

# 最新项目质量管理年度总结(模板9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 项目质量管理年度总结篇一

首先，请允许我代表\_\_建筑有限公司，有幸在此与各位交流安全生产管理工作经验，表示衷心地感谢。下面就我公司项目安全生产管理工作做一简要汇报，如有不妥，请批评指正。我公司于20\_\_年底承接的\_\_市\_\_区\_\_村城中村改造项目（铭城）\_\_工程，由五栋单体工程和大底盘连体地下车库组成，地下1层，地上33层，总建筑面积约15万平米。从开工至今200余天，项目部安全形势稳定，未发生一起轻伤以上安全事故。在市、区、街办组织的检查中的受到一致好评。

### 一、贯彻落实上级会议精神，做好项目自查自纠

今年以来，\_\_村城改项目在市、区两级城改部门的正确指导下，努力学习上级领导的指示精神，在各项安全生产大检查和隐患排查以及“两打击一整治”活动、“打非治违”、市安委会检查等专项活动中积极配合，制定项目整改方案，从施工现场、生活区、办公区等方面入手，自查自纠，彻底排查安全隐患，确保生产安全。

### 二、建立安全生产保证体系，落实安全主体责任

工程自开工时，项目部建立以项目经理为组长的安全生产领导小组。按规定设立了3名专职安全员，劳务公司设立2名专职安全员，各班组设立兼职安全员，按照与区办签订的目标责任书的要求，层层签定了安全生产责任制，落实到人。形

成了横向到边，纵向到底的安全管理网络。制定严格的安全检查制度，对施工现场进行全方位检查，发现隐患及时整改，坚决杜绝不安全因素的存在。

### 三、落实安全生产管理制度，确保项目安全运行

1、始终坚持“安全第一，预防为主”的方针。严格按照《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20]制定安全措施计划，始终把安全工作放在首位，各班组严格按照各项安全制度与措施进行交底、自检、教育。针对工作实际情况及时制定安全防护措施，保证了安全防护措施及时到位。

2、加强职工安全教育，提高员工安全意识。项目部各班组充分利用班前会开展安全教育活动，在员工中树立“我的安全我负责，同事的安全我有责，企业的安全我尽责”的思想。确保职工做到不违章作业，管理人员不违章指挥。严格按照安全操作规程，在作业中真正做到“三不”伤害。

3、安全检查：项目部坚持每天巡视、每周检查，公司对项目部实行每月定期检查和复查。设立监控室，对施工现场实施动态监管和检查，对检查发现的安全隐患制定整改措施并立即组织整改，做到“定人、定时、定措施”及时整改。

4、场地分片划分责任区，定期整理。操作面做到工完料净，及时清理，材料堆放整齐并标识。以保证操作环境的安全文明。

5、现场防火：现场设立消防区域，消防器材配备齐全，落实消防责任制和责任人。

### 四、狠抓重大危险源安全防护，杜绝各类生产安全事故

1、安全责任重于泰山。为确保生产安全，项目部严格按照《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20]的要求执行。对危险

性较大的部位进行监控与跟踪。并编制针对性的专项安全施工方案。

2、公司对外脚手架、高层建筑消防、施工临时用电、塔吊等重大危险源部位举行了专门的安全知识讲座，提高管理人员及员工的安全防护意识。

3、制定安全生产应急救援预案，定期开展应急演练。提高管理人员与员工对突发事件的应急应变能力。

总之，该工程自开工以来，通过公司及项目部管理人员的共同努力，收到了明显的效果，没有发生任何安全事故。但我们清醒地认识到我们的安全生产管理工作距《建筑施工安全检查标准》[JGJ59-20]要求还甚远。在今后的工作中，我们一定努力做到防微杜渐，警钟长鸣，防患于未然，把安全隐患消除在萌芽状态之中。到目前为止，虽然安全管理工作迈开了第一步，我们还须在各位领导的关怀和各兄弟单位的帮助下，一如既往，真抓实干，让安全管理工作更上一个台阶，为安全达标和创建改造建设项目质量安全管理示范工地而继续努力！

