

最新自理能力大比拼方案(大全5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

现场管理年度总结报告篇一

由于就职时，公司在__市__县的一个项目刚好开工，我因此来到该项目，担任了施工员的工作，我们的这个新建项目是一个住宅小区，分为别墅区和高层区，其中高层区有三栋，两栋16层，一栋23层，工期一年多，工作中，我认真履行好本质工作职责，熟练掌握各项技术要领和牢记岗位制度，为完成各项工作指标为任务，不断钻研，总结经验，提高自身的工作方法和效率，以克服不足之处。

作为施工现场管理人员，必须要学会随机应变，学会怎么与甲方、监理、政府相关部门打好交道，在他们来检查工作之前提前做好相关准备工作，及时把需要检查的相关资料准备好，比如施工材料的合格证明、专项方案做好没、测量仪器定期检查是否过期、施工管理人员是否持证上岗、特种作业人员是否持证操作等。当然在现场与监理、甲方周旋是少不了的。施工现场管理人员管什么呢，管的核心是安全、质量、进度以及成本，安全是前提保证，质量、进度是关键，而成本控制才是目的，做施工就是为了获取最大的经济效益。

安全、质量、进度以及合同管理直接影响着成本。发生较大安全事故损失上100万;出现大的质量事故返工造成直接经济损失，若因质量原因而导致房屋倒塌，造成的直接经济损失动辄上百万、千万;如果进度赶不上会带来很多方面的损失，如甲方不支付工程款、租赁的措施材料、机械会消耗大笔的出租费用。以上这些因素都会使得成本增加，造成不必要

的经济损失。因此若要项目有利润可赚必须把安全、质量、进度及合同管理等工作做好。

工作方面，在这个项目中担任施工员的期间，我在现场施工与管理中，充分利用自己优点，充分发挥自己的长处，在工作过程中不断进取、刻苦钻研、虚心请教，积极协助现场工作人员解决各种工作过程中遇到的技术难题，严格按照单位质量管理程序组织实施，使工程保质保量的完成，同时，通过自己的学习和实践工作，使自己的业务素质 and 业务能力也得到了进一步的提高和加强，能使用各种测量仪器，能熟练的读懂施工图纸，以及熟练应用办公软件。

在这一年的现场施工管理工作中，我们的项目也进行的很顺利，且无任何重大质量安全事故的发生，但同时我也深刻地体会到施工员是建筑工程第一线最基层的管理人员，和操作工人共进退，只要有工人在的作业面就必须有施工员在现场进行图纸交底和技术指导，每日早出晚归，和泥和灰打交道，脏、累是对施工员工作最直接的评价。从拿到图纸，就要认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案，做到脑中有图，图中有技术。工程开工前，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格进行施工作业。

通过这一年的现场实践让我的工作业务技能不断增长，工作能力不断加强。紧张的工作节奏，让我的工作能力和思想认识都有了很大的提高。让我感到了肩上有所负担，让我明白了以后努力的方向。在这一年的现场施工管理工作中时间里，通过我的实干精神，使我更进一步了解了建筑工程建设的复杂性。同时通过实践工作，使我的解决实际问题的能力和组织能力也得到了更好的提高，不过在取得成绩的同时，还存在诸多不足之处，我会在以后的工作学习中更加严格的要求自己，积极进取。

我也时刻保持着健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑工程事业和单位前途充满信心。为更好地为公司做出自己应有

的贡献，我将更努力地学理论知识，认真做好本职工作，学无止境，路在脚下延伸，我将一如既往继续在工作中尽职尽责，不断学习，努力进取，提高自己的业务素质，锻炼自己的工作能力，不断完善和提高自己的业务能力和水平，使自己得到便全面的发展，在实践中不断进步。

现场管理年度总结报告篇二

作为一名现场管理人员，首先要确定自己的地位，现场管理人员是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，现场管理人员应有的职责概括为对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。

一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。

二、加强自身学习，提高业务水平由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与其任职都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自己半年来还是有了一定的进步。

经过不断学习、不断积累，已具备了办公室工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过半年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务。

现场管理年度总结报告篇三

在公司各级领导的亲切关怀和正确领导下，在公司各部门的积极支持下，在工程部全体员工的共同努力下，我部门取得了主体提前封顶的成绩，下面分五个方面向领导汇报。

- 1、正负零结构工程在去年4月底完成。
- 2、主体提前封顶在去年12月中旬封顶，比原计划提前了六天。
- 3、工程质量符合优质主体结构的标准，外观质量较好。
- 4、已完成南边、西边地下车库，正在施工北边车库，计划16日完成。

