

2023年草坪养护总结论文(模板5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

草坪养护总结论文篇一

现将上半年的安全生产工作总结如下：

我公司的安全生产工作在实践中求创新，在发展中促完善，坚持“抓好安全生产工作领导是关键，健全组织是基础，职责到位是重点，群防群治是目的”的思路，按照领导分工负责制，一把手亲自抓，分管领导具体抓，工区领导直接抓，充分发动职工，职责到人，构成了自上而下重视安全生产的良好氛围。年初，公司与工区、工区与个人层层签订了安全目标职责状，将安全目标进行分解，落实到班组和个人；同时公司还与汽车、工程机械驾驶员签订了安全行车承包合同，进一步规范了行车记录；严格落实了安全生产一票否决制和安全生产职责追究制度。

认真落实“安全第一、预防为主”的方针，我公司结合“安全生产月”活动，进行安全生产宣传教育，组织干部职工学习贯彻上级文件精神，克服麻痹大意思想。同时，透过多媒体课件、板报、宣传栏、网络、标语等形式，宣传和学习《安全生产法》、《安全生产条例》等法律法规知识。抓好特殊工种和危险源点人员的教育培训。公司与工区机驾人员及每个养护道工，都分别签订了各种形式的安全生产职责合同和“三不伤害”公约，做到职责明确，各负其责。坚持安全例会制度，公司始终要求各工区每月不定期开展安全学习活动，做到了认真学习贯彻各项安全制度，及时总结公司的

月度安全生产状况，做到有错必纠，有错必改，坚决把事故隐患消灭在萌芽之中。对公司的所有安全重点部位进行了检查，用心推广安全危险源点控制法，对各工区的仓库、配电房、修理车间、厨房、消防器材做到专人负责，每日进行检查，发现隐患及时处理。施工路段的交通安全设施，做到标志醒目，齐全有效，所有道工上路作业时，都能穿戴安全标志服帽，在高温季节下，能够随时调整工作时间，及时发放防护用品和降温品、降温费，并持续工区食堂卫生，确保工人身体健康。在机务管理上，做到认真全面检修，保证了正常生产和安全行车。

坚持把预防和治理水毁、雪阻作为重点工作来抓，实行了24小时值班制，成立了抢险防汛突击队，一季度加大了对冬季雨雪天气和当前汛前、汛中、汛后的公路巡查、检查的频率和力度，全面了解、准确掌握公路路基、路面、桥梁、涵洞和边沟等的技术状况，及时检修，消除隐患。对104国道、243、122、句茅线、句登线等重点路段实行了不间断巡视，采取了相应的应急措施，准备了必要的木桩、蛇皮袋、工业用盐等物资，做到出现险情及时汇报，出现问题及时维护。年初雪灾期间清除积雪2000多公里；撒盐化冰3000多平方米，保证了公路的安全畅通。上半年疏通涵洞100余道；完成公路边沟清淤600余公里，为全市干线公路和县道公路安全渡汛带来了可靠保证。

二是防大汛。为切实作好汛期的安全度汛工作，成立了防汛领导小组，制定了防汛预案，购买了雨季防汛物资。

三是防雷电。针对夏季雷雨天气较多的特点，对重点部位进行了防雷装置全面检修，加大对干部职工防雷击常识教育。

四是防大风。应对夏季有可能出现大风天气，我公司对各道路、施工场的标志牌、宣传牌进行了检查加固，防止大风天气造成倾倒、损坏现象的发生。

为切实加强节假日期间安全工作，确保公路安全畅通，我公司把公路维修工作、危险路段的排险工作做在前，加强做好公路养护。要求各工区认真按照节假日特点做好公路养护，抓好安全生产，一是做好管养路段路面清扫保洁工作，确保公路整洁；二是认真做好值班工作，规定节假日各工区每天安排5名以上工作人员、公司安排2名管理人员值班，确保信息畅通，政令畅通，公路畅通；三是各班值班人员要加强养护，做好上路巡查工作，及时发现和消除隐患，保证管养路段安全畅通。