## 项目质量管理年度总结篇二

二、工作思路条理不清，导致了我工作效率没有达到理想的高度。

三、主观上思想有过动摇，未给自己加压，没有真正进入角色；

四、忽略了团队协作，没有经常与各级领导、各个部门人员之间沟通；

五、工作思路上也缺乏一些创新意识。

以上几点是我个人存在的最主要的问题，技术员作为单位的一个主要职能岗位之一，“高效，准确”是我技术人员应尽的职责。在提高企业竞争力等方面我们负有很大的义务与责任。只有不断的反省与总结，工作才能得到提高！

查找自身的不足才能进步。作为一名技术人员，我要实现自己的人身价值，企事业的兴衰直接关系到个人的荣辱，为实现共同的目标。我要付出百分之百的努力。

在思想觉悟方面，我一直要求自己要有努力学习的精神、创新的精神、精益求精的精神、永不满足的精神、顾全大局的精神。我们要把这几种精神贯穿于具体的工作中中去。

## 项目质量管理年度总结篇三

我自xx年2月份来到东方凯尔公司，在xx项目部担任安全员工作已有半年多时间了□xx项目去年被评为全国aaa级文明工地，我初到这里是有压力的，但我在山东公司xx市的xx项目上有过成功的安全管理经验，因此压力就变成了我工作的动力。现对上半年的安全工作进行总结，总结经验，分析教训，找出缺点，便于在以后工作中扬长避短，不断提高安全管理能力，确保项目安全生产，有着十分重要的意义。为此，我谈谈在xx项目安全管理中的一些得失和体会。

首先加强进场班组的安全管理，做好进场职工的三级教育。今年xx项目除了有多个项目部分包的施工班组以外，还有十多个甲委分包单位，存在工种多班组多安全管理较为复杂的情况。针对这个情况，我们从三个方面着手加强班组安全管理，加大管理力度。（1）和所有进场的分包班组签订了相关的安全生产协议、消防安全协议和用电管理等安全协议，组织各班组学习和了解安全管理处罚条例，对所有进场班组的职工进行了三级安全教育，将各工种的`安全生产技术交底到每一位工人，并对所有进场职工进行了安全教

育培训考核和备案；（2）加强和分包单位班组长在安全生产工作中的沟通和联系，落实好岗位安全责任制。安全部多次及时召开安全生产例会，所有分包单位负责人和班组长必须全部到场，针对工作中出现的问题，强调提高分包班组长的安全管理责任是重中之重，如果班组长没有安全管理素质没有责任意识，这个班组就是一盘散沙。向班组长灌输安全责任意识，做好班组安全活动记录，向工人进行岗前交底记录是一种责任的落实和传递。要求班组负责人必须岗前交底，岗中跟踪检查，发现问题，及时解决。（3）对所有进场班组的职工及时办理胸卡，不办胸卡的不允许随意进出大门，没有胸卡对外来人员无法进行统一有效地管理和控制。对所有进场的施工人员必须将身份证原件交到安全部备案，从而对各分包单位流动的施工人员实施了较为严格的动态管理。

重点加强大型机械装置的日常检查、维修和保养。今年初，根据项目部的复工要求，对xx项目租用的三台施工升降机的安全装置进行了全面细致的检查，发现每台升降机都存在不少问题，如有些限位装置无效，重量报警器失灵、安全装置不完备等等隐患。为此我们在复工前多次发出安全隐患整改通知单，督促租赁单位在工程复工前必须按期限完成整改，否则影响工程复工造成的损失由租赁公司负全部责任。因此，通过几次整改，在复工前三台电梯基本符合使用要求，并顺利通过复工验收。用租赁公司的一位专业修理人员的话说，今年对电梯的安全管理真严，要求真高！为真正确保施工升降机的安全运行作业，我们对每个电梯司机进行了安全技术交底，并制定了安全运行控制措施：即人员控制、重量控制、时间控制（高峰期实行人货分离）及超载处罚规定，有效地控制了每台升降机的安全运行。另外，针对特殊气候条件下的升降机运行作业也制定了严格的控制规定，要求各班组在大风大雨时必须自行调整作业楼层和施工部位，严禁违章指挥和违章作业。有了这个明文规定，使每个升降机司机自觉增强了安全操作意识，部分违章的施工人员知道违章理亏而不是理直气壮。司机们都说，今年有人管了，我想，这个管到实处了。我吃这个饭，就要负起这个责任来，才对得起公