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。树立公司的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的最大化、公司形象标准化。这里说一个小事情，车库墙板与坡道混凝土标号不一致，施工单位为了赶进度，想让我们同意换成标号一样，方便他们施工，我们坚持原则，避免不合理签证。

施工现场场地狭小，施工单位较多，协调量大，还有渣土车媒体曝光后，市上大检查，工地拉土回填困难，西边基坑支护施工，基坑深，周边都是施工单位，进材料难，施工难度大，总包单位一打混凝土，支护、土方无法施工、11.14爆炸事故、建委、质检站等安全大检查，很多不利因素，我们工

程部全员齐心协力，想办法，合理安排，克服困难，在公司领导的. 正确指挥取得了一个又一个的胜利。

这些成绩的取得与工程部每位成员在工作中的努力付出是分不开的。工程部每个员工在工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成领导交给的任务。为了确保完成xx大厦顺利的封顶这项任务，工程部每个人都发挥自己优势，献智献策、齐心协力使任务顺利完成。在日常工作中早来晚归，工作不限于8小时，也没有上下班之分。有时延伸到深更半夜。工程部是一个老、中、青的团队，项目实施过程中，利用自己的技术和经验教年轻人；在工程部内部，通过大家的一致努力，营造出一个积极进取团结向上的工作氛围。

- 1、抓好事前控制，严把过程控制关。
- 2、严把原材料、半成品进场关。
- 3、严格工序检查，强化过程控制。
- 4、加强现场监督控制。
- 5、加强事后控制，确保工程质量符合要求。

- 1、做好内部图纸审查及图纸会审工作。
- 2、前期设计考虑不周，工程施工中变更较多(例如热水锅炉、发电机房通风、立体车库无电源、外墙保温、新风系统进排风位置影响幕墙)建议今后选择有实力、信誉好的设计单位。
- 3、设计院不及时处理图纸存在的问题。
- 4、消防系统最好由一家来施工(包检测费、包验收)。

- 1、建议完善制度，建立一套明确系统的业务管理办法。

管理是企业的大难题，再完美的计划，也需要人来完成。人性化的管理，让员工在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高员工的主人翁意识，要让员工觉得与公司融为一体。要用节约的成本来奖励和鼓励员工，要让全体员工都参与进来。充分发挥员工的聪明才智，一起为企业的成本节约做贡献。保障企业持续、稳定向前发展。

2、培养年轻员工发现问题，总结问题，不断提高综合能力。

培养年轻员工发现问题，总结问题的目的在于提高员工综合素质，在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。要对员工进行学习培训，提高员工素质。

譬如员工所遇到的工作中的障碍或处理不了时；我们领导及时帮助员工清除工作的障碍，不让工作在员工手中延误，保证工作顺利完成。

3、建立战略人力资源管理体系。

人才是决定企业成败的关键，是企业发展壮大的基石，人力资源开发必须与企业发展的需要相适应，统筹安排、超前考虑、精心谋划，在人力资源的总量、素质和结构上，要与企业发展的规模、速度相协调一致，实现人才增长与企业发展的同步进行。

4、树立正确的工作理念。

始终坚持“水平不高多学一点、能力不强多干一点、经验不够多细心一点、业务不熟多问一点、时间不足延长一点”的服务理念，真正做到“真心投入、认真工作”。

现场管理年度总结报告篇四

在这两个月的施工员工作中，我认真学习一个市政施工员应有的职责，团结同事，虚心向同事及领导学习专业知识，认真及时做好领导布置的每一项工作，严格按照国家规范和设计要求对现场进行施工管理。施工放样测量的过程中，务必做到准确，细心，按图施工，以扎实的技术面对工作中遇到的问题。不断向前辈们学习，增长自己的实际施工经验。每天下班前，认真记录好当天的施工日记。确实完成领导交付的工作，和工地同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦。工地领导和同事不断给我帮助和指导，促进了我工作的成熟性。配合项目负责人积极地完成各项工作；积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步。

在这两个月的工作中，我深深体会到有一个和谐、共进的团队是非常重要的，有一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力。公司给了我这样一个发挥的舞台，我就要珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。在此我提出转正申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导予以批准。

