

最新部队仓库管理个人述职报告(大全9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

生产工作总结篇一

公司安全生产工作在集团公司的正确领导下，在相关部门的大力支持下，始终贯彻“安全第一，预防为主”的方针，紧紧围绕年初制定的安全生产目标，以安全为基础，落实各级安全生产责任制，完善各项规章制度，加强安全基础管理，把安全生产工作贯穿到各项工作中，全年安全生产无轻伤及以上人身事故，未发生火灾火险事故，未发生食物中毒事故、未发生同等责任以上的交通事故，实现了三个百日无事故的记录，顺利完成了年初制订的安全生产目标。

回顾我们主要做了以下几方面的工作：

（一）、加强安全生产组织机构，认真落实安全生产责任制，积极推进制度建设。

今年6月份以来，公司设立了主管安全生产的副总经理，成立了质量安全部，重新对安全生产委员会及安全网络人员进行了调整，明确安全职责。公司进一步加强安全管理，夯实安全生产基础，努力把安全工作做好、做细。

公司严格按照规定召开安全生产委员会会议和安全网络会议。每月一次的安全生产委员会会议总结前一阶段安全工作情况，对存在的问题进行分析和研究，制订并采取相应的措施。每月一次的安全网络会议检查各分（子）公司前一阶段安全生

产情况，布置下一阶段安全生产，使公司安全工作作为一个整体有效运作起来。

针对公司机构调整和生产经营的要求，，公司不断完善安全管理制度，重新修订了《公司各级人员安全生产责任制》，编写了《公司消防管理制度》、《公司安全生产管理制度》、《公司安全生产考核制度》、《公司事故、不安全事件调查制度》、《公司消防管理制度》、《安全工器具管理制度》等一系列管理制度，目前这些制度部分已正式实施，部分正在讨论定稿阶段。安全生产网络体系初具规模。

（二）认真开展安全检查，及时落实今年以来历次安全检查中发现问题的整改工作。

今年以来，集团公司对公司进行了三次安全检查，共提出问题32项，截止11月30日，已完成整改的有30项，办理延期2项，完成率为93.75%。

10月15日至30日，公司开展了秋季安全大检查活动。通过这次安全大检查，发现存在问题及安全隐患共53项，其中列入公司安全整改计划共9项。到目前为止，各项整改工作均按整改计划进行中。

（三）、做好安全管理例行工作，夯实安全生产基础。

1、逐步完善和建立安全台帐。今年以来，公司在安全工器具管理、工安全教育管理、安全检查及安全整改管理、特种设备管理、安全统计等方面逐步建立了台帐。

2、完善安全闭环管理。针对集团公司春检中提出的公司安全闭环管理不够好的问题，9月份，公司加强了安全生产的闭环管理，特别是在安全整改方面，做到安全整改布置有记录，完成后有反馈。

3、公司质量安全部从8月份开始，制定并严格执行对下属部门、分（子）公司每月至少进行一次安全检查的规定，通过检查，不仅使总公司对下属每一单位的安全生产情况有了了解，便于发现安全工作中存在的问题，而且，能及时反馈到职工对安全工作的建议和意见，便于改进安全工作的方法和程序。

4、规范外包队伍的安全管理工作。9月份，公司针对外包队伍安全管理比较薄弱的情况，制订和实施了《公司外包队伍违章扣奖暂行办法》，并加强了对外包工程的现场安全监督、检查、考核，使外包工程现场施工情况有了好转。9月份以来，建安公司已开始实行签订合同时，必须和外包单位签订安全协议，缴纳安全保证金的规定，进一步规范了对外包单位的管理。

5、做好临时工安全管理工作。，在电厂1机组大修及dcs改造、1机组小修、脱硫及电厂1机组小修等工程中，公司招募了大量的临时工。在临时工使用前，公司对每一个临时工都耐心进行安全教育，使之了解厂纪厂规，熟悉安全生产常识和规定，公司从10月份起，对使用过的临时工建立了管理台帐，掌握其工作情况、违章情况，对经常违章的人员，以后将不再录用。

（四）、积极开展安全宣传教育，使职工牢固树立安全生产的思想。

4月至8月，公司开展了“安康杯”活动。在活动中，总公司及各分（子）公司紧紧围绕“安康杯”活动的主题，通过安全活动、张贴宣传标语、组织全公司安全知识竞赛等形式，广泛宣传国家有关安全生产方面的法律法规，下属宾馆在全公司范围内举办了消防知识竞赛活动，不仅起到了宣传消防的作用，而且，让全体员工在活动中对消防知识进行了培训和普及。下属百货公司推行安全互保活动。职工之间相互签订了互保协议，互监，互保，互促，责任共负，奖惩互联，