司和自己。

对施工现场临时用电的监控和动火作业的申请审批。在后期装修阶段□xx项目由于甲委分包单位较多，加上这些分包单位进场时得到了甲方的支持和许可，甲方以工程进度紧为由允许这些单位不缴纳安全保证金只办理书面进场手续，甚至明确提出总包单位有管理义务和责任，没有处罚的权利，甲方说了算。这样确实给总包的安全管理带来了某些难度。为此，在翟经理指示下以项目部名义给甲方专门发了安全管理联系函，却没有得到甲方主管的合理支持。但是，针对施工现场的实际情况，我们在安全管理方面依然迎难而上，做到敢管，敢说，敢做。我们对所有甲委分包单位的电箱进行了统一登记，全部实行挂表使用，每个电箱电表进行编号备案。对分包单位在施工作业中出现的问题，以拍违章隐患照片为依据，以发隐患整改通知作督促，前后多次对甲委分包单位的临时用电组织突击检查，多次召开分包负责人和班组长安全会议，通过对班组长的安全教育、督促，提高其自身的安全管理意识，加强其岗位安全责任意识。我强调：说不说由我，做不做由你，但我说了，你没做，这个责任你得扛着，因为你没有推卸的余地。安全管理说难不难，说易不易，难的是你要镇得住违章，拿得住班组，该承担责任要勇于承担，该推卸的时候要敢于推卸，目的是让责任意识分摊到人，逐步将安全责任落实下去，安全管理才不至于成为一句空话。对分包单位动火作业，也进行了严格管理，不办理动火申请的，无动火审批许可证的，作业时不放置灭火器的，无证操作人员一律不允许进行动火作业，这方面我们一直控制得不错。

提示，现在一直是我的工作重点。希望能每一个人都能开开心心来到工地，平平安安回到家乡。这是我心中对每一个工人的坚定祝愿。

# 项目质量管理年度总结篇四

本站发布2019年项目质量月工作总结范文，更多2019年项目质量月工作总结范文相关信息请访问本站工作总结频道。

## 一、围绕质量月活动主题，提高质量意识

1、落实领导责任，广泛宣传我项目部在接到公司关于开展质量月活动的文件后，立即组织并建立了以项目经理张东宝为组长，项目副经理李国斌、总工吴斌忠为副组长，质量部、技术部、工程部等相关工作人员为成员的“质量月活动领导小组”。成立了“质量月”活动领导小组后，马上召开了质量月活动动员大会，传达各级文件精神，布置工作，提出要求，落实责任。并与全体职工一起分析本单位质量工作状况，寻找质量工作薄弱环节，同时就项目部本身的质量安全问题提出了许多宝贵的建议，例如二次结构与主体结构交叉施工的质量保证措施、混凝土缺陷处理等。在会议上制定了提高工程质量相关措施，如地面施工时技术部、工程部、质量部工作人员需不间断的现场监督，确保地面浇筑质量，明确各处节点收口的处理方式、标准等，这些建议及措施均已形成会议纪要下发各部门。根据统计，我项目部在20xx年的质量月活动中发放工程质量基本常识宣传材料50余份，悬挂标语横幅5条，张贴宣传标语10张，关于质量月活动的会议5次，内容主要涉及“质量月”的宣传口号，工程质量知识，现场施工中存在的质量问题及预控、处理措施等，较好地营造了质量月的活动气氛，收到了良好的宣传效果，工程实体质量得到较高的提升，质量管理进一步得到提升。