身为建筑公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合特级企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

现场管理年度总结报告篇五

- 1、施工人员进入现场要佩戴安全帽、穿工作服及持证上岗。
- 2、施工材料拉到现场和过程中要下垫上盖、堆放整齐，成品半成品的标志清楚。
- 3、重要路基要设置五牌一图（工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工和环境保护牌、施工现场总平面图）
- 4、施工现场及施工便道经常洒水，防止扬尘乱刮。
- 5、施工车辆运输按要求进行作业，防止乱开乱压场地。
- 6、施工现场发电机、电缆线、配电箱等，摆放整齐，禁止电缆线随地敷设。
- 7、现场禁止随地出现油污及泥浆外泄。
- 8、施工用水和污水禁止随地外排。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，项目部领导组织各部门进行定期或不定期的专项大检查，结合本标段实际情况，以xxx等为施工安全重点，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣。

- 1、检查月度计划和工程合同的执行情况。
- 2、检查各工序之间的交接和各施工队伍之间的协作配合落实情况。
- 3、检查安全、消防措施和个人保护措施落实情况。

4、检查现场环境保护和水土保持落实情况。

5、及时做好施工现场的防暑降温、防寒、防冻、防雨、防风、防水等工作。

6、检查文明施工，要求现场整洁、道路畅通。

三、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次。进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不断地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，我还从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做合格的管理者。

四、存在的不足

1、政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、今年生产任务繁重，自我压力大，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平还需加强。

汇报完毕！

谢谢大家

现场管理年度总结报告篇六

20xx年常规工程共计点位数25个，其中：已进场施工19个，分布系统已完工16个，布放施工13栋，联调13栋，开通12个，入网6个。提前启动共计点位数11个，其中：已进场施工11个，分布系统已完工11个，布放施工10栋，联调10栋，开通7个，

入网1个。在电信领取和发放并收取室内合同：63份；发起分布系统工程完工的支付流程：42项；支付场租：53个；收取交维前施工单位开具的场租发票并发起流程：82项；到施工现场核实电费：58栋。

根据c网室内覆盖系统工程的特点和规模，公司由方总担任项目工程总指挥，主抓项目组的全面工作。从组织结构上入手，做好组织建设工作。项目组的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了工程管控、开站优化入网、验收、资料四个责任人，负责该工程所辖范围内的建设开展工作。

1、工程管控、合同管理：主要由郝磊负责，具体负责成都c网室内覆盖系统工程建设的协调；安排所有已出设计的大楼进场施工；解决工程队所有在施工中的问题；管控施工的进度，工程质量的检查；收集监理每天的问题，尽快解决并回复。电信合同领取、发放、收回并录入资料。

2、开站优化入网：主要由袁臣负责，具体负责开站流程的申请和管控，对已具备开站条件的站点及时发起开站流程并协调开站流程；安排自检工作，对检查不合格的大楼进行整改和技术支持，并催促其提交自检报告和修改不合格的自检报告；对自检合格的站点进行优化测试安排，协助优化人员顺利的进行优化测试，并催促其提交优化报告和修改优化报告存在的问题；对优化不合格的大楼进行整改；收集验收未通过点位的障碍，并协助处理。

3、验收：主要由朱贺嘉负责，负责工程新点位上表流程的发起，安排成电优化班对新点位进行勘查规划，统计整理新点位资料，通知施工单位提供点位图纸，安排设计院相关人员到新点位上勘查设计；处理工程中所遇到的问题，与成电工程班，监理，设计院协调解决问题，向成电发起报告流程，设计变更流程，情况说明流程等；协同现场监理对施工点位的开孔，拆站，拆站恢复等情况进行确认，并取得现场签证；