坚持以“三个代表”重要思想为指导，以贯彻落实上级安全生产工作会议精神为主线，以养好公路保障畅通为目标，建立道路安全生产长效机制，突出重点，强化安全基石，消除安全隐患杜绝安全职责事故，促进我公司安全生产状况步入更高台阶。

一、加大安全生产资金投入，进一步完善安全设施。

二、强化安全培训，结合实际，采取集中培训、经验交流、专题讲座等方式，加强对工区、工程队负责人、安全生产管理人员、特种作业人员的培训工作。

三、加强安全生产宣传教育，推进安全文化建设。作好安全生产法律法规个性是新出台的安全生产法律法规、规章、规范性文件 and 政策措施的宣传贯彻工作，增强公司全体干部职工法律意识，营造安全生产的政治氛围。组织开展好“安全生产月”活动，完善形式，丰富资料，增进实效。

四、进一步加大公路维护保养力度，用心完善管养路段沿线安全设施，和施工场地安全警示标志。

五、进一步做好夏冬两季灾害天气的应急抢险工作，确保安全畅通。

草坪养护总结论文篇二

科学管理依法养路确保质量

一、健全机构明确责任

今年，71团把公路养护管理工作列入团重要工作议程。年初，团成立了

公路养护管理领导小组，由团主管工交建商的副团长担任组长，工交建商科科长任公路养护管理办公室主任，工交建商科副科长和城管所所长任副主任。领导小组组长负责公路养护的宏观管理，办公室主任负责组织协调和资料的收集、汇编，并及时传达上级的工作部署，副主任负责监督、检查和验收公路养护管理工作的实施情况，做好资金控制。各连队成立了连队公路养护领导小组，负责通连公路的具体养护和管理。

二、制定计划健全制度

管理责任书10份，要求辖区领导认真贯彻国家公路养护的法律、法规和自治区、兵、师有关公路养护管理的规定，落实团公路养护管理办法实施细则，执行团公路养护管理办公室交给的每项工作任务。按时完成本连公路年度计划和统计报表的编制、上报工作，配合团公路养护管理办公室完成公路路况普查登记工作。负责组织落实本连范围内的公路路肩、桥涵、边坡、边沟的日常义务养护，以及路面养护所需沙石料和人工义务投劳工作。同时，配合团公路养护管理办公室管理本连队公路，协助处理侵犯路产、路权的路政事案。重点对连队农业机械操作人员、沿线居民进行爱路护路地宣传。制止破坏、占用公路和公路用地，以及在公路及其用地范围内乱倒垃圾、污水、堆放物料地等行为，并及时举报，配合公路养护管理办公室调查取证工作。

根据师公路养护管理所的要求，结合我团工作计划，公路养

护管理办公室

对通连公路进行了公路养护管理责任区域划分，规定通连公路的管理与养护实行分片、分段包干的办法，责任到人，分工明确。责任区内的道路、公交站台、路旁交通警示标志牌、物由责任单位负责管理，团公路养护管理办公室负责协调监督。并要求柏油路面经过连队营区的，由责任单位设置专人每日清扫，冬季下雪后派机车清除清除路面积雪。同时还明确了工作职责及奖惩办法，对于未上报年度公路养护计划或未完成年度公路养护计划和养护质量差的单位，在年度总结中给予批评，对造成质量安全事故和经济损失的直接责任者给予追究和惩处。

三、加强学习，提高素质

路养护管理办法实施细则》、《七十一团公路养护管理办法实施细则》、《七十一团市容和环境卫生管理办法》等内容的法律、规定。今年，团公路养护管理办公室还组织工作人员学习有关法律法规8次。四月份，公路养护管理办公室安排专人参加师交通局、师公路养护管理所组织的公路养护管理专业知识培训，以科学的养路护路知识来指导公路养护管理的实际工作。

四、统筹安排，抓好落实

缘顺直，表面平整坚实，无杂草，边坡几何尺寸符合设计要求，边沟、排水渠无淤塞现象，从而，确保了通连公路使用寿命的延长。全团此项工作共投入资金10万余元，拉运沙石料2700余立方，投入人员1400余人次，机车570余台次。通过师公路养护所和团公路养护管理办公室的检查，符合设计要求，达到了预期目的。