2、加强质量自检，促进管理在今年9月份的质量月活动中，我项目部广泛开展“全面检查、专项整治、逐一排除”的综合检查，将该种行为列入质量管理制度，现场实际排查是“质量月”活动最重要的部分。20xx年9月15日，项目质检部、技术部及工程部在总工吴斌忠的带领下，对本项目部各分包单位施工作业现场进行了一次严格的现场检查。在检查中，对于存在质量安全

隐患的部位或工序进行了详细的记录，并发出整改通知单，对于重点部位进行了全面的检查和探讨，做到群策群力，防微杜渐。特别是正在施工的二次结构地面工程，各个分包单位所施工完成的情况来看，均不甚理想，不能达到预期质量标准，局部甚至出现地面裂缝、表面平整度严重超规范要求等。针对此现象，项目总工吴斌忠同志，本着“抓质量水平提升、促发展方式改变”的质量月活动主题，写出了严格的“地面施工质量控制标准及要点”专项施工。在中明确规定了技术部、工程部、质量部工作人员的各自责任，同时还明确了施工做法，保证地面不开裂、表面平整度全面满足规范要求。在现场检查完成后，“质量月”活动领导小组对检查结果进行了汇总，认真总结，并以文件、简报及会议形式进行通报。同时通过加强对各类分包队伍的协调监督和管理，严格运行施工现场质量保证体系，来全方位控制施工现场量。经过层层把关确保了工程质量达到既定的质量目标。

## 二、组织开展质量培训

我项目部在20xx年的质量月活动中，严格坚持“质量管理与现场施工质量同步提升”的理念，对项目质量管理人员及施工队质量管理人员以及施工作业操作人员进行了多次专项培训。并就专项施工进行了多次现场技术、质量交底，制作多个场外练习场，制定了详细的施工作业人员练习计划，聘请了施工经验丰富、技术水平高的师傅现场指导，经过本次质量月的活动，我项目的各分包单位施工作业人员的技术水平有了较高的提升，其施工质量已经达到一个较高的水平。

## 三、发挥模范引领作用，开展各类质量观摩活动

## 四、奖罚分明，全面调动劳动者的积极性

项目部在接到承包部下发的公司《关于开展“20xx年全国质量月”活动的通知》文件精神及活动具体要求后，项目“质量月”活动领导小组组长张东宝同志即责成活动小组的相关人

员书写、制定了活动实施细则，其中关键的一项就是“质量月活动评比奖罚细则”，在该细则中，明确的规定了各分项施工的质量标准及奖罚标准。原则按照“奖多罚少，调动积极性为主”的原则进行制定该细则。在20xx年11月5日，我项目进行本年度的“质量月活动总结大会(暨奖励大会)，在会上共”表彰该次活动的先进单位3家，先进个人10人，下发了活动奖金(含奖品)5000余元。本次会议后，在整个施工现场引起了较大的积极响应，营造了良好的施工质量管理氛围。

## 五、强化科技创新，组织质量攻关

1、组织开展降低建筑工程质量通病研究和预防工作，提前做好预控工作。针对该阶段的施工中的重点，尤其是穿插施工(主体结构及二次结构、装饰装修同时施工)，我项目的“质量月活动”领导小组，组织了项目相关部门、各分包单位相关人员，对施工中的质量控制难点、重点、关键点以及质量通病，进行了多次的专题会议，在会议上，各级人员均提出了多项保证质量的措施，最后由活动小组的副组长吴斌忠同志进行最后的帅选，定夺，由资料室发出的会议记录作为正式的施工质量保证措施。

2、强化实验工作，做好原材及现场取样工作，保证工程物资及现场施工质量。自本年度的“质量月活动”开展以来，我项目的活动领导小组，再一次明确要求实验人员制定新的实验计划，严格按照相关要求进行100%的见证取样，及时的进行现场取样，保证工程物资的质量及现场施工质量。