有效杜绝了生产经营过程中的违章，增强了职工安全生产经营意识。为确保公司安全目标的实现提供了有力的保障。通过“安康杯”活动，广大职工也普遍受到了安全教育，增强了安全意识，了解了在安全生产工作中的权利和义务，增强了广大职工知法、守法、用法，依法维护自己权益的意识。

（五）、做好外出劳务项目的安全管理工作

10月，公司承揽了电厂2机组小修部分项目，这次小修工期紧，任务重，参加人数多，为确保这个项目的顺利完成，质量安全部派人参与了整个项目的安全管理，着重对检修公司该项目安全网络的运作、安全制度的执行情况、项目负责人安全工作布置及落实情况等进行了监督，并在小修现场开展了反违章检查及临时工安全教育和考试。在参加小修的多个外包单位中，我检修公司安全管理工作井然有序，获得了电厂好评。

虽然我们进行了大量的工作，但是由于公司涉及行业多，安全管理底子薄，安全生产中还存在较多问题，还有许多工作需要我们解决和处理。

（一）、公司及分（子）公司的安全管理制度还不够完善，部分分（子）公司的管理制度比较简单，或可操作性不强。公司的安全管理制度实施以后，将要求各分（子）公司根据总公司的安全管理制度，修改、完善分（子）公司的管理制度，以确保下属公司之间安全管理的统一性。

（二）、对外包单位的安全资质审查有待加强，对外包队伍的安全管理也需要进一步加强。

（三）、公司安全管理粗旷，不够精细。如在职工安全培训教育、化危品管理、应急预案管理、特殊工种管理等方面，还需要进一步细化和完善，逐步建立台帐和档案。

（四）、如何加强对控股企业的安全管理，需要进一步探讨和摸索。特别是出现公司控股的煤灰公司这样的经营模式后，加强控股企业的安全管理，使之搞好安全生产工作，是摆在我们面前的课题。

1、不断完善公司及下属分（子）公司安全生产规章制度，并严格执行。

2、进一步细化安全管理，逐步完善消防管理、职工安全培训教育、化危品管理、应急预案管理、特殊工种管理的管理台帐。

3、坚持“三不放过”原则，狠抓各类防范措施的落实。建安公司要加强对外包单位的安全管理，并着重做好防高空坠落的管理措施；下属百货公司应着重做好防人员高空坠落、防触电的管理措施；下属宾馆、下属大酒店应着重做好防火险、防食物中毒的管理措施；下属花卉公司应做好防农药中毒、防盗窃的管理措施；下属公司应着重做好防火灾、爆炸及压力容器管理的有关措施。

4、加强对外包工程的安全管理。与外包单位签订合同前必须进行严格的资质审查，明确安全职责，严格开、竣工手续。

5、探讨和摸索对控股企业的安全管理的新思路和新方法，确保控股企业的安全生产。

生产工作总结篇二

我叫***，男□xx年xx月出生，中专文化，现年xx岁，本科学历。

我自参加工作以来，热衷于本专业，从不迟到早退，认真学习，勤奋工作，具备强烈的事业心和责任感，在工作中不怕苦，不怕累、不怕脏，认真负责，任劳任怨，为人诚实守信，

乐于助人。

一、加强学习，不断提高思想业务素质

在当今日新月异的发展中，我深知学习业务知识的重要性。因此，我利用工作闲暇时间，学习了法制宣传与业务知识，努力提高自己的专业理论和业务水平。同时积极学习各类专业知识，学习了法律、法规等知识，利用自己在电脑方面存在的诸多不足之处，努力提高自己的理论知识和业务水平。

二、求真务实，扎实工作

在这近xx年的工作中，我时时处处严格要求自己，摆正自己的位置，尊重领导，团结同事，踏实工作，不断向前发展。

1、在公文写作方面，我积极与同事进行沟通，及时准确的把自己的思想表述出来，不断地向领导、同事、群众传递信息，不断地完善自己，以便于领导在工作中有针对性的进行安排。

2、在办会方面，我主要负责公文写作，负责文字处理工作；负责办公室人员的考勤、请休假、病事假等日常事务工作，负责公文处理。

3、在综合管理方面，我努力做到了：重大问题上报、重大情况下报、重大问题上报；重大经济活动的安排、上报；重大任务的安排、布置和落实。做到了事前有计划，落实有措施，完成有记录，做到了上情下达。