六月份，公路养护管理办公室组织30余人，利用4天时间将团城镇内主要道路的路肩挂线整形，对路肩宽度不够的地方，

以沙石料垫方，超出宽度的地方，用十字稿、铁锹清除，边坡严格按照设计尺寸整修，并将杂草清除。

除在限制区内非法搭建构筑物13起，查处率比往年提高了60%，这在一定程度上的遏制了损害公路的行为。

八月份，公路养护管理办公室将城镇主干道路进行标线；九月下旬，公路养护管理办公室工作人员在巡查时，发现一连和二连两处转弯的树枝、杂草生长速度过快，已影响了行车视线，团公路养护管理办公室组织人员砍除了两处的树枝、杂草，保障了车辆的行驶安全；十月初，团公路养护管理办公室按要求将团场道路喷涂了百米定位标志，对通连公路沿线所有桥墩涂刷了警示标志，在团医院和六连拐弯的两处危险地段，加垫沙石料十余车，将公路交通安全事故降到最低点，此项工作投入资金2500余元。

位，第一次给予500元罚款，第二次仍不打扫的单位给予1000元罚款，对于打扫不干净的单位给予50—100元罚款。夏季，各辖区安排专人对通连公路进行清扫，保证道路清洁，此项工作由连队公路养护管理领导小组负责组织检查。城镇内道路由公路养护管理办公室安排专人清扫，定时检查。今年，团场还以文件、通知等形式，要求各单位充分利用农闲时间，大力开展公路养护工作。管理养护管理办公室除做好以上工作外，还及时做好公路养护管理的台帐的登记、管理工作，按时完成统计报表。

五、扩大宣传

护管理办公室开展的多种形式的宣传活动，为团场群众爱路护路大造声势。

报的危害公路案件达6起。、由于严格了管理制度，全团各单位参与养路护路的积极性提高了，只要有养路任务，各单位都能够积极抽调人员，投入工作。

总之，七十一团公路养护管理在兵、师、团领导的正确带领下努力工作，极大程度地改变了全团道路交通的面貌，使全团经济建设和社会发展得到了有力保障。在今后的工作中，七十一团公路养护管理工作将继续发扬成绩，力争使我团公路养护管理工作走在全师、全兵团前列。

农四师七十一团公路养护管理办公室

年十二月

草坪养护总结论文篇三

十五期间，我段始终坚持开展好以“强化日常养护管理，确保道路安全”为内容的养护竞赛活动，结合养护工作的实际情况，抓好以路面为中心的日常养护管理工作。

1、全段将公路日常养护作为工作重点，组织工程股技术人员对路面沉陷、坑槽等病害进行了调查分析，制定了修补方案，对病害进行了及时修补，狠抓质量管理，降低养护成本，延长公路使用周期。在养护资金困难、养护材料不足的情况下，我段将有限的养护材料用到实处，把好质量关，坚持按小修养护八大工序作业，不允许粗制滥造，只讲进度，不讲质量，这样既保证了质量，又降低了养护成本。并认真坚持了三级查路制度，坚持按部颁标准评定路况，掌握路况质量的基础数据，为公路管护决策提供科学依据，全段平均好路率69.6%、综合值69.5，使公路环境得到了极大的改善，有效地保证了道路交通安全。

2、对各线路的危桥、险道、危房，加大巡查力度，及时采取安全保障措施，设立警示标志，实施专人监控，由班组派人具体负责巡查，发现隐患及时报段，将安全隐患消灭在萌芽状态，使实地监控的责任落实到具体的人头和作业点。

3、加强对班组生产任务的检查指导工作，每月段组织相关股

室人员对班组的当月养护工作进行全面细致的检查，包括养护生产、安全管理、精神文明建设等各项内容，并以《公路巡查通报》及时将检查情况反馈到班组，对班组存在的问题及时纠正，并严格实施奖惩逗硬，有效地促进了班组的养护生产工作，取得了较好的效果。

4、认真组织职工进行业务培训，我段针对职工业务素质偏低的情况，积极组织对职工的业务素质培训工作。我段将各班的班长、原始记录员召集起来，对班组的内业资料，包括图表、会议记录、报表等各项工作进行系统的培训，使我段的内业资料质量得到了很大地提高。