3、积极推广新技术、强化科技创新。在二次结构施工中严格坚持执行上级监督部门的各项要求，在本项目全面使用干拌砂浆，减少现场湿作业，加强环境保护；隔断板的使用严格实行门头板、零星小板预制，禁止现场切割，减少建筑垃圾，加强环境保护；针对地面施工，自主创新设计抹面、拉毛工具，确保抹面、拉毛的实体质量及感官质量，均达到了良好的整体效果。“质量月”活动虽然已经结束，我项目部通过全体职工的努力也取得了较大的成就，同样也还存在一些问题亟待解决，我们一定会以“质量月”活动为契机，深入开展创优工程的活动，为推动我项目部的

工程质量更上一层楼而努力奋斗。

## 项目质量管理年度总结篇五

茂名项目2017年第一季度质量会议汇报材料 2017年茂名垃圾焚烧发电项目质量工作始终围绕公司整体质量目标，认真贯彻落实公司质量精神，健全质量管理，落实质量管理职责，不断持续改进质量体系，将公司制定的相关质量制度和措施纳入到质量体系文件和岗位规范中，促进质量管理的有效性。切实为公司生产经营工作的正常运行保驾护航。由于制度完善，责任明确到岗位，明确到人，质检员质量防范意识都有很大的提高，保证了项目的生产和经营管理稳步运行。

第一季度以来，我们主要做了以下几方面工作：

1、完善质量管理，健全规章制度，把质量职责落到实处。根据业主及监理对原材料及加工要求标准越来越高，我质安部及时采取了相关措施，完善了项目质量管理，明确了各级人员的质量职责，落实到实处。同时针对公司要求制定了相关的规章制度，严格按公司要求把好质量关、结合实际组织每批原材料必须检查和日常加工制程及成品出库抽查相结合的监督检查，发现问题当场解决。无法彻底整改的问题，组织制定了相应的纠正预防措施。促进质检人员的质量意识不断增强，工作主动性和积极性得以不断提高。

2、强化现场作业管理，确保重点关键部位质量的合格。

共 6 页

理，把各质检员作为重点部位监控管理，严格落实操作流程，贯彻质量体系程序文件的要求，定期不定期进行监督检查，确保了全部质量检验。保障了项目施工的顺利进行。

3、严格执行质量制度和体系文件，严把工程质量关。项目部根据公司体系文件改版要求进行更新，要求项目部严格执行质量体系文件，加强物资采购审批和合同履行过程监控，从物资采购订货源头把关，预防和减少不合格产品进入项目部，严格按照规定做好物资入库质量检验，所有到货产品全部进行检验和验收，做到了入库物资检验验收率100%，对入库发现不合格产品按用户要求及时处理，不合格产品处理率达到100%，确保了供应物资质量。严格把好过程检验和最终检验关。

#### 4、特种设备及压力管道管理情况

共 6 页

备注：压力容器未统计

#### 5、第一季度主要验收活动记录

#2汽机基础底板及上部结构检查验收

#1汽机基础底板及上部结构检查验收 事故油罐底板及墙板检查验收

主厂房附屋承台及基础梁混凝土隐蔽检查验收

共 6 页

#### 5、焊接及金检完成情况表

备注：离水压试验目前还差370个杂项管道焊未完

#### 6、质量验收统计表

共 6 页

## 7、内部整改、罚款单书记统计 质量整改

### 质量罚款

2017年第二季度质量管理上要重点抓好以下几方面工作。

一、提高认识、强化质量教育，进一步增强检验员的责任心和质量意识。加强对质量文件、制度的培训学习，要有计划、有考核，使检验人员了解相关制度、标准、文件；进一步加大质量宣传、教育力度，进行质量考核力度，使执行文件、制度变成大家的自觉行动，把各项工作真正落到实处。

二、强化管理，划清职责。理顺流程，落实责任。提高执行力作用。

三、积极开展项目部预防活动。开展多种形式的质量复查及培训活动，技术条件、工艺规程、设备安装规范、等要求的正确性和完整性；组织操作人员学习、消化图纸和技术文件，检验时做到心中有数；将质量预防工作规范化、程序化、制度化。