三、尽心尽力，不断积累经验

在这近xx年的工作中，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，并努力提高自身能力。

4、在公文写作方面，我积极与领导沟通，及时准确地把自己

的思想表述出来，不断地向领导、同事宣传，让领导对工作有一个正确地认识，并努力完善。

5、在办会方面，我积极与办公室领导和其他同事进行沟通，尽可能地把我们公司的想法表达出来，尽可能地让领导满意。

6、在日常事务工作方面，我始终坚持做到“三实”，即实事求是，实事求是，从实际出发，讲求工作方法。

我始终认为，一个合格的，只有具备较高的道德品质，才能在工作中坚持实事求是、实事求是，勇于承担职责，勇于解决问题。在考核方面，我能始终保持公平、公开、公正的态度，认真对待每一项工作，努力提高工作效率完成好每一项工作任务。

总体来说，这xx年我做到了，但是在不断的改进中，我会更加的努力，争取做到更好。

生产工作总结篇三

从群众中来到群众中去的工作作风是中央国家机关做好各项工作的基础。农业部市场信息司承担着协调推动出台支农惠农富农政策、促进农产品产销衔接和加快推进农业农村信息化的重任，与农民群众关系最密切、与农民群众打交道最直接、为农民群众服务最具体。多年来，市场信息司党支部带领党员干部走出机关，直接联系基层群众，真心服务基层群众，探索总结出“接地气”工作法，切实转变了党员干部的工作作风，推动了中心工作全面发展。

一、基本内涵

“接地气”工作法以反映农民群众需求、总结农民群众实践经验、解决农民实际问题为出发点和落脚点，通过采取多种符合实际的下基层调研方法，丰富与基层群众联系交流的平

台，规范党员干部深入基层的行为，拉近与基层群众的距离，培养与基层群众的感情，学习总结基层的好经验，使为基层群众办实事做好事解难事成为党员干部的自觉行为。

二、主要做法

1、多角度调研了解实情

——定期召集有关县农业局长、县级农产品市场协会会长、农民专业合作社负责人、批发市场商户、科研院校技术人员、农产品市场预警专家召开市场信息工作专题研讨会、商会，共同判断形势、预测趋势、引导走势。针对一个专题，运用“五五调研法”，分别探访农户、村长、农技员、乡镇长和基层农业局长等5个层面的人员，从这5人的视角分析农业农村经济问题，提出解决问题的思路和途径，使调研工作更贴近基层、更贴近群众、更贴近实际，确保调研情况信息来自多层次、工作措施贯通多渠道、政策建议涵盖多方面。

2、政策性调研推动工作

——在强农惠农富农政策制定前和实施后，组织党员干部到粮棉油糖主产区、收购站点、生资店铺、乡村农户开展种植意向调研、粮食成本收益、最低保护价执行情况、生产资料价格等多种调查，及时反映农民需求、市情农情、政策落实等情况，提供第一手材料，积极推动政策的制定和落实。

3、应急式调研解决问题

——在农产品市场价格剧烈波动、农产品滞销卖难时，组织党员干部第一时间入市场、进超市、下地头，采集粮价、肉价、菜价等价格信息，掌握价格成本、市场行情，分析研究市场价格趋势，及时向领导提供最直接的信息资料和决策建议，及时开展产销对接活动，组织经销商集中采购，推动问题的解决。

4、联系点调研解剖麻雀

——支部书记、副书记及司领导长期定点联系一个村、一个农民专业合作社或一个农产品批发市场，每年到联系点去1-2次、蹲点1-2天，深入分析联系点村情社情、产业发展、未来规划，探索解决联系村、合作社、批发市场生产经营问题的好经验好做法，进而总结推广。

5、体验式调研锻炼干部

——开展“百乡万户调查”、青年干部“接地气、察民情”、“深入市场体验菜贩工作与生活”、“深入农村感受新农村建设”等主题活动，在与农民、菜贩“三进三同”中，即进基层、进村子、进农户，与农民群众同吃、同住、同劳动，体验群众辛劳，了解群众疾苦，增进与群众的感情。

1、驻村入户制度。要求党员干部驻村入户、深入一线，每年驻村调研时间不少于5天，时间超过半个月的，要与当地农业主管部门和农技人员组建临时党支部。支部书记、副书记驻村要带1-2名青年党员，发挥“传帮带”作用。

2、长期联系制度。为了使“县镇村户不忘掉”，驻村入户调研时要向基层干部和农户发送印有调查组全体成员联系方式的集体名片，同时要求种养大户、农民专业合作社负责人、乡镇农技站长、县农业局长将联系方式留给调研人员，建立长期联系反馈机制，支部要求跟踪联系，解决实际问题。