安排已竣工点位的验收；催促设计院光缆施工图纸，保证光缆施工的顺利进行；配合本公司决算人员与设计院，监理进行沟通，保证决算的顺利进行。

定人定岗，责任细分确定后，并针对工程建设中出现的问题，和障碍的产生，对现在制定的施工规范制度进行全面梳理、评审、依据新出现的问题，进一步细化施工过程中责任追究制度，重新制订完善了《施工生产责任制》、《施工奖惩制度》等文件制度，形成了完整、规范、科学、有效的施工管理规章制度体系，实现了全面细节管理。做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人治理，行为有约束、治理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目组要求各施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到监理公司及项目指挥部进行审核。经审批后方可施工。虽然今年工程量较前两年比起来大大减少，但是我们的工作没有放松，因为这正是我们一个喘气的好机会，由于前期工程量很大，导致我们的工作重心全部在进度上，部门制定的工程质量规范和工程中安全管控都没有重点落实，今年我们项目组加大了对质量的管控和安全的防护意识，而且工程量少不代表没有工程，今年我们在做工程的时候严格按照“安全第一、预防为主、注重每一个工作细节”的方针，严格控制好工程中每一个接头安装、标签贴放、接地排的安装和走线等细节工作，夯实基础，细化责任，强化现场监督监管，深化隐患排查治理，进一步完善工程安全管理体系，以制定的规范、标准化、规范化、系统化的方式推进安全施工，不断提高室分工程本质化质量水平。

2、施工流程控制：

(1) 开工前，项目部组织人员对本工程的现场情况进行详细的调查。

(2) 进场后与业主进行施工交底。

(3) 由工程项目部参照部颁质检大纲、技术规程、甲方提供的施工图纸及有关文件，依据现场调查和施工队伍的具体情况，编制施工作业手册，为施工人员提供准确、完整、考虑周全、携带方便的施工依据。

3、施工质量保证：

(1) 工程施工的过程实行工序的逐项管理。基站完工后，由施工队长负责对每一环节依据《工程完工自检表》进行自检，并签字确认后，交公司综合保障部存档，以保证工程顺利验收及以后工程质量备查。

(2) 由部门指定的工程质量管理人员进行施工质量检查并打分，检查结果将作为对施工队（组）长设备安装的绩效考核办法的主要依据。

(3) 对于在检查中发现的问题，每周要进行及时通报并对责任人进行相应的处罚。

(4) 施工人员树立“安全第一，预防为主”的观念，施工队长（或指定管理者），对施工界面内的人员、设备的安全把关，定人定位，分工明确，杜绝事故。

1、我们在开通rru时经常出现跨bsc情况，导致基站出现掉话和频繁切换的问题，造成我们做的室内覆盖工程无法开站和入网，前期的时候我们对此障碍无从下手不知道该怎么处理，积压了很多rru无法开通，为了更快更好的解决此类问题，我公司专门向优化工程师学习和请教，由我公司自己的人亲自在电信的管理平台去配合优化工程师检查是否配置了邻bsc关系；检查是否正确加载了外部bsc基站信息，（重点检查对象lac或一些基本信息是否出错）；检查是否加载了邻区关系；检查是否有pn复用情况；检查周围是否有异厂商的基站未搬

迁导致切换失败□gps锁星是否正常；检查链路配置情况等一项一项的排查，最后来解决此类问题并顺利建站入网。

2、今年我公司在验收工作方面，根据成都电信网发部的要求□c网室分工程每个看得见的设备器件必须贴上带有电信标志的标签，以便在验收和维护时才能区分开电信和其他运营商的设备，项目组便按照要求做了施工标签贴在设备器件上，但是当我们施工人员在贴上标签后发现，功分器、耦合器、馈线这些不发热的器件可以贴牢，但是rru□天线这两样器件无论怎么贴，当该器件在运行时都会发热，导致标签由于发热而脱落，每次验收时，发现rru的标签都在地上，导致了验收通不过的尴尬情况。为了解决此问题后期循环发生，项目组多次试验和讨论，最后决定□rru不能贴标签，只能做硬质材料的挂牌，由扎带绑在rru上，并得到了电信工程班的认可和推广，而吸顶天线由于美观问题不能挂吊牌，只能在验收之前施工队全部再巡检一次，看是否有天线标签脱落的情况，如果脱落情况立即从新贴上，这个决定虽然增加了施工队的工作量但是提高了验收的通过率。

3、还需要加深专业知识的学习，提高操作技术水平，增强自身素质。

4、有部分施工单位人员的业务不是很熟不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，造成工程质量不能保证；自检体系不健全；质量意识不高，使得工程质量很难控制，出现障碍也不知道怎么处理，甚至有些rru没有开电，报给我们都是光缆不通等，我们只有通过总结经验和培训才能全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

接下来，在20xx年里c网项目组最重要的工作就是

1、对前期工程的检查、优化测试、验收以及加快正在施工站点的合同交付、进场施工、开通运行。

2、项目组所有人员的相关培训，工程管理人员到施工队实际操作学习至少1个月；工程施工人员进行安全培训和操作技能评比；设计竣工资料人员到设计院进行相关的设计和理论培训。