一是在全段坚持开展好以“内强管理、外塑形象”的大讨论活动，充分调动职工积极性，对养护工作献言献策。加强管理，建章立制，实施机关管理人员竞争上岗，使段机关由管理型逐步向服务型转变。

二是积极向县委、县府及主管局汇报，争取上级领导对我段养护工作的理解和支持。通过努力，得到了各级领导的大力支持，解决了我段“三金”及养护材料款等问题，为养护工作奠定了坚实的基础。

三是开源节流，合理使用资金，首先确保职工工资发放及重点工程项目实施。我段成立了太极道路养护工程有限责任公司，积极对外拓展第三产业，开发有限的养护资源，加强苗圃、机械的经营管理，对外创收，以弥补养护经费的不足。

四是搞好政治形象工程的建设。按照上级要求，认真完成各种迎检政治任务。特别是今年，我段通过内部模拟招标形式，争取到了省道304线邻遂路八一桥至赵家桥大修工程b2合同段建设任务和县委指派承担了红星水库至乐善道班3公里公路的油路铺筑任务。全体干管人员充分发扬养护职工不怕苦、不怕累的精神，立足自身、不等不靠，克服重重困难，加快施工进度，得到了各级领导的好评。

五是我段自办了《公路管护简报》、《安全简报》、《巡查通报》等内部刊物，并制定了激励措施，积极鼓励职工投稿，报道和宣传养护战线的先进事迹和先进经验，加大了对外宣传力度。

（一）加强领导，全面落实责任

领导重视是落实精神文明建设的关键，为使精神文明建设进一步纵深发展，我段成立了精神文明领导小组，负责抓精神文明建设，层层分解，责任落实到班组、到个人，进行奖惩兑现，促进了精神文明建设的健康发展。同时，认真落实党风廉政建设责任制。认真安排部署了全段党风廉政建设工作，完善廉政建设规章制度，加强监督力度，杜绝违法违纪案件的发生。在领导班子中，开展创建“四好”领导班子活动，极大地提高了班子的凝聚力，从而营造了一个团结、具有战斗力的领导班子。并积极开展党风廉政教育活动。段党支部加强对领导干部的党风、党纪和廉政教育，组织党员干部认真学习各项规定等，使全体干部职工实现自我教育，自我提高，并通过召开民主生活会的形式，充分展开批评与自我批评，自觉地对照检查，找差距、添措施，进一步规范了工作方法，提高了工作效率，有效地促进了党风廉政建设工作。

（二）以“先教”活动为契机，加强政治思想教育，提高职工的基本素质

根据县委安排，我段作为全县第一批单位，在全段范围内开展实践“三个代表”重要思想为主要内容的保持共产党员先进性教育活动。按照县委统一部署，我段加强领导，落实责任，按照精心组织、务求实效的原则，遵照“三个代表”重要思想，加强对职工的政治思想教育，着手在提高人的素质上下功夫，建立和健全了行之有效的学习制度。通过三个阶段的学习和教育，使职工思想道德修养得到提高，使职工认清形势，切实转变工作作风，增强工作责任心，埋头苦干，务实创新，不断提高办事效率和工作质量。增强了职工的主

人翁责任感，充分调动了广大职工的积极性和创造性。活动期间，全段将培养的6名入党积极分子吸收为中共预备党员，1名预备党员转为中共正式党员，壮大了党组织。圆满完成了“先教”活动的各项任务。我们在职工中广泛宣传“艰苦奋斗、敬业爱岗、兴路富工、服务社会”的行业精神，在全段范围内开展“内强管理，外塑形象”讨论活动，把行业精神的内涵与树先进、学先进、赶先进有机地结合起来，充分发挥榜样的带头作用，提高了职工的基本素质。

我段始终坚持“预防为主、安全第一”的方针，狠抓了经常性安全监管工作，制定了《安全管理考核办法》，实施奖惩逗硬；加强了对广大干部、职工的安全教育和培训，强化职工个人安全防范工作，增强干部、职工安全生产意识。四是加强社会治安综合治理工作，成立了综合治理工作领导小组，与班组签订《安全及综治目标责任书》，层层落实相关责任。我段针对点多、线长，安全隐患较多的实际情况，以养护管理竞赛活动为契机，对道路隐患积极地抓整改，添措施，挤出资金进行整治。

