段并进、平等流水、立体交叉做，以创造更多的作业面，投入更多劳力加快施工进度，做到宏观控制好、微观调整活，各关键工期控制点均在控制期内完成；同时加大协调力度，确保各施工方按计划有序的进行施工，做到各负其责，确保政令畅通，协调有力，确保各分项工程按施工进度计划组织施工。

成本管理是施工项目管理中的核心内容，是增加企业利润，扩大企业资金积累最主要的途径。

在成本管理方面，现场管理人员应责任明确，实行归口管理，管好项目控制投入，降低消耗，提高工效，将安全、质量、进度、成本四方面结合起来进行综合管理，并根据成本管理的目标与劳务施工队伍签订劳务施工合同，明确责任与目标，根据施工项目的实际情况编制降低成本的技术组织措施，深入挖掘各分项工程中存在的降低成本利润点，降低成本。其次项目部应分期搞好“三算”：开工前搞好预算，对施工头预算和施工预算进行两算对比，以便对盈亏作出预测；在施工中搞好阶段结算和内部承包结算，确保收入兑现；竣工后抓好施工项目成本竣工结算。

项目部定期定阶段进行成本分析，并对存在的问题进行分析，找出原因采取措施，控制成本支出加强成本管理。成本分析既要贯穿施工的全过程，服务于成本形成的过程，又要在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。服务于成本形成的过程，又要在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

施工项目现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目

的安全、质量、进度、成本等方面都要纳入正规化、标准化、制度化管理，这样才能使施工项目现场管理的各项工作有条不紊顺利进行。成功的项目管理，能促进项目和企业的发展，能推动建筑市场的不断进步。与时俱进，开拓创新，总结经验，在项目的实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。