3、简朴作风制度。党员干部进村入户调研，要吃农家饭，住农家屋，交通工具尽可能使用“农业科技直通车”，要学会与基层交流朴实的语言，避免给基层和群众带来负担，同时用朴实的作风与基层和农民群众面对面、手拉手、心贴心。

4、成果共享制度。在下基层的活动中，要求党员干部必须撰写调研报告，驻村入户党员干部要撰写下乡日记。调研回来

后，及时组织报告会，请参加调研的党员干部向全司汇报收获体会及所感所悟，让每一个党员分享调研成果、感受基层农民群众的情感、交流调研学习心得，促进共同进步。

1、12316服务平台。在全国开通了12316农业信息服务热线，源源不断地把生产技术、农产品市场营销、农资供求、防灾减灾和农业政策法规等信息推送到千家万户，为实现农业增效、农民增收发挥了重要作用，同时在解决邻里纠纷、解决偏远农村看病难等社会问题探索出一条途径，被誉为党和政府密切联系群众的连心线。

2、qq群工作平台。与农村信息统计员、市场信息采集员建立农产品信息qq群，及时了解基层市场变化情况、农产品市场热点问题等，指导基层统计员、信息员科学采集信息，使得上下沟通更便捷、高效，加强队伍凝聚力。

3、微博引导平台。支部书记开通微博，与广大网民交流农业市场化与信息化快速发展中出现的新情况、新问题，共同关注百姓需求、破解发展难题，目前粉丝多达几万人。

三、工作启示

“接地气”工作法是机关干部直接联系和服务基层群众的有益探索。通过接地气，真正做到问政于民、问计于民、问需于民，推动中心工作开新局面、上新台阶；通过接地气，让基层特别是农民群众感受到了党和政府的关怀，发扬了密切联系群众的优良作风；通过接地气，转变机关党员干部的工作作风，践行了我党为人民服务的宗旨，汲取基层和农民群众的经验创造和营养活力，培养锻炼了党员干部。

生产工作总结篇四

__-__月份，在区委、政府的正确领导下，和上级行业主管部门的直接指导下，为实现全年安全生产目标奠定了良好的基

础。

东胜区现有31座煤矿，其中露采煤矿18座，井工煤矿13座(包括神华昌汉沟煤矿)，6座地方井工煤矿完成技改，已投入生产;4座正在技改;2座新建煤矿。9座露采煤矿投入生产;4座准备综合验收;5座正在办理土地审批手续而未开工。

(二)认真履行安全监管职责，落实各级安全生产责任

根据区安委会和上级主管部门对煤矿安全生产工作的有关要求，结合实际情况，制定了年度安全生产目标管理责任状和考核细则，煤炭局与煤监站、各煤矿签订了责任状，煤监站与煤监人员签订了责任状，将责任内容进行了分解和落实，按签订的年度安全生产目标管理责任状的要求，实行包矿到人，责任到人，分别联系指导煤矿安全监管和技术指导工作，按照市政府文件要求所有井工煤矿每矿派驻一名安监人员实行驻矿监管，将煤矿存在的安全隐患及时上报，并督促及时整改。从煤炭管理部门到各煤矿，都建立健全了安全管理机构，促使安全工作认识到位、领导到位、人员到位、责任到位。制定并落实各级监管人员入井检查制度，明确规定煤炭局局长、分管安全副局长、煤矿安监站长、副站长、安监员入井次数，严格落实煤矿矿长、副矿长带班作业制度，有效地实现了安全工作的落实。要求井工煤矿全部成立了一通三防领导小组，在防火、防水、防瓦斯、防冒顶方面制定了预防与治理方案，配备了相应的检测设备，力争做到有备无患。

(三)加大日常监管和重点监管力度，积极开展各类安全隐患专项整治工作。

针对春节后煤矿复工会同市煤炭局安监处、区安监局、塔拉壕镇政府对全区生产、技改煤矿进行复工验收，根据井工煤矿与露天煤矿的实际情况，有针对性的对存在重大危险源的煤矿进行了专项检查，对全区所有煤矿的各类安全隐患进行了认真细致的排查，并建立健全煤矿安全检查档案，对有安

全隐患的煤矿进行督促煤矿对重大危险源进行定期检测、监控、排除。

通过重点监管，督促煤矿进一步落实安全生产主体责任，加大安全投入，倡导安全文化理念，提高本质安全水平。在3月份和9月份，为落实全市煤炭工作会议精神，分别进行了为期30天的煤矿安全大检查，通过自查、互查、集中检查，督促煤矿对发现的安全隐患和薄弱环节认真进行整改。