针对各线路路面病害较多，严重影响到行车安全的实际情况，按照先干线后支线的原则，及时进行修补。对危桥、险道及时增设警示标志，对路基滑坡地段，采取设警示桩的方式控制路面行车。对沿中路、沿三路、万中路等六条线路危险路段，我段安装了警示桩，对沿三路、沿中路、万龙路的水毁工程及时进行修复，极大改善了道路交通环境。对道班危房，及时安排资金进行修缮，以消除存在的安全隐患，切实改善职工的生活条件。

一是养护资金严重不足，养护职工福利待遇差，个别职工积极性不高，工作不安心，对养护生产及养路事业进一步发展有一定的影响。

二是还有一部份道班危房、危桥、险道等，无整改资金，存在安全隐患。

三是职工竞争意识差，观念滞后。

总之，十五期间通过全体职工的努力，取得了一定成绩，但成绩只代表过去，我们相信在新的历史时期，在市县各级领导的关心支持下，我段职工将一如既往地努力工作，锐意进取，使我段的养护工作再上新台阶。

几点体会

1、抓好公路日常养护工作，离不开各级领导的关怀和支持。十五期间，我段养护工作在县委、县政府的大力支持下，解决了我段养护材料、职工“三金”问题，为养护事业的发展解决了后顾之忧。

2、为促进养护生产的进一步发展，全面提高职工的思想业务素质是关键。特别是随着路面等级的逐步提高，对养护的要求也越来越高，加强职工养护技术显得尤为重要。十五期间，我段组织职工参加市、县组织的技术练兵活动，取得了较好效果。

3、对安全工作的重视，是做好安全工作的重要保证。十五期间，段领导十分重视安全工作，加大安全工作的投入力度，做好职工的劳动保护工作，针对养护工作实际，制定了行之有效的安全规章制度，并督促相关人员落实，确保了十五期间我段安全管理工作无重大事故发生。

十一五养护工作规划

1、认真坚持养路“三十二”字方针，强化公路的日常管护工作，积极向上级主管部门汇报，争取各级领导对我段养护工作的理解和支持。

2、日常养护工作按照“突出重点、统筹兼顾”的原则，抓好国省县干线公路的养护管理工作。加大对对养护体，更多文

章请登陆制的改革力度，运用多种管理方式，如招标、全承包等，对养护生产进行有效的管理，逐步提高养护质量。

3、加大养护技术创新力度，在养护生产上广泛应用新技术、新工艺，降低养护成本，提高养护质量。开展群众性的技术大练兵活动，对职工养护技能、文化素质进行培训，使职工素质得到明显提高，以适应现代养护生产的需要。

4、继续加大安全，综治工作的管理力度，建立安全，综治管理的长效机制，积极向主管部门汇报争取支持，并结合自身工作实际情况，积极整治道路隐患，加强职工的安全意识教育力度，努力提高职工的安全意识，严格执行安全操作规程，杜绝安全事故的发生。

草坪养护总结论文篇四

(一)农村公路改善工程实施情况

(二)、公路安保工程

省交通运输厅编制的《四川省20__-20__年公路安保工程(路侧护栏)建设实施方案》中，涉及岳池县共88.29公里，预计投资2118万元。20__年我县实施了石垭至大佛、双碑至高兴、响水至双鄢、观桥至红土地、白庙至石圭、金岳路7条省县道共计60000米的波形防护栏工程;201__年计划实施县、乡、村道波形防护栏132200米，涉及全县10个片区43个乡镇，投资额约4000万元，目前已施工完成波形防护栏115500米。

(三)、农村公路渡改桥工程

省交通厅编制的《四川省20__-20__年农村渡口渡改桥建设方案》中，涉及岳池县10座渡改公路桥，预计投资10873万元。20__年，省厅局下达了6座农村公路渡改桥建设计划，分别为：红兰渡渡口、红星渡口、镇裕渡口、河峡溪渡口和袁