3、清理前期各个施工单位材料领取和使用情况，对领超的施工处暂停领取材料后才能施工。

4、与电信相关人员做好协调工作，平时多向电信工程师沟通与学习，探讨在工程中出现和处理不了的问题，寻求更有效、简便、快捷的处理办法。

总结20xx年的工作，有努力、有进步、有创新、也有需要改正的地方，新的一年意味着新的起点、新的挑战，新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。

现场管理年度总结报告篇七

安全管理工作历来受到党和国家、各级政府高度重视，交通运输部对落实中央提出的“安全第一、预防为主、综合治理”的方针作出明确部署，要求各单位、各部门更加齐心协力承担起安全生产的重大责任，树立负责任政府的良好形象。保障人民生命财产安全，强化施工现场安全工作，既是构建和谐社会的核心理念，又是落实科学发展观的根本要求。同时也是摆在我们工程质量与安全监督部门的一项长期而艰巨的

任务。工程建设中的安全工作是一项系统工程，它既直接关系到广大人民群众的根本利益，又关系到工程建设目标任务的实现。如何筑牢工程安全监管网，加强施工现场的安全监督力度，有效的防止各类安全事故的发生，的确值得我们深入研究。

安全工作是永恒的主题，是政府监管的一个重要方面。抓好建设工程安全监督工作是政府部门的一项重要行政行为，工程质量监督部门正是受政府部门委托对施工现场进行安全行为和责任的执法。因此安全与质量同样十分重要，安全职责重于泰山。“关爱生命、关注安全”的宗旨，是时代赋予我们安全监督工作者的重要职责。要履行好政府委托的安全监管执法职能，加强水运工程建设领域安全监督，强化施工企业安全体系的有效运行，切实保障人民群众的利益，就必须不断提高安全监督管理水平。因此我们一定要按照党中央提出“以人为本”的理念，认真践行“三个代表”重要思想，体现对人的生命价值的尊重。为长江黄金水道创造良好的发展环境就必须以科学发展观统领安全监督工作。在监管过程中，必须牢固树立责任意识，注重社会管理和公共服务；加快职能转变，建立清晰的安全责任行为和责任体系；着力研究新形势下安全生产工作规律和问题、探索建立适应施工现场安全监督新机制；创新安全管理和监督新方法，紧紧依靠主管部门和施工现场工程项目部，坚持标本兼治、重在治本，坚持安全危险源的检查力度，形成齐抓共管的格局，努力创造安全和谐工地。

水运基础设施建设施工现场安全监督工作，是质量与安全监督工作重要的核心内容之一。近年来，长江航务管理局及局属系统各单位领导和部门负责人始终高度重视工程施工现场安全监管工作，正确贯彻落实国务院《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产许可证条例》和《关于进一步加强安全生产工作的决定》，贯彻落实交通运输部《公路水运工程安全生产监督管理办法》、《公路水运工程质量安全督查办法》等安全生产管理方面的法律法规，

本着“以人为本、安全第一、预防为主”的原则，围绕年度安全生产责任目标，强化工程施工现场安全体系建设，经常性的开展安全专项整治工作，取得了明显的成效，有效的遏制工程施工中重特大安全事故的发生。

但随着长江流域经济的发展和在水路交通基础设施建设发展更新、更高的挑战和要求，面对保持质量效益和规模速度相协调的需求，提高工程建设质量和保证工程施工安全仍将是各参建单位长期的工作重心。参建各单位的各级领导已充分认识到交通发展的新形势、新任务，准确把握质量安全工作面临的‘新情况、新特点、新挑战。特别是去年发生的湖南凤凰桥惨痛事故给了我们工程建设者再深刻不过的警示。针对目前安全形势问题，我们按照交通运输部《20xx年交通基础设施建设安全生产隐患排查治理工作实施意见》，在全局系统交通建设工程领域开展安全生产隐患排查治理活动。在加强工程安全管理制度和监督机制建设的基础上，进一步对工程项目施工单位安全生产责任主体的责任行为和安全机制的检查，深入排查治理水运基础设施建设过程中的安全隐患，全面提高水运基础设施安全管理水平。从前段对施工现场参建单位的安全行为排查情况来看，各项目负责人自觉强化安全的责任感，狠抓安全责任制度的落实与检查，着力加强施工现场安全隐患问题的整改。抓好《安全法》等一系列安全生产法规的学习与培训教育，特别是扎扎实实做好“三个层面”安全教育。