在日常监管过程中，通过以下十项措施，督促煤矿加强安全管理和隐患治理。

1、加强通风管理。按照《煤矿安全规程》的有关规定，要求煤矿修筑永久性防爆密闭与采空区进行隔离，杜绝采空区密闭漏风，形成完善的通风系统。

3、机电管理方面，确保双回路供电系统稳定运行，井下所有电器设备要安装保护装置，防止停电漏电触电造成安全事故。

7、加强爆破作业管理，要求露天煤矿委托有资质的爆破公司按规程进行爆破作业。

8、进一步加强火区治理监管，实现火区治理工作健康有序推进，区煤炭局与各煤矿签订煤矿火区治理责任状，有效地推动了火区治理工程的施工与管理和灭火工程进度。并严格按照《煤田火灾灭火规范(试行)》的要求进行剥离，凡不符合规范要求的一律停止施工。

9、狠抓煤矿有毒有害气体防治，完善远程监控检测系统，井工煤矿的掘进工作面必须配备探查深度不小于50米的探水钻，严格执行“有掘必探、先探后掘、先治后采”的相关规定，要求各煤矿企业加大有毒有害气体检测员的日常检查力度，时时防控有毒有害气体的安全隐患。

10、加强采空区、火区安全管理，组织全区所有煤矿对本井田和相邻井田的老窖水、火、瓦斯等详细补勘，尤其要做好老空、采空区附近的采掘规划，并制定隐患排查治理和预防各类事故的应急预案，明确紧急情况下疏散撤离、抢险救援的程序办法，露天煤矿和煤(井)田火区治理工程在采空区上方进行剥离、采装作业时，必须用钻机打前探眼，并采用爆破震动下沉等措施充填夯实，确定安全后方可作业。

今年1-10月份，累计进行煤矿安全检查276次，累计下达整改指令和停产停建通知书218份，整改率达到100%。

(四)做好从业人员安全培训教育工作，健全和完善职业教育培训体制和机制。

各煤矿根据实际情况，组织从业人员进行培训教育，要求煤矿特种作业人员必须持证上岗、持证率要达到100%，监管人员对煤矿特种作业人员持证上岗情况进行定期、不定期检查，不符合要求的立即停产整顿，今年已累计培训煤矿安全监督管理人员35人.次；煤矿管理技术人员90人.次，特种作业人员参加培训1200人.次，提高了煤矿监督管理人员的业务水平和煤矿管理人员的技术，强化了煤矿职工安全管理能力和事故防范能力。在6月份安全活动月期间，发放宣传材料《煤矿员工不安全行为手册》、《煤矿安全质量标准化手册》等安全管理书籍，共计1000多册。广泛利用宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，煤矿组织观看了安全电教光盘，开展形式多样的知识竞赛、操作技能比赛等活动，煤矿组织了应急救援演练，有效地提高了煤矿从业人员在事故状态下的自救和应变能力。

(五)加强煤矿应急救援体系建设，确保煤矿安全。

各煤矿建立辅助救护队伍，每个队的人员不少于9人，配备氧气呼吸器、自救装备、瓦检仪器等救护设备和医疗设备，并学习掌握了采、掘、机、运、通的安全防护和井下急救知识，

要求煤矿组织应急演练，并做好演练总结，针对存在的问题，及时整改，有效地预防在事故状态下，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

(六)加强煤矿矿用设备检测检验管理工作

督促煤矿加大安全技术装备与设施的投入，以科学的管理和现代化装备为基础，保障煤矿职工和企业财产安全。煤矿设备工作的可靠性，直接关系到煤矿从业人员与设备本身安全，只有将设备严格按照规程进行定期检验，才能实现本质安全。随着矿用设备的现代化和信息化，对煤矿设备检测检验管理工作定为今年安全监管工作的重点，严防老化设备和明令淘汰的设备在煤矿中使用，严格要求煤矿加大安全设备的投入力度，确保矿用设备、监测监控仪器安全可靠。要求煤矿加大安全投入，确保在煤矿经济效益出现波动时安全投入不减少，必须安排适当的资金，用于改善安全设施，更新安全技术装备、器材、仪器、仪表以及其他安全生产投入，以保证到法律、法规、标准规定的安全生产条件。

(七)强化安全基础管理，全面推进煤矿安全质量标准化建设。

根据《内蒙古自治区安全质量标准化标准及考核评级办法标准及考核评级办法》要求，组织开展“安全高效型、本质安全型”和“质量标准化”矿井建设活动。全区所有技改煤矿(含单井保留、资源整合煤矿)技改完成后要全部达到安全质量标准化矿井标准。督促指导煤矿完善各项安全生产制度，抓好生产现场的安全监管，及时消除各类不安全因素。为全面实行安全质量标准化管理工作做好前期准备工作，进一步夯实煤矿安全基础工作。截止今年10月底，有13座煤矿通过了安全质量标准化验收，其中一级标准3座，二级5座，三级标准5座，年底前还有3座煤矿计划通过验收，计划达标煤矿15座，有2座井工煤矿因技改资金短缺，技改进度缓慢，明年完成达标困难。

生产工作总结篇五

为了确保完成春运工作任务，努力实现“无隐患，零事故”的工作目标，我乡交通运管部门根据交通局、运管局的要求，在充分研究分析我乡运输形势的基础上制定了《我乡20xx年道路春运工作方案》，并成立了春运工作领导小组，加强对全乡道路春运工作的组织领导，设立24小时值班电话，明确职责、落实责任，以人为本，部署、指导、督促、落实各项春运工作。

乡党委政府组织各村干部，乡综治委成员召开了20xx年春运动员大会，全面部署20xx年春运工作，层层落实了工作职责，明确了工作任务。提出强化运输组织，认真履行监督职责，创造和谐的春运环境，努力构建“平安春运”、“和谐春运”。

严格按照“三把关、一监督”、和“五不出站”的原则。从20xx年12月底开始，乡综治委组织车站人员对全乡所有客运车辆情况和路面状况进行了全面的检查，对车辆运输配套设施不完整的责令其限期整改，对需要修整的路段进行了修复。对“三品”检查、客车例检报班、车辆资格审查、路单签发、出站检查等涉及安全行车的重要环节进行了全面深入的检查，对存在的一些安全隐患限期消除，力求安全工作做到万无一失。

总的来说，今年的春运工作取得了比较满意的成绩，这是各级各部门共同努力的结果。但由于春运工作时间短、任务重，难免存在一些不足，有待进一步总结完善，为人民群众创造一个更加宁静、安全的交通环境而努力工作！

生产工作总结篇六

叶片问题突出，对于转子装配周期影响，同时容易引起连锁

反应，对于场地、钳工人手、设备都有一定的影响。解决措施：与上序车间沟通，同时需要设计、工艺、生产处等部门配合解决。

工业汽轮机的生产，机组配套的012汽缸的汽封上盖及前箱到料晚，几乎是台台料况滞后，导致几乎当月盘车周期非常紧张，一般都是拖到下个月盘车，对当月盘车指标影响很大，分厂也多次反应，但是涉及到外协等很多部门，问题一直没有解决。解决措施：与上序车间沟通，提前要料，同时生产处给予关注。

设备问题：在上半年的生产过程中，设备维修对于生产影响巨大，数控200镗床，计划是春节前恢复使用，实际上滞后一个月才使用，数控6.3米立车上半年累计机修34天，数控转子车、258钻、160钻床、180ab镗床、60n1卧车等机修的机修，对生产任务的完成是有影响的。解决措施：勤保养，一旦需要机修，行动要迅速，尽量在短的时间内恢复使用。更重要是生产上要灵活安排，原则是不能耽误生产的完成。

料况的原因、质量问题的原因，引起生产的完成，特别是质量原因对生产的完成很关键，像186044、126055的低压隔板套由于缺肉量大，返上序补焊回火，周期很长，一些部套的裂纹等，隔板料硬，无法加工，返上序回火等，另外，到料晚对生产的冲击也很大。解决措施：对于料因，要有提前量，要预警，要及时找上序催要，同时通报生产处协调。对于质量问题，常规质量问题，要提前组织加工。

上半年一分厂承担了311008/311009/3120--机组的加工。重点工程部套的加工，由于质量问题多，协调解决部门特殊，周期紧张、加工难度大，对于设备安排冲突(与民品)的时候非常多，这对于正常的设备排产，设备的协调有一定的影响，特别是3120--机组，由于首次加工，对于设备安排、设备周期、问题处理，生产秩序的预安排有巨大的影响，像-y081.3.012z先后两次上数控龙门铣共计16天。上半年重点产

品的生产问题很突出。

临时增加任务，像187048/187049的037z隔板套，107017/018的弹性密封，临时增加的改造任务等等。这对于生产安排有一定的冲击。

虽然生产过程中出现这样那样问题，甚至很多问题对生产的冲击很大，但是上半年生产任务在公司、生产处及相关部门的领导协助下，顺利的完成双过半。但是对于下半年的生产任务，特别是9/10/11月份的生产任务还是比较大的，很难完成，需要料况一定要及时提前供给，同时上述问题也要解决。

生产工作总结篇七

1. 安全第一

在我们身边有多少事例，在给我们敲响警钟。有药品方面，如hfhcikhopoci3等。还有机械造成的。

2. 保证质量，提高品质

(下面可以加些数据图表的东西)

3. 与车间改善活动

**线是一个大家庭，扩散就是一个小家庭。我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动组员的积极性，利用集体的智慧对生产提高了许多有价值的改善。

4. 工作出现的问题及解决方法

一年以来，虽然在不断的努力下取得了一些成绩，但同时也

存在一些问题和不足，以下几点表现较为突出：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分调动起来。

5. 2011年工作计划

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。在这一基础上，我必须有新的高度，有原有的基础上再接再厉，认真提高生产水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

因此以下几点是重点发展方向：

1. 加强学习，拓展知识面，努力学习电池片的专业知识和相关的管理。
2. 本着事实求是的原则，做到上情下达，下情上报，真正做好班长的助手。
3. 加强与车间同事的沟通合作，向先进组学习，加强管理，努力使员工形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。
4. 全面完成车间交给的各项任务。并且日升日高，不段挑战新的工作。为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的**线**班扩散组。

今后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我的工作，我会以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关爱与期望，因此，我会一直努力下去！

最后，预祝我们全体员工新的一年，工作顺利！

(下面加些数据图表的东西)

一、2012年完成的工作

1、加强管理制度，提高班组文化

由于电池车间人员流动率较高，人员管理也相应有所困难。面对老员工的离职新员工的纳入在管理上觉得有点压力。我采取责任到个人的制度，做的好的各方面的考核也会有所调整，反之亦然。针对性格脾性不一的员工采用相对应较有效的管理方法。员工的积极性明显提高。工作中我们非常注重相互之间的交流，使整个团队凝聚成一个整体。

2、产品的质量、数据的准确性

作为车间的后道工序，是把住质量的最后一道关卡。我们采取测试机人员时刻关注外观，有异常及时通知前道，避免更多的不良品。分选则是按线别分开统计q2□q3□q4□这样便于统计线别之间的差异，同时保证了数据的准确性。分选这块杜绝有不良品下流组件。

3、现场的5s□持续改善

车间是我们每天的工作环境，我们有义务有责任保持车间的整洁、干净。

4、安全生产

电池车间会接触到一些化学品的使用，所以安全培训是不可避免的，对与新员工会详细讲解，工作中也时常督导。

二、工作中的不足

一年里，我们取得了一些成绩，同时也存在一些问题和不足。

1.5s方面

无尘车间5s方面要求非常严格，但是我们还是有一些细节被

忽略，我有不可推卸的责任，没有真正做到让每一个员工意识到5s的重要性。

2. 为人处事方面

工作中难免与不同的人接触，往往会引起一些不必要的误会与争吵，沟通时候没有注意自己说话的语气而引发一些小冲突。我要自我检讨同时进自我改善。

3. 执行力方面

工作当中，上级下达的命令有时没能很好的完成，还为此找理由，我知道结果达不到上级领导的要求，就是我们不够努力，在今后的的工作中我会更加努力将上级下达的工作落实到位。

4. 质量方面

到目前为止我们仍然不定时的会接到组件的投诉，还是我们人员的问题，在人员的标准化作业上还有待改善，因此，在今后的工作当中我会加强监督，更进一步的提高员工的责任心。

三、今后的努力方向

- 1、加强5s的管理，认真落实到个人。
- 2、加强自我改善，努力学习专业知识和相关管理知识。
- 3、认真落实上级下达的每一项工作任务。
- 4、严抓生产线的纪律以及产品的质量。

生产工作总结篇八

我选用的是今年假期我亲身经历的一件事作为训练的内容。

我们一家人到新华书业去买了一双溜冰鞋，80元。爱人陪儿子玩，可到广场上划了一会，轮子就飞了，于是母子二人满场找。她们打电话我，我要她们去换，但我又怕爱人与别人吵架，或是得理不饶人。因为书业的董事长是我表哥，并且这几天我正在给他的儿子补习。我怕对书业影响不好，于是就亲自去了。看到人家正热情的紧螺丝，我很感激。爱人向我诉说刚到那服务员的态度如何不好，还是买给我们冰鞋的那服务员好，主动为我们服务，最后在开票的营业员的调和下，就补上了螺丝。我示意她不要多说，我感激地离开了。

回来后，我就写了一篇文章，将事件的经过都记下来了。

我想如果写三个营业员的不同表现呢，就写成一事一议的随感，就分析三个员工的行为与心态，揭示我们需要怎么样的员工。或者，写成员工的素质有待提高，从更高的要求上来看管理。

但我想，如果这样的文章让别人看到，人家一定会从此事中看出书业的服务质量不是很完善，对书业的发展不利，于是我又从其他方面去考虑。

于是几经思索，我终于写成了《仙桃人，请爱惜自己的品牌》一文。

仙桃人，请爱惜我们自己的品牌！

“喂，溜冰鞋坏了！”妻在电话里焦急地说。

刚才在新华书业买的，80元，还没回家就坏了，怎不心焦！

“不要紧！去换，没问题的！”我冷静地说。凭我的经验，商品的“三包”已经是一个常识性的问题了，做不到这一点的商家在市场上是难以立足的，象新华书业这样的知名企业一定会有一个说法的。

新华书业仙桃连锁店自去年秋开业以来，以其黄金地段便利的交通、二千平米宏大的卖场、统一ci形象的装潢赢得了四方宾客及读者的赞誉。逛“新书店”（仙桃人为别于旧新华书店门市部而称之）已经成为现代仙桃人的一种时尚。作为一名仙桃人，应以此为荣！想到这里，我马上拨通了妻的电话。

“喂，与服务员好好说，记住：千万不要发生争吵！”当我打完这个电话后，心里还觉不放心。因为新华书业绝对会给顾客一个合理的答复的，只是我爱人脾气有些急躁，我怕她得理不饶人，给人家难堪，对书业影响不好。于是，我顾不得洗澡，立即去了书业。

“谢谢！”当我饱含深情的说完这两个字转身离开时，我想了很多。

三个服务员的态度我无意评说，但留给我的思考却是无尽的。此时此刻，我只想对所有新华书业的朋友们说：新华书业是你们的，这里是你们当然的主人！你们要象爱护自己的眼睛一样来爱护它，决不让它容半点的沙粒与灰尘，以最优质、最人性的服务笑迎八面来客！同时，我也想向妻以及象妻一样的广大的仙桃人说：新华书业是我们的一一是我们仙桃人的骄傲！我们要珍惜这来之不易的“伟大”与辉煌。只有我们大家互相体谅与理解，新华书业才有一个良好的发展空间。

“湖北省新华书业连锁店第一家”已经成为过去，马上会有第二家、第三家，……只有“第一佳”才是不朽的丰碑！

仙桃正以“五张靓丽的名片”诚邀天下来客，仙桃正在培养

一个又一个的品牌提升城市品位笑迎国际体操邀请赛。我们每一个仙桃人都要与与时俱进，培养并提高自己的觉悟、关注并爱惜自己的品牌，只有这样，我们才能打造出一个全新的品牌——仙桃！

忘不了，那片情

“喂，溜冰鞋坏了！”妻在电话里焦急地说。

刚才在新华书业买的，80元，还没回家就坏了，怎不心焦！

“不要紧！去换，没问题的！”我冷静地说。凭我的经验，商品的“三包”已经是一个常识性的问题了，做不到这一点的商家在市场上是难以立足的，象新华书业这样的知名企业一定会有一个说法的。

新华书业仙桃连锁店自去年秋开业以来，以其便利的交通、二千平米宏大的卖场、统一ci形象的装潢赢得了四方宾客及读者的赞誉。逛“新书店”（仙桃人为别于旧新华书店门市部而称之）已经成为现代仙桃人的一种时尚。作为一名仙桃人，我以此为荣！想到这里，我马上拨通了妻的电话。

“喂，一定要与服务员好好说。记住：千万不要发生争吵！”当我打完这个电话后，心里还觉不放心。因为新华书业绝对会给顾客一个合理的答复的，只是我爱人脾气有些急躁，我怕她得理不饶人。于是，我顾不得洗澡，立即去了新华书业。

一进店，只见卖给我们冰鞋的那个服务员正弯腰忙碌，我微笑着打招呼。事情原来是这样的：儿子在滑冰时，突然一轮子飞出，妻满场找，同去的侄子发现是一个螺丝掉了，就要求换。但因为我们已经掉了一颗螺帽，服务员便感到很为难。

然而，他们还是为我们换了一双新的溜冰鞋，并将所有的螺

帽都紧了一遍。仙桃正以“五张靓丽的名片”诚邀天下宾客。在提升城市品位笑迎国际体操邀请赛的今天，每一个仙桃人都十分爱惜我们自己的品牌，关注品牌的成长，打造我们美丽的仙桃，新华书业员工的真情，令我激动不已，永生难忘。

读完全文，我不禁感慨万分。