家跳墩渡口。我县现已全面启动渡改桥工程建设，目前麻柳桥渡口、袁家跳墩渡改桥已全面完工，其余4座农村公路渡改桥都正在建设，预计年前全面完工。6座渡改桥总投资约6931万元，其中省补资金2078万元，地方匹配资金4853万元。

二、加强公路管理养护

1、加强组织领导。县府成立了农村公路管理养护工作领导小组，县府分管领导任组长，县财政局、审计局、监察局、公安局、县委县府督查室等相关部门负责人为成员，领导小组下设办公室于县交通运输局，具体负责农村公路管理养护的监督、指导、检查、考核等日常工作。各乡镇也成立了由乡镇分管领导任组长，各村委会书记任副组长，各交管办(站)和村委会相关人员为成员的公路管理养护工作领导小组，具体负责本辖区内的公路管理养护工作。形成了一级抓一级，层层抓落实的良好氛围。

2、加强日常养护。依据《公路法》的规定，按照“省县道公路县养护、乡道公路乡(镇)养护、村道公路村委会养护”的原则，县养路一、二段将以前未列养的县道公路纳入养护范围，将以前列养的乡道公路交由乡(镇)自行管理养护，进一步明确公路管理养护责任主体。各乡镇交管办(站)牵头组织各村委会确定了专人对管辖区域的公路进行养护和管理，并明确了养护路段以及工作职责，对养护人员严格按照乡镇制定的《公路养护管理考核办法》进行考核。县农村公路管理养护领导小组按照《岳池县县乡村道公路管理养护考核办法》对全县公路养护管理工作进行考评，严格奖惩逗硬。

3、加大养护投入。我县按照有路必养的原则，加强对辖区内县乡村道公路的日常养护经费的投入，并按照县道7000元/公里、乡道3500元/公里、村道1000元/公里(其中村道县、乡财政各500元/公里)将公路养护经费纳入财政预算并足额落实到位，大中修工程经审核批准另行核拨资金，确保了农村公路养护管理工作落到实处。同时，按照专款专用的原则，我局

会同县财政部门制定了公路养护资金的使用管理办法，完善了资金申请、拨付、使用等各个环节的工作制度，保证其安全、合理、有效使用，并接受纪检监察、财政、审计以及上级行业主管部门的监督检查；上级行业主管部门下拨的以及县财政补助的农村公路养护资金，由县财政局拨付给我局，我局建立养护资金台帐统一安排和管理，根据年度管养计划和考核情况拨付各乡镇、村和县级公路管理养护部门。

4、加强公路管理。一是创新管理机制，在各乡镇成立了农村公路管理办公室，建立了乡镇管理为主，公路路政职能部门管理为辅的工作机制。二是加大宣传力度，各乡镇组织人员深入公路沿线的村社，将公路管理的法律法规宣传到户农，提高了沿线群众爱路护路意识。三是加强日常管理，强化路面巡查，及时清排路障，确保了公路的畅通安全。四是加强对公路建筑控制区的管理，公路建筑控制区的违法建筑得到了有效遏制。五是加大资金投入，设置完善了农村公路交通标志牌和安全设施。

三、存在的问题

1、我县现有的农村公路还尚未形成较成熟发达的交通网络，烂路危桥、缺路无桥的断头公路还存在较多。省厅局下达给我县的工程项目与群众出行需求差距较大。

2、农村公路省补资金补助标准太低，地方财政匹配压力太大。

3、由于近年来村级公路修建里程大大增加，村级公路养护资金投入大，地方财政压力大。

草坪养护总结论文篇五

本人___，自__年于___学院农艺、园艺学专业毕业，__年到___公司绿化工程部参加工作，至今工作已满8年了。公司和部门领导一向鼓励我在工作的同时用心学习与本专业相关

的其他知识，透过公司领导及同事的帮忙和关心，自己努力工作钻研专业知识，在工作期间我先后参加中级花卉工、中级绿化工、园林预算、园林材料管理、质量认证内审员等工作获取了超多经验，并利用业余时间透过自学考入__科技大学企业管理专业学习并取得取得了专科证书，初步掌握了园林工作相关软件的运用，增长了园林设计，绿化施工管理、植物种植养护技术、绿化工程预算、质量体系内审等工作的潜力，我的专业技术有了长足的进步。