第一层面施工企业项目主管领导和安全管理部门，重点是提高安全责任意识，切实履行好安全领导责任。

第二层面是项目负责人，重点是提高安全法律法规的应用，履行好安全管理职能与制度的落实。

第三层面是安全员及专兼职安管队伍，重点是学好安全基本知识，提高安全技能。切切实实地促进施工现场的安全管理。通过安全排查，各安全责任主体行为和意识得到了提高，大

家认为安全问题不容丝毫忽视和麻痹大意，否则往往会酿成的惨痛后果。

在工程建设过程中，强化责任行为的落实，不仅要发动全体员工，人人参与。更要加强对全体员工的安全生产宣传教育和培训，尤其是以预防事故为主的重大危险源控制的安全教育，真正做到“安全重担大家挑，人人肩上有指标”，使全体员工都能自觉的运用重大危险源控制法来避免事故发生，确保施工生产和自身的安全。只有形成了人人讲安全、人人懂安全、人人要安全的局面，才能做到工程建设施工和安全工作的双丰收。

人的不安全行为和物的不安全状态是导致事故的主要因素，现今各施工企业都有民工进入，人员素质参差不齐，法制观念淡薄，对有些安全规定的理解不深，这给安全工作提出了新课题。针对这一特点，作为安全监督部门必须强化安全科学化管理，进一步实现“三个转变”，严把各个关口，着力创造一个安全，和谐的环境。

一是改变过去传统的安全管理模式而着眼于安全系统运行检查，着眼于在对危险源的预先识别、分析和控制上，变“事后处理”为“事先控制”，这样才能防患于未然。

二是检查监督向指导服务转变。检查监督关口前移，注重施工现场安全管理与指导，检查发现问题，提出整改措施，并对检查中发现的安全隐患督促相关责任人，落实整改到位。

三是促进现场一线人员科学化管理，由被动受控到主动参与的转变，变管理对象为管理动力，施工企业管理者必须要转变观念，以人为本，提高专业素质，采用形式多样的人性化管理手段，才能促进施工企业安全工作科学化管理。

现场管理年度总结报告篇八

安全生产是企业组织正常生产的必要保障，现场管理是企业形象的集中体现。搞好安全生产，现场管理对于促进全面完成科研和经营任务具有十分重要的意义。按照《xx省工业企业劳动安全条例》的有关规定以及公司关于现场管理有关要求，结合xx科的实际情况，特制定本规定。

消灭事故隐患，杜绝事故发生，工作现场文明、整洁。

1、安全生产，现场管理要有组织，有计划，随同日常工作同时布置，同时检查同时总结，及时落实整改工作。

2、伤人事故，人为的设备毁损事故降至最低水平。

3、在划定的区域内做到：窗明，地净，整洁，畅通，无杂物。

4、接受专门职能部门的监督管理。

1、安全检查组织健全，认真开展工作。

2、加强安全生产宣传，对新上岗的职工，调换工种职工在上岗前坚持三级安全教育。

3、“安全生产周”活动期间应对处室人员进行一次劳动安全法规，安全知识，消防知识培训并开展好行之有效的安全活动。

4、消防器材必须有效，可靠，定置，不得随便挪位。

5、劳保用品的使用，必须符合安全操作规定。

6、严禁损坏公物和践踏公共财物，严禁在现场打架，吵架。

1、重视现场管理，制定现场管理规划，计划及实施方案。

- 2、将现场管理检查考核内容及整改意见列入工作目标。
- 3、上岗人员着装整洁，穿戴符合劳动安全规定。
- 4、上岗人员应保持行为文明。
- 5、严格执行上班考勤制度，考勤人员必须坚持“及时考勤，照实考勤”的原则。
- 6、遵守劳动纪律，按时上下班。
- 7、工作场地应经常保持整洁。具体指：所辖区域的主要道路平坦，清洁，美观。绿化带保持清洁卫生，排水沟畅通，地面无积灰，杂草，废料及垃圾。车辆定点存放。
- 8、办公桌上摆放整齐，所需摆放物品，材料应合理摆放，妥善保管。

由技术中心主任对中心的安全生产、现场管理进行考核，发现问题及时纠正。严重问题按有关规定处理。