共 6 页

四、是进一步强化过程控制。进一步落实责任制，明确各检验人员在检验现场质量管理中的职责；严明检验纪律，加强检验过程检查；加强现场文明检验。

广东柏力茂名生活垃圾焚烧发电工程项目质安部

共 6 页

## 项目质量管理年度总结篇六

在项目部质量部和各部门全体人员的共同努力下，我项目部

质量生产形势总体保持稳定，良好运转。截至目前，本项目部没有发生任何质量事故。

### （一）技术交底

在每一道工序施工前，项目部组织施工班组进行质量技术交底，对工序的施工质量作出要求，施工中的重点难点着重提醒，对可能引起施工质量问题的部位和工艺提前预测，重点控制这些部位。

### （二）过程检查

我项目严格执行三检制度，施工班组自检、工序交接互检、项目部终检，层层把控，对可能引起质量问题的因素提前检查，对不合格的成品一律不准使用，对检查过程中多次提出的引起质量缺陷的施工工艺，不引起重视的班组，采取相应的质量处罚，并责令其立即改正。例如混凝土蜂窝、麻面，检查现场发现这类问题一般都是混凝土浇筑下落高度过高，混凝土漏振，模板面不光滑引起的，对这类问题我项目部都提出了相应控制措施，都得到了有效的控制。

对施工成品严格按照项目制定的成品保护制度进行保护，针对高温季节和寒冷季节施工，我项目都制定了相应的方案、措施，施工中严格按照方案、措施执行，例如高温季节对混凝土浇筑浇筑后采取覆盖塑料薄膜和洒水养护，浇筑时间尽量选在晚上浇筑。混凝土浇筑后在未达到上人强度以前，禁止进入下一道工序施工。

项目部每个季度都按期举行质量分析会议，对现场施工近阶段出现的一系列质量缺陷进行分析，并提出有效的处理和控制措施。对上一季度出现的问题提出的处理措施进行验证。从而提高项目部管理人员的管理水平，做到质量全员参与，全员控制。

# 项目质量管理年度总结篇七

## (一)质量工作目标完成情况

### 1、公司目标指标完成情况

### 2、质量过程控制目标完成情况

对于正在施工的加油站建设项目工程，严格按照过程控制流程，上一道工序完成检验合格后方可进入下一道工序的施工。在自检、互检、专检环节通过率均达到100%。

续繁杂，程序比较多，甲方现场管理人员比较多，各个意见不同，但我方施工人员认真合理的按照甲方意愿如期保质保量完成，受到甲方的一致好评。

## (二)、完善质量管理体系，做好质量管理基础工作

### 1、质量管理标准工作的推进工作

制定施工过程的技术管理标准，并制定检查细则，确保了技术标准的贯彻实施。

### 2、质量业务系统培训计划的制定与实施工作

公司加大对施工人员的现场培训力度，严格执行持证上岗制度。每月进行质量、技术的检查，对于差的当场提出整改，并要求其停工整改，整改合格后方可继续施工。

### 3、加大监督、检查力度，对项目严格考核

在质量检查制度方面，采取的是“三控制”：自检、互检、专检；在管理上要严格按照“三检查、二坚持、一过硬”（即自检、互检、复检；坚持按图纸施工，按规范施工；产品过硬）

的方针进行施工，做到挂牌施工，责任到人，思想到位，在实施过程中，各方面都实施较好。同时我们要求技术人员积极到现场查看，并且提高各级质量人员工作积极性，同时提高现场质量管理，减少各类质量问题的出现。

### (三)、加强创优管理工作

每月开展质量月活动，通过质量月活动大大提高了施工队伍的创优意识，提高了施工人员的技能水平和项目部的管理水平，虽然还未达到预期的目标，但是还是取得了甲方单位的认可。并在努力提高项目管理水平的管理水平，提升技术和服务水平，确保建设工程质量安全。

### (四)加强工程验收管理的力度，保证竣工工程质量

严格按照项目竣工验收程序，首先负责审查工程建设的各个环节，沟通有关单位对项目设计、施工、工程质量评定等情况的报告；审阅工程档案资料，对工程的建设管理、设计、施工等方面全面检查，帮助施工队伍审核竣工决算；对尾留工程和存在问题提出处理意见。通过检查验收，对建设各个环节做出评价并最终形成竣工验收鉴定书。