从__年入职后我担任的是__公司绿化工程部技术员工作，但我深知刚刚参加工作的我远远达不到一个专业技术员的要求。为了迅速了解掌握有关技术，积累经验我深入到一线工作，从最基础的工作做起，不怕吃苦、敢于承担、勇于进取，透过扎实的学习和锻炼从同行前辈工程师、工人师傅们那学到了丰富的园林绿化施工、工程管理经验，个性是工人师傅们的现场经验、技术绝活及他们对工作的敬业精神鼓励和感染着我。透过在实践和工作中学习并理论联系实际，在学校和入职后业务学习中所学的专业理论知识迅速转化为了业务潜力。

从__年开始到__绿化工程部的绿化工程陆续增多，工程量和工程技术水平不断提高。远到__新校区、__机，近到__区、__生活区大大小小20余个绿化工程和相关土建工程我全程参与。在承揽工程的前期，从开始在科长工程师__和有关技术人员的指导下参与预算、标书制作到能够独立完成园林绿化预算和招投标文件的写作，我投入了超多精力。期间查阅有关技术资料，自学有关知识，学中干，干中学逐渐掌握了有关技术流程和规范。

绿化工程建设要先行进行规划和设计，在设计施工图纸和效果图过程中我与同事们通力合作，在经验丰富，专业技术渊博的梁科长指导下，一方面参考超多的书籍一方面到园林设计院参观取经，虚心学习。经常下班不回家，晚上不睡觉钻研突击作图。最后慢慢啃下了这根骨头，此刻我们对绿化园

林设计中的植物搭配，景观组合，园路规划已经积累了必须的设计经验，基本能够胜任绿化工程设计工作，使设计到达客户满意。

从这几年绿化工程的开展过程来看，项目管理得好才能建设精品工程，才能获得客户的信任。从前期参与审定项目的方案设计、初步设计和施工图设计，并对设计中存在的技术问题提出修改意见；参与工程的地质勘测、进行相关的土壤及场地环境调查，入场条件的分析；现场线路，水、电等相关方协调；从苗木、物资采购，现场管理，与客户和相关方沟通乃至解决工程建设中的各种问题工程竣工验收移交等等我全程跟进，实践中进行锻炼，在实际工作中增长才干。绿化工程部和公司的领导下大力气对我们年轻人，采取传帮带和培训学习的方式进行骨干培养，尽可能的让我们参与并在指导下独立进行项目管理，使我很快能够基本独立完成项目管理，应付一些复杂的局面。而好的项目管理需要管理人员具备全面的知识和技能，在项目管理方面我要学习的路还很长，我决定百尺竿头更进一步，努力自学成才尽快成长为一名合格的项目管理人员。

在做好本职工作的同时，我用心学习园林绿化施工中的新科技、新工艺、环保节能技术，以及工程管理的先进方法，各种行业规范和相关法律法规，并运用到我公司的工程施工技术方案中，得到了公司领导的一致好评。

技术工作看似简单，实则比较细碎烦琐，能够真正做好并不容易，在这几年的工作当中我学到了不少的经验 and 知识，在与他人的交流、沟通方法上也有不少长进，在工作中透过多看、多问、多听，使自己的本职工作技能有了进一步的提高，但也发现了自己的一些不足之处。透过各级部门的多次检查和验收，及公司和客户对施工组织设计和施工方案的审批意见，我在技术方面暴露出了许多需要整改的问题和低级错误。这给我指明了改善的方向，也相应的督促和提高了我的整体水平，同时我还需要多认真学习好规范规程及有关文件资料，

掌握好专业知识，提高自己的工作潜力，加强工作职责感，及时做好个人的各项工作。虽然有以上的不足，但瑕不掩瑜，我会找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。

随着行业市场竞争的日益激烈，对技术员各方面素质的要求也越来越高，这势必促使我以更严谨的工作态度和更强烈的责任心投入到工作中去。总之，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并补充能量丰富自己，提高自身素质与业务水平，严格要求自己，以适应时代和企业的发展，做一名合格的园林工作者。