## 二、下一阶段工作打算

一是进一步抓好建筑工程质量监督工作。对现场、对施工队伍要加大管理力度，确保工程质量。

二是做好工程质量通病整治工作。根据现有工程质量存在的问题，按照规范要求，结合实际，分阶段、分步骤地按国家相关规范，对于加油站工程质量通病进行整治工作。

## 项目质量管理年度总结篇八

1、针对便道干燥，过车时尘土飞扬情况，安全员下发了

整改通知书，要求晴天时，每天用洒水车洒水四次，阴天两次。

1、继续加强安全、质量的巡检力度，做到每个施工点都有人，每道工序施工都有技术人员在场，从根本上杜绝和防止安全、质量事故的发生。

2、坚持每月一次的安全、质量大检查，通过大检查活动，各施工队互相进行检查，学习别人的优点，认识自己的不足，通过检查评比互相促进，相互提高。

3、坚持学习，不断提高充实自己。由于公路施工对我们来说都是一个新课题，只有不断学习，充实自己，才能不断提高自己的工作能力，掌握公路施工要求，质量标准等。

4、坚持开展“三标合一”工作，通过“三标合一”工作，提高自己的管理水平、业务水平、工作能力。

## 项目质量管理年度总结篇九

一年来，在公司领导和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理是龙头，施工生产管理是关键，提高项目管理人员素质为重点，加强项目组织管理工作，落实公司颁布、实施的各项施工质量、安全管理目标任务，提高项目班子团队凝聚力，使我项目部员工的技术水平不断提高，团队协作精神不断加强，组织管理工作不断进步，现对今年工作进行总结。

经过项目部人员的辛苦努力，xx工程克服了施工场地狭小、进出场道路差、施工用水困难、生产供电不正常等重重困难，住宅楼完成了基础、地下室的计划施工任务，为来年的施工能够顺利展开打下了坚实的基础。在坚持技术是龙头，科技求发展，创优保质量的同时，克服项目资金紧、位路显要等一系列问题，和项目班子成员一道带领项目部人员在技术上

敢于创新，管理上强化组织实施，质量上严格把关，安全文明上认真落实，为工程的顺利交工做积极准备，同时也提高了项目技术人员的管理水平和技术实力。

在技术上始终坚持技术是龙头，强化技术管理，组织项目技术人员认真编制施工组织设计方案、各专项技术措施和各项技术交底，并要求切实落实到位，项目技术人员、现场领工员、施工队技术员共同研究施工现场，根据施工实际不断修改施工组织方案，认真落实技术交底，做到技术到位，质量合格，严格执行公司“三检制”原则，做到监理满意、业主放心，依靠技术和质量赢信市场。在技术创新方面，我项目技术人员认真贯彻学习公司“四新”技术的学习应用，并在工程施工中敢于创新运用，收到了良好的经济效益和社会效益。

由于楼梯踏步板为横向受力钢筋，故使得此处无法采用大模板工艺施工，但如果采用散拼模板施工又很难保证工程观感质量，且将会额外增加砂浆抹灰成本；对此施工难题项目部技术班子调阅了大量的相关施工资料，结合其它类似工程施工经验通过与设计单位、监理单位、建设单位工程师的反复论证，最后决定采用后植筋技术施工，通过这些技术创新和新材料的应用，不仅提高了我项目部技术人员的技术创新能力，而且也提高了项目部的整体技术水平，为今后技术难题的解决奠定了坚实的基础。

虽然我项目部由于前期业主施工用电、用水供给不正常，存在诸多问题，但在施工质量上却毫不放松，落实质量管理责任制，完善项目质量管理体系，把贯彻“三标一体”标准与日常管理工作紧密结合，严格过程控制，切实执行“三检制”原则，把问题解决在初始阶段，避免不必要的返工，积极采取新技术、新工艺、新材料，以质量通病治理和工程创优为推动，确保工程质量有